

现实大师系列

做人厚道 做事厚黑

王镇辉作品集

厚道人不能忘记的“小人经”

罗杰斯曾说：“做人厚道，虽然最受欢迎，但也最容易被欺骗，做事厚黑的人，虽然最受厌恶，但却最不容易吃亏。”的确，有时看起来，亲切厚道之人，往往是表里不一的“双面刀”，殊不知有些人表面上拍着胸脯向你保证，绝对挺你到底，但在暗地里偷偷干些勾当。你要在社会中立足生存，必须具备厚道人不能忘记的权谋智慧，否则，你将成为所有诈骗者眼中的肥羊。



珠海出版社

做人厚道 做事厚黑

王镇辉 著

厚道人不能忘记的“小人经”

罗杰斯曾说：“做人厚道，虽然最受欢迎，但也最容易被欺骗，做事厚黑的人，虽然最受厌恶，但却最不容易吃亏。”的确，有时看起来，亲切厚道之人，往往是表里不一的“双面刀”，殊不见有些人表面上拍着胸脯向你保证，绝对挺你到底，但在暗地里偷偷干些勾当。你要在社会中立足生存，必须具备厚道人不能忘记的权谋智慧，否则，你将成为所有诈骗者眼中的肥羊。



珠海出版社

图书在版编目(CIP)数据

王镇辉作品集 / 王镇辉 著. — 珠海:
珠海出版社, 2006.5

ISBN 7-80689-540-X

I. 王... II. 王... III. 个人 - 修养 - 通俗读物

IV. B825-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第025588号

本书由中国台湾普天出版家族有限公司授权
珠海出版社在中国大陆以中文简体字独家出版发行

王镇辉作品集 做人厚道 做事厚黑

王镇辉 著

终 审: 罗立群

策 划: 田大军

责任编辑: 帅云 田大军 陈文娟

插 图: 黄圣文

出版发行: 珠海出版社

地 址: 珠海市香洲银桦路566号报业大厦3楼

电 话: 2639346 2639314

邮政编码: 519000

网 址: WWW.zhcbbs.net

E - mail: bookzh@zhuhaidaily.com.cn

经 销: 全国各地新华书店
印 刷: 广东茂名广发印刷有限公司
开 本: 850 × 1168 1/32
印 张: 30.5 字数: 500千字
版 次: 2006年5月第1版
2006年5月第1次印刷
印 数: 1 ~ 10000
书 号: ISBN 7-80689-540-X/B·22
定 价: 72.00元(全六册)

本书如有印装质量问题, 由承印厂负责调换



序

不要在人世诡谲的棋局提前出局

有时候,为了成事求全,暂时两权相害取其“黑”,让自己的乌云,遮一下别人的青天,是人生进退攻守的必要。

人类因为惧怕黑夜、黑暗,从而产生了“黑色恐惧症”。从此,黑色成了一个并不讨喜的颜色,一切东西与之沾上边,似乎就被套上了负面的意义,甚至成了标举他人恶行恶状的魔咒,像是黑脸、黑心肝、黑钱、黑店、黑社会、黑寡妇等等。

如此万劫不复、永远翻不了身的黑色,就是因为不透明,让人看不清,不易掌握,充满着诡异想像,所以,容易让人敬而远之。





做人厚道

做事厚黑

2

事实上,这种因自然而来的刻板印象,随着人类经验、智慧的累积,已经不再那么充满神秘的想像与畏惧。能够唬人的,恐怕只剩下人类运用在彼此勾心斗角的需要,成了互扣帽子、相互攻防的工具与游戏。

少了光,当然就黑,而且愈不透光就愈黑。因此,常常被人们拿来比喻人心的厚度,喜欢借着“光明与黑暗”的厚薄、盈缺,来检验他人内心的虚实、真伪波动,甚至成了正义与邪恶的代理。

有人的地方,当然就少不了伪装,人愈多的地方,就有愈多的伪装。所以,有人说,要检验一个人真正的德行,只有在没人看见的地方,才能见真章。因此,在黑暗的地方,还能坚持君子之道的人,才能算是真君子;在光明的地方君子而在黑暗的地方做小人的人,那当然就是伪君子、真小人了。

当然,我们也习惯说,每个人的内心都存在着光明面与黑暗面;光明面当然是指一切透明、没有遮掩、坦坦荡荡、正大光明,黑暗面则是指有所保留、有所隐藏、有所顾忌,一切见机行事,甚至投机取巧,占别人便宜。光明愈多,或许内心就愈是淳厚君子;黑暗愈多的话,当然就代表愈邪恶小人。

存在每个人内心的“两面人”或者“双重性格”,倒不见得代表凡是人都得说一套、做一套,一面诚实、一面虚伪,而是呈现人性的复杂,与应对人生的艰难。有时候,为了成事求全,或者是为了某种的目的,自己退缩一点、保留一点,暂





时两权相害取其“黑”，让自己的乌云，遮一下别人的青天，都是人生进退攻守的必要。

天有阴晴，月有盈缺，河川也有曲直，所以，人都难免有“厚黑”的时候，尤其在竞争愈激烈、存亡愈关键、关系愈重大的时候，就愈需要施展出来，甚至要有只怕不“厚黑”、不怕黑比黑的能耐与准备。否则，人不“厚黑”，尽管不致于天诛地灭，但恐怕死得快，容易在人世诡谲的棋局中提前出局。

不过，所谓“厚黑”，着重的是做事的技巧，而不是存心的奸巧，更不是一副不知天高地厚的横霸嘴脸，非得将他人赶尽杀绝，踩在地上不可。每个人都必须清楚自己的所做所为，知道必须付出的代价与承担，这才是人生的长远之路，也才是“做人厚道，做事厚黑”的真意。不是吗？

《做人厚道，做事厚黑》一书，采撷历史上流传的小故事，呈现人性技巧的争战，与应世攻防的经验。书中很多聪明细节、智慧枝干，尽管看起来稀松平常，没什么了不起，事实上，如果用心揣摩，当作强化心灵的练习题，绝对有助于提升自己的处世竞争力，至少也可以增加应对人生种种问题的敏感度，减少不必要的错乱与危机。期待本书的出版，能够再度得到读者的支持与鼓励。



目 录

序《不要在人世诡谲的棋局提前出局》…………… (1)

【辑一】

该说好话的时候,就不要说真话

面对挑战,不仅假话得认真地说,即使

是好听悦耳的话,都要不吝嗇地说出口。

- 讲道理,不如说利害关系…………… (3)
- 装疯卖傻,避免成为箭靶…………… (7)
- 人迷信,就容易被欺…………… (10)
- “演技派”的骗徒最难防…………… (14)
- 要怎么收尾,先怎么发心…………… (18)
- 该说好话的时候,就不要说真话…………… (21)
- 有胸襟,就有格调…………… (24)
- 不认命,就不断有机会…………… (27)

妥协是为了走更远的路…………… (30)

【辑二】

想得太美,小心倒大霉

一心想要捡便宜,遇事逃避退缩、摸鱼

打混是人性之常,但天下没有白吃的午餐,

当然也没有白捡的便宜。

身段软兼心肠硬,不怕没有好机运…………… (35)

不抓老鼠,不见得是病猫…………… (38)

笨蛋,问题出在意志力!…………… (41)

移花接木,省掉一段路…………… (44)

六亲不认,就没有人敢接近…………… (47)

想得太美,小心倒大霉…………… (50)

拍错马屁,自讨没趣…………… (53)

下对饵,就能钓对鱼…………… (57)

有胆有识,就不会怕事!…………… (60)

【辑三】

没有优点,就强化特点

对一个经验老到的厨师而言,总能够从稀

松平常的食材中,找到它的特点,从而创造

一道令人眼睛一亮的佳肴。

- 力道不足,就得看虚实 (65)
- 看人看得准,用人做事少费神 (68)
- 外行的靠眼睛,内行的用脑筋 (71)
- 例子一开,麻烦就跟着来 (74)
- 用冤枉拆穿说谎 (77)
- 没有优点,就强化特点 (80)
- 借口一时,诚实一世 (83)
- 买你面子,是为了打你耳光 (86)
- 人可以潇洒,就是不能真的傻 (89)

【辑四】

装蒜,更能理直气壮

装蒜,就更能理直气壮,不过,前提是对方要是个还算明理的人,否则,后果恐怕就要自行负责了。

- 靠善意,不如靠实力 (95)
- 没事多交心,彼此最放心 (98)
- 装蒜,更能理直气壮 (101)
- 要低声下气,先摸清对方脾气 (104)
- 种下多少仇,就会回收多少恨 (107)
- 肯动脑筋,就不会“耳朵轻”! (110)

在意弄湿衣服的人,哪会走绝路	(114)
要混日子,最好装糊涂	(117)
鸡同鸭讲,当然拍不响	(120)

【辑五】

该小人的时候,绝对不能君子

该小人的时候,绝对不能君子,同样适

用于小人猖狂的各个角落,否则,谦谦君

子岂不等于是废人一个?

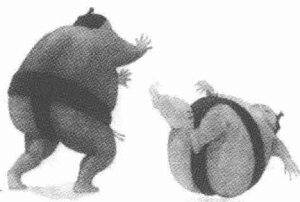
该小人的时候,绝对不能君子	(125)
拼命离间,省得攻坚	(128)
越怕事就越没有斗志	(131)
一寸原则,一寸金?	(134)
主动掀牌,避免摊牌	(137)
拈花惹草,方便误导	(140)
绝望的人,没有嘴硬的权利	(143)
不中计,就不会被调戏	(147)
鬼地方,反而不闹鬼	(150)

【辑一】

该说好话的时候,就不要说真话

面对挑战, 不仅假话得认真地讲, 即使是好听悦耳的话, 都要不吝啬地说出口。





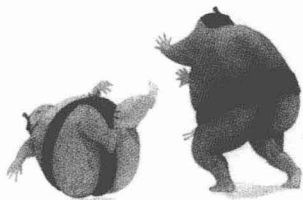
讲道理,不如说利害关系

就讲话的人而言,如欠缺问题意识,对利害关系没有敏感度,说不中听受者的心坎,即使道理说尽,不过是废话连篇。

论断一件事情,至少都可以分成三派,一派是“点头族”,一派是“摇头族”,另外一派则是不置可否,没意见。

而在点头、摇头这两个族群当中,又各自有愿意说出来,与心里知道就好、不要说出来的次族群之分。为什么会这样呢?因为各自有利害的考量在内,因为现实告诉我们,清楚表达自己的立场,最容易成为箭靶,卷入是是非非,未蒙其利,反受其害。

要不要清楚表达自己的立场,那是各有权衡,或许非关好坏,但是任何一个有守有为的人,应该不会这样做,尤其在面对一些重大的议题抉择时。底下就是一个很好的例子。



做人厚道

做事厚黑

4

明朝正德皇帝年间，分封在西安的秦王，正在强力运作，希望朝廷把位于陕西的一些边地加封给他。

这个时候，大臣采宁、江彬等人都是从秦王那里得到不少好处，所以就大敲边鼓，极力主张应该答应秦王的请求。不过，也有人不以为然，像是大学士杨廷和、蒋冕等人，就觉得这简直是乱来。

尽管杨廷和、蒋冕这些人内心反对，却不敢公开表达，倒霉的是，皇帝却一再催促他们赶快起草同意分封的律令诏书。

厉害的是，这些有识无胆的官场老油条，竟然以各种理由，躲过了这项尴尬、麻烦的苦差事。

官场多的是聪明的老油条，却也不乏有胆有识、不怕事的人，吏部尚书梁储就是一个。

他所起草的诏书是这样写的：“以前太祖曾经下过命令，禁止将边地赏赐给皇亲国戚等这些藩王。大家都知道，这并不是太祖吝啬，而是在他的设想中，考虑到如果将丰饶广阔的边地赐给藩王，藩王们一定会养兵养马，大大地加以经营利用，让自己的财势更加壮大。

“要知道，人一旦财大气粗之后，难免养成骄横的习气，





这中间,如果又有人从中挑拨煽动的话,就有可能做出惊天动地的事来,这对朝廷而言,绝对不是一件好事情。

“现在朝廷接受秦王的请求加封边地,希望秦王得到这项特别的赏赐之后,要更加谨守分寸,绝对不可以利用这块土地,做不恰当的事情。否则,如果有任何逾越分寸的行为,就不要怪朝廷不顾骨肉血缘之亲了。关于这一点,希望秦王特别谨慎留意,千万不能大意!”

满脑子不正经的正德皇帝看了这篇梁储起草的诏令之后,才知道原来加封边地竟然存在着这么重大的利害关系,于是二话不说就断然收回成命,取消加封的事情了。





做人厚道

做事厚黑

6

面对任何一件事情，很多人都可以马上搬出道理，长篇大论说上一堆，但是对听的人而言，就有如隔靴搔痒、马耳东风，听不进去。有些时候，这是因为听的人完全不在意；有些时候，则是听的人认为讲的人说的他都知道，充满八股高调，没有新意，讲了等于白讲。

就讲话的人而言，如果欠缺问题意识，对利害关系没有敏感度，说不中听受者的心坎，即使道理说尽，不过是废话连篇。

或许，可以这么说，道理是说给大家听的，而利害则是说给当事人听的。所以说，如果对当事者缺乏真诚的关怀，就可能不愿意说，或者说不出真正的利害关系。

当然，要说得好，切得中要害，并不是一件容易的事。

以此延伸，对任何想要成功的人而言，懂道理很重要，但懂利害恐怕更重要。不是吗？





装疯卖傻，避免成为箭靶

人可能因为“天真”而伟大，完全把客观的世界摆在一旁，肆意挥洒自己的结果，有可能因此成为众人练剑的对象，而狼狈落难。

沉默到底是不是金？应该是因人而异、因地而异、因时而异。当需要话多的时候，却选择沉默以对，可能会遭人误解，或者是丧失展现自我的机会，这是一种退缩性的人生观。

当不能话多的时候，却不知天高地厚地大发议论，甚至是犯禁而不自知，结局当然不是大好，就是大坏，这是一种天真的人生观。

至于，该说的时候说，不该说的时候少说，这虽是理想状况，却有点脱离现实，因为很少人能够如此理性应对。

事实上，话多或话少，都有各自的“业”要承担，重要的是，要有自知之明，有了自知之明，才能从容应对百变的世