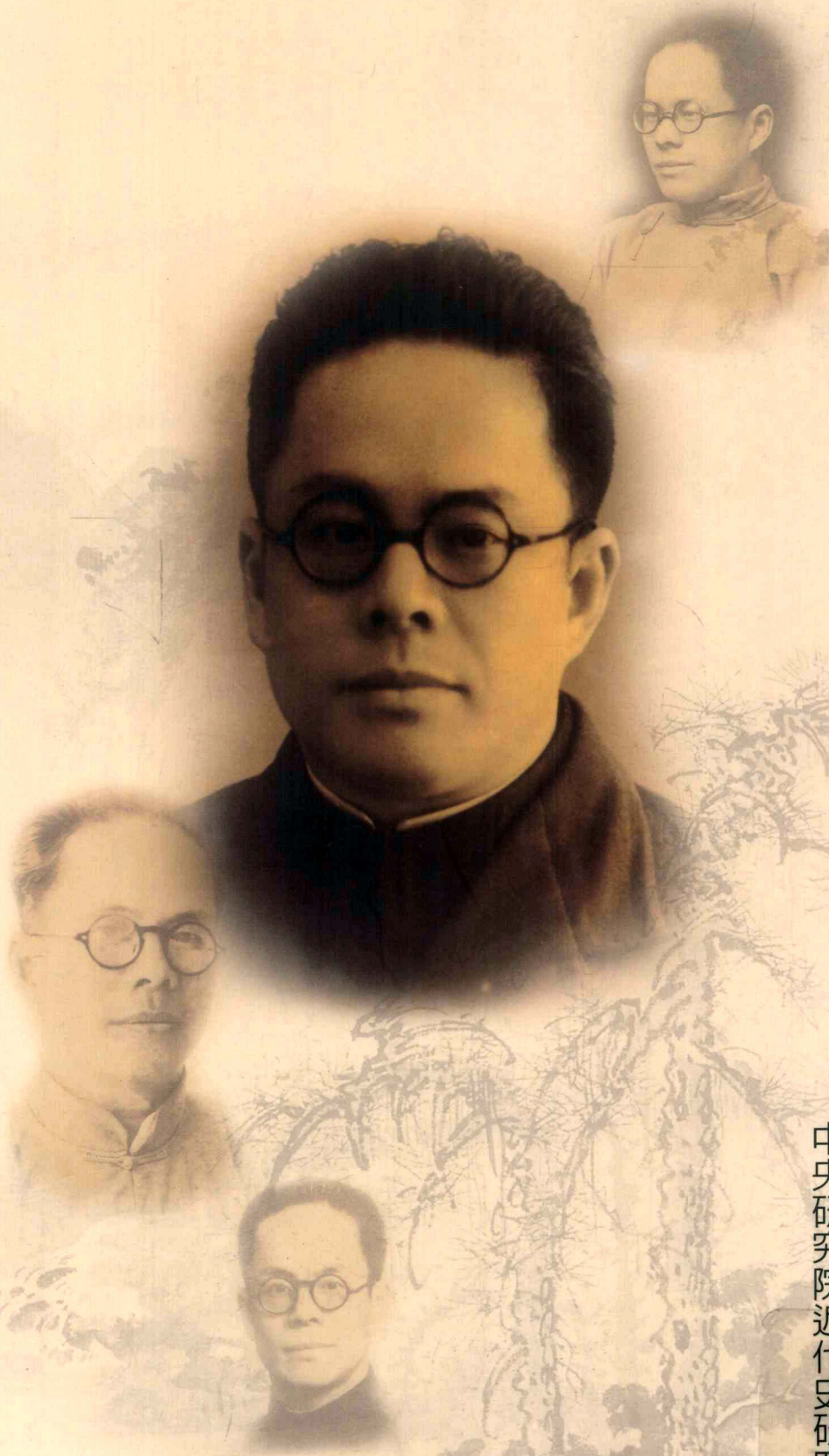


王子壯日記

第九冊：民國三十三年



中央研究院近代史研究所

中央研究院
近代史研究所 編印

王子壯日記

手稿本

第九冊：民國三十三年

王子壯日記 目錄

第九冊

民國三十三年	一月		四
	二月		四九
	三月		九〇
	四月		一三四
	五月		一七八
	六月		二二一
	七月		二六四
	八月		三〇九
	九月		三五二

王子壯日記

二

十月 三九八

十一月 四四一

十二月 四八三

一、今春展開憲政運動，俾國民切實研究理解憲政之真意，此事關係黨國前途甚鉅，余應切實研究，並及於憲政時期之黨務問題。

二、黨務如何改進，余已有若干意見，散見於去年下半年之日記，今應系統的研讀總理遺教、旁及宣言等，俾獲有較完整之意見，以作工作之指導。

三、今春應注意經常的散步，使成習慣，以增進健康，余意今冬如康強有進步，夏季切實注意，或不至血壓有再增高之虞。

四、習字及閱讀有心身之文章，正所以暢舒精神，余無嗜好，不得不在此中求安慰也。

本月大事預定表

本月應完成者為工作之總檢討及工作同志之考績，二者均關係今後工作之推行，必須以鄭重的態度，問於前者去年監委會秘書處業已實行，但結果並不良好，今年因總裁之督促，自與以前自動檢討者有別，必須就現有工作之實際狀況，由質的改善不為功，監察工作在今日不能收效之實際的因素，必須公開，以見其繼續黨的監察，無論對人對財對事，均所以樹立嚴密之紀律，以示範社會，完成其為民前鋒之重任，今則以監察不嚴，計畫不周，至黨的示範作用無由實現，當此建國之偉大時代，已在目前之際，須急起直追，以圖改進者也。至工作同志之考績，余向不放鬆，現在更加嚴密，優劣必須嚴正區別，對不良者，姑息，正無以鼓勵優良者，敷衍馬胡，工作之效率乃為之減，此最危險之途也。

今年起決定與監委會高級負責人員時常接談，利用不同業務會議之星期，中午與各同志會談並便餐，所以研究工作較正式集會，或較易收效，因此種自由會談並無拘束，往在閑談之中發現許多在工作上之具理，即可隨時改良。

本月大事預定表

本月大事預定表

余在監察委員會為秘書長，對於會內工作之研究，秘書處同志之領導實負有重大之責任，在余之期望者第一使秘書處同人工作情緒緊張久之，能以上進集體方能進步，由工作上之磨練，可以推動監委會整個之工作，第二應使同人有親切合作之感情，合作精神今年本已較有進步，但尚未十分融洽，余認為今後監察工作必須密切配合，使各個人感覺為公努力，即所以創造自己之前途，然後潔淨與共之情，始能充沛發揮為密切之合作，為工作前途計，不得不努力於此途也。故除定期與高級人員會談外，隨時與各部門同志作經常之商討與改進。

監察工作之各部們雖辦理有年，而待改進之處尚多，此處尚不能細舉，今將擬辦之具體事項，開列如下：一、決算問題在黨部去年為試辦，因法規已告齊全，各部已分別造送報銷，本月底切實催促將去年之決算作成一結果，二、各地監警機關已均成立，必須有密切之聯繫，以作工作上之指導，監察通訊之辦理，早已立案，今已不另再後矣。

提要

參加典禮及閱兵

午後讀小說一冊

昨夜十時睡，晨醒數次，六時起身，往考試院為院長拜年，及陳委員長史秘書長例行三鞠躬禮，七時考試院行新年典禮，戴院長主持，檢討去年之戰局及工作，大意以去年經過幾次大捷，是我國軍事勝利之基礎已定，加以國際合作之穩定，我國參加列強會議，今年必屈大反攻之年，我們主持建國時期之人事工作，任最近一年之努力，工作顯有進展，是總裁倡導之功，規模得以粗定，今後之切實推行，尤不可忽，以樹立開國之氣象，語，團拜後，禮成，余到中央黨部，因今年不使拜年（為節約物資汽油等，常會通知有業亦舉行，由吳秘書長主持行礼，畧致數語，亦行團拜，九時參加國民政府之大典禮，禮堂加修宮殿式之亭榭，朱漆彩繪煥然一新，目主席手令各主官必須出席，但念週至則處罰，故到者甚多，相互握手道賀，九時在禮堂外東向舉行遙拜，經理典禮，旋步入禮堂，舉行祝典，主席先行授勳，係去年十月十日以後公布者，何應長等高級將領

一月一日

星期六

（元旦）

氣候陰

溫度五十度

民國三十三年

▲上星期反省錄▼

受青天白日章者數人，此類勳章不分等次，專獎特殊勳勞之對外作戰者，以前除蔣先生外，只授給少數最有功之將領，如長沙大捷，不過給一二枚而已。此次尚有雲麾章、寶鼎章，授給次要將領，計三十人，每人前行一鞠躬，奏樂聲中接受章，再一鞠躬退，故頗費時間。授勳畢，主席致詞，宣讀授勳簡牘，對於公務人員致其懇切之勸勉，以為今年為反攻之年，我們要負起東方大陸擊潰敵寇之主要任務，此種大反攻，既為空前的勝利戰，我們政府和人民必須以全心全力，貢獻國家，達成此種任務，對於文武官吏，希望加緊策進國家總動員及提高行政效率，實現前者第一要實事求是，第二要各部份聯繫合作，第三要獎進人才，充實業務，務即使機關學校化，其要領是在工作中訓練部屬，從考核中去識拔人才（去年余主張實現機關學校化，必使主管人員努力指導支配考核三種工作，意正吻合）最後希望大家要以移轉風氣，實行新生活及發揚自主自強的精神，以完成抗戰建國之使命，詞畢團拜禮成，余偕馬次長同往買部長寓拜年，出行至兩路口，適逢對絕交通，兩旁

本星期預定工作課目

國民兵隊林立，並列有坦克車、高射砲等，余等退到中央社附近稍候，稍頃開通車告卜下，僑僑開至，將主席偕何德長等乘敞開軍車後，而至道旁歡呼軍樂大作，移時過去，重慶山城無大校場，故檢閱即就馬路上為之，不得已也。余回家午飯畢，臥床休息，上午既立數小時，加以夜間未能熟睡，故覺疲勞，假寐三小時，即就床上翻閱，逃出了黑暗一書，係時與潮社翻譯一書，店主我者工作之情形，及因希特勒壓迫而脫離之經過，讀畢深有所感，在黨內之同爭，極使余憶及昔年在黨內同爭之情形，毫無二致，史太林之獨裁乃有今日之統一，此為事實，而非理論所能解決，二、共產黨對共產黨，不單在理智上使，信仰而在感情上促成其宗教狂，但人生不能常在狂潮中，其理想仍在安定舒適，生活故過美術，涵濡愛情，道德，及有動搖，加以希特勒用共產黨之方法，以對共產黨，雖意志如鐵之人，亦不能以方，壓迫，卒，犧牲其妻兒，得以為全性命，此種暴烈方式，革命運動，只能用於羣苦無告之時，生活稍定，共產黨之叛徒，此共產黨國際不得不宣告解散，所以也。

一月二日

星期日

氣候陰

溫度五十度

民國三十三年

提要

讀書畫後誌感

因汽車未修好，留城內，晨起往中央圖書館參觀故宮博物院之書畫展覽，門票三十元，入門即見王羲之墨蹟三帖，以年代久遠，墨跡有剝落處，但其用筆之神潤精練，確為後人難企及，流麗處或且過，而精練則不可及，以後代有題跋，多名人筆跡可証也。余米黃之字頗有好感，惜以人多，未能詳細揣摩也。後閱及宋人鮮于伯機大字行楷之古鏡歌，深味乎大字之變化神妙，真有心所欲不踰矩之概。余於寫字極有興趣，昔人之用筆志趣觀其作字，可識其人之生活態度，謹嚴者必不放縱苟且，反之縱有才華，亦或難逃譏評，如趙松雪天才極高，字體亦整潔美好，故能流傳甚廣，姿雖秀麗，是才華過人，終以根器較薄，有時不免纖巧之譏，與其以宋室宗族任元朝同遭譏議，不無關係也。余對國畫未嘗學問，只能領畧其意味，如大幅山水，摹描自然，極宜混話，筆表現為真，如宮殿仕女，自以工筆為妙，不此圖為違反自然，着力經營，未見佳妙，大畫家王翬陣

民國三十三年

提 要

第一次中央紀念週 主席訓示之要點

袁蓋澤理解其中三昧也。觀宋徽宗所繪之山禽圖非不佳妙，白頭翁一對棲於白梅上，且題詩曰：「山禽於逸態，梅雪弄芳姿。已赴丹青約，但願白頭期。」以藝術的觀點，無可非難，但身為皇帝，前當大敵，而竟有此閒情逸致，不見虜掠金，而何時勢影響最為重要。負國家之重寄，而無重大之責任感者，其事無不敗也。觀者集中於清朝之漢宮春曉、宮殿魏峨、人物細致、色彩鮮明、絹質極佳，誠為一近代之藝術品也，無甚感興，劉覽過矣，而退此，次只陳列三室，為量_{不多}，且以洽尚更換一次。午後在寓閱時興潮副刊，晚赴賈部長之午宴。

今晨九時出席國府紀念週，蔣先生主席並致訓，對於工作方面勉勵備至，第一以為促動員失敗，物價上漲，此事應由各部負責，未能盡最大之努力所致，說者以為外國有組織故管理嚴密，我國組織力不行，所以失敗，大家重不要我們革命是為什麼，革命就是除去散漫偷惰，加緊組織，今何能以此卸責？這是我們要力行仲白者，以為奉行法令，從不貫徹到底，我

一月三日

星期一

(上弦)

氣候午後晴溫度五十二度

民國三十三年

一月四日 星期二

氣候雲晴溫度五十四度

民國三十三年

要 提

監委會委員長以上第一次會談

午後回山

們負責人應澈底研究，如何能以切實奉行，尤應以身作則為僚屬倡導（年前最後次紀念週，蔣先生曾有表示，各部任勞任怨，而任怨，一切事不能負責進行，次次責備主管人員，不按时到部辦公，公事在家處理均係改正，後即下手論，中央紀念週主管人員，必須按時刻，否則要受，故今日有從來不出席紀念週之宋子文等之到會矣）最後以為各部修正面互互相批評，但彼此絕不相互攻擊，現在不能密切合作，互相攻擊為今日大病，從不思惟有互相幫助，事業才可以上進，能力振奮為最不好的現象等語，一小時完畢，余到監委會辦公，午後時出席考試院務會議。

今日上午到監委會工作，午間備便餐，利用吃飯前後之時間，對工作作一次會談，不採會議方式，所以便利處長以上之非自由交談，以試此種討論是否能有推進工作之效能，余主張此事，故今日發言獨多，以說明此舉之用意，大致以為業務會議舉行四年餘，工作不能謂

民國三十三年

果效後最得獲難艱切一服克能繼行力有只

王子壯日記 第九冊

要 提

邁進工作之時代的意義——獎勵傑出與淘汰庸愚

無進步，但因會議人多，發言或有不便，竟有人不願發表意見，致效率為之低減。今擬於召集業務會議之一個，舉行處長以上之會談，互相說明工作，因難與意見，以便作切實之計畫與推動，余個人所不能鑒及之處，尤希望各同志之自由發表，以便改正。因國家之環境變化日急，促裁之督促愈厲，國家社會之進步，端賴吾等在機關中服務人員之努力，雖能力本低，努力不夠，則因吾等之過尤，致錯過此進步飛騰之時機，斯對國家為罪人，尤在此非常轉變之時機，責任益重，憶當二十九年人事行政會議時，有若干提案涉及官吏之保障者，經戴先生說明，只作原則上之決定，其最重要理由之一，即在此非常時期，正戰爭正感之會，雖後方之公務員之應具此作戰精神，不同年終，不論資歷，非有特殊之才能，解決現實之困難，即有生存之價值，否則歸於淘汰。因作戰蓋前方均應以事功為第一，作像列淘汰，以挽回國家之運為目的，異能之士可以脫穎而出，此意或在此非常時期極端重要，蓋國家急須建設

一月五日

星期三

氣候 夜風
晨雨

溫度 四十七度

民國三十三年

一月六日

星期四

(小寒)

氣候陰

溫度四十九度

民國三十三年

要 提

戰勝困苦以度艱鉅

成功不能因工作人員、庸愚而犧牲國家、光明前途、吾等個人尤須把握時機加堅努力、不作時代、落伍者、吾等負責更應了解此時代之重大意義自己作竭力、精進、庶能領導所屬人員、共同向上、且應以此義隨時省促同志、吾人研究、然裁、所以引導吾人者方法雖多、而其心中思想則在勸勉吾人、努力業務、不要因循苟且、須急起直追、任此時代、前驅而已、吾人生逢此艱困苦重、生活艱窘、為有志來所未有、在感情衝動時、有時感覺生活之無意義、甚至倦厭生存、以努力辛苦、不足溫飽、債台萬累、何日得償、但從冷靜理智上考慮、惟獨在此艱危之時、以為撥亂反正、英雄用武之時、機萬不宜輕易度過、我們領袖在此最大危難關頭、竟已以大智大勇、精神、造成今日轉弱為強、國運、吾人今後但須奮奮邁進、前途即日趨於光明、是吾人今日不應以自負之所苦、忽視當前、重大責任也。余申述既畢、研究本年辦理監察通訊及如何進

民國三十三年

提 要

國政與家事

行考績等問題，至二時半散會

今日上午到部，下午召集設計考核委員會，研究銓敘部本年度之中心工作，因院令有不得超過十分之一之規定，係根據國防會所決定，部中原定六種工作中有十二種中心工作，不得不大加核減，依理只定一種即可，如建立人事管理機構三百處於各地是也，但實部長以為太少，必再加一國營事業之管理，因總裁極注意此事之故，然則實際上已超過十分之一，彼既允負責交涉，只由照此辦理，因裁減少中心工作一事，黨部並未得此項公文，亦不知究竟何故，曾託鄭培仁前往查詢，黨務組織確未發出，一項原則，而黨政雙方各有不同，亦實屬莫明其妙也。

吾人平日處事之重要原則，要公私分明，私與公如果混和，每有不測之禍，近因聞諸徐道鄰兄，知蔣先生與宋子文間不和之詳情，益對於此問題，有深刻之印像。

一月七日

星期五

氣候微雨，溫度四十五度

民國三十三年

一月八日 星期六 氣候陰 溫度四十九度 民國三十三年

要提

上午在部主持銓敘審查委員會 下午在家整理日記等

宋子文氏態度倔強、遇事頗自負、此為與蔣先生不和之遠因、財政部長之去職即係為此、近年駐美辦理租借物品事、旋得任外交部長仍留美、折衝國際、亦頗得法、如去歲出席魁北克、及訪問英國、所至有聲、故宋氏每以戰後、建國責任自負、意氣自豪、去春回國、孔氏為之大恐、一時有不韙、表示即受其威脅、明証、但宋氏門中之權、威在宋壽齡、孔夫人也、乃多方設計、由蔣夫人以支持孔之地位、對宋氏子文亦漸淡、蓋以宋氏傳戰問題、義國已多格阻與政府成立、決定投降、經司令艾森豪威爾將投降條件交宋子文電蔣先生、如同意即託艾氏為全權代表、簽字、亦停戰協定、蔣先生只復電同意、宋再電詢是否委託艾氏為代表、但以戰事緊急、艾已代表英、美、蘇、簽字、吾國不與、蔣先生乃不悅、緬甸戰區問題、宋子文過印返國、在新德里參加軍事會議、蒙已頓既被任為東南亞洲之總司令、要求全部緬甸歸彼指揮、中國在緬、大軍均歸其統率、宋以吾國、力有所不逮、口頭允之、歸來報告、蔣先生大怒、因軍事由彼負

民國三十三年