

做事

中石◎编著

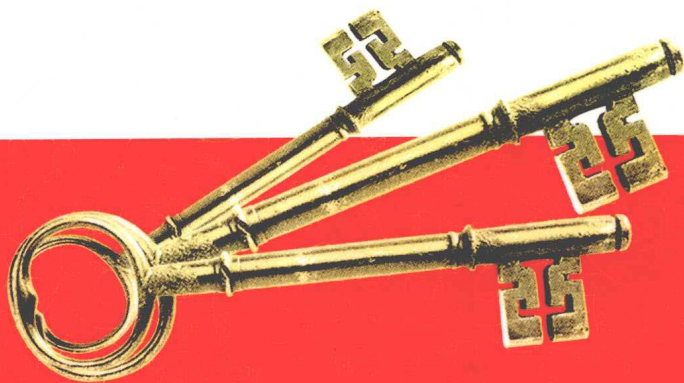
有手段

社会有多复杂，人心就有多复杂。在社会丛林中行走，不可赤膊上阵，不可莽撞行事。做人有心机，做事有手段，任你人心难测，任你尔虞我诈，都能见招拆招，应对从容。一个一心成就大事的人，既需要才智，又需要直觉，既需要理性，又需要感情。处世要仁义厚道，不靠精明，更不依赖奸诈；做事要先讲理，再讲情，不得已时使手段。

社会丛林的生存谋略，人际周旋的方圆之术

有心机

做人



中国致公出版社

做

人

有心机

中石◎编著

做

事

有手段

图书在版编目 (CIP) 数据

做人有心机 做事有手段/中石编著. —北京: 中国致公出版社, 2008. 12

ISBN 978 - 7 - 80179 - 753 - 7

I. 做... II. 中... III. 人生哲学—通俗读物
IV. B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 171910 号

做人有心机 做事有手段

编 著: 中 石

责任编辑: 柳 琦

出版发行: 中国致公出版社

(北京市西城区太平桥大街 4 号 电话 66168543 邮编 100034)

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京才智印刷厂

印 数: 10000

开 本: 660 × 960 毫米 1/16

印 张: 19

字 数: 280 千字

版 次: 2009 年 1 月第 1 版 2009 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 80179 - 753 - 7

定 价: 28.80 元

前 言

人在社会上打拼，能否成功，究竟由什么决定？多数人认为，当然由学识水平、勤奋努力、以及人际关系所决定。其实，这些答案都没有说到要害。有些时候，成功并不像人们想象的那样简单。

社会有多复杂，人心就有多复杂。做人做事，不可赤膊上阵，不可莽撞行事，一根肠子通到底；要多几个心眼儿，多掌握一些翻云覆雨的手段。

总有些心地阴暗的人，利用人们的单纯善良，搞些见不得人的勾当，于是尔虞我诈的事情经常发生，而温柔敦厚、诚信守拙的老实人总是吃亏上当。因此，认清世事真相，心眼灵活，头脑敏捷，做人有心机，做事有手段，成了我们生存的第一要务。就好比武学中的太极拳法，任你世事如潮，如何飞速更新；任你人心难测，如何尔虞我诈，我只要修好内功，减少破绽，以逸待劳，以不变应万变，自然能够见招拆招，应对从容。

说到心机和手段，或许有人会以为本书是宣扬厚黑学，告诉人怎样登龙、怎样钻营、怎样吹牛拍马，怎样坑蒙拐骗。这就大错特错了。本书探讨为人处世之道。告诉你做人做事一定要灵活，知道如何趋利避害，利用一切可以利用的资源，为自己的事业成功创造条件。

做人能方能圆，能刚能柔，做事能进能退，智胜而非力取，不刻板也不奸猾。只有达到这种境界，才能游刃有余，得心应手地应对一切难题。

本书的根本意图，就是要实实在在地教你一些灵活机动、不拘一格的做人做事的思路和手法，如何恰如其分地展示自己的才能，如何经营好人脉，如何笼络人心，让人为你甘效犬马之劳；如何应付各种显露的或潜在的危机，洞悉世间的凶险，躲过你前进道路上的风浪。

本书集观人术、应变术、隐忍术、人脉经营术、自我表现术之大成，是被无数成功人士用实践验证了的、百战百胜的做人做事之道。

目 录

第一章 处世之要，在于揣摩人心

- 做人难，难在哪里 3
 只有先理顺自己，然后才能理顺世界；只有先摆平自己，然后才能摆平关系。
- 看清眼前的芸芸众生 5
 人活了一辈子，能从不同类型的人身上看出他们各自的特点，这样才能领略真正的人性。
- 朋友要分远近亲疏 8
 人生在世，有三两个知心朋友，闲暇时品茶聊天，畅谈人生理想，感受时代变迁，可称是人生一大乐事。但要交得真正的知己朋友，却并非易事。
- 不露声色观人三法 10
 任何一个人，包括那些最伪诈者，他们只能骗人一时，不可能骗人一世，只能欺骗一部分人，不可能欺骗所有人。
- 摸清对方的底细 12



做人有心机 做事有手段

如果连别人的底细都没有摸清楚，就很有可能在交往的过程中产生许多不必要的误会。

人并不都直接表露自己 14

在识人过程中，光靠表情和语言是远远不够的。

笑脸的背后可能是把刀 16

看清了、看透了这些笑脸表象之下的丑恶，我们就应该对那些“皮笑肉不笑”的主儿有一定的提防之心，不能被眼前看到的所蒙蔽。

酒桌上少有真正的朋友 19

在生意场中，酒肉朋友交情看似浓烈，但不一定是真正的朋友，有些朋友关系看似清淡，却可以肝胆相照。

只和有实力的人交往 23

帮富不帮穷，这是人之常情。《增广贤文》中说：贫居闹市无人问，富在深山有远亲。

大浪淘沙挑朋友 25

只有在强悍无比的时间的魔力之下，我们才能知道谁是河流，谁是过客。

不可交朋友的四种人 27

与知恩不报、忘恩负义的人为友，就等于是自掘坟墓。

交人要摸清其性格 30

性格外向的人比性格内向的人勇于交际，善解人意的人比霸道无理的人更容易交到朋友。

第二章 以坚实的人脉筑就成功堡垒

- 不要孤立自己 41
 那些自命不凡的人孤立地生活在自己的世界里，他们没有意识到自己的渺小与局限。这种孤立的境地使他们更加孤陋寡闻。
- 设计好自己的四梁八柱 42
 从事一项伟大的事业，凭一个人的力量是不够的，它需要许多人共同来进行，而要取得事业的成功，则更需要选择十分优秀的人才，也就是“四梁八柱”必须十分牢固。
- 人脉决定做事成败 44
 一个人事业的成功，80% 归因于与别人相处，20% 才是来自于自己的专业技能。良好的人际关系是你事业成功的“开山刀”，能为你披荆斩棘，开拓宽广道路。
- 关系比钻石还要珍贵 46
 人脉是一盏灯，在人生的山穷水尽处，指引给你柳暗花明又一村的佳径。
- 吃得开须靠关系 48
 要养成和任何人都说话打招呼的习惯，即使在街上碰到的陌生人，都可能成为你成就事业生涯的关键人物。
- 为朋友分类建档 52
 为朋友“建档分类”，你可以更清楚哪些人值得深交，还能在需要帮助的时候“信手拈来”，不至于“友到用时



做人有心机 做事有手段

方恨少”。

赢得聪明人的喜爱 54

与品德高尚的人交朋友，一般不会受到朋友的损害和背叛，即使客观条件发生很大的变化，他们也不会放下自己无私援助的手。

精通人际中的 80/20 法则 57

想与所有的人都关系不错，那就意味着他和所有的人都只能是泛泛之交。

搞关系要主动出击 59

被动的人永远只能等着被收入别人的麾下，成为别人事业中的点缀。

至少三个月调整一次关系网 61

过去的关系圈很快就会不适应现在的需要，我们必须忍痛舍去一些老关系，以将更多的时间和精力投资于建立新关系。

第三章 谋大事者必能隐忍做人

环境不利时隐忍以行 67

当你碰到对你不利的环境时，千万别逞一时之强，当一时之英雄，只有争取获得最后的胜利，才能算得上真正的英雄。

暂时妥协也是一种变通 69

许多人宁可折断腰杆，也不肯让面子稍稍受损。这当然也是一种生活态度，无可厚非。但那些干大事的人却另有选择。

- 在小处忍让，在大处获胜 71
 当你处于弱势时，要忍住急于求成的心理状态，不要过于暴露自己，而要凭借着良好的外界形势，壮大自己的力量。
- 弓过盈则弯，刀过刚则断 74
 忍让是智者的大度，强者的涵养。忍让并不意味着怯懦，也不意味着无能。忍让是医治痛苦的良方，是一生平安的护身符。
- 进退结合乃处世之真谛 77
 只贪一时之功，图一时之快，解一时之恨，危害是非常大的，有时还可能导致全军覆没，前功尽弃。
- 劲风之下巧做墙头草 79
 人在面临危机的时候，最重要的是保存实力。不能扭转局势，那就顺应他人之意，灵活地迎合，这样可以减少许多不必要的麻烦与困扰，当然也就不会有灰头土脸的遭遇了。
- 未成功之前须忍住寂寞 81
 一个人要忍耐住未成功之前的寂寞，尤其不能在自己学识不怎么样的时候就张狂炫耀，要知道人外有人山外有山，比自己高明的大有人在啊。
- 宰相肚里能撑船 83
 有句话说：“笑天下可笑之人，容天下难容之事”。笑他人则不必，但能容事者，一做事定能顺利成功。若能容难容之事，你定是成大器之人。
- 事成之前要不动声色 85



做人有心机 做事有手段

一个不能控制自己情绪的人，往往情绪激动，说话不谨慎，行动失控，往往会把事情办砸。而如果事事均由一时冲动兴起，就更有可能酿成大错。

第四章 通权达变做人，辗转腾挪做事

做人宜持守，做事当善变 93

识时务者为俊杰，通机变者为英豪。抓住成功的关键，东方不亮西方亮，不管它是黑猫白猫，重要的是它能否逮住“耗子”。

做人一定要灵活一点 95

你看不顺眼不代表对方就差劲，话不投机不代表和你没有共同点。只有头脑灵活一点，查清交往的内外环境，顺势而为，求同存异，找出交往的契合点，才是高明的举措。

变通做事，为自己留退路 98

掌握与运用机变与权变之理，在任何时候都注意给自己留下退路，这是一个做事高明的人每一次出击之前都深思熟虑的问题。

改变自己比改变环境要容易得多 101

当任何尝试都无法能改变什么的时候，不妨学着改变自己。

及时调整奋斗方向 103

识时务者方为俊杰，步入歧途后不要执迷，要重新审视自己，再为自己做一个合适的抉择。

- 有时候需要从头再来 105
 真正的强者，他们总是会经过再一次的奋战，使自己的人生扭败为胜。而这，往往能够赢得人们更大的钦佩和尊敬。
- 弯腰一时，赢得一世 107
 该弯腰时就弯腰，巧妙地穿过人生荆棘。它既是人生进步的一种策略和智慧，也是立身处世不可缺少的风度和修养。
- 顺应时势才会游刃有余 110
 做人的要熟知做人之道，做事的要遵循做事的规则，要懂得“入乡随俗”。这样，你活在当下才会游刃有余。
- 做人不能太简单 113
 人生之路与车马大道最根本的区别在于：捷径不是笔直的那一条，更不是最短的路，而是最省时间最省力量的那条路。
- 找对方法才能做对事 115
 我们在忙着努力做事的同时，也要时常停下来检查一下，看看自己是在蛮干还是巧干；是不是已经到了该“鸟枪换炮”的时候了。
- 搞定对方关系最密切的人 118
 我们用尽所有的方法还是不能和对方建立良好的关系，这时，我们可以从对方最在乎的人入手，和对方最在乎的人建立好关系。



第五章 抛头露脸，是成功的开始

做一个“鹤立鸡群”的人 123

从不普通不平凡提升到超凡脱俗；再从超凡脱俗，提升到鹤立鸡群，独特独造，而这就达到了做人的最高标准，最高超的艺术境界。

抓住机会展示自己 125

把自己最精彩的东西通过最精彩的方式亮出来，及时而适时地亮出自己的优势和特长，让人看见，让人喜爱，并愿意付出相当价值来获得。

设法让自己引人注目 127

你必须不断地调整变化，保持你的新鲜感和持久的魅力。如果一成不变，别人就会厌倦，不再把你当一回事，你的地位就会被别人所取代。

要做就做一流人物 129

二流的人物正如二流的商品一样，除非用人者找不到一流人物，才会将就着用二流人物。

营造自己的霸气 131

用能力和手段去编织你的霸气，这才能使别人欣赏你，并对你引起注意，还可以在气势上压倒对手。

即便做老鼠，也要出人头地 134

人生在世，贫贱是最大的耻辱，穷困是最大的悲哀，要想出人头地，就必须干出一番事业来。

- 争取应得利益，体现你的价值 136
 面对如此无情的现实，老实人该怎么办？是忍气吞声呢，还是奋起一搏呢？当然是要扼腕而起，坚决捍卫，绝不无原则地放弃自己的正当权益。
- 在职业生涯中追求品位 139
 怎样通过做好工作表现出真正的你呢？这样想，处理事务时就会精神抖擞，信心百倍，笑口常开。
- 给人们带来想象力 142
 让别人钦佩自己的方法很多，其中最有效的方法是让人感到你比其他人更有发展前途。
- 久在花丛中，草味也芬芳 145
 随意称呼大人物的名字，是抬高自己身价的一种绝招。

第六章 随时随地寻找出头的机会

- 多结交有能力的人 151
 善于拓展“人际关系”的人，是标准的社交高手，不管是在宴会、洽谈公事或私人聚会上，总是会掌握时机。
- 多个帮手多件成功的利器 152
 如果一个人孤独地在社会上生活，身边没有一个能够信赖的朋友做帮手，他的事业是肯定不会成功的。
- 寻求“贵人”相助 155
 捕获贵人除了怪招、歪招之外，还要有真能耐、真功夫，也就是说还有一技之长，能不失时机地在贵人面前抖出



做人有心机 做事有手段

自己的绝活儿，引起贵人的注意。

善借人气，财气势如虹 159

与名人有联系的必定是不一般的。基于这种心理，人们纷纷追逐、效仿名人，所以与名人沾边的东西也就容易成为抢手货。

选对池塘钓大鱼 160

跟谁奋斗能实现自己的目标是可以选择的，选择错了绝对可以放弃，才能有效地降低人生奋斗的成本。

诸葛亮：出人头地识时务 164

诸葛亮想出山，但绝不是轻易出山，因为他需要时机，需要机缘，他懂得当时的政治形势，只有刘备才是他最适合的明主。

谋大事要善结名流 167

由于争取到了众多名士替自己激扬名誉，曹操引起了士大夫集团越来越广泛的注意，这对他步入仕途、崛起攀升起了很大作用。

做一匹会叫的千里马 170

跟随领导最紧，能处处跟领导办事的人升迁得最快，好处得的最多，吃亏的事儿轮上得最少。

第七章 铁腕做事不离稳、准、狠

当断即断，免受其乱 175

千万不要在犹疑、彷徨、举棋不定中流失了自己猎取成

功的绝佳机会。面对那种已经存在的混乱环境与人际关系，一定要有当断即断、快刀斩乱麻的气魄和能力。

将恶势力清除在萌芽状态 177

对对手心慈手软就等于让自己失败。应对难题，要有解决难题的狠招。

做人过慎会丧失良机 178

成功者的素质就在于能抓住短暂的机会，哪怕是瞬间也不错过，只有如此，才能成功。

取其谨慎匡其怯懦 181

如果一个人时时保持一颗警惕的心，用眼睛观察，用耳朵分辨，用大脑思考，那么他就能远离困境。

抢占先机靠什么 183

任何一种潮流或者趋势，都有一定的先兆。如果我们敏锐的市场触觉，我们就能从现在的事态发展中预测出未来的巨大商机。

必胜的信心是制胜的武器 185

怀着必胜的信心，在自己实力不济的时候，这种心理作用会显示出巨大的力量。

自古富贵险中求 187

成大事肯定要承担一定的风险，世间没有绝无风险的成机会。没有风险的机会，也就没有多大的成就空间。

做事敢为天下先 189



做人有心机 做事有手段

你的能力或许比他们强，你的知识或许比他们多，你的经验或许比他们丰富，可是你当初为什么就不敢去做呢？

处变不惊是强人本色 192

只有对形势有充分的认识，对不利局面有充分的估计，才能经过千锤百炼之后使自己的心态变得坚不可摧。

做事别怕人背后议论 194

横看成岭侧成峰，远近高低各不同。站在不同角度，不同立场，去看同一件事，观点也会相差甚远。

别让面子误了大事 197

刘备太注重兄弟情分，为了一个关羽，把蜀国拖向了衰亡的道路。实在人做事尤其要突破“情面”。

第八章 顺着毛摸，猪也会上树

满足别人的欲望 203

人没有不自私的，与其让他为你办事，不如让他为自己办事。后者比前者的成功率要高得多。

给别人“赐官封爵” 204

荣誉是个讨人喜欢的字眼，它的存在就像一个光环。如果把光环投射在别人身上，自然就能增加别人的信心。

漂亮话人人爱听 206

你的赞美越是具体、独特、有事实依据，越是会获得别人的好感和欣喜。