

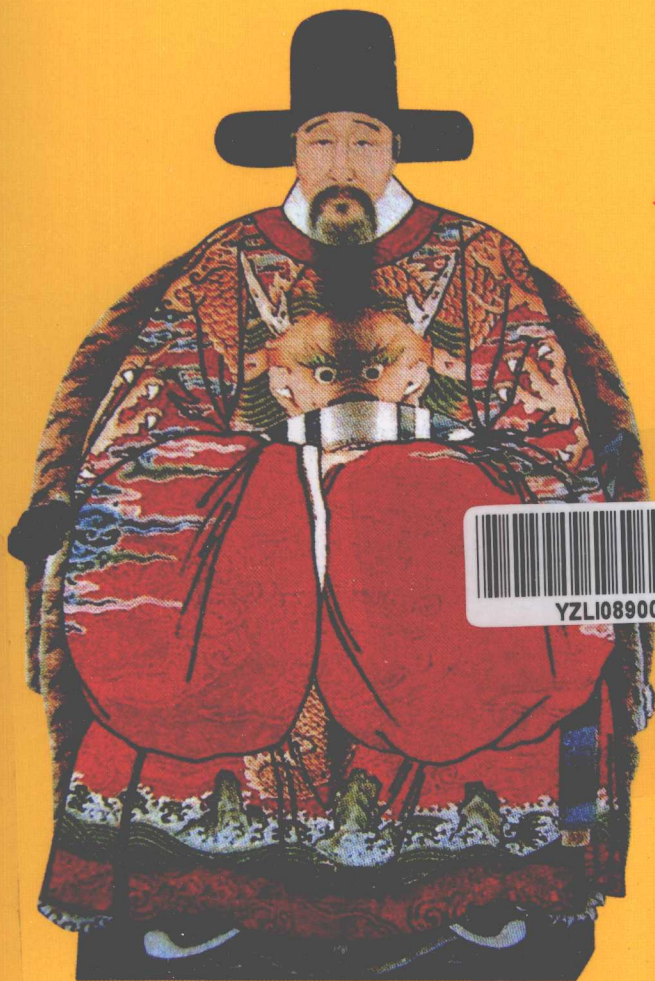
书写宰相人生传奇

SHUXIEZAXIANGRENSHENGCHUANQI

中国宰相全传



刘振鹏◎编著



宰相 在历史政治舞台上一直扮演着一人之下，万人之上的角色；他们几乎一身系天下之安危。相权的大小，无不直接影响政治局势能否稳定，天下能否长治久安。从历史发展的大体形势看，相权重，国势强；相权轻，则国势弱。因而了解了宰相的历史，也就在一定程度上了解了那个时代的历史。



YZLI0890075883



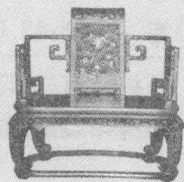
北京燕山出版社

书写宰相人生传奇

中国宰相全传

刘振鹏◎编著

北京燕山出版社

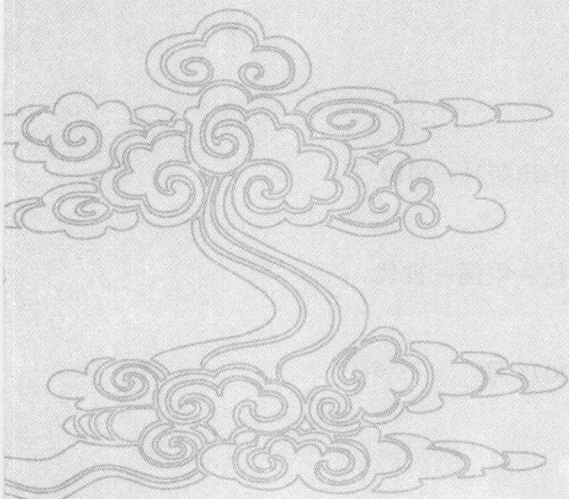


宰相在历史政治舞台上一直扮演着一人之下，万人之上的角色；他们几乎一

身系天下之安危。相权的大小，无不直接影响政治局势能否稳定，天下能否长治久

安。从历史发展的大体形势看，相权重，国势强；相权轻，则国势弱。因而了解了

宰相的历史，也就在一定程度上了解了那个时代的历史。



图书在版编目(CIP)数据

中国宰相全传/刘振鹏主编. - 北京:北京燕山出版社, 2010. 7

ISBN 978 - 7 - 5402 - 2395 - 3

I. ①中… II. ①刘… III. ①宰相 - 列传 - 中国 - 古代
IV. ①K827 = 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 132073 号

中国宰相全传

总 策 划:王丙杰

责任编辑:马明仁 金贝伦 满 懿

封面设计: 工作室

地 址:北京市宣武区陶然亭路 53 号

邮 编:100054

出 版:北京燕山出版社

发 行:全国各地新华书店

印 刷:北京市施园印刷厂

版 次:2010 年 8 月第 1 版第 1 次印刷

开 本:16 开 787 × 1092 毫米

字 数:460 千字

印 张:30

定 价:48.00 元

版权所有,盗印必究

如有印装质量问题,请与印刷厂联系

前 言

读史,首先要了解几千年来活动在历史舞台上的形形色色代表人物的历史,这些人物,有的是顺历史潮流而动的正面人物;有的是逆历史潮流而动的反面人物,宰相也是如此。

宰相在历史政治舞台上一直扮演着一人之下,万人之上的角色;他们几乎一身系天下之安危、相权的大小,无不直接影响政治局势能否稳定,天下能否长治久安、从历史发展的大体形势看,相权重,国势强;相权轻,则国势弱,因而了解了宰相的历史,也就在一定程度上了解了那个时代的历史;也就关注了历史。在中国历史的上千位宰相中,遴选出一批具有典型意义(正面的或反面的)的代表人物,把他们的传记编撰成书,使广大读者读了以后,能够了解一定的历史因果关系,能够了解一点可值得借鉴的经验的教训——这是我们编撰本书的初衷,现在本书已经摆在了读者面前,能否达到我们的目的,能否对读者有所裨益,只能等待广大读者的评判了。

本书 100 多位传主的史料,主要来源于《二十五史》,《二十五史》中记载不详者,以其他信史作补充。在编写的过程中,也参考了近人一些有关著作,在此深表谢忱,恕不一一列出。

目 录

先 秦

夷吾辅齐 桓公称霸	——管仲传 1
一、相知举荐 幸得名主	1
二、励精图治 实施改革	2
三、尊王攘夷 助君称霸	3
四、尽忠忠诚 临终论相	5
历仕三朝 显名诸侯	——晏婴传 6
一、晏子的车夫	7
二、华而不实	7
三、晏子使楚	8
四、晏子辞千金	8
五、二桃杀三士	9
六、晏子巧进谏	9
七、晏子陪景公游	9
锐意改革 身死非命	——商鞅传 10
一、游说秦孝公	10
二、推行新法治	11
三、领兵破魏	13
四、不听忠言	14
五、车裂而死	15
完璧归赵 渑池叱秦	——蔺相如传 16
一、临危授命	16
二、不辱使命	17
三、成武慑敌	18
四、将相之和	18
由商入政 吕氏春秋	——吕不韦传 19
一、“奇货可居”	20
二、巧妙篡秦	21

三、志得意满	21
四、饮鸩自尽	23
楚材秦用 一匡天下	——李斯传 23
一、效仓中鼠 游说秦王	23
二、力谏逐客	24
三、助秦统一	26
四、焚书坑儒 以安天下	26
五、伪造遗诏	27
六、迎合“圣”意	30
七、腰斩咸阳黄犬之叹	33
 汉	
下笔作文 修定法规	——萧何传 36
一、功劳第一	36
二、设计诛韩信	39
三、功高恐震主	39
四、自污释君疑	40
五、举贤不避仇	41
萧规曹随 清静无为	——曹参传 42
一、大将之才 战功赫赫	42
二、萧规曹随	44
左相右相 辅刘安刘	——陈平传 46
一、社宰分肉 公正无私	46
二、良臣择主 终得汉心	47
三、六计六中 功勋显赫	50
四、谋国谋己 国泰身安	53
厚重少文 安刘必勃	——周勃传 56
一、丰功伟绩	56
二、久经沙场追求狱吏	57
精通律历 熟谙图籍	——张苍传 59
廉洁正直 忠于职守	——申屠嘉传 60
一、杀鸡儆猴 严肃礼法	61
二、弹劾晁错 呕血而死	61
细柳扬名 平定七国	——周亚夫传 62
一、屯军细柳 君命不受	62

二、英明善谋 平定叛乱	63
三、终被疏远 悲剧人生	64
奸雄残暴 总摄朝政	——董卓传 65
一、乱中得势 祸国殃民	65
二、恶贯满盈 死于非命	67
三 国	
文韬武略 治世能臣	——曹操传 70
一、打黄巾 攻董卓	70
二、击袁术 灭吕布	75
三、战官渡 破袁绍	77
四、征乌桓 讨刘表	79
五、诱韩遂 胜马超	80
清廉杰出 通达雅正	——荀彧传 81
一、弃袁投曹 力荐贤士	81
二、忠贞事曹 忧郁而死	85
为官清廉 一心为民	——华歆传 86
一、德行高洁 君子之风	87
二、汉侯魏相 恪尽中庸	87
名臣学者 俊士伟人	——王朗传 89
鞠躬尽瘁,死而后已 两表酬三顾,一对足千秋	——诸葛亮传 92
一、“管乐”之才 待时而动	92
二、隆中之对 惊世骇俗	94
三、游说吴主 共同抗敌	97
四、以法治蜀 令出必行	99
五、举贤授能 唯贤是用	102
六、治军·木牛流马·八阵图	105
七、七擒孟获 南抚夷越	108
八、五出祁山 鞠躬尽瘁	110
九、世代怀念 千古流芳	113
忠正豁达 临危受命	——蒋琬传 115
忠正贤良 官运亨通	——顾雍传 119
一、廉洁自奉豁达大度	119
二、举止严谨公正无私	120

贞观名相 唐之萧何	——房玄龄传	122
一、弃暗投明 辅助秦王		122
二、玄门当机 赢得胜利		123
三、选贤审法 宰相之职		124
四、力主安抚 通好外邦		126
五、尽官切谏 尽职尽责		127
六、总结历史 著书立说		128
相才战星 绝世独立	——李靖传	128
一、王佐之才 遭逢李氏		128
二、廉颇虽老 屡建战功		130
怀忠履义 身立名扬	——杜如晦传	131
一、审时度势 待价而沽		131
二、玄武事变 理政治国		133
辅助太宗 匡正得失	——魏征传	135
一、投奔瓦岗寨 辅助唐太宗		135
二、敢犯人主颜 永为诤臣范		138
不畏权势 举贤任能	——狄仁杰传	141
一、“真大丈夫”		141
二、狄公施德政		142
三、柳暗花明 再度为相		144
三朝拜相 整顿纲纪	——姚崇传	146
一、三次为相		146
二、灭蝗抑佛		149
刚直廉明 中兴名相	——宋璟传	151
一、勇斗张氏兄弟		151
二、抗拒中宗旨意		152
三、犯颜太平公主		153
四、辅佐贤主玄宗		154
开元名公 燕许手笔	——张说传	155
一、不作伪证 辅佐太子		155
二、为节度使 倡学士馆		157
诗名昭著 相名显赫	——张九龄传	158
口蜜腹剑 工于权术	——李林甫传	160
一、不学无术 奸佞谄媚		160
二、丧尽天良 遗臭万年		163

- 巨贪大盗 身首异处 —杨国忠传 164
- 一、无赖骗子 仗势擅权 164
- 二、李杨之争 权倾天下 166
- 三、恶贯满盈 身首异处 167
- 一代名将 一代贤相 —郭子仪传 169
- 一、“吾之家国，由卿再造” 169
- 二、坐镇西北 保卫边疆 171
- 常伴君侧的隐士 —李泌传 172
- 一、肃宗之友 172
- 二、代宗之亲信 174
- 三、德宗之宰相 174
- 冯道——五代的不倒翁 —冯道传 176
- 一、少年书虫 176
- 二、真官员的风范 177
- 三、胆略超武将 177
- 四、自知之明 无奈保官 178
- 五、廉洁的不倒翁 179
- 六、晚年叙官经 179
- 宋**
- 半部《论语》治天下 —赵普传 181
- 一、黄袍加身的预谋者 181
- 二、定“先南后北”战略 183
- 三、“杯酒释兵权”的导演者 184
- 四、中央机构改革方案的炮制者 186
- 五、十四年的“股肱” 187
- 刚正自信 善断大事 —寇准传 190
- 一、宋太宗之魏征 190
- 二、促使真宗亲征 193
- 三、风雨宦途 194
- 四、远出朝廷 客死雷州 196
- 先天下忧 后天下乐 —范仲淹 198
- 一、自幼孤贫 勤学苦读 198
- 二、几起几落 百折不挠 199
- 三、军中有一范 西“贼”闻之惊破胆 201

四、主持庆历新政 推行政治改革	204
五、先天下之忧而忧 后天下之乐而乐	206
不畏天变 不惧人言	——王安石传 207
一、任职地方 多办实事	207
二、慷慨奋行 锐意革新	209
三、大刀阔斧 推行新法	210
四、西望国门 无力回天	212
五、生活中的王安石	214
旧党领袖 史学巨擘	——司马光传 215
一、诗礼传家 功名早成	215
二、许身以国 经世致用	218
三、退而立言 编写“通鉴”	222
四、司马相公 名成天下	224
五、盖棺定论	225
卖国求荣 千古罪人	——秦桧传 226
一、被纵南归 得宠高宗	226
二、窃居相位 机诈弄权	228
三、残害忠良 惨杀岳飞	229
四、诛杀无辜 肆虐放纵	230
南宋二奸 贾随秦后	——贾似道传 233
一、无赖之徒 官运亨通	233
二、搜罗美女艺伎,引诱皇帝纵情享乐	234
三、肆行威虐 权倾朝廷	235
四、真相毕露 可耻下场	239
浩然正气 丹心汗青	——文天祥传 240
一、年少高中 誓学先贤	240
二、多次被斥 只缘忠刚	241
三、万里奔波 一心抗元	241
四、自身分为齑粉碎 虏中方作丈夫看	244
金	
平辽伐宋 金朝柱石	——完颜宗翰传 247
一、内能谋国 外能克敌	247
二、悉心文史 长于外交	249
三、辅君资政 挥师灭辽	250

四、金戈铁马	逐鹿中原	252
五、诱捕二帝	灭亡北宋	254
六、经略川陕	威震江淮	256
七、总揽大权	专横跋扈	257
八、军权被夺	闷死狱中	259
只臂难挽残阳逝	——女鲁欢传	262
一、抵御西夏	屯田垦荒	262
二、扶击蒙军	坚守归德	263
三、壮志未伸	冤死人手	264
元		
尽忠尽智	奠基蒙元	——耶律楚材传 267
一、北国卧龙	艰难时世	267
二、投军蒙古	万里西征	270
三、整肃燕京	定策划制	272
四、出任中丞	进行改革	273
五、恢复经济	倡兴文教	274
六、极争巧谏	大造中国	278
元初重臣	通达政术	——崔斌传 279
一、德才兼备	有勇有谋	279
二、为官清廉	秉持公正	281
三、奸臣狠毒	忠良遭害	282
擅权专政	十恶不赦	——阿合马传 283
一、独霸朝纲	横行不法	283
二、残暴凶恶	身死名裂	286
专权黷货	贪酷无比	——桑哥传 288
一、奸商本性	取媚皇帝	288
二、安插亲信	贪赃成风	289
三、横征暴敛	官逼民反	292
四、身首分离	罪恶下场	293
缺乏宰相度量的脱脱	——脱脱传 295	
一、踏过伯父走上政治中心		295
二、从勤劳王事に刚愎自用		296
三、征讨义军	遭诬身亡	297
身历五帝	臭名昭著	——铁木迭儿传 299

- 一、绝路逢生 搭上皇太后关系 299
- 二、大肆敛财 天怨人怒 300
- 三、重被起用 睚眦必报 301
- 四、身败名裂 死有余辜 303
- 偏将虎须义可嘉 ——萧拜住传 304
- 一、忠义自守宦声清 304
- 二、铁肩道义斗权奸 304
- 三、身被枉杀终见日 305
- 末代丞相 无力回天 ——成遵传 307
- 一、敢于言事 初见风骨 307
- 二、致力监察 多面出击 308
- 三、异议治河 萧瑟离朝 308
- 四、卷进政争 冤污身死 309
- 明**
- 开国丞相 被杀功臣 ——李善长传 312
- 一、事朱元璋 屡献奇谋 312
- 二、得御制词 褒扬备至 313
- 三、居功自傲 牵连见杀 314
- 兴明灭元功第一 ——徐达传 316
- 一、投身义军 战功赫赫 316
- 二、攻陈灭张 努力进取 317
- 三、灭元大功 徐氏居首 320
- 四、秉心以德 谨飭自守 321
- 一人擅政九族被诛 明初的小丑篡位者 ——胡惟庸传 322
- 一、专权结党 图谋不轨 322
- 二、“胡狱”株连 穷究党羽 324
- 杨大学士 多谋善断 ——杨荣传 325
- 主修大典 才名永传 ——解缙传 326
- 鼎立三杨 砥柱当世 ——杨溥传 329
- 救时宰相 于公忠肃 ——于谦传 330
- 倔强严正两袖清风 330
- 北京保卫战临危受命 331
- 功臣命丧官廷权斗 333
- 正直廉洁 善治朝政 ——杨士奇传 336

- 一、供职东官 唯谨唯慎 336
- 二、华盖学士 切言敢谏 337
- 三、和睦皇亲 关心民瘼 339
- 四、宦官擅权 忧郁而终 340
- 平易持重 待人宽厚 ——商辂传 341
- 立身以德 修行赖智 ——李贤传 342
- 示好权监 自损其德 ——李东阳传 343
- 为官清正 勇斗刘瑾 ——谢迁传 345
- 清**
- 明之干将 清之降臣是非忠奸列贰臣 ——洪承畴传 346
- 清初元辅范文程 ——范文程传 348
- 一、太祖心腹 南征北战 348
- 二、主张入关 出谋划策 349
- 三、归老还乡 宠遇愈厚 351
- 梗直倔强敢于抗争——历史上真实鳌拜 ——鳌拜传 351
- 一、功臣：与沙场对手的较量 351
- 二、忠臣：与多尔袞的对抗 353
- 三、权臣：与少年康熙的较量 355
- 通晓外文 谥号文简帝国草创功比萧曹 ——希福传 358
- 内刚外和 刚直不阿 ——徐元文传 359
- 一、少年得志侍奉君前 359
- 二、主持学政请废捐纳 360
- 三、伴驾侍读君臣切磋 361
- 四、直言敢谏蒙君嘉许 362
- 五、修史撰书任职两部 363
- 精通汉文 力主削藩 ——明珠传 365
- 蜡丸密析 发迹之本 ——李光地传 366
- 顾命大臣 盛极必衰 ——隆科多传 368
- 一、显赫身世 368
- 二、果敢眼光 369
- 三、罪状四十一条 372
- 历相三朝的满族耆宿 ——马齐传 374
- 历仕三朝 为官五十 ——张廷玉传 377
- 改土归流 有功朝廷 ——鄂尔泰传 379

- 屡升屡降 入祀贤良 —舒赫德传 381
- 交通内侍 受到诘责 —于敏中传 383
- 统兵多年 奢侈无度 —福康安传 384
- 一、镇压台湾林爽文起义 384
- 二、击退廓尔喀入侵 385
- 三、平定大小金川 387
- 乾隆朝第一名臣 —刘统勋传 388
- 屡任统帅 用兵在外 —阿桂传 391
- 为官精明 依附和珅 —孙士毅传 394
- 刘墉的精干与“糊涂” —刘墉传 395
- 一、精干有为,任职四方 396
- 二、滑稽模棱,情非得已 398
- 家世显赫 能征惯战 —明亮传 400
- 坚壁清野 镇压义军 —勒保传 401
- “和珅跌倒 嘉庆吃饱” —和珅传 403
- 一、取宠皇帝 倚任极专 403
- 二、植党营私 诬陷忠良 405
- 三、招权纳贿 蚕食鲸吞 407
- 四、纸醉金迷 灯红酒绿 410
- 五、乾隆一死 和珅噤屁 412
- 屡起屡蹶伊犁将军 驻藏大臣边功最多 —松筠传 414
- 经营天山最后的公爵 —长龄传 415
- 支持议和 权倾朝野 —穆彰阿传 417
- 鼓吹议和行为 卖国鸦片战争中的第一个罪人 —琦善传 419
- 卖国奸臣 人人唾骂 —耆英传 421
- 功勋彪炳的末代理学名臣 —曾国藩传 424
- 一、科考得意,入翰林院 424
- 二、权臣垂青,十年七迁 425
- 三、“曾剃头”、“曾屠户”与“中兴第一名臣” 426
- 四、洋务运动与天津教案 428
- 两朝帝师翁同龢 —翁同龢传 431
- 守疆保土 洋务首领 —左宗棠传 434
- 一、自比诸葛 其实副之 434
- 二、督师西北 镇压义军 437
- 三、挥军新疆 抗击沙俄 440

四、入京出京 披甲领兵	443
赞襄大臣 煊赫一时	——肃顺传 444
淮军军阀 出卖主权	——李鸿章传 446
一、用农民鲜血染红顶子:李鸿章的发迹史	446
二、洋务首领 功不可没	448
三、签订条约 丧权辱国	450
慈禧走狗 千古罪人	——荣禄传 452
一、效忠慈禧 剿灭顾命	452
二、曲尽逢迎 东山再起	454
三、再立“新功” 镇压“维新”	456
四、两面讨好 一心卖国	459
旧学为体 西学为用	——张之洞传 460

先 秦

夷吾辅齐 桓公称霸

——管仲传

管仲(? ~前645),名夷吾,字仲,又称管敬仲,周王同族姬姓之后,颍上(今安徽颍上)县人。他小时候常跟鲍叔牙在一起,鲍叔牙知道他很能干。管仲家里穷,两人合伙做生意时,他常占鲍叔牙的便宜,但鲍叔牙还是待他很好,从不埋怨,因为他知道管仲不是贪图小财,而是因为家中贫困。鲍叔牙和管仲都有远大的政治抱负,他们弃商后不久,鲍叔牙跟随了齐公子小白,管仲则追随了齐公子纠。不久,齐国发生内乱,齐襄公的堂弟公孙无知杀死襄公自立为君。没几天,他又被民众杀死。齐国无主,一片混乱。

一、相知举荐 幸得名主

齐国大夫高傒素与公子小白交好,就派人迎正在莒国主政的小白回齐为君。鲁庄公则想帮公子纠当上齐君,于是他探得消息后就让管仲带人劫杀公子小白,管仲在途中遇上公子小白后一箭射中了小白的铜衣带钩,小白立即倒下装死,并趁机回到齐国做了国君,就是齐桓公。管仲不知内情,将“射死”小白的事告诉了鲁庄公,护送公子纠的鲁军就放慢了速度,齐桓公很快就出兵阻拦公子纠,两军大战于乾时(今山东省淄博市西面),鲁军大败。于是齐桓公向鲁庄公施加压力要求鲁庄公杀死公子纠的重臣召忽和管仲,鲁庄公顶不住压力就处死公子纠,并将管仲和召忽擒住,准备将二人送还齐桓公发落,以期退兵。召忽为了表达对公子纠的忠诚而自杀。死之前对管仲说:“我死了,公子纠可说是以死事之的忠臣了;你活着建功立业,使齐国称霸诸侯,公子纠可说是有生臣了。死者完成德行,生者完成功名。死生在我二人是各尽其分了,你好自为之吧。”管仲抱着“定国家,霸诸侯”的远大理想,被装入囚车,随使臣回国。在回齐国的路上,管仲生怕鲁庄公改变主意,为了让役夫加快赶路,就心生一计,即兴编制了一首悠扬激昂的黄鹄之词,用唱歌给他们解除疲劳为名,教他们唱歌。他们边走边唱,越唱越起劲,越唱走得越快,本来两天的路程,结果一天半就赶到了。鲁庄公果然后悔,管仲乃天下奇才,若大用于齐,齐桓公无疑如虎添翼,不如先除掉此患。待他醒悟过来派兵追赶时,早已来不及了。

管仲一路恐慌,最后平安到了齐国,鲍叔牙正在齐国边境堂阜迎接他。老友相逢,格外亲切。鲍叔牙马上命令打开囚车,去掉刑具,又让管仲洗浴更衣,表示希望能辅助齐桓公治理国家。稍事休息后,管仲对鲍叔牙说:“我与召忽共同侍奉公子纠,既没有辅佐他登上君位,又没有为他死节尽忠,实在惭愧。现在又去侍奉仇人,那该让天下人多么耻笑呀!”鲍叔牙诚恳地对管仲说:“你是个明白人,怎么倒说起糊涂话来。做大事的人,常常不拘小节;立大功的人,往往不需他人谅解。你有治国的奇才,桓公有做霸主的远大志愿,如你能辅佐他,日后不难功高天下,德扬四海。”

做好管仲的工作后,鲍叔牙赶回临淄向齐桓公报告。齐桓公本想杀死管仲报当初一箭之仇。鲍叔牙便向齐桓公恳切地说:“大王您要治理齐国,有高傒和我就足够了;但想称霸天下,却非有管仲不可!管仲身怀大才,他在哪个国家,哪个国家就会强盛起来!”齐桓公听从了鲍叔牙的忠言,选择吉祥日子,以非常隆重的礼节,亲自去迎接管仲,以此来表示对管仲的重视和信任。同时也让天下人都知道齐桓公的贤达大度。并任命管仲为宰相,位在鲍叔牙之上。

二、励精图治 实施改革

齐桓公经常同管仲商谈国家大事。一次齐桓公召见管仲,首先把想了很久的问题摆了出来。“你认为现在的国家可以安定下来吗?”管仲通过这个阶段的接触,深知齐桓公的政治抱负,但又没有互相谈论过,于是管仲就直截了当地说:“如果你决心称霸诸侯,国家就可以安定富强,你如果要安于现状,国家就不能安定富强。”齐桓公听后又问:“我现在还不敢说这样的大话,等将来见机行事吧!”管仲被齐桓公的诚恳所感动,他急忙向齐桓公表示:“君王免臣死罪,这是我的万幸。臣能苟且偷生到今天,不为公子纠而死,就是为了富国家强社稷;如果不是这样,那臣就是贪生怕死,一心为升官发财了。”说完,管仲就想告退。齐桓公被管仲的肺腑之言所感动,便极力挽留,并表示决心以霸业为己任,希望管仲为之出力。

后来,齐桓公又问管仲,“我想使国家富强、社稷安定,要从什么地方做起呢?”管仲回答说:“必须先得民心。”“怎样才能得民心呢?”齐桓公接着问。管仲回答说:“要得民心,应当先从爱惜百姓做起;国君能够爱惜百姓,百姓就自然愿意为国家出力。”“爱惜百姓就得先使百姓富足,百姓富足而后国家得到治理,那是不言而喻的道理。通常讲安定的国家常富,混乱的国家常贫,就是这个道理。”这时齐桓公又问:“百姓已经富足安乐,兵甲不足又该怎么办呢?”管仲说:“兵在精不在多,兵的战斗力要强,士气必须旺盛。士气旺盛,这样的军队还怕训练不好吗?”齐桓公又问:“士兵训练好了,如果财力不足,又怎么办呢?”管仲回答说:“要开发山林、开发盐业、铁业,发展渔业,以此增加财源。发展商业,取天下物产,互相交易,从中收税。这样财力自然就增多了。军队的开支难道不就可以解决吗?”经过这番讨论,齐桓公心情兴奋,就问管仲:“兵强、民足、国富,就可以争霸天下了吧?”但管仲严肃地回答说:“不要急,还不可以。争霸天下是件大事,切不可轻举妄动。”