

先工作



只有先当好士兵 才能当上将军

后创业

毕业工作5~8年后的人初次创业成功概率比较高。因为他们已饱受职场的无硝烟战争，他们已经受过人生的考验，他们已懂得处理人与人之间的种种冲突与矛盾，他们已历经沧桑而可以从容地面对失败或一无所有的境界。

刘艳◎编著

京华出版社

先工作



只有先当好士兵 才能当上将军

后创业

毕业工作5~8年后的人初次创业成功概率比较高。因为他们已饱受职场的无硝烟战争，他们已经受过人生的考验，他们已懂得处理人与人之间的种种冲突与矛盾，他们已历经沧桑而可以从容地面对失败或一无所有的境界。

刘艳 编著

京华出版社

责任编辑：王 建

封面设计：颜国森

图书在版编目 (CIP) 数据

先工作后创业 / 刘艳著. —北京：京华出版社，2008.5

ISBN 978 - 7 - 80724 - 552 - 0

I. 先… II. 刘… III. 成功心理学 - 通俗读物 IV. B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 065753 号

著 者 ☐ 刘艳 编著
出版发行 ☐ 京华出版社
(北京市安华西里 1 区 13 楼 2 层 100011)
经 销 ☐ 京华时代图书 (北京) 有限公司
(010) 63993657 63993659
印 刷 ☐ 三河市华润印刷有限公司
开 本 ☐ 710 毫米 × 1000 毫米 16 开本
字 数 ☐ 250 千字
印 张 ☐ 20.75 印张
印 数 ☐ 5000 册
出版日期 ☐ 2008 年 9 月第 1 版第 1 次印刷
书 号 ☐ ISBN 978 - 7 - 80724 - 552 - 0
定 价 ☐ 33.80 元

京华版图书，若有质量问题，请与本社联系。

[1]	第一章 工作 VS 创业,要舞台而不是饭碗
	——选择比努力重要
[2]	我们为什么要创业
[7]	为何提倡先工作后创业
[10]	改变观念,把职业当事业
[12]	在职创业,鱼与熊掌或可兼得
[15]	在职创业的必需条件
[19]	第二章 坚守梦想,做个有野心的员工
	——梦想决定一生
[20]	不要忘记创业的梦想
[22]	做人一定要有野心
[24]	创业需要一辈子的激情
[26]	相信自己:我能行!
[28]	拒绝浮躁心态
[30]	创业需要目标明确
[32]	学会以微笑拥抱挫折
[34]	吃得苦中苦,定能尝到“甜中甜”
[36]	坚持到底,永不言弃
[38]	不要惧怕失败

[41]	第三章 摒弃打工心态,比老板更老板 ——敬业才能立业
[42]	主动培养自己的老板心态
[46]	学会像老板一样思考
[50]	培养能力比获得薪水重要
[54]	工作中无小事
[57]	培养积极主动的心态
[60]	追求卓越,把事做得尽善尽美
[62]	勇于承担责任
[65]	跟对老板,事业成功一半
[67]	绝不拖延,立即行动
[69]	节约一分就赢利一分
[72]	管理时间等于管理自己
[75]	没有任何借口
[77]	第四章 积累人脉,有钱比不过“有人” ——人脉决定财脉
[78]	创业需要哪些人脉
[81]	消除建立人脉的心结
[83]	不做单打独斗人
[85]	想要获取,就先给予

- [88] 讲诚信才能得人心
- [89] 培养良好的沟通技巧
- [92] 建立良好的职场人际网络
- [97] 结交朋友宁缺毋滥
- [99] 把敌人变为自己的朋友
- [102] 结交权贵,更要结交小人物
- [104] 积极参加社交活动
- [105] 有效管理自己的人脉资源
- [108] 善于交往还不够,懂得维护更重要
- [110] 经营人脉与权、钱无关

[113] 第五章 掌握专业技能,创业致富有保证

——技术决定战术

- [114] 掌控技术是关键
- [116] 发挥优势,做自己擅长的事
- [118] 及时给自己充充电
- [123] 学以致用,把知识转化为能力
- [125] 刻苦钻研,掌握过硬的专业能力
- [127] 创新才能取胜
- [130] 技术人员创业须知

[133]	第六章 资金积累,获取创业的第一桶金 ——资金决定规模
[134]	储蓄信用是创业之本
[137]	万丈高楼平地起——个人储蓄
[139]	学会用钱来赚钱
[141]	筹措创业资金的有效渠道
[148]	融资,写好商业计划书
[152]	让商业计划书更吸引投资者
[154]	如何与投资人谈判
[161]	筹集创业资金的注意事项
[165]	合理运用创业资金
[167]	第七章 业余兼职,做好热身运动 ——时间自己决定
[168]	为兼职者正名
[171]	兼职,8小时之外决定差距
[173]	你具备兼职的资格吗
[176]	做一名成功的兼职者
[179]	兼职,游走在道德与法律之间
[181]	找对适合你的兼职形式
[184]	热门兼职的薪酬行情及要求
[192]	兼职被发现时巧应对

- [193] 注意防范兼职陷阱
- [194] 兼职创业的前提及发展阶段
- [196] 兼职创业的推荐项目

[199] **第八章 合伙创业,寻找志同道合的合作者**
——合作决定双赢

- [200] 为什么要合作创业
- [204] 选对合伙人成功一半
- [209] 合作创业的基本原则
- [214] 合伙创业不打无准备之仗
- [218] 做不可替代的合伙人
- [220] 凝心聚力,学会分享与分担
- [225] 如何保持创业团队的稳定性
- [228] 合作创业,细节决定成败
- [229] 合伙创业何以久合必分

[235] **第九章 起飞,处处留心皆商机**
——机会决定起点

- [236] 机会钟情于冒险者
- [239] 机会垂青于爱思考的人
- [240] 机会偏爱有准备的人

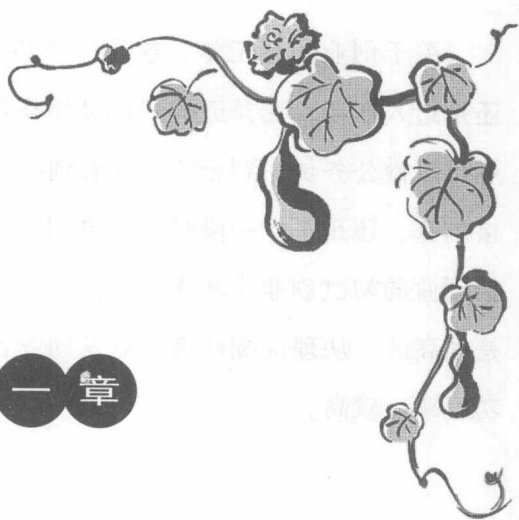
- [242] 如何发掘和把握商机
- [245] 寻找商机不能闭门造车
- [248] 从政策法规的调整发现商机
- [249] 发掘冷门生意巧赚钱
- [251] 从资源稀缺发现商机
- [252] 从危机中发现商机
- [254] 从产品和技术创新发现商机
- [256] 从市场的变化发现商机
- [259] 信息时代处处是商机
- [262] 从社会需求发现商机
- [265] 从差别中发现商机
- [266] 将错就错巧赢商机
- [269] 取长补短制造商机
- [270] 商机当前,心动不如行动

[273] 第十章 充分筹划,做好创业准备

——思路决定出路

- [274] 你做好创业准备了吗
- [278] 成功创业者必备的特质
- [285] 明确自己的创业目标
- [288] 选择合适的创业模式
- [292] 低成本创业的成功模式

[296]	不能不防的连锁加盟误区
[301]	轻松创建网上店铺
[306]	写好你的创业计划书
[310]	企业采取何种注册形式
[315]	摆平创业路上的绊脚石
[319]	创业失败了怎么办



第一章

工作 VS 创业，要舞台而不是饭碗

——选择比努力重要

当今商学院的目标是要教人成为创业家。我觉得这是个严重的错误，因为人一旦习惯自己当老板，之后要他去做团队工作就会很困难，可以说是不可能的。

——美国迪吉多电脑公司总裁 肯·欧森

我不认为一定要在创业阶段开办自己的公司，为一家公司工作并学习他们如何做事，会令你受益匪浅。

——美国微软公司总裁 比尔·盖茨

关于创业还是工作，这是一个热门话题。大学生毕业后是继续深造，还是迈入职场？选择迈入职场又面临着一个问题：先就业还是先创业？就业可以做公务员，到企业，或者到科研院所。如果是创业，就面临着是直接创业，还是工作一段时间后再创业。从创业成功概率来讲，大学毕业直接创业的初次创业成功率不高，但只要一直坚持，其一生的创业成功概率是很高的。从理论统计来看后发创业者，毕业工作 5~8 年后的初次创业成功概率比较高。

我们为什么要创业

有人说，创业很辛苦。那么，看看那些不创业的人，他们会不会更辛苦？挤公交车赶着上班、下班打卡，面对企业主的劳力压榨……也许有的人会遇上一间好公司、一位好老板，但大部分人工作一辈子，往往一无所得。毕竟，靠别人吃饭要比靠自己吃饭难的多。

创业的最大好处就是，能够最大限度地享有自己的劳动成果，做自己的主人；更能进一步地激发自己的潜能，从而使自己的事业一直朝着良性方向发展，朝着自己的人生目标前进。即使遇到困难，只要有智慧和决心，解决问题的办法永远比问题多，毕竟是由自己掌握自己的命运。

1. 就业 VS 创业的利弊

首先，打工者压力较大，身心不健康，有的职业寿命太短。某媒体曾经统计出的“中国十大最赚钱的职业”，因为待遇好、发展空间大而备受年轻人的青睐，可是在调查过程中却发现，其中有 80% 的人声称并不满意自己的工作，认为自己是在吃“残酷的青春饭”；他们说活得很累，心理压力大，但为了生存又不得不继续干下去。繁重的工作和压抑的环境吞噬着他们的

健康,使他们的身心面临着严重的问题。

有人说老板也很辛苦,他的健康同样也受到威胁,但是相对而言,老板还是要比打工者好得多,因为他们可以自由支配自己的时间,困了、累了可以随时休息,或者外出旅游放松身心;而打工者就不行了,不管多累,甚至得了重病,也要忍着病痛硬撑下去,一旦请假,公司就要扣减本来就不多的薪水。

此外,打工者多从事办公室伏案工作,需要久坐,因而很容易得职业病。而老板有条件也有时间外出锻炼身体,显然要比打工者健康得多。在治病方面,他们的条件也相对优越。打工者平时有小病不能请假,有了大病又没钱可治,而老板却可以经常体检,服用保健品。

其次,打工不挣钱。据央视国际调查表示:中国白领平均每月薪金接近 5000 元,近一半人对月薪表示不满意,只有 1%的人感到不错,而 18%的人认为自己所获薪酬太少,与自己的付出不成正比。这一现状表明,大多数白领感到付出与收入相差悬殊。

而且中国白领与老板的收入差距甚大,远远超出了世界平均水平,其主要原因是中国人缺乏自主创业精神,创业者少,打工者多,这种情况自然也就有利于老板。而对打工者来说,一味地打工,将使自己缺失越来越多的利益。

再次,打工不自由。在给人打工的过程中,要服从别人的管制,有时候要夹着尾巴做人,有时候要打掉牙往自己肚里咽,等等。在生活中,你只要稍加留意就不难发现有多少人皱着眉头,有多少人工作缺乏热情,有多少人在自己的日记中写下“再也不打工”的豪言壮语。可是,又有多少人真正有勇气迈出这一步?他们总是抱怨时机不成熟,没有条件,没有资金,没有关系,总之就是一句话:什么都没有!

也许有人会说,打工者也分高低,有的打工皇帝比小老板挣得还多,又不用承担什么风险,何苦去当老板操心受罪呢?比如世界第一 CEO 韦

尔奇，他的收入岂是一个开夫妻店的老板所能比的，但是要知道世界上能有几个韦尔奇？更重要的是，他并非纯粹的打工者，他的很大一部分收入来自于他所持有的股份。而我们身边所谓的白领、金领，他们的工作并不比老板轻松，拿到的薪水却连老板的 1/10 也没有，还要整天看老板的脸色，忍受种种不白之冤。

最后，打工者也面临风险，特别是被“炒”失业的风险。有人说，做老板的风险是最大的，一旦破产，就面临着倾家荡产的可能。但是除非到了山穷水尽的地步，老板是不会轻易宣布破产的。有些公司也有赔钱经营的时候，但那只是暂时的，做生意都有一个淡季和旺季的区别，淡季时赔钱了，坚持到旺季又会很快赚回来。坚持几年，就能积累丰厚的资本，也就有了抵御风险的能力。

但是打工者就不同了，他的命运基本上掌握在老板的手里，即使再优秀的员工，如果稍不留心冒犯了老板，也会面临走人的危险。许多老板对人才并不是太珍惜，他们总是觉得在外面排队等着应聘的人才多如牛毛。

2. 就业 VS 创业，谁赚得更多

在经济飞速发展的年代，一对普通夫妇如果不贪污不受贿，只靠工资收入，要在北京、上海、广州等大城市维持中等生活水平，需要挣多少钱才能度过安稳的一生？答案是 397.2 万元！这只包括买一套中等的房子、一辆普通的轿车、养育一个孩子、赡养父母、日常开支、休闲学习、退休养老等必须支出的费用。

如果以夫妻双方均工作 35 年计算，两人年收入需要约 11.35 万元，并且每人每月收入约 5000 元才可以满足需要！但实际上，中国大部分城市夫妻的月收入合计只有 6000 元左右，一辈子下来，资金缺口为 168 万元。那么，如何才能弥补这个巨大的缺口呢？

“创富……创业才能致富！”这是成功者最经典的总结。

从比率来看,创业让人赚钱更快、更多一些。中国自改革开放以来,靠创业起家的人大致有千万之众。他们的资产比一个就业者一年的工作收入来得快很多。之所以如此迅速,一个根本原因是创业者在一个大的适宜发展的环境中,可以随心所欲地施展才能,这样就容易抓住转瞬即逝的赚钱机遇,一举成功。

当然,打工者中也有赚钱很多的,如高薪一族,年薪高达十几万、几十万、上百万,甚至有上千万者。他们赚钱的数量多,但速度并不一定比创业者来得快。而且这部分人毕竟属于少数,他们获得高薪职位需要具备一些硬性条件,如名校毕业、MBA 等等。他们的命运在一定程度上还是要由他人或某一机构来决定。

何振雄从一所普通大学毕业后,独自闯荡京城。经过一番努力拼搏,刚刚 30 岁他就被聘为公司总经理,年薪高达 20 万元,每年还有几次出国旅游的机会。尽管工作很累,但他觉得已经很满足了。可是,在一次回家的旅途中,他碰到了初中同学小胖,两人聊了聊各自的情况后,何振雄的工作满足感再也没有了。

当初,在他离开家去省城读大学时,小胖还是个在农村做“倒猪”生意的小商贩,每天开着拖拉机到农村买猪,再卖到食品公司。

当时,何振雄打心底瞧不起满身猪味的小胖,觉得他再怎么折腾也不过是个猪贩子而已,而自己是有着高学历的文化人。于是两个人在无意中碰到时,何振雄还是显得有些傲慢。

小胖显然比较亲切,他拉着老同学的手使劲地摇晃,这让何振雄觉得浑身不自在。后来,两人谈到了工作,小胖满面堆笑地问何振雄一年能挣多少,何振雄一开始觉得在老同学面前说出自己的高收入,似乎有点炫耀的意思,但是转念一想,说说也无妨,于是就照实说了。

谁知道,何振雄刚说完,小胖一下子笑起来:“20 万元?想不到你浑

身能耐却只挣这么点啊!”

一句话让何振雄顿时无话可说，他显得有些恼怒，于是反问小胖：“你这个大老板能挣多少呢?”

小胖一副愁眉苦脸的样子，说：“哎，今年因为行情不好，才赚了50万元。”

50万元！这个数字多少让何振雄有些震惊，他没有想到一个小小的猪贩子能挣这么多钱。回到家后，他从其他老同学和乡邻的口中得知，小胖确实是村里的小富翁了，这50万元还是生意不好时的收入，好的时候能挣近百万呢！

何振雄不禁黯然神伤，想不到自己在外拼多年，满以为功成名就，收入不菲了，没想到还不如一个猪贩子，而且，人家是老板，在权力和自由上更是自己无法相比的。想想自己这么多年来为公司出力卖命，辛苦程度绝不比一个猪贩子轻松，何振雄的心里再也无法平静了。

回到公司，何振雄就提交了辞职报告，临走时他告诉老板，他要出去闯一闯，做一番自己的事业。

几年后，何振雄已经是富甲一方的大企业家，资产达到了1个亿。

虽然老板很辛苦，但是如今白领的压力也越来越大，他们在激烈的竞争环境中越来越不堪重负，加班对于他们已是常事，职场的角逐也越来越厉害，因此他们必须每天卖命地工作，以免被淘汰出局。

尽管他们的收入相对较高，但是与自己创造的价值相比，差距还是很大的。更重要的是，公司的利润即使有了很大幅度的提高，他们的薪水通常也不可能往上涨，即使上涨，幅度也不大。从表面上看，很多打工者，特别是高级打工者，一年有几万元、十几万元的收入，确实已经不错了，但是几年、几十年后，他们的工资却增长不了多少，因为他们的能力不可能无限度地提高，而老板的利润却会像滚雪球一样越滚越大，这种差距也成了无数人想要自己做老板的重要原因。

因此，不管你现在的打工历程是否顺利，都要为自己留条后路——创业。

为何提倡先工作后创业

创业还是就业？创业还是赚钱？随着大学生就业形势的日趋严峻，自主创业成为考研、出国深造之后又一条发展新途径。而像陈天桥、乔志刚、傅章强等一批大学生创业精英的崛起，更激起了大学生内心深处的创业热情。但创业毕竟有风险，而且大学毕业是人生中的重要十字路口，一旦选择不当，将会抱憾终身。正因如此，不少大学生在就业与创业中左右为难。

就业，也就是打工，或者说是请他人或某一机构（或组织、或企业等）给自己一份工作，也可以说是向他人或某一机构申请一份工作，有时也可能是他人或某一机构给自己提供一份工作。就业的“定义”有很多种，但不管怎么说，作为一种基本的赚钱模式，就业在客观上使众多依靠就业赚钱的人在很多方面处于被动，它在很大程度上体现为赚钱者被他人或某一机构所驱使，他们在大多数情况下不可能去驾驭一个机构，而只能被一个机构所驾驭。在这种赚钱模式下，很多人因处于被驱使的状态，其积极性、主动性、创造性等很大程度被抹杀掉。

创业是另一种基本的赚钱模式。创业者不是向某一机构申请一份新的工作，而是创建一个新的机构来为自己，也为其他人提供工作。也就是说，创业者的一个重要特征，不光是为自己创造工作，同时还为他人创造工作。创业者一般不被某个机构所驾驭，而是必须驾驭这个由他创造出来的机构。要知道，对于某一特定人群来说，驾驭一个机构是重要的，因为这种驾驭机构的机会可能会使他的诸多潜能得以发挥。这些潜能包括创新能力、寻找新市场的能力、整合各种资源创造巨额财富的能力。

现在，创业已没有年龄、身份、资历的限制，只要有足够的自信和尝