

曾国藩

牧羊人◎著

# 升官笔记

精彩揭秘曾国藩“争议不断，升官不断”的升官之道，告诉您曾国藩为官五十年屹立不倒、稳若泰山的官场秘密。



曾国藩

升官笔记

文匯出版社

### 图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩升官笔记 / 牧羊人著. —上海：文汇出版社，2011.5

ISBN 978-7-5496-0103-5

I . ①曾 … II . ①牧 … III . ①曾国藩 (1811~1872) — 传记

IV . ①K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字 (2011) 第037046号

## 曾国藩升官笔记

---

作 者 / 牧羊人

责任编辑 / 竺振榕

特约编辑 / 胡敦伦

封面装帧 / 姚姚工作室

出版发行 / 文汇出版社

上海市威海路755号

(邮政编码200041)

经 销 / 全国新华书店

印刷装订 / 北京业和印务有限公司

版 次 / 2011年5月第1版

印 次 / 2011年5月第1次印刷

开 本 / 710×1000 1/16

字 数 / 252千字

印 张 / 16

ISBN 978-7-5496-0103-5

定 价：29.80元



## 曾国藩的精神解读

曾国藩，一个草根出身的穷二代，一个没有背景，没有关系的汉人，能在满人当权的官场之中脱颖而出，迅速从一个名不见经传的小公务员成长为晚清政府的封疆大吏，谱写十年七迁连升十级的官场神话，靠的是运气还是实力？一个文人，放下纸笔，拿起战旗，组建中国历史上最强悍的私人武装，并且救清王朝于危难之中，扶爱新觉罗家族于灭顶之时，靠的是勇气还是信念？一个在清王朝历史中，被弹劾次数最多的人，一个政敌无数，死敌过万的政治家，如何能一次又一次躲过明枪，闪过暗箭，并且将自己的政敌一个个送到阎王殿，而自己却屹立不倒，这是神话还是传说？

.....

曾国藩，就是这样一个充满传奇色彩的人物，这样的人，心内世界究竟是怎么样的呢？

## 曾国藩历史档案

姓名:曾国藩

曾用名:曾子城

乳名:宽一

别名:曾剃头

性别:男

民族:汉

出生:1811 年 11 月 26 日

籍贯:湖南省娄底市双峰县荷叶镇天坪村

出身:比普通草根稍微粗那么一点的草根家庭

属相:羊

星座:射手座

血型:从性格分析应该属于 A 型

身高:170 厘米(左右)

体态:曾经瘦过,后来胖了,最后又瘦了

相貌特征:如果有一个人被城管追着打,那就是他。他的容貌属于影响市容级别的!

先天性疾病:牛皮癣(长了牛皮癣,所以才这么牛)

职业:历届职业考生、专职枪手、升官专业户、抗“洪”风云人物、著名作家等。

最大成就:干掉颠覆了大半个晚清政权的洪秀全和其兄弟们,写了几本畅销海内外的著作。

杀伤力最强的利器:湘军和弟弟曾国荃

最大的败笔:自己的升官秘籍需要牧羊人来给他总结,不够豁达,不够敞亮!

让历史最受伤的后世影响：瓦解了全国性统一的政权，有点军权的人都敢另立山头自己干。

一生总结：人生低谷时耐得住寂寞，人生辉煌时经得起诱惑！

## 社会关系：

爷爷：曾玉屏

父亲：曾麟书

泰山兼恩师：欧阳凝祉

母亲：江氏

妻子：欧阳氏

弟弟：曾国潢、曾国华、曾国荃、曾国葆（都是战场上的好帮手）

儿子：曾纪弟（两岁夭折）、曾纪泽、曾纪鸿

最尊敬的老板：道光

官场第一贵人：穆彰阿

官场益友：江忠源、左宗棠等

最贴心战友：胡林翼

最得意门生：李鸿章

小时候的偶像：郭子仪

## 心路历程：

0岁：带着云彩，夹着神话大张旗鼓地出生了。

5岁：吃奶、捡柴火、烧地锅，偶尔认认字。

6岁：咬毛笔，啃书纸，晃晃悠悠就上了小学。

16岁：起得比鸡早，睡得比狗晚，准备考试，终于考取童生。

23岁：疯狂充电，四处求学，考取秀才。

24岁：在名校镀金之后参加乡试，考中举人。

25岁：人生第一次失意，会试名落孙山，加入了复读生的行列。

26岁：会试再次名落孙山，伤心欲绝卷铺盖卷走人，不考了。

28岁：收拾好凌乱的心，屡败屡战，啊！终于考上了公务员！当上了翰林院庶吉士（从七品，比七品芝麻官还小一级）。

30岁：以简朴出名，被道光看重提拔为翰林院检讨（正七品）。

33岁：主持了一回四川乡试，返京之后歪打正着地救了皇后，从感情上赢得了老板道光的信任，被调到翰林院给皇上和皇子讲课，12月又兼任了文渊阁校理。

35岁：在道光帝的厚爱之中，再次升迁升翰林院侍讲学士（从四品）。

36岁：到皇家图书馆——文渊阁任直阁事，后因遭人诬陷被暂时打回原形，回到翰林院做检讨（七品）。

37岁：因赴广东办案卓有成绩，升任内阁学士，兼礼部侍郎衔（二品）。

38岁：完成大作《曾氏家训》。

39岁：升授礼部右侍郎（二品）兼署兵部右侍郎。

40岁：一官多职，兼任吏部左侍郎。

42岁：突然遭遇人生的一大不幸，母亲去世，只好回家丁忧（时间长达3年），官场前途突然变得渺茫不可预测。

43岁：戴孝出山，担任湖南团练大使（没品），人生从此开始转折，从偶像派转为实力派，从文人转型为武将。

44岁：南征百战组织湘军与太平军死磕。

46岁：陷入人生最大的困境，遇到强敌石达开，打又打不过，跑又不能跑。

47岁：父去世回籍奔丧，转危为安。

48岁：再次出山，奉命出办浙江军务。

50岁：抗“洪”斗争形势大好，终于坐上实力派宝座两江总督（正二品），后

因一意孤行被困祁门。

51岁：湘军攻陷安庆，太平天国危在旦夕。

53岁：提议创办的安庆军械所造出我国第一艘木壳小火轮。

54岁：湘军攻陷天京，加封太子太保、一等侯爵。

55岁：率军赴山东剿捻。

56年：剿捻失败。

57岁：补授体仁阁大学士（正一品）。

58岁：改授为武英殿大学士（正一品）。

59岁：擢授直隶总督（从一品）。

60岁：奉命处理天津教案，后任两江总督（正二品）。

62岁：肝病加重不治身亡。

看过曾国藩的历史档案，或许很多人都开始被曾国藩一生总体来讲青云直上，只胜不败的官场经历所折服。然而任何人的成绩都不像其表面上看起来那么轻松，那么激动人心。曾国藩行走在官场之中，他的每一步都充满了危机，潜伏着陷阱，如果没有足够的处事技巧和官场智慧，那么曾国藩的历史可能会被改写，他的一生也许惨不忍睹，而他之所以能够成为赢家的真正原因是什么？

这正是我们所要从此本书中了解的。

不能否定任何一个英雄都要出生在特殊的时代，曾国藩也不例外，他出生的那个年代不仅是一个英雄辈出的年代，而且还是一个扼杀英雄的年代。出生在这样一个充满矛盾和杀戮的年代，作为一个不起眼的草根，在自己完全没有社会背景的情况下，曾国藩所能做的只是寂静地“潜伏”。和那个与他有关的传说一样，曾国藩的精神世界里到处充满了一种动物的影子，那就是蟒蛇。

众所周知，蟒蛇在寻找猎物时，非常有耐心。猎物没有出现时它总会保持死一般地沉寂，一旦猎物出现它就会像一把利剑一样扑向猎物。

而曾国藩之所以能够迅速地从草根蜕变成封疆大吏，很大一部分原因在

于，和常人相比，他更会把握机会，更懂得如何在机会没有到来之前，潜伏成最不引人注意的对象。而曾国藩之所以最终只是一个重臣，在拥有自立为王的条件下，选择了俯首称臣，这也和他的蟒蛇精神息息相关。

蟒蛇俗称小龙，它和真龙的区别就是，它的另一个名字是蛇，而不是龙，这似乎也是曾国藩的宿命所在，但是最终能够做一个全身而退的重臣，这足以证明曾国藩的不同凡响，想要了解曾国藩在他生命当中所做的每一个决定，所获得的每一次的升迁机会，这就需要我们从他的升官笔记中去发现、寻找。



没有人生来就是『名人』，就像没有人生来就是『人名』一样。但是这样并不能妨碍你把自己装成一个名人，包装自己在任何地方，都不过份。

没有个好爹好娘有个好爹好娘 / 001

一段杀伤力很弱的 / 地图 / 003

把你泡成女人，把你泡成女人 / 007

## 第一章 举人不是好中的 / 009

做官就是做光杆 -

在大学入党，身上唯一的光环就是四几年的毕业证和毕业的院校。所以，选择和带上一所好学校，增加自身的底蕴光环，做成好几年来在职场上打拼的资本之一。

神童不是天生的 / 009

科举是要一出生来就 / 011

儒学科举名口中 / 012

四圣洞女塾高校镀镀金 / 014

一次上榜没什么大不了 / 015

## 第三章 十年连升十级不是梦 / 018

圆山不回，清清白白，职场最简单的生活之道，但往往最简单，可能  
小题大做和效忠。

郁闷莫名十年九升，但空谈道德这两个字，想混这两个字。

有志者事竟成 / 018

想江山何喜欢威武先知道上何喜欢什么 / 020

只恨船底不能在商场如鱼得水 / 022

是金子大你和人把你看在眼里 / 025

大祸底儿没底质 / 029

史忘藏药袋嘴口 / 031

得意却不问情形 / 036

我是恶霸，我就怕你？ / 039

别以为我装满人我就不敢动你 / 044

光着屁股盘查大清跟屁 / 047



## 第四章 没前途的幅面还做它干嘛 / 052



每个人的心灵都曾遭遇瓶颈期，在这个时候，很多人会选择砸掉一把，这样的『努力』往往只是回目翻进书。

商场生存就像跳舞，要懂得进退，懂得就而退，懂得才而进。跳舞为的是舞出更大的空间，进退为的是跳出不同的节奏。

进取是一种策略，进退是一种智慧，跳跃是一种智慧。

换了新领导我该怎么办？ / 052

不让我好过，你却还想奴才 / 056

理想是需要为它代言的 / 058

别陷入不曲终不报的罗网 / 061

在职场混迹多年 / 063

## 第五章 困练是个好差使 / 067

做官要有长远眼光，往往今天看来是个好差事，大家抢着坐，过几年以后会变成一个红焰铁；现在看起来是个苦差事，大家躲得远远地，过几年会成为一个香饽饽。

做官看得比别人远，胜于坐得比别人高！

选择孝做个好儿子，还是选择忠做个好官员？ / 067

办团练要的不只是热情 / 070

人情做不到后果很严重 / 072

在长沙再犯不下去 / 075

衡州确实是个好地方 / 078

## 第六章 一枝自己的队伍 / 081

商场拼搏，搏的就是拥有的资本，所谓的资本就是硬通货，要么是身处要塞部

门，要么是拉上了一条通天的线缆……

在这三硬通货中，曾国藩掌握的是最硬的一种，那就是拥有了 一枝属于自己的军队。

问题往往不是出在硬件上，而是出在思想上 / 081

决定自己命运的往往是那块短板 / 083

吃不饱肚子谁还愿意去打仗 / 086

还没到我出手的时候 / 088

是该整装待发的时候 / 090



## 第七章 真正的升迁 /093



商场奋斗分为几个阶段，一个是以势的阶段，一个是以升迁的阶段，还有一个是升迁中掌握通货的阶段。

商场奋斗中握着重兵，连速克敌制胜，但是商场没和得到实质的真谛，反倒是由已升入一个一个被提拔升迁。这是为什么呢？

升迁八阶段先说“升什么来升什么” / 093

第二阶段是最难跟 / 095

磨难八阶段和彩虹跟着过来 / 099  
有困难时候，死磕是种好办法 / 101

十比装逼更需要 / 103

打个胜仗，为什么“不奖励我呢？” / 105  
打不过可以躲得过 / 108

那就让胜利来得更猛烈些吧！ / 111

## 第八章 大胜之臣半隐的往往是大败 / 115

孙权派来得太监蔡召燮，召燮最炮极品笑盈盈召燮，御园嬷嬷到口口同，但真知无从得到这个口口，你真好杜鹃归山回朝，你哪去口口致这场更大的危机呢？

僵弱了一天，但孙权口达口数来召深感，程程口口口口。

口达口数口口 / 115

真出名口达口数口口口口口口 / 118

惨败，原来口口井长是无能十天十口 / 121

事口口口口口口口 / 124

当初进口口口口口，奴仆口口口口口口口 / 127

便通货逐渐减口口口 / 129

天无绝人之路，指孙权口口口 / 132



## 第九章 迟到的祝福总会让人有些不安 / 135



当你连续取得成绩而得不到提拔时，那些领导一个个被提拔时，这又说明一个问题，领导对你有意见，领导想要分化你队伍。

御国魔王也有策略，我装聋作哑，继续努力取得更多的硬通货，让你瞧不在我，并且，让你不好意思不提拔我！

最终，他坐上了魔王总督的位置。至此，御国魔王成为御国，最初钱岳总督，变成军队实力最强的总督……

当钱和军队有效结合在一起的时候，下面的事情，就没有什么不能做成的了，包括御国魔王的晋升。

那么，他这次会越吗？

我长叹一口气，运筹帷幄决胜千里之外 / 135

凡人魔口不可太过大，斗魔四口不是很大 / 138

到别人地盘搬石头大好心事 / 140

听皇上诏这是皆『君无能』诏 / 143

待在自己势力范围才能发挥最大能量 / 146

分配任务就是分配功劳 / 148

满人一触即溃，汉人攻无不克 / 151

江山总督可不是我问你赚的 / 154

## 第十章 安庆、安庆，大决战前的较量 / 157

好长，时间一长你混的最凶！一个障碍，你撞到，长你就会撞到石头也。但是往往在这个时候，你玩一些意想不到的事情，如果不能及时发现，很可能让你自己受伤。

大将军是个妓女吗？ / 157

包围一个田横归，不一起消灭他 / 160

是勤王呢，还是坚贞最初攻击的方策？ / 163

如果你不听我的，我就上上面来处理你 / 166

我们靠东边棚棚 / 169

拿不下安庆，天底就不要 / 172

大家都在挖沟壑 / 175

