

修身齐家平天下 内圣外王定乾坤

曾国藩

成就大事的谋略

ZENG GUO FAN CHENG JIU DASHI DE MOULUE



吉林文史出版社
吉林音像出版社

ZENG GOU FAN

中国封建社会最后一个圣人

曾国藩
成就大事的谋略

拾

丁华民 夏于全 主编

吉林文史出版社
吉林音像出版社

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩成就大事的谋略/丁华民主编。—长春:吉林文史出版社,
2006.2

ISBN 7-80702-270-1

I. 曾... II. 丁... III. 谋略—曾国藩 IV. G.216

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 080148 号

曾国藩成就大事的谋略

丁华民 夏于全 主编

吉林文史出版社
吉林音像出版社 出版发行

北京潮运印刷厂印刷

开本:850×1168mm 1/32 印张:55

字数:1300 千字 2006 年 3 月第 1 次印刷

印数:5000

ISBN 7-80702-270-1/G·216

定价(全 10 卷):260.00 元

第十卷 目 录

奏 稿

请飭各路统兵大臣督抚择要防堵片

咸丰四年十月二十一日…………… (1)

水师前队已抵九江片

咸丰四年十月二十一日…………… (1)

抄呈贼中伪牍片

咸丰四年十月二十一日…………… (2)

武汉克复保案折

咸丰四年十一月初六日…………… (2)

陆军克广济县水师九江获胜折

咸丰四年十一月初六日…………… (3)

固原提督桂明留驻黄州片

咸丰四年十一月初六日…………… (6)

魏作霖请恤片

咸丰四年十一月初六日…………… (6)

调张丞实带勇折

咸丰四年十一月初六日…………… (7)

陈明服阙日期片

咸丰四年十一月初六日	(7)
陆军双城驿大捷克黄梅县折	
咸丰四年十一月十一日	(7)
水师小胜并陈近日剿办情形折	
咸丰四年十一月十一日	(11)
罗泽南濯港胜仗片	
咸丰四年十一月十一日	(13)
官军濯港大捷浔郡江面肃清折	
咸丰四年十一月二十一日	(13)
调胡林翼来浔助剿片	
咸丰四年十一月二十一日	(17)
水陆屡胜围逼浔城折	
咸丰四年十二月初三日	(18)
浔城逆党两次扑营均经击败折	
咸丰四年十二月十四日	(21)
卷 五	(25)
内河水师三获胜仗折	
咸丰四年十二月三十日	(25)
水师三次获胜两次败挫折	
咸丰四年十二月三十日	(26)
谢赏穿黄马褂等项恩折	
咸丰五年五月初五日	(29)
陆军剿小池口贼并陈近日军情折	
咸丰五年正月初五日	(30)
大风击坏战船并陈近日军情折	
咸丰五年正月初八日	(32)

第十卷 目 录

浔城贼出扑营迎剿获胜折	
咸丰五年正月初八日	(33)
贼匪扑营官军获胜并近日军情折	
咸丰五年正月二十七日	(34)
恽光宸回臬司任片	
咸丰五年正月二十七日	(36)
请严拿哨官万瑞书片	
咸丰五年正月二十七日	(37)
遵旨保奖折	
咸丰五年正月二十七日	(37)
谢宽免处分恩折	
咸丰五年二月二十七日	(38)
统筹全局折	
咸丰五年二月二十七日	(39)
请令袁甲三练军出黄州片	
咸丰五年二月二十七日	(41)
陈明部照遗失片	
咸丰五年二月二十七日	(42)
请江西闽浙协饷片	
咸丰五年二月二十七日	(42)
谨陈水陆军情折	
咸丰五年三月二十三日	(43)
陆军攻剿弋阳克复县城折	
咸丰五年四月初一日	(45)
湖北兵勇不可复用折	
咸丰五年四月初一日	(48)

请部拨浙引用盐抵饷折

咸丰五年四月初一日 (50)

请飭大员总理盐饷派员协理盐运片

咸丰五年四月初一日 (51)

派办粮台委员片

咸丰五年四月初一日 (52)

陆兵追剿广信股匪克复郡城折

咸丰五年四月十二日 (53)

水师近日接仗情形折

咸丰五年五月二十一日 (56)

塔齐布罗泽南两军攻剿情形片

咸丰五年五月二十一日 (58)

水师胜仗夺回座船折

咸丰五年六月十二日 (59)

奏参江西巡抚陈启迈折

咸丰五年六月十二日 (60)

浔城水陆两军接仗情形折

咸丰五年七月初六日 (64)

拟移浔军会剿湖口

咸丰五年七月初六日 (66)

万启琛留办饷盐局片

咸丰五年七月初六日 (67)

卷 六 (67)

湖南提督塔齐布因病出缺折

咸丰五年七月二十四日 (67)

第十卷 目 录

浔军两获胜仗片

咸丰五年七月二十四日 (69)

水陆三路均获胜仗片

咸丰五年七月二十八日 (69)

攻剿义宁克复州城折

咸丰五年八月初七日 (70)

水陆进攻湖口获胜折

咸丰五年八月初七日 (75)

湖口陆营迭胜水师小挫折

咸丰五年八月二十一日 (78)

调派罗泽南一军由崇通回剿武汉折

咸丰五年八月二十一日 (80)

派周凤山接统浔军片

咸丰五年八月二十一日 (82)

派员护送塔齐布灵枢片

咸丰五年八月二十一日 (82)

汇报何桂珍在江北胜仗折

咸丰五年八月二十一日 (83)

请令何桂珍办楚皖团练片

咸丰五年八月二十一日 (85)

克复广信等案保奖折

咸丰五年九月初五日 (86)

请催浙江协饷片

咸丰五年九月初五日 (87)

请令罗泽南奏报军情片

咸丰五年九月初五日 (87)

师久无功自请严议片

咸丰五年九月初五日 (88)

罗泽南一军克复通城县折 (89)

鄂军由胡林翼转奏片

咸丰五年九月二十三日 (91)

遵旨保举堪胜总兵人员折

咸丰五年九月二十三日 (91)

罗泽南分剿崇阳彭三元阵亡折

咸丰五年十月二十日 (92)

彭三元童添云衲祀塔祠片

咸丰五年十月二十日 (95)

谢补兵部右侍郎恩折

咸丰五年十月二十日 (96)

谢宽免严议恩折

咸丰五年十一月二十一日 (96)

九江湖口水陆各军接仗情形折

咸丰五年十一月二十一日 (97)

南昌万载逆匪攻陷瑞州临江并条陈处置折

咸丰五年十一月二十一日 (100)

九江湖口水陆胜仗折

咸丰五年十二月十二日 (102)

李锜刘希洛等请赠恤片

咸丰五年十二月十二日 (104)

报周凤山军克樟树片

咸丰五年十二月十二日 (105)

永陆会克樟树镇及新淦县城折

第十卷 目 录

咸丰五年十二月十九日	(105)
汇保义宁湖口两案折	
咸丰五年十二月十九日	(107)
卷 七	(108)
迭奉谕旨缕陈各路军情折	
咸丰六年正月初九日	(108)
周凤山陆军分兵小挫折	
咸丰六年正月二十二日	(110)
黄虎臣等攻九江胜仗折	
咸丰六年正月二十二日	(112)
请抽上海厘金片	
咸丰六年正月二十三日	(113)
会筹各路堵剿情形折	
咸丰六年二月二十一日	(114)
单舟晋省途次闻警片	
咸丰六年二月二十一日	(116)
水军先胜后挫请将营官参处片	
咸丰六年二月二十一日	(117)
调罗泽南回援江西片	
咸丰六年二月二十一日	(118)
请拨上海关税片	
咸丰六年二月二十一日	(118)
谢年终恩赏析	
咸丰六年二月二十一日	(119)
请颁给捐生执照折	

咸丰六年二月二十一日	(119)
粮台委员丁忧留营片	
咸丰六年二月二十一日	(120)
请给营员封典片	
咸丰六年二月二十一日	(120)
周凤山陆军回扎省垣折	
咸丰六年三月初一日	(121)
抚州失陷调回水陆各军片	
咸丰六年三月初一日	(123)
平江营克复进贤县城折	
咸丰六年三月二十六日	(124)
吴城水师胜仗折	
咸丰六年三月二十六日	(126)
刘长佑援师克复萍乡县城折	
咸丰六年三月二十六日	(128)
近日江省贼情片	
咸丰六年三月二十六日	(131)
分别保奖水师折	
咸丰六年三月二十六日	(131)
官军克东乡县进剿抚州折	
咸丰六年四月二十一日	(132)

奏 稿

请飭各路带兵大臣 督抚择要防堵片

咸丰四年十月二十一日

再：逆贼经屡次大创，前后焚毁逆船约计万余号。长江之险我已扼其上游；金陵贼巢所需米、石、油、煤等物，来路半已断绝。逆船有减无增，东南大局似有转机。然阅看贼中文卷，并细询逃出各犯，知其头目伤亡者无多；而凶悍亡命之党，为数实尚不少。臣等初虑江面不清，或成割据之势，若剿办得手，又虑江面一清，或成流贼之患。盖水师一入皖境，毁其舟次之巢穴，失其飘忽之长技；分支四窜，乃事势之所必至。臣等一军，以肃清江面，直捣金陵为主。设该逆旁窜他县，陆军竟难兼顾。相应请旨飭下诸路带兵大臣，去各省督抚，择要堵御，预防流贼之患。其不临江之府县，或为该逆盘踞，官军所必争之地。臣等亦必迂道往攻，断不肯舍难就易，稍误事机。理合附片陈明，谨奏。

水师前队已抵九江片

咸丰四年十月二十一日

正封折间，接据禀报：水师前队彭玉麟等，十九日已追贼至九江。沿途续焚贼船百余号，九江城外已无贼踪。城内贼亦无多。惟十三夜逃出贼战船八号，尚泊九江之北岸。其田镇蕲州之贼，概由北岸窜至黄梅、孔垅驿一带。臣塔齐布于二十日，率罗泽南等渡

江，至田镇巡北岸而下。拟至九江对岸与水师一会，再行相机剿办。理合附片奏闻！谨奏。

抄呈贼中伪牍片

咸丰四年十月二十一日

再：水师夺获伪燕王秦日纲座船内，有伪奏牍、禀稿二册，伪文卷无数。查悉秦逆于九月内，经伪东王传令专守田家镇，与已革伪豫王胡以晃，伪佐天侯陈承熔，伪国宗韦俊、石镇峇、韦以德、石凤魁，伪丞相罗大纲、黄再兴等，统带贼众，并力拒守。韦以德、石凤魁、黄再兴，系武汉逃出者，亦令带罪协防。黄再兴曾具禀劝回九江。奏逆以伪东王叠次谕诰：田家镇为金陵咽喉，不许退行一步。现在踞安庆者，为伪翼王石达开，踞九江湖口者，为伪丞相何潮元、罗琼树，伪指挥赖桂英等。其韦以德、石镇峇，及伪指挥黄凤岐，伪承宣吉志元，伪将军梁修仁、陈文金，陆炼福等，则于初四、初五等日伏诛。兹将伪禀奏，钞呈数件以见贼中文案之大概。该逆伪宪书，大月三十一日，小月三十日；并不置闰，不相符合，故用红纸签出。又讯据贼供：“秦逆统带老贼数千，胁从数万。惟老贼被诛者，见诸禀牍；余皆隐匿不报，以讳其败。”故伪禀中言就戮者为数极少。合并附片陈明！谨奏。

朱批：“鉴奏均悉，钞单留览。钦此。”

武汉克复保案折

咸丰四年十一月初六日

奏为遵旨酌保克复武汉大冶各城之出力员弁兵勇，恳恩奖叙，以励军心事。

窃照水陆官军，于八月二十一、二十二、三等日，攻克武汉，二十四日搜剿襄河，扫平巢穴。各营官如李孟群、罗泽南、杨载福等，当蒙优擢，其余出力员弁兵勇，钦奉恩旨，著臣等查明保奏。嗣水

师于九月十九日在蕪州大获胜仗；陆军于二十日克复兴国州城，二十一日，克复大冶县城；复奉谕旨：准将在事员弁兵勇，择尤保奖，钦遵各在案。伏查武汉之役，血战三日夜，踞贼营十九座，焚贼船千余号。次日搜剿襄河，复焚船千余号，共毙贼万余人，解散以数万计。南路进剿兴冶，荡平贼巢，省府、州县、城池，先后克复。水师复有蕪州之捷，各将士以寡击众，奋不顾身，实属出力。我皇上俯念此军关系东南大局，叠沛恩纶。岳州保奖两单，及自岳以下沿途十余战保奖一单；均蒙俞允！各营无不同声感颂。嗣内罗泽南特简浙江道员，杨载福超擢常德副将，圣主用人，破除资格。各将士遂听之余，尤觉鼓舞奋兴，争先恐后。今将武汉与治蕪州各战之出力员弁兵勇，悉心酌核，开单共三百四十人，进呈御览！伏恳天恩，赏准！以作士气，而劝将来。所有钦遵两次谕旨开单请奖缘由，谨会同湖广督臣杨需恭折附驿具奏，伏乞皇上圣鉴！施行。谨奏。

陆军克广济县水师九江获胜折

咸丰四年十一月初六日

奏为官军陆路在北岸莲花桥大获胜仗，克复广济县城；水师在九江开仗获胜；恭折驰奏，仰祈圣鉴事。

窃官军大破田家镇贼防，收复蕪州，业经驰奏在案。该逆自经痛剿后，蕪州之贼，为伪检点陈玉成等所统者，窜踞广济县城。田家镇之贼，为伪燕王秦日纲所统者，窜踞黄梅县城，及九江对岸之小池口等处。而伪冬官丞相罗大纲又新自安徽带满发老贼万余来援，亦分布黄梅境内各要隘。

臣塔齐布督同罗泽南等陆军，自田家镇全数渡江，凡三日渡毕。绕至蕪州，二十五日进扎，去蕪三十里之苦提坝。二十六日，罗泽南率后队亦至。营垒未定，贼党已至莲花桥，距我师五里，分两路来扑。臣塔齐布派参将周凤山等为前锋，自带各营为后劲由北路迎击；罗泽南列阵南路，以防抄尾。贼从北路沿途设伏，以轻

骑搦战。前队交锋，贼即佯败退。至数里之遥，伏贼突起，蜂拥而来。鏖战时许，前队皆却，贼众返追，逾四、五里，势甚凶悍。臣塔齐布后队踵至，匹马冲截，阵斩大旗悍贼。各勇始回戈向敌，贼遂大溃，我军乘胜追杀百余名，忽北路之左，又有贼党埋伏，冀图抄袭。臣塔齐布复督敢死之士，移冲左路，立斩黄衣骑马伪官，歼贼无数。追不数里，该逆又回头反扑。我军愈遂愈厉，该逆仍不能支，且战且退。先后击败三次。罗泽南等在南路中隔山冈。行十余里，始闻北路开仗小挫。急由山腰横截而北，正值贼众大败之时，会合追剿，追至二十里外之朱云铺、栗木桥地方，共计杀贼一千二、三百名，尸横遍地。是夜，贼入广济，五更候，尽数逃窜，遗弃米谷军械无算。二十八日，官军收复广济县城，严谕居民薙发。此陆军大捷，克复广济之实在情形也。

水师自十九日，前队已抵九江。见江中之贼，仅战船八号；惟两岸营垒较多，因驻泊二套口，俟隙进剿。詎该逆见官军猝至，两岸营内贼众顿集，并力固守。又自湖口赶来大小战船，坚守江面。仍用陆路之贼，稳护江心之船。南岸则郡城老贼与湖口贼营相通，北岸即小池口，秦日纲与罗大纲之党所共踞守者也。二十五日，营务处李孟群偕各营带船进剿。履勘形势，见南岸九江城外设炮台三座，附城泊大战船六只，杂船十余只。北岸小池口贼营三座，炮台三座；江心沙州营盘一座，高建望楼，密排炮位。洲尾有巨牌横亘数十丈，拦截江面，上环木城，安炮两层，以大战船数只，杂船百余只护之。我军两路进发，南岸之贼开炮拒敌，子飞过江。我船冲出其下，直向木城攻击，又循北岸鼓棹而还。岸贼呼声震天，我军若罔闻知。虽众炮雷轰，往来自如，凡毙岸贼百余名，申刻收队，此水师履勘贼营接仗获胜之实在情形也。

二十六日，李孟群坐长龙船督阵，协同后营都司萧捷三，中营守备秦国祿，清江营州同俞晟等，直抵九江城下。城上贼摇旗放炮，傍岸贼船亦同时轰击；我军冒险仍冲出下游，回舵急攻，炮无虚发，贼众纷纷坠水，立焚数船。该逆弃舟奔窜，焚其快蟹二只，杂船十余只。岸上之贼，犹据墙开炮，我战船沿岸而上，轰毙数十名，始

窜入城中。李孟群见南岸虽已得手，而北岸沙洲营甚固。牌上之木城，岸上之炮台，傍岸之大船，傍岸之小划；层层依护，将欲攻夺其坚，必须由下游兜剿而上。乃复与各营顺流直下，冲过七、八里之遥，始行急桨反攻。该逆水陆攒炮，子落江心，密如撒豆。我勇受伤愈多，众船愈厉。哨官苏胜郑沐等，由下包抄；闵世庆等砍悍贼落水，随焚烧北岸贼船二十余只。惟快蟹屡烧不燃。黄正良跃入贼舟，断其舵桨，犹复拚死不退。麦保击毙黄衣贼目，其阵始动。众贼纷纷向内奔走，而木排大船之贼，仍坚悍如故。李孟群移船亲自往攻，各咱随之，誓必夺其大船。众炮对轰，群子乱落，浓烟蔽江，咫尺不辨旗帜。一巨子由李孟群身旁飞过，击中亲丁骨折，旋又击穿舱板，又中守备何越珽右脚，船多穿孔，江波鼎沸。各船始暂停，以观其变。该逆旋将大战船开动下驶，附以小划数只，我军竟不能夺之也，各船冲下过远者，归途单弱，苏胜中炮殒命，郑沐被戕落水。吴隆炮伤左腿，李金梁三板被炮击沉，人船俱失。各哨官愤极，复力进轰击，卒得追焚贼船七只，夺回一只。秦国胜至上岸与贼争拖一划，人奋怒，如报私仇。李孟群因日暮恋战，恐有挫失，飭令收队。凡血战四时之久，烧毁两岸贼船四十余只，炮毙砍杀水陆贼匪五、六百名，抢获黄旗、黄伞、红衣、枪炮、子药不计其数。而官军伤亡亦殊不少。此二十六日水师苦战大胜之实在情形也。

伏查该逆水中屡次大败，皆因民船太多，被我烧毁，顿失所恃，贼众奔溃。此次民船甚少，纯用大小战船抵死抗拒；又以两岸及洲中营盘、木排互相保护，局势为之一变。欲攻江中之船，必先破北岸之贼；欲攻北岸之小池口，必先破黄梅大河埔孔垅驿之贼。臣塔齐布督同诸陆军，惟当攻克黄梅，扫荡诸处，速至江岸，与水师会合夹击。一俟剿办得手，再行渡江，会攻九江郡城。此次水陆将士均极用命。特恳天恩，容臣等择尤保奖，以示鼓励。守备衔千总苏胜，把总郑沐，六品军功李金梁，由粤赴楚以来，无战不奋，均属冲锋敢死之士。武昌、田镇两案苏胜拟保守备，郑沐拟保千总，加守备衔。李金标拟保蓝翎外委。今俱力战捐躯，深堪惋惜！合无仰恳皇上逾格鸿恩！苏胜郑沐均准照守备例，李金标准照外委例，飭

部议恤，以慰忠魂，其余伤亡弁勇，查明照例办理。所有陆军克复广济，水师大捷各缘由，谨会同督臣杨需恭折由驿六百里驰奏，伏乞皇上圣鉴！训示！施行。谨奏。

固原提督桂明留驻黄州片

咸丰四年十一月初六日

正封折间，据报陆路官兵克复广济后，于十一月初一日，在离黄梅十九里之大河铺地方大获胜仗。杀贼三千余人，蹋破贼营五座；系逆首罗大纲之党。其开伏情形，即日缕晰奏报。现查黄梅县孔垅驿及江岸之小池口，悍贼尚多，日内当有数次大战。臣等陆军单薄，惟当步步谨慎，谋定后进；不敢稍涉大意。至固原提督臣桂明一军，臣国藩曾与督臣商定，咨令桂明驻扎黄州，以防贼由薪水抄袭后路。是以该提督未能同赴下游会剿。缘奉两次议旨垂询，谨附片陈明！谨奏。

魏作霖请恤片

咸丰四年十一月初六日

再：当蕲州克复后，据州判魏作霖之子，候选训导魏孝儒呈称：“窃职父系四川、成都府、新都县人，由廪贡生，历任忠州学训导。复由海疆议叙，选授今职。于道光二十九年到任。本年九月，内奉魁都统杨总兵札委，亲赴各乡劝捐兵米。蕲州自被贼以后，居民市肆焚掠已空。惟职父素得民心，采办尚易。大兵到蕲经月，口粮皆其筹济。不期十月十四日，解米回营，值大股贼扑至。即与都司咸恒带兵出御。至野塘咀地方，职父奋力督勇，杀贼二名。该逆愈杀愈多，我军寡不敌众。职父身受矛伤，被贼围去，执至蕲城先挖双目，继以酷型；职父骂不绝口，被支解而死。十五日，贼退，蕲民收拾残骸，代为殓厝。时职亦奉委在乡采买米石，闻变痛不欲生。吁恳据情转奏！”等情，据此！伏查蕲州州判魏作霖由教职擢任州佐，