

纪念辛亥革命百年 深入挖掘黄埔精髓
创立中国企业管理模式



黄埔员工课

——工作就要全力以赴

北京工业大学出版社

黄埔员工课

——工作就要全力以赴

图书在版编目(CIP)数据

黄埔员工课：工作就要全力以赴 / 余世雄著. -- 北京：
北京工业大学出版社，2011.1
ISBN 978-7-5639-2609-1

I. ①黄… II. ①余… III. ①企业管理 IV. ①F270
中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第257169号

黄埔员工课——工作就要全力以赴

著 者：余世雄

责任编辑：胡 嫒

封面设计：兰 旗

出版发行：北京工业大学出版社

(北京市朝阳区平乐园100号 100124)

010-67391722(传真) bgdcbs@sina.com

出 版 人：郝 勇

经销单位：全国各地新华书店

承印单位：三河市九洲财鑫印刷有限公司

开 本：710 mm × 1010 mm 1/16

印 张：15.75

字 数：226千字

版 次：2011年1月第1版

印 次：2011年1月第1次印刷

标准书号：ISBN 978-7-5639-2609-1

定 价：32.00元

版权所有 翻版必究

(如发现印装质量问题，请寄本社发行部调换 010-67391106)

前 言

纵观人类社会的发展，它的进步无一例外是建立在以往所发生事情的基础之上，它的过程是建立在我们对曾经发生的一些事情采取的去伪存真、取其精华的总结之上的。今天，我们再次提及黄埔军校的历史，去追寻它的成败，最根本的目的就在于希望能够寻找到一些切实而有效的经验与方法，让企业和企业中的个体能够在竞争激烈的环境中获得更好的生存与发展。

确实，黄埔军校作为特定历史时期的军校，见证了中华民族在那些难忘的历史岁月、民族危难的紧要关头，努力抗争、奋勇前进的历程；成千上万的黄埔学子为了民族的利益南征北战、血洒疆场……从统一广东到北伐中原，再到抗击日寇，到处都留下了黄埔师生的光辉战绩，深为世人交口称赞和钦佩。正是：

东征北伐未离鞍，抗日救国铁肩担。炉融黄埔名财淡，怒潮澎湃镇山川。

在漫长的革命战争中，黄埔军校曾为国共两党培养出许多优秀的军事家和将领，赢得了“中国将帅摇篮”的美誉。在中国人民解放军十位元帅中就有五位出自黄埔军校，他们是徐向前、叶剑英、聂荣臻、林彪和陈毅。解放军首批授衔的十位大将中也有三位出自黄埔军校，他们是陈赓、许光达和罗瑞卿。周恩来、陶铸、刘志丹和左权等，也在黄埔军校工作和学习过，他们为中国人民的解放事业作出了重大的贡献。而国民党军队的将领中，黄埔军校毕业的著名将领有杜聿明、胡宗南、邓演达、宋希濂和陈诚等，数以百计。

黄埔军校建校之前，各地的军阀也曾经开办过大大小小的军校、讲武堂，可培养出来的都是些只会争权夺利、鱼肉百姓的伪军人。为什么只有黄



黄埔军校独树一帜，并进而左右20世纪的中国政治军事格局？关键还是因为有一种东西贯穿始终，那就是——黄埔精神。

黄埔军校师生在反帝反封建，争取国家统一的斗争中，建立了铁的纪律，形成了爱国革命、亲爱精诚、团结合作、奋斗牺牲等一系列优良作风和精神。这种集爱国、守纪、敬业、刻苦、精诚、负责、进取、主动于一身的黄埔精神，正是令黄埔军校在极其艰苦的条件下，著下光辉的历史篇章的原因所在。

任何一个团体，一种组织，只要它能继续存在并发展成为一种势力，必定具有也必然会形成一种特殊的精神，而这种团体也必定能够完成其所背负的使命，继而创造出无限的价值来。正如黄埔军校一样，它将爱国、敬业、忠诚、团结等黄埔精神根深蒂固地灌输到每一个学子的精神世界里，因而黄埔人才取得超越前人的历史功绩。

黄埔军校有着崇高的精神追求，培养了许多怀抱着伟大使命的卓越人才，这种崇高的精神追求、强大的使命感和为了崇高的革命事业而献身的精神，高度凝聚成为一种博大的黄埔精神。今天，“黄埔精神”启迪人们追忆往事，鞭策人们继往开来。新时代赋予了“黄埔精神”新的内涵，是现代企业迫切需要的时代精神。

《黄埔员工课——工作就要全力以赴》一书就是本着传承“黄埔精神”的理念，通过追忆黄埔事典，将黄埔人的尽责知耻、心怀使命、绝对服从、刻苦务实、自强不息、信念坚定、积极主动、忠于职守、注重合作的精神进行全面分析，并且密切联系现今社会状况，辅以富有时代感的生动案例，力图帮助企业管理者和普通员工全面地了解“黄埔精神”，并以这种精神激励自己，鞭策自己为企业的发展壮大去拼搏，去奉献，去提升自我的竞争力，成为企业中的“黄埔精英”，在企业获得稳步发展的同时，成就自我……那么，现在就让我们共同来走入“黄埔精神”的世界中去吧！

目 录

第一章 尽责知耻：优秀从自我品德修炼开始

做事先做人，这是一句我们经常听到的话，它告诉我们：无论我们自身的能力有多么强，假如在人品上出现问题的话，是不能真正的成就自我一生的，同样，这样的人也是不受职场欢迎的。黄埔军校之所以成就了它的辉煌，不仅仅因为黄埔学员有着杰出的能力，更重要的是他们每一个都是品德优良的人，而这种优良的品质就在于他们每一个都是尽责知耻的人。可以这么说，黄埔军校的成功从本质上来讲是个人品质的成功。

【历史回眸】.....	1
蒋先云敢于奋斗，勇于牺牲	1
【延伸阅读】.....	4
尽心尽责是最基本的职业道德	5
锻造一颗勇于承担责任的心	7
勇于承担责任才会受到他人的尊重	10
职责就是义务	13
把承担责任，当作一种生活态度	17
尽职尽责，拒绝一切借口	18
【智慧箴言】.....	20



第二章 心怀使命：迈向优秀的动力源泉

究竟是什么让黄埔人在中国近现代史上书写了光辉的篇章，铸就了黄埔今日的盛名呢？当我们查阅黄埔的一些史实时，可以体会到：是他们身上所具有的强烈的责任感与使命感铸就了这一切。从中我们得到这样的启示，那就是责任与使命是推动一切的动力。而这种责任与使命也是现今企业得以生存与发展，以及实现个人自我的理想与抱负、体现自我价值的基础。

【历史回眸】.....	21
从《中国军人》校刊中看黄埔军校	21
【延伸阅读】.....	23
让使命感成为驱动力	24
重视企业精神在管理中的应用	28
责任与使命是优秀员工的精神灵魂	31
责任与使命让员工自动自发执行	33
积极主动的工作是责任与使命的外在表现	35
使命感会纠正一个人的狭隘性	37
千万不要说：我不清楚自己的责任，所以没有做好	39
不要认为没有控制一切的能力，就可以不负责	40
【智慧箴言】.....	42

第三章 绝对服从：一切从集体的大利益出发

作为黄埔学员，强烈的责任感与使命感是推动他们的力量。虽然他们中间的很多人作为个体来讲，本身就具有很高的威望与能力，拿现在的话来说，就是具有一定的实力、拥有一定资本的人。但是他们在成为黄埔军校这个团体中的一员之后，并没有因此而表现出与其他的人有何不同，依旧严守学校的每一项纪律，绝对服从学校的每一项指令。因为，他们知道从那一刻开始，他们就是黄埔这个大家族中的一员，更知道一个真正战无不胜的团队，必须是一个严格遵守各项规章制度，整齐划一的整体。

【历史回眸】.....	43
铁的纪律造就战无不胜的战斗.....	43
【延伸阅读】.....	46
服从是员工第一美德.....	47
没有服从，就没有有效的执行.....	48
恭敬不如从命，将服从放在第一位.....	50
老板和员工绝对不是对立关系.....	53
以商量的口吻下达命令.....	56
正确认识个人与集体关系，小我服从“大我”.....	60
服从还得讲究技巧.....	62
【智慧箴言】.....	64

第四章 刻苦务实：练好本领才能实现目标

有能力才有实力，而能力从何而来？将挽救国家的危亡作为自己的责任与使命的黄埔学员，他们清楚地知道：要实现这一伟大的抱负与理想，就必须有一定的能力和实力去同对手抗争，而要想提升自我的能力与实力，唯一的办法就是在平时做到刻苦务实，不断加强自我能力的修炼。

【历史回眸】.....	65
平时刻苦修炼，才有决胜战场的实力.....	65
【延伸阅读】.....	71
没有出色的能力就不能创造出色的业绩.....	72
提升能力，更要注重修养.....	74
要创新，知识和技能同样会折旧.....	75
将学习当作一种习惯.....	77
一切都必须从基础做起.....	80
随时随地学习.....	82
工作踏实，一步一个脚印.....	84
【智慧箴言】.....	86



第五章 自强不息：用更高的标准来要求自己

黄埔学员能在他们的时代成就自我的辉煌，在历史上写下光辉的一笔，不仅仅是因为他们具有强烈的责任感与使命感，牢记自我的身份，严格地遵守黄埔的每一项规章制度，还有一点是不能忽略的，那就是每一个黄埔学员，他们不仅仅只是以军校的要求与标准来要求自己，而是给自己更高的要求与标准。而就是这种更高的要求与标准，才成就了他们的卓越，才使得他们更有实力去迎接各种各样的困难与挑战。

【历史回眸】.....	87
不断要求自我进步与突破的左权	87
【延伸阅读】.....	90
妥善制订工作时间表，事半功倍完成工作	91
卓越始于立即行动	95
高标准、严要求，才能将事情做得更好	98
专心做好每一件事	101
平凡之中体现出不平凡	104
要超越领导的希望	109
营造催人奋进的竞争氛围	111
不可满足于往日的辉煌	115
【智慧箴言】.....	118

第六章 信念坚定：为信仰可以随时付出一切

黄埔军校是一所培养以实现新三民主义为目标和任务的军事学院。不仅有这个明确而根本的目标，军校还喊出了“升官发财请往他处，贪生畏死勿入斯门”的响亮口号。当时，学校里本着以“主义”为中心的政治教育，在授课内容中还不断教育学生牢记：勿忘国贼横暴，勿忘强权压迫，坚守主义，尽忠职务，团结精诚，始终一致，完成反帝反封建的责任。如此，将新三民主义植于每一个军校的学员心中，从而大大地加强和提升了他们的忠诚度和敬业精神。

【历史回眸】.....	119
抱着准备为“新三民主义”的实现而牺牲的精神	119
【延伸阅读】.....	121
通过信念来加强对员工凝聚力的培养	121
用思想和信念武装员工头脑	125
忠诚是员工实现自我价值的根本	130
没有忠诚就没有个人的发展	133
把工作当事业来干	136
忠诚的员工是以奉献的姿态拥抱工作的人	139
永远忠诚于企业，获取自我发展的契机	142
【智慧箴言】.....	148

第七章 积极主动：面对困难不找借口找方法

黄埔学员从来不会忘记自己的使命与责任，即使在最艰苦的环境下，所想的仍是如何才能完成自己的任务与使命。他们的这种不找借口找方法的精神，让他们在东征与北伐的过程中，所向披靡，最终获得北伐的胜利。黄埔人的这种精神，恰恰正是现在企业所缺乏和需要的。

【历史回眸】.....	149
积极主动灵活应变，炮弹显神威	149
【延伸阅读】.....	152
积极主动付出，必将换来回报	153
尽量减少拖延	155
敢于挑战不可能完成的任务	157
自觉主动，像老板一样思考	159
学会对自己的行为负责	164
变被动为主动	166
不断行动，不断前进	172
做一个可托付大事的员工	175
【智慧箴言】.....	178



第八章 忠于职守：追求执行的结果而非过程

在黄埔军校每一个人都是能力优秀的执行者，他们之所以能够有效地完成每一项任务，战胜强大的竞争对手，不仅仅在于他们在执行任务的时候有着积极主动，不找借口找方法的精神，还在于他们在执行的过程中关注结果。

【历史回眸】.....	179
叶挺独立团智歼“神打团”.....	179
【延伸阅读】.....	181
心中有结果，才能坚忍不拔地完成任务.....	182
工作到位才是真正的尽职尽责.....	185
没有压力就没有执行力.....	187
积极主动地完成任务.....	191
关注结果，向高难度工作挑战.....	193
在期限内完成工作.....	195
全身心地投入到自己的工作中去.....	201
秉持全力以赴、精益求精的精神.....	203
【智慧箴言】.....	204

第九章 注重合作：共同携手追求进步与卓越

黄埔军校之所以能在历史上留下盛名，不仅仅是因为该校中的每一个人都是优秀、杰出的精英，还在于他们有着强烈的团队合作精神，懂得尊重和关爱身边的同仁，一同走向进步，走向卓越。黄埔是优秀的团队，而不是一群能力卓越的个体。正是因为如此，他们才能各自发挥自我的优势，从而击败强大的对手。

【历史回眸】.....	205
精诚团结方可战无不胜.....	205
【延伸阅读】.....	208

善于合作，一起奔向成功路	210
团队的精髓在于精诚合作	212
高效团队的协同效应	216
把“我”变成“我们”	221
对合作者不能求全责备	225
时刻鼓舞团队的士气	227
巧妙化解团队内部的冲突	231
引导良性竞争，提高团队合力	236
【智慧箴言】	240

第一章

尽责知耻：优秀从自我品德修炼开始

做事先做人，这是一句我们经常听到的话，它告诉我们：无论我们自身的能力有多么强，假如在人品上出现问题的话，是不能真正的成就自我一生的，同样，这样的人也是不受职场欢迎的。黄埔军校之所以成就了它的辉煌，不仅仅因为黄埔学员有着杰出的能力，更重要的是他们每一个都是品德优良的人，而这种优良的品质就在于他们每一个都是尽责知耻的人。可以这么说，黄埔军校的成功从本质上来讲是个人品质的成功。

历史回眸

HISTORICAL REVIEW

蒋先云敢于奋斗，勇于牺牲

位列“黄埔三杰”之首的蒋先云被誉为黄埔奇才，是黄埔第一期学员中的佼佼者，他的个人经历颇具传奇色彩。首先，蒋先云的天资远非其他同学可比，从入学到毕业，他囊括了所有科目考试的第一名，创造了黄埔校史上奇迹般的记录。其次，蒋先云同时是毛泽东和蒋介石都喜欢的弟子。蒋先云的第一位老师，是黄埔军校校长蒋介石日后最大的对手——毛泽东，蒋先云投考黄埔军校的推荐者也是毛泽东。同时，蒋先云也是蒋介石最钟爱的学生，平素在学生面前不苟言笑的蒋介石，一见蒋先云就会有一种少见的亲切态度，而且不管蒋先云在日后是如何地反对他，对蒋先云都是和蔼可亲。蒋介石明明知道蒋先云是共产党员，但还是一而再再而三地拉拢



他，但都被蒋先云拒绝了。蒋先云的心始终都在共产党人一边，在为劳苦大众谋利益的一边。

蒋先云是湖南新田人，1902年出生，毕业于湖南省立第三师范，“五四运动”中是湖南学生联合会的总干事。19岁加入中国共产党，是1921年毛泽东在湖南衡阳建党时最早发展入党的党员之一。那时蒋先云还不满20岁，就参与了水口山矿区工人运动，任工人俱乐部主任。江西安源路矿大罢工时，他是毛泽东、李立三的得力助手，办夜校，建立党的组织，领导工人罢工。反动派把他视为“眼中钉”，曾悬赏500大洋要死尸，1000大洋要活人。

蒋先云天资很高，聪明过人。1924年报考黄埔军校时，1000多考生中他的成绩名列第一，毕业考试时他又是文武第一。廖仲恺称赞蒋先云是“军校中最可造就的人才”。让人难以置信的是，在当时学习和生活条件都十分艰苦、政治环境又很复杂的情况下，他既保持了优异的学习成绩，又参与了大量的社会活动和党的工作。当年的同学回忆说，蒋先云犹如恒星一般，无论他身在何处都不减其光辉，是天然的领袖，好像他天生就是人中“龙凤”。蒋先云进黄埔军校后，如恒星吸引行星般在他周围迅速聚集起了一个集团。中共黄埔支部成立，蒋先云被一致推举为第一任党支部书记。在国共两党对优秀青年争夺激烈，中共领导层又显得软弱的情况下，他在600多名学生中发展了80多人入党，其中有后来成为共产党将帅的徐向前、王尔琢、左权、周士第等人，是共产党极为宝贵的财富。中国青年军人联合会成立时，蒋先云又是倡议发起者兼领导者，积极联络，组织青年军人联合会活动，与国民党右派和当时盘踞在广州的反动商团进行了针锋相对且有理有节的斗争。日后从黄埔军校走出的共产党人，很大一部分与蒋先云的宣传动员和思想工作有直接关系。

这个长相威武魁伟，一见面就被毛泽东推荐去从军的青年人，在黄埔第一次东征时，负伤两次；在广州平叛中，独率1个连冲进市中心，占领了位于八旗会馆的滇军总指挥部；在第二次东征中，已是团党代表的他在负伤三处的情况下，仍亲率第7团敢死队攻占了惠州西门，打开城门，让黄埔校军冲入城内。

尽管蒋介石早知蒋先云是中共骨干领袖，但爱才之心甚切，对其寄予厚望，蒋介石曾言：将来革命成功后他要解甲归田，而黄埔军校这些龙虎之士只有蒋先云才能指挥。蒋先云虽极受蒋介石的青睐，是黄埔同学中被迅速提拔擢升的一员，但后来却与蒋介石越走越远。在“中山舰事件”发生后，双重党员身份的蒋先云第一个公开声明退出国民党，1927年春夏之交，蒋介石以血腥手段彻底反共，“两蒋”彻底恩断义绝。4月17日，蒋先云在武汉发起黄埔同学“声讨蒋介石大会”，任大会主席。在30万人的大会上蒋先云慷慨激昂地声讨蒋介石叛变革命。

北伐战争期间，蒋先云任北伐军总部秘书，后任补充第5团团长，出师广东、湖南、江西，抵达武汉后，时在南昌的蒋介石爱惜蒋先云之才，又一次想把他留下，仍数次派人力邀蒋先云，许以委任第1师师长之职，条件是“必须发表退出共产党的声明”，蒋先云不为所动，决然拒绝，拂袖而去。

蒋介石不甘心，把他们两人的合影照片登在报纸上，以混淆视听，使用离间计，以图绝了蒋先云的后路。对中国共产党的言外之意是：“我用不了蒋先云，你共产党看着办吧。”果然，时任中共湖北省委书记的张国焘不信任蒋先云了，对其他人说：“你们怎么能信任蒋先云？这个人升官发财的思想重得很，他要不去投靠蒋介石，我不姓张。”对蒋先云专门立案调查，办案人员那种恶意审讯的口气让蒋先云心寒。

在当时政治斗争十分复杂的环境下，特别又是在敌人作了手脚的情况下，对任何人都不敢相信这是可以理解的，但对于张国焘来说，就不仅仅是个警惕性的问题。后来在川鄂根据地，他作为中央代表去指导工作，却对红四军的干部残酷迫害，达到了令人发指的地步，特别是对黄埔出身的干部，几乎是杀无赦。有人分析认为，这主要是因为张国焘与周恩来之间有矛盾，而红四军及川鄂根据地又是周恩来带着黄埔学生许继慎、曾中生、徐向前等人整编创立的，所以张对这些干部没有好感。

然而，蒋先云却和刘少奇合作得很好，刘委派他担任了武汉工人纠察队队长，并在30万人的“讨蒋大会”上担任大会主席。刘少奇了解蒋先云，他们在广州组织省港大罢工时合作得很愉快。但以张国焘为书记的组织不信任他，虽然审查不出什么问题，却在很长的一段时间里不



重用他，蒋先云十分苦闷，他带着一腔证明自己强烈愿望的复杂心情，投入第二次北伐战场。

战争开始前夕，蒋先云被任命为国民革命军第26师第77团任团长兼党代表，经他带出来的部队又是与众不同，英勇善战。1928年5月底，在河南临颍与张作霖的奉军激战，敌人兵力有七个师之多，还有坦克飞机大炮协同作战，而国民革命军只有两个师，没有先进的武器，战斗十分惨烈。是役，张学良撤军长一人，杀旅长一人、团长三人，动用了坦克飞机甚至毒气，最终还是溃败，由此也可见国民革命军之英勇。

战斗中，蒋先云的第77团奉命从右翼出击，插入敌人阵地，部队伤亡很大。蒋先云率队冲锋，腿部受伤栽倒，士兵们要扶他下去，他拒绝了，反而骑上一匹白马，挥舞着指挥刀向敌人阵地冲去，带动了全团战士激昂的情绪。师长从望远镜中看到了他突出的身影，说：“蒋先云不要命了，快派人去把他叫下来。”

师长看对了，蒋先云是不要命了，他是在赌气，在以自己的性命来证实自己对党对人民的忠诚，他不愿再如此窝囊地活着。但师长的话还没落音，一颗炮弹就把蒋先云掀倒了，弹片打中了他的腹部，他再也没能站立起来。蒋先云这颗黄埔最耀眼的明星，还未成为真正的将星，便陨落临颍城下，时年仅25岁。

英雄气短，蒋先云选择了死，来证明他本不需要证明的东西，他完全可以去找周恩来、毛泽东，照样干革命，甚至干得更好。但是，蒋先云完全没有那种“我是谁的人”、应该“跟谁干”的政治投机意识。然而正是他的这种敢于奋斗牺牲的精神让他的形象变得更加完美。



黄埔学员负责知耻，崇尚武德，敢于奋斗，敢于牺牲的精神，确实值得今天的我们学习，它的这种精神不仅仅是个人责任意识强弱的表现，更

是一个人的否拥有良好的职业道德的体现。

可以这么说：无论我们在什么样的行业，从事什么样的工作，如果想要得到更好的发展，做出一番成绩，其中就有一个最为重要的准则，那就是你一定要拥有良好的职业道德。如果你缺乏应有的职业道德，不能够像黄埔人那样做到“负责知耻”，你又如何能够做到真心付出，为企业创造出更高的利润呢？又如何才能体现出你存在的价值，实现你个人的理想与抱负呢？因此，我们每一个人都应该做到像“负责知耻”，提高自己的职业道德素养。

尽心尽责是最基本的职业道德

一个人无论从事何种职业，都应该尽心尽责，尽自己的最大努力，以求得不断的进步。这不仅是工作的原则，也是做人的原则。如果你能真正制好一枚别针，应该比你制造出粗陋的蒸汽机赚到的钱更多。

一份英国报纸刊登过这样一则招聘教师的广告：“工作很轻松，但要全心全意，尽职尽责。”

事实上，不仅教师这个职业如此，对待所有的工作，都应该全心全意、尽职尽责才能做好。而这正是敬业精神的基础。如果没有了职责和理想，生命就会变得毫无意义。无论你身居何处（即使在贫穷困苦的环境中），如果能全身心投入工作，最后也必将会获得成功。那些在人生中取得成就的人，一定在某一特定领域里进行过坚持不懈的努力。

知道如何做好一件事，比对很多事情都懂一点皮毛要强得多。一位总统在得克萨斯州的一所学校做演讲时，他对学生们说：“比其他事情更重要的是，你们需要知道怎样将一件事情做好；与其他有能力做这件事的人相比，如果你能做得更好，那么，你就永远不会失业。”

许多人都曾为一个问题而困惑不解：明明自己比别人更有能力，但是成就却远远落后于他人。不要疑惑，不要抱怨，你应该先问问自己这样的问题：