



晚清勋臣的处世之术

曾国藩挺经

逆中求顺、败中求胜的人世精髓

- ◆ 融修身、处世、持家、治国、平天下于一体的精粹
- ◆ 一种涤荡身心、完善自我的修身绝学



何清远◎主编



九州出版社
JIUZHOU PRESS

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩挺经 / 何清远主编;王玮绘.——北京:九州出版社,

2010.6

ISBN 978-7-5108-0507-3

I. ①曾… II. ①何… ②王… III. ①曾国藩(1811~1872)—谋略
②挺经—通俗读物 IV. ①K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第093560号

曾国藩挺经

作 者 何清远 主编 王 玮 绘

出版发行 九州出版社

出 版 人 徐尚定

地 址 北京市西城区阜外大街甲35号(100037)

发行电话 (010)68992190/2/3/5/6

网 址 www.jiuzhoupress.com

电子信箱 jiuzhou@jiuzhoupress.com

印 刷 中印联印务有限公司

开 本 710毫米×1000毫米 16开

印 张 19

字 数 320千字

版 次 2011年2月第1版

印 次 2011年2月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5108-0507-3

定 价 38.00元

★ 版权所有 侵权必究 ★

“曾国藩挺经”精髓

1.修身要诀

2.处世妙法

3.治国方略

4.为官艺术

“挺经”认为：“慎独则心泰。慎独者，遏欲不忽隐微，循理不间须臾，内省不疚，故心泰。”



曾国藩一生严于律己，时刻纠察自己是否有过失之处，他严谨、负责、自省的处世之道，既继承了孔孟、程朱理学的伦理观念，也从自身的实际行动出发，鉴证了内强则外强，心静则事明的道理。

修身十二课

- 一、敬(整齐严肃，无事不惧)
- 二、静坐(每日不拘何时，静坐四刻)
- 三、早起(黎明即起，醒后勿沾恋)
- 四、读书不二(一书不看完，断不看他书)
- 五、议史(购二十四史，嗣后每日圈点十页，间断不孝)
- 六、谨言(刻刻留心，第一功夫)
- 七、养气(气藏丹田，无不可对人言之事)
- 八、保身(节劳、节欲、节饮食；时时当做养病)
- 九、日知其所亡(每日读书，记录心得语)
- 十、月无亡所能(每月作诗文数首，以验积理之多寡，养气之盛否)
- 十一、作字(饭后写字半小时)
- 十二、夜不出门(旷功疲神，切戒切戒)



为人处世需谦和谨慎，以诚待。遇事不惊，泰然处之；修行自我，提高素养，勤于政事，永远立于不败之地。



※谦和谨慎：“谦虚谨慎。谦所以微微也；能勤且谦，则大字在其中矣。”

※真诚待人：曾国藩秉承了“诚”以待人的处事之道，认为“诚”乃修身之本，可以化育天地万物。

※坚忍不拔：带兵打仗，愈挫愈勇，坚定保家卫国信念，屡败屡战，决不放弃。

※勤于政事：勤练兵、勤学习、勤反省。一“勤”天下无难事。带兵，勤操练，训练出一支勇猛之军；学习，起早贪黑，读书、练习、写文章，博闻强识；自省，慎重独处，日记不辍，时刻反省，唯恐有失。

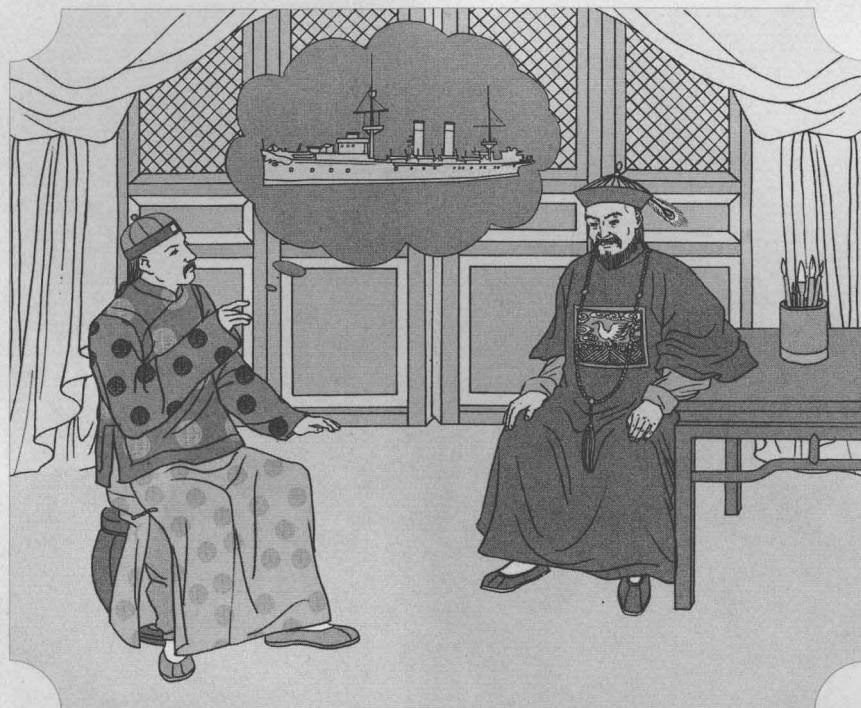
鸦片战争后，中华民族遭到列强的侵略，曾国藩认识到：“逆夷据地求和，深堪发指。卧榻之侧，岂容他人酣睡！时事如此，忧患方深。至于令人敬畏，全在自立自强，不在装模作样。”

西方列强船坚炮利，应当“师夷长技以制夷”。

曾国藩接受了魏源、林则徐的思想，并积极投身于洋务事业，重点从军事、国防和科技入手，向西方学习，来赢得中国的独立自主。

重点举措

- 农业：重农为第一要务
- 商业：开放商口，互通有无
- 军事：勤于练兵，保家卫国
- 人才：国家之强，以得人为要
- 工业：积极开展洋务运动
- 文化：学习西方文化



农业在国家经济中具有基础性的战略地位；商业往来，可以活跃经济，互通有无；军队是一道训练有素，战无不胜的钢铁长城；治理国家，需要辨才、识才、用才，充分发挥人才的作用；兴办各种工业，积极开展洋务运动，师夷长技以制夷；翻译西方书籍，促使西方学术、思想、文化大范围的交流。通过一系列的治国方略，希望达到树立大国的威信、抵御外辱、实现自治国家的愿望。

“挺经”认为：“近来见得天地之道，刚柔互用，不可偏废，太柔则靡，太刚则折。”



面对清廷的猜忌，曾国藩主动请缨裁撤湘军，以自减权力来消除皇帝的猜疑，求得身家的平安。

柔是一种缓和、一种收敛、一种方法、一种魅力，它就像一个人的皮肉，让人变得光彩照人。

在军事上，治军严谨严厉，训练有素，他领导的湘军，各个英勇善战，对付太平军更是锐不可当，充满强势，一“刚”到底。

刚是一种威仪、一种自信、一种力量、一种强势，它就像一个人的骨头，让人变得坚不可摧。

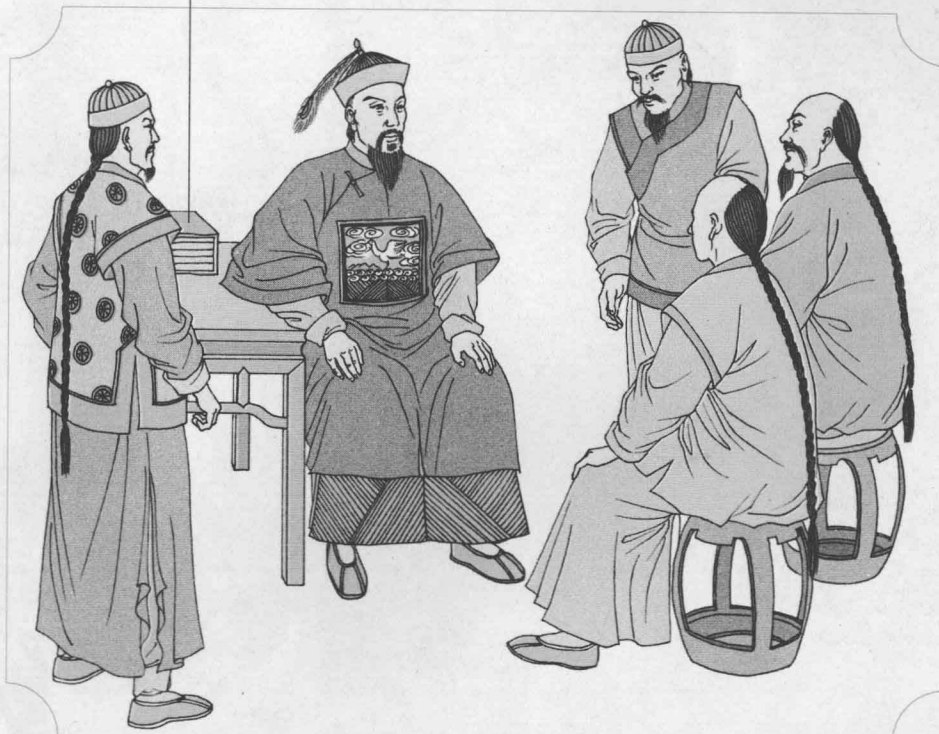


5.慧眼识才

曾国藩把治国、治军归功于人才,他说:“成大事者,以多得于助手为第一要义。”因此,他很重视人才的辨别、选拔和重用。

曾著《冰鉴》一书,着重于如何考察人才,辨别人才。把识人浓缩为十六字:“一身精神,具乎两目;一身骨相,具乎面部。”

经过曾国藩推荐和提拔的人才多达四百人,著名的有李鸿章、左宗棠、刘蓉、李元度、何应祺、郭嵩焘、彭玉麟、李翰章、李善兰、徐寿、华蘅芳等,涉及农、工、商、军事各个方面,可谓人才济济。



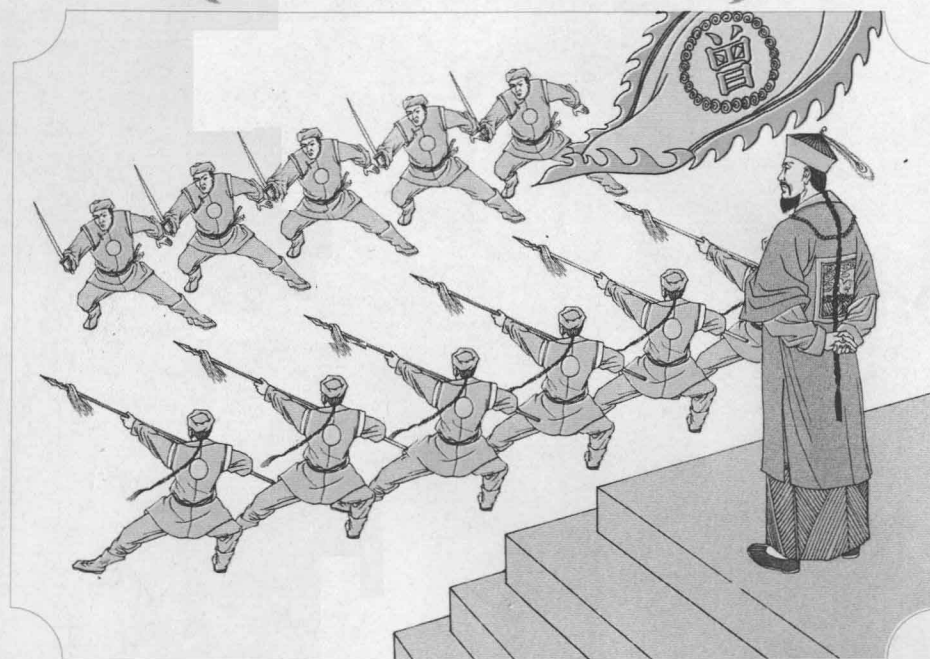
古人曰:术业有专攻,人亦有专长。把不同专长的人集结在一起,让他们处于自己擅长的领域或位置上,这样各个方面都会同时进益,赢得发展。

6.治军之道

曾国藩治军以“严”字当头,“勤”字为先。曾国藩生活于内乱外扰的时代。不严不足以树军威,不勤不能够提高战斗力,于是,他提出“严刑峻法”,从严治军,勤加操练,文武兼修,从而打造出威震华夏的湘军。

治军严:制定了日夜课程,使士兵们在营地中无论白天还是黑夜都有一定课程可做,严格遵守点名、演练、站墙子、放哨等营规。

赏罚明:功是功,过是过。不因功而纵,不因过而悯。论功行赏,论过施罚。赏罚分明。



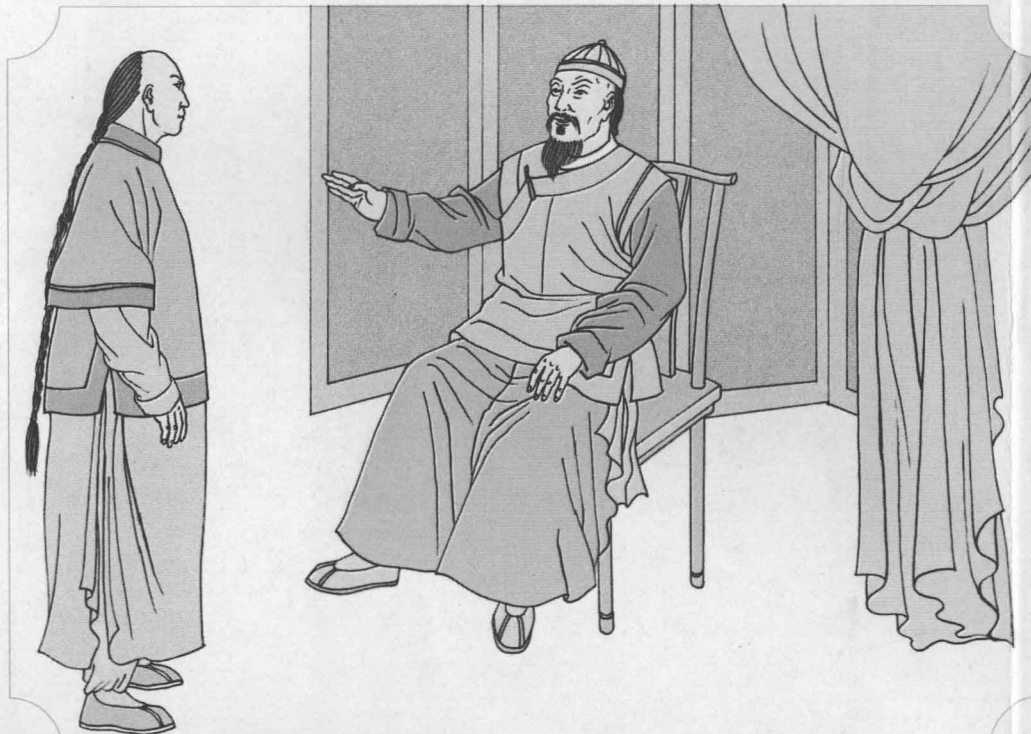
操练勤:治军之道,以勤为先。“务使兵士熟悉兵法,临阵不乱。勤练兵法,勤练胆气。”

用兵奇:伺机而动。“忽主忽客,忽正忽奇,变动无定时,转移无定势,能一一区别之,则于用兵之道思过半矣。”

7.俭廉之举

曾国藩一生都在服膺十六字箴言:“家俭则兴,人勤则健,能勤能俭,永不贫贱!”“崇俭约以养廉”即崇尚节俭可以培养清正廉洁的气度。

告诫子女:吾辈欲为先人留遗泽,为后人惜余福,除“勤俭”二字,别无他法。



曾国藩将俭约看做修身、治国、治家的基本准则加以发扬,并身体力行,获得“一代清廉之士”的称号。

8.教子有方

曾国藩把教育子女的着眼点放在修“心”、修“身”、修“行”上,并格外强调修身养性的重要手段——“耕”与“读”,也特别重视“三修”必成的首要条件——“志”、“恒”、“勤”、“劳”。



- 一、勤理家事,严明家规。
 - 二、尽教悌,除骄逸。
 - 三、以习劳苦为第一要义。
 - 四、居家之道,不可有余财。
 - 五、联姻“不必定富室名门”。
 - 六、家事忌奢华,尚俭。
 - 七、治家八字:考、宝、早、扫、书、蔬、鱼、猪。
 - 八、亲戚交往宜重情、轻物。
 - 九、不可厌倦家常琐事。
 - 十、择良师以求教。
- 归纳起来,即“勤、孝、俭、仁、恒、谦”六字。

孝敬长辈,友爱兄弟姐妹,善待亲朋好友。家规中,“唯当记祖父之八个字:考、宝、早、扫、书、蔬、鱼、猪。”充分体现曾氏家族勤劳节俭、以和为贵的思想。

晚清勋臣的处世之术

曾国藩挺经

逆中求顺、败中求胜的人世精髓

何清远◎主编

王 玮◎绘图



九州出版社
JIUZHOU PRESS

● 前言

曾国藩是影响中国历史发展的一个重要人物，对于他的评价历来都是毁誉参半，褒贬不一。既有“中兴第一名臣”的美称，又有“曾剃头”、“卖国贼”这样的恶名。有道是，贤才遭妒，忠者被谤。很多贤能之士都不免被冠以不忠不贤的罪名。

“从政要学曾国藩，经商要学胡雪岩。”长期以来，曾国藩被政界人士奉为官场楷模。集结了曾国藩为人为官智慧的“挺经”，长久以来亦不断被人解读和效仿，业已成为修身居官者学习处事之道的首选。

“挺经”详细记录了曾国藩在宦海沉浮中总结出的十八条心法。这十八条心法是从其自身的成败得失中总结出的，因其独特性和实用性备受后世推崇。如果说曾国藩是一个谜，那么“挺经”就是打开这个谜的一把钥匙。曾国藩的一生，凭借一个“挺”字在困厄中求出路，在苦斗中求挺实，历尽劫难，以坚韧挺劲的无畏精神成就了“天下之大功”。

所谓“挺”，即势不可用尽，功不可独享，大名要推让几分，盛时要做衰时想，刚柔相济，无为而无不为；百尺竿头，不能再进一步；缺欠本身就是完美。从这里看出，曾国藩是深受儒家传统思想影响的，他所有的主张、观念皆可以用“中庸”之道来概之。

“挺经”是曾国藩的“压案之作”，用他的得意门生李鸿章的话来说，“挺经”是曾国藩“精通造化，守身用世的秘诀”。遗憾的是曾国藩生前无暇系统地完成这部著作，就匆匆告别了人世。“挺经”的大部分内容散见在他的杂著、家书、日记及其弟子、幕僚的著作中。

“挺经”的精髓在于一个“挺”字。无论是居官、带兵、治国、治家，还是修身、处事，曾国藩皆以“挺”字精神贯穿始终。有时刚硬不屈，有时刚中带柔，有时甚至以柔克刚。他强调的“挺”带有很强的坚韧力量，即打掉牙要同血一同吞下。

这种韧力可以遇挫折不倒、遇诱惑不沦陷,始终处在需要坚守的位置上。

曾国藩以一介儒生出将入相,纵横叱咤,成为晚清“中兴第一名臣”,被誉为“道德文章冠冕一代”,甚至被奉为中国封建社会最后一尊精神偶像。曾国藩能够站在如此高的圣坛上,同他坚守的“挺”字精神是分不开的。

裁湘军,可谓曾国藩“挺”字精神的最佳释本。同治三年天京攻破,红旗报捷,他让官文列于捷疏之首,即有谦让之意,尤其是裁湘军,留存淮军,意义极为明显。不裁湘军,恐权高震主,危及身家,如裁淮军,手中不操锋刃,则任人宰割,因此他叫李鸿章按淮军不动,从自己处开刀。曾国藩这番认知与举动不仅使自己躲过了被皇帝猜忌的嫌疑,亦躲过了其他官员对自己的诽谤,实属藏锋保身的明智之举。

“挺经”是曾国藩总结自身人生经验和成功心得的一种处世哲学,它是曾国藩修身处世、居官治平的最高法则。《曾国藩挺经》借助插图和图说的方式对其进行了深入而生动的分析与解读,不仅以简练深邃的语言重新解读了其内涵,更以图版页的方式对其核心思想进行了声情并茂式的再次解析。读来不仅能领略曾国藩大气磅礴、振奋人心的实用语录,又能通过图文加深理解和认知。同当前流通的纯文字解读“挺经”相比,本书在体例、图文、角度等方面均有其独一无二的特色。

曾国藩逝世后,清政府追赞他“忠诚体国、节劲凌霜”,甚至称其为“古今完人”。他的门生故友更是称赞他“德比诸葛,功过萧、曹,文章无愧于韩、欧,实为近百年来难得的圣贤”。顶着“古今完人”和“圣贤”名号的曾国藩,究竟是否真的实至名归,翻开此本《曾国藩挺经》即可知晓。

目录

本书内文图示 / 016

第 1 辑

修身篇

..... 1 内圣法——慎独自处,求仁存诚

- 慎重独处,心胸泰然 / 020
- 君子独处生真诚 / 022
- 主敬则身强 / 024
- 心存仁义,滋养万物 / 026
- 处世之道,贵在真诚 / 028
- 大德之四种境界 / 030
- 曾国藩修身十二课 / 032

2 勤敬法——以勤立本,以谦处事

- 勤于政事,警戒懒惰 / 038
- 谦和谨慎,心胸宽广 / 040
- 圣贤豪杰,取自尚“勤” / 042
- 千古有道者,以“谦”处事 / 044
- 治军之道,以“勤”字为先 / 046
- 为学当虚心以待 / 048
- 为政者当具备的品格 / 050

3 廉矩法——养廉之道,重在节俭

- 节俭可以培养廉洁之风 / 054
- 廉洁必先知足 / 056
- 不贪财,不苟取 / 058
- 切忌:一人得志,鸡犬升天 / 060
- 自古廉士多清贫 / 062
- 修身、治家、平天下,须秉持礼法 / 066

第 2 辑

自强篇

..... 1 砺志法——立德立志,强健不息

- 君子的志向 / 072
- 砺志当以用世 / 076
- 读圣贤书之一:明道德大义 / 078
- 读圣贤书之二:新民众 / 080

·读圣贤书之三:行善事 / 082

·持之以恒乃第一美德 / 084

2 明强法——明理明事,反躬自强

·“明”的双重含义 / 086

·精明源自勤学好问 / 090

·男儿自立,须有倔犟之气 / 092

·自反而缩,是为“强” / 094

·斗智斗力,或兴或败 / 096

·着力于需要加强的地方 / 098

·切忌在胜人处求强 / 100

3 刚柔法——刚柔并济,不可偏颇

·天地之道,在于刚柔并济 / 102

·节制气血,避免情绪失控 / 106

·至刚、贞固,皆由倔犟而来 / 108

·强毅之气不可无 / 110

·谨防刚愎自用 / 112

·柔顺,乃保吉避凶之道 / 114

第 3 辑

处世篇

..... 1 藏锋法——韬光养晦,待机而动

·曾国藩的龙蛇之道 / 118

·直木先伐,甘井先竭 / 122

·君子,大多寂静藏锋 / 124

·藏器于身,待机而动 / 126

·恃才傲物,招人忌 / 128

·德与才不可偏重 / 130

2 忠疑法——守己无求,尽性知命

·恪守独立正直的原则 / 132

·无愧疚之处,当无所畏惧 / 134

·内心应有足以自信的东西 / 136

·警戒自己要忠贞不贰 / 138

·须尽性,亦当知命 / 140

·警惕诽谤,内省自修 / 142

·曾国藩裁湘军 / 144

3 坚忍法——包天容地,自重为先

·打脱牙,和血吞 / 148

·忍须善忍,会忍 / 150

·坚定自我,不随人喜人忧 / 154

- 弃机巧权诈,保真我本性 / 156
- 为官之道,重在坚忍 / 158
- 吃硬的精神 / 160

第4辑

治国篇

…… 1 廩实法——勤劳为本,洋务为道

- 仓廩实的理财之道 / 164
- 办洋务应以忠信笃敬为基准 / 168
- 自治的国家,无人敢侮辱 / 170
- 重农乃第一要务 / 172
- 开放商口,互通有无 / 174
- 内修外柔,韬光养晦 / 176

2 英才法——知人善用,大事可成

- 用人之道,贵在量才 / 178
- 人才都是磨炼出来的 / 180
- 尽人事,行正道 / 182
- 国家之强,以得人为要 / 184
- 奖拔人才,方可舒忧 / 186
- 曾国藩的人才观 / 188

3 外王法——师夷之智,独立自强

- 卧榻之旁,岂容他人鼾睡 / 192
- 危难当前,不屈不挠 / 194
- 树立威信,立于世界之林 / 196
- 拿来主义方略 / 198
- 师夷长技以制夷 / 200
- 正视西学东渐之风 / 204

第5辑

兵法篇

…… 1 峻法法——崇礼尚法,天下可定

- 以严刑峻法惩治暴虐之徒 / 208
- 去腐存精,强兵健武 / 210
- 立法严,则死无怨,生有忌 / 212
- 驭下,当宽的两个方面 / 216
- 驭下,当严的两个方面 / 218
- 曾国藩峻法思想的来源 / 220

2 诡道法——相机而动,因势利导

- 凡用兵要主客奇正 / 222
- 攻其不备,出其不意 / 226
- 坚守阵地,以逸待劳 / 228

- 带兵,当仁义礼遇先行 / 230
- 行军打仗,应有思想准备 / 232
- 用兵,不可受制于人 / 234

3 久战法——养精蓄锐,且挺且韧

- 打持久战,切忌势穷力竭 / 236
- 警戒散漫作风的滋生 / 238
- 保持士气,不使其用尽 / 240
- 勤练兵法,勤练胆气 / 242
- 久攻不下,则要安心退守 / 244
- 伺机而动,果断出击 / 246

第 6 辑

散结篇

…… 1 家范法——崇俭鄙奢,以和为本

- 家范一:八字家规 / 250
- 家范二:八本堂 / 252
- 家范三:三不信 / 254
- 家范四:勤俭孝友 / 256
- 宦宦士家衰败的原因 / 258
- 重视对女子的教育 / 260

2 荷道法——为文之道,重在明理

- 文以载道,文道并重 / 262
- 重情累材,诗文可作 / 264
- 千古佳文,得益于心宽思密 / 266
- 文章之道,以气象光明俊伟为贵 / 268
- 文之醇驳,视见道多寡而定 / 270
- 文之气势,全在遣词造句 / 272
- 刚柔并济的美学主张 / 274

3 盈虚法——否极泰来,势不用尽

- 月满则亏,水满则溢,人满则败 / 276
- 福不享尽,势不使尽 / 278
- 顺其自然,不可强求 / 280
- 向平实处用功 / 282
- 功成身退,及早为好 / 284
- 怀愧疚之心,得和善之气 / 286
- 以清、慎、勤三字作为自概之道 / 288

附录 I 曾国藩笔记 / 290

附录 II 曾国藩治兵语录 / 296

附录 III 修身五箴和书赠仲弟六则 / 298