

GUAN LI KUAI JI  
FU DAO YU LIAN XI

# 管理会计

## 辅导与练习

Guan

li kuai ji fu

dao yu lian xi Guan li kuai ji fu dao yu lian xi

本书编写组 编

GUAN LI KUAI JI

FU DAO YU LIAN XI

中国商业出版社

# 《管理会计》

辅导与练习

本书编写组 编

中国商业出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

《管理会计》辅导与练习/《〈管理会计〉辅导与练习》编写组编.  
—北京: 中国商业出版社, 2004.8

ISBN 7-5044-5163-0

I. 管… II. 蒋… III. 管理会计-高等学校-教学参考资料  
IV. F234.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 076924 号

责任编辑: 陈学勤

中国商业出版社出版发行

(100053 北京广安门内报国寺1号)

新华书店总店北京发行所经销

北京朝阳印刷厂印刷

\*

880 × 1230 毫米 32 开 7.625 印张 200 千字

2004 年 8 月第 1 版 2004 年 8 月第 1 次印刷

定价: 18.00 元

\* \* \* \*

(如有印装质量问题可更换)

# 目 录

## 第一部分 学习指导

|                         |        |
|-------------------------|--------|
| <b>第一章 总 论</b> .....    | ( 3 )  |
| 一、什么是管理会计 .....         | ( 3 )  |
| 二、管理会计的基本职能 .....       | ( 3 )  |
| 三、管理会计的基本内容 .....       | ( 4 )  |
| 四、管理会计的形成与发展 .....      | ( 4 )  |
| 五、管理会计的假设与原则 .....      | ( 4 )  |
| 六、管理会计与财务会计的关系 .....    | ( 5 )  |
| 七、管理会计的地位及其组织 .....     | ( 5 )  |
| <b>第二章 成本性态分析</b> ..... | ( 7 )  |
| 一、成本的概念 .....           | ( 7 )  |
| 二、成本分类 .....            | ( 7 )  |
| 三、成本性态与相关范围 .....       | ( 9 )  |
| 四、成本性态分析 .....          | ( 9 )  |
| <b>第三章 变动成本法</b> .....  | ( 12 ) |
| 一、成本计算 .....            | ( 12 ) |
| 二、变动成本法与完全成本法 .....     | ( 12 ) |

|                           |             |
|---------------------------|-------------|
| 三、两种成本法的主要差别 .....        | (13)        |
| 四、两种成本法营业利润差额的变动规律 .....  | (14)        |
| 五、变动成本法的主要优缺点 .....       | (15)        |
| <b>第四章 本量利分析 .....</b>    | <b>(16)</b> |
| 一、本量利分析的意义 .....          | (16)        |
| 二、本量利分析的基本假设 .....        | (16)        |
| 三、本量利分析的基本公式 .....        | (17)        |
| 四、保本分析 .....              | (18)        |
| 五、保利分析 .....              | (20)        |
| 六、有关因素的影响 .....           | (20)        |
| <b>第五章 预测分析 .....</b>     | <b>(23)</b> |
| 一、预测分析的意义与方法 .....        | (23)        |
| 二、销售预测 .....              | (25)        |
| 三、利润预测 .....              | (28)        |
| 四、成本预测 .....              | (29)        |
| 五、资金预测 .....              | (29)        |
| <b>第六章 短期决策分析 .....</b>   | <b>(31)</b> |
| 一、决策的概念、分类与程序 .....       | (31)        |
| 二、生产经营决策分析方法 .....        | (33)        |
| 三、定价决策 .....              | (35)        |
| <b>第七章 长期投资决策要素 .....</b> | <b>(37)</b> |
| 一、长期投资决策的意义与特点 .....      | (37)        |
| 二、长期投资项目的相关概念 .....       | (37)        |
| 三、现金流量 .....              | (38)        |

|                           |             |
|---------------------------|-------------|
| 四、货币时间价值 .....            | (39)        |
| <b>第八章 长期投资决策分析 .....</b> | <b>(42)</b> |
| 一、长期投资决策评价指标 .....        | (42)        |
| 二、非折现指标及其计算 .....         | (43)        |
| 三、折现指标及其计算 .....          | (44)        |
| 四、投资效益评价方法的具体应用 .....     | (45)        |
| <b>第九章 全面预算 .....</b>     | <b>(47)</b> |
| 一、编制生产经营全面预算的意义 .....     | (47)        |
| 二、全面预算的构成 .....           | (48)        |
| 三、全面预算体系及其编制 .....        | (48)        |
| 四、预算编制具体方法的分类 .....       | (49)        |
| <b>第十章 成本控制 .....</b>     | <b>(51)</b> |
| 一、成本控制的含义、分类与原则 .....     | (51)        |
| 二、标准成本控制 .....            | (52)        |
| 三、批量成本控制 .....            | (55)        |
| <b>第十一章 责任会计 .....</b>    | <b>(57)</b> |
| 一、责任会计的基本内容 .....         | (57)        |
| 二、责任中心设置原则 .....          | (57)        |
| 三、责任预算的设置及其考核 .....       | (58)        |
| 四、内部转移价格 .....            | (59)        |
| 五、编制业绩报告 .....            | (60)        |
| <b>第十二章 不确定分析 .....</b>   | <b>(61)</b> |
| 一、不确定分析的类型 .....          | (61)        |

|                   |      |
|-------------------|------|
| 二、敏感性分析 .....     | (62) |
| 三、保本点敏感性分析 .....  | (63) |
| 四、利润敏感性分析 .....   | (63) |
| 五、投资敏感性分析 .....   | (64) |
| 六、概率分析的方法 .....   | (65) |
| 七、非概率分析及其应用 ..... | (65) |

## 第二部分 综合练习题

|                  |      |
|------------------|------|
| 第一章 总 论 .....    | (69) |
| 一、名词解释 .....     | (69) |
| 二、填空题 .....      | (69) |
| 三、单项选择题 .....    | (69) |
| 四、多项选择题 .....    | (70) |
| 五、判断题 .....      | (71) |
| 六、简答题 .....      | (71) |
| 第二章 成本性态分析 ..... | (72) |
| 一、名词解释 .....     | (72) |
| 二、填空题 .....      | (72) |
| 三、单项选择题 .....    | (73) |
| 四、多项选择题 .....    | (74) |
| 五、判断题 .....      | (75) |
| 六、简答题 .....      | (75) |
| 七、计算题 .....      | (75) |
| 第三章 变动成本法 .....  | (77) |
| 一、名词解释 .....     | (77) |

|                         |              |
|-------------------------|--------------|
| 二、填空题 .....             | (77)         |
| 三、单项选择题 .....           | (78)         |
| 四、多项选择题 .....           | (79)         |
| 五、判断题 .....             | (80)         |
| 六、简答题 .....             | (81)         |
| 七、计算题 .....             | (81)         |
| <b>第四章 本量利分析 .....</b>  | <b>(86)</b>  |
| 一、名词解释 .....            | (86)         |
| 二、填空题 .....             | (86)         |
| 三、单项选择题 .....           | (87)         |
| 四、多项选择题 .....           | (89)         |
| 五、判断题 .....             | (90)         |
| 六、简答题 .....             | (91)         |
| 七、计算题 .....             | (91)         |
| <b>第五章 预测分析 .....</b>   | <b>(94)</b>  |
| 一、名词解释 .....            | (94)         |
| 二、填空题 .....             | (94)         |
| 三、单项选择题 .....           | (95)         |
| 四、多项选择题 .....           | (97)         |
| 五、判断题 .....             | (98)         |
| 六、简答题 .....             | (99)         |
| 七、计算题 .....             | (99)         |
| <b>第六章 短期决策分析 .....</b> | <b>(104)</b> |
| 一、名词解释 .....            | (104)        |
| 二、填空题 .....             | (104)        |



|                           |              |
|---------------------------|--------------|
| 三、单项选择题 .....             | (104)        |
| 四、多项选择题 .....             | (106)        |
| 五、判断题 .....               | (108)        |
| 六、简答题 .....               | (108)        |
| 七、计算题 .....               | (109)        |
| <b>第七章 长期投资决策要素</b> ..... | <b>(113)</b> |
| 一、名词解释 .....              | (113)        |
| 二、填空题 .....               | (113)        |
| 三、单项选择题 .....             | (113)        |
| 四、多项选择题 .....             | (114)        |
| 五、判断题 .....               | (114)        |
| 六、简答题 .....               | (114)        |
| 七、计算题 .....               | (115)        |
| <b>第八章 长期投资决策分析</b> ..... | <b>(119)</b> |
| 一、名词解释 .....              | (119)        |
| 二、填空题 .....               | (119)        |
| 三、单项选择题 .....             | (121)        |
| 四、多项选择题 .....             | (122)        |
| 五、判断题 .....               | (123)        |
| 六、简答题 .....               | (123)        |
| 七、计算题 .....               | (123)        |
| <b>第九章 全面预算</b> .....     | <b>(127)</b> |
| 一、名词解释 .....              | (127)        |
| 二、填空题 .....               | (127)        |
| 三、单项选择题 .....             | (128)        |

|                         |              |
|-------------------------|--------------|
| 四、多项选择题 .....           | (129)        |
| 五、判断题 .....             | (130)        |
| 六、简答题 .....             | (130)        |
| 七、计算题 .....             | (130)        |
| <b>第十章 成本控制 .....</b>   | <b>(136)</b> |
| 一、名词解释 .....            | (136)        |
| 二、填空题 .....             | (136)        |
| 三、单项选择题 .....           | (137)        |
| 四、多项选择题 .....           | (137)        |
| 五、判断题 .....             | (139)        |
| 六、简答题 .....             | (139)        |
| 七、计算题 .....             | (139)        |
| <b>第十一章 责任会计 .....</b>  | <b>(141)</b> |
| 一、名词解释 .....            | (141)        |
| 二、填空题 .....             | (141)        |
| 三、单项选择题 .....           | (142)        |
| 四、多项选择题 .....           | (142)        |
| 五、判断题 .....             | (143)        |
| 六、简答题 .....             | (143)        |
| 七、计算题 .....             | (144)        |
| <b>第十二章 不确定分析 .....</b> | <b>(147)</b> |
| 一、单项选择题 .....           | (147)        |
| 二、多项选择题 .....           | (147)        |
| 三、判断题 .....             | (148)        |
| 四、计算分析题 .....           | (149)        |

## 第三部分 参考答案

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| <b>第一章 总 论</b> .....    | (153) |
| 一、名词解释 .....            | (153) |
| 二、填空题 .....             | (153) |
| 三、单项选择题 .....           | (153) |
| 四、多项选择题 .....           | (154) |
| 五、判断题 .....             | (154) |
| 六、简答题 .....             | (154) |
| <b>第二章 成本性态分析</b> ..... | (155) |
| 一、名词解释 .....            | (155) |
| 二、填空题 .....             | (155) |
| 三、单项选择题 .....           | (156) |
| 四、多项选择题 .....           | (156) |
| 五、判断题 .....             | (156) |
| 六、简答题 .....             | (156) |
| 七、计算题 .....             | (157) |
| <b>第三章 变动成本法</b> .....  | (159) |
| 一、名词解释 .....            | (159) |
| 二、填空题 .....             | (159) |
| 三、单项选择题 .....           | (160) |
| 四、多项选择题 .....           | (160) |
| 五、判断题 .....             | (160) |
| 六、简答题 .....             | (160) |

|                         |              |
|-------------------------|--------------|
| 七、计算题 .....             | (161)        |
| <b>第四章 本量利分析 .....</b>  | <b>(172)</b> |
| 一、名词解释 .....            | (172)        |
| 二、填空题 .....             | (172)        |
| 三、单项选择题 .....           | (173)        |
| 四、多项选择题 .....           | (173)        |
| 五、判断题 .....             | (173)        |
| 六、简答题 .....             | (173)        |
| 七、计算题 .....             | (174)        |
| <b>第五章 预测分析 .....</b>   | <b>(177)</b> |
| 一、名词解释 .....            | (177)        |
| 二、填空题 .....             | (178)        |
| 三、单项选择题 .....           | (178)        |
| 四、多项选择题 .....           | (178)        |
| 五、判断题 .....             | (178)        |
| 六、简答题 .....             | (179)        |
| 七、计算题 .....             | (180)        |
| <b>第六章 短期决策分析 .....</b> | <b>(186)</b> |
| 一、名词解释 .....            | (186)        |
| 二、填空题 .....             | (186)        |
| 三、单项选择题 .....           | (186)        |
| 四、多项选择题 .....           | (186)        |
| 五、判断题 .....             | (187)        |
| 六、简答题 .....             | (187)        |
| 七、计算题 .....             | (187)        |

|                           |       |
|---------------------------|-------|
| <b>第七章 长期投资决策要素</b> ..... | (193) |
| 一、名词解释 .....              | (193) |
| 二、填空题 .....               | (193) |
| 三、单项选择题 .....             | (194) |
| 四、多项选择题 .....             | (194) |
| 五、判断题 .....               | (194) |
| 六、简答题 .....               | (194) |
| 七、计算题 .....               | (194) |
| <b>第八章 长期投资决策分析</b> ..... | (200) |
| 一、名词解释 .....              | (200) |
| 二、填空题 .....               | (201) |
| 三、单项选择题 .....             | (201) |
| 四、多项选择题 .....             | (202) |
| 五、判断题 .....               | (202) |
| 六、简答题 .....               | (202) |
| 七、计算题 .....               | (202) |
| <b>第九章 全面预算</b> .....     | (207) |
| 一、名词解释 .....              | (207) |
| 二、填空题 .....               | (207) |
| 三、单项选择题 .....             | (208) |
| 四、多项选择题 .....             | (208) |
| 五、判断题 .....               | (208) |
| 六、简答题 .....               | (208) |
| 七、计算题 .....               | (209) |

|                   |       |
|-------------------|-------|
| <b>第十章 成本控制</b>   | (220) |
| 一、名词解释            | (220) |
| 二、填空题             | (220) |
| 三、单项选择题           | (221) |
| 四、多项选择题           | (221) |
| 五、判断题             | (221) |
| 六、简答题             | (221) |
| 七、计算题             | (221) |
| <b>第十一章 责任会计</b>  | (224) |
| 一、名词解释            | (224) |
| 二、填空题             | (224) |
| 三、单项选择题           | (225) |
| 四、多项选择题           | (225) |
| 五、判断题             | (225) |
| 六、简答题             | (225) |
| 七、计算题             | (226) |
| <b>第十二章 不确定分析</b> | (229) |
| 一、单项选择题           | (229) |
| 二、多项选择题           | (229) |
| 三、判断题             | (229) |
| 四、计算题             | (229) |



第一部分  
学习指导





# 第一章 总 论



## 要点分析提示

通过本章学习，了解管理会计形成与发展的两大阶段，进而掌握现代管理会计不同于财务会计的主要特点及管理会计的职能、内容和方法。

### 一、什么是管理会计

会计是一个信息系统，财务会计与管理会计是企业会计的两个重要领域。其中管理会计是一门新兴的将现代化管理与会计这两个主题结合起来的一门综合性学科。它是在当代市场经济条件下，以加强企业内部经营管理，实现最佳经济效益为最终目的，以现代化企业经营活动为对象，通过对财务等信息的加工和再利用，实现对其活动过程的预测、决策、规划、控制、责任考核评价等职能的一个会计分支。

### 二、管理会计的基本职能

管理会计的基本职能可概括以下五个方面：

（一）预测经济前景。必须运用各种预测方法实现。