



OUTSTANDING ACHIEVEMENTS
OF THE GOLDEN
RULE OF LEADERSHIP

新主管的 五项修炼

❧ 成就优秀领导者的黄金法则 ❧

李伟◎著

GOLDEN

 中国长安出版社

GOLDEN

新主管^的 五项修炼

❧ 成就优秀领导者的黄金法则 ❧



中国长安出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

新主管的五项修炼 / 李伟著. —北京: 中国长安出版社, 2010. 9

ISBN 978 - 7 - 5107 - 0256 - 3

I. ①新… II. ①李… III. ①企业领导学 IV.
①F272. 91

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 180834 号

新主管的五项修炼

李伟 著

出版: 中国长安出版社

社址: 北京市东城区北池子大街 14 号 (100006)

网址: [http: //www. ccapress. com](http://www.ccapress.com)

邮箱: [ccapress@ yahoo. com. cn](mailto:ccapress@yahoo.com.cn)

发行: 中国长安出版社 全国新华书店

电话: (010) 65281919

印刷: 三河市汇鑫印务有限公司

开本: 710mm × 1000mm 1/16

印张: 21

字数: 350 千字

版次: 2010 年 11 月第 1 版 2010 年 11 月第 1 次印刷

书号: ISBN 978 - 7 - 5107 - 0256 - 3

定价: 39. 80 元

OUTSTANDING ACHIEVEMENTS
OF THE GOLDEN
RULE OF LEADERSHIP

功不独居，过不推诿，乃可以言破敌。

——蔡锷



前 言

先做人做事，再管人管事

——成就优秀领导者的黄金法则

清朝康熙皇帝在告诫他儿子雍正时曾说：“江山之固，在德不在险。”康熙不愧为明君，他没有留下什么通鉴或语录之类的东西，却一语就道出了坐江山、当领导的真谛。

作为领导者，不论你的官职大小，你都要拥有一种特殊的资源：人。而这种资源是独一无二的。它可能取之不竭，用之不尽，也可能很快就枯竭了。这完全取决于一个“德”字。下属无法信任那些品格有明显瑕疵的领导，更不会长久追随这样的领导。没有下属和你一起打拼，就算你有全世界最伟大的理想和最完美的计划，也是孤掌难鸣。

在企业中，有的公司员工与管理者精诚团结，公司搞得红红火火，他们尊敬自己的领导，不计报酬，情愿鞍前马后效劳；有的公司，员工工作不积极，上下矛盾重重，勾心斗角，人心涣散，致使工作无法开展。出现这些不同情况的原因是什么呢？那就是领导者本身缺乏领导的魅力。

有时候，我们确实感觉得到，有一种人，无论出现在哪儿，都立即成为众人瞩目的核心，即使他们不言语，就那么站着或坐着，也带给人一种特别的感觉和深刻的印象，甚至还能令人毫无保留地对他们产生信任感。例如我们老一辈革命家，他们即使在难以想象的白色恐怖中，身边也一直有一批忠心耿耿的拥护者，就这一点来说，绝不是掌握几种简单领导方法就能做到的，这要求领导者具有独特的领袖气质和影响力。

柳传志曾说过：“某种程度上讲，做企业就是在做人。”我们曾见到许多红





新主管的五项修炼

火的企业，由于领导者的行为方式与品德问题，以致于内部勾心斗角，从而离心离德，企业分崩离析。也曾听到某企业在危机四伏之时，领导者振臂一呼而应者云集，上下同心一起闯过了难关。这就是人的原因，人的力量。《孙子兵法》中说“上下同欲者胜”，特别是在下属看不到前途和曙光的艰难困苦中，领导者人格的魅力就显得尤为重要。

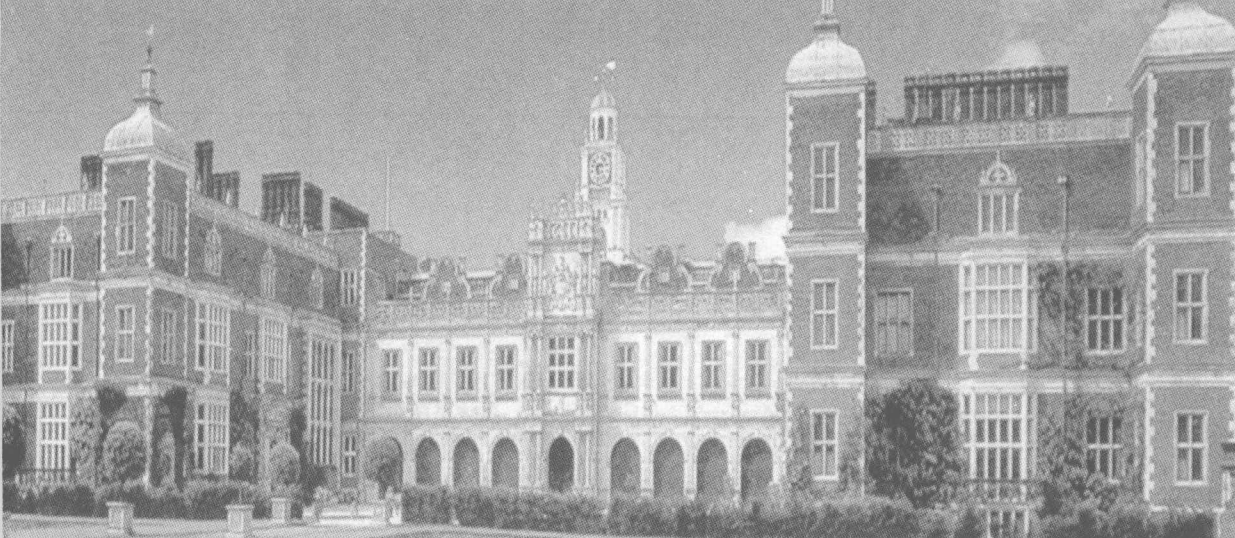
其实，无论我们在做什么事情，归根结底成败都是由人。那种“谋事在人，成事在天”的说法，首先强调的是“谋”，也是人的活动，也是把人作为了先决条件。中国儒家文化所倡导的是“修身、齐家、治国、平天下”，也是把修身作为根本。做人成功者，很多事情就会水到渠成、不谋而就。

在管理中，管人管事是一种艺术，做人做事也是一种艺术，相对管人管事来说，做人做事又是根本。做人做事得到下属认可的领导者，自身必然散发出一种领袖的魅力，这种魅力具有着强大的吸引力，吸引着下属们无怨无悔地追随。

先做人做事，再管人管事，就是说领导者要想做好管理，必须要先从自我的修炼与提高开始，在为人处世方面取得成功的领导者，自然会得到下属的认可与追随，下属们崇敬与仰慕你，从而许多管理上的问题就会迎刃而解。

李 伟

2010年7月于北京



CONTENTS

目录

修炼之一

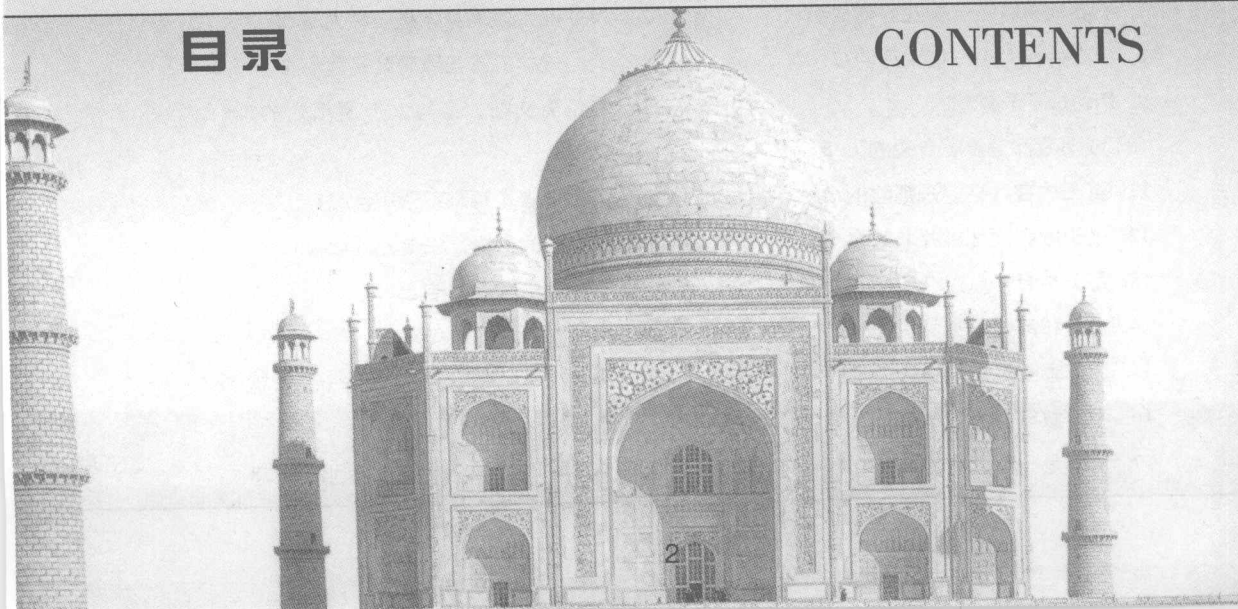
做人做事

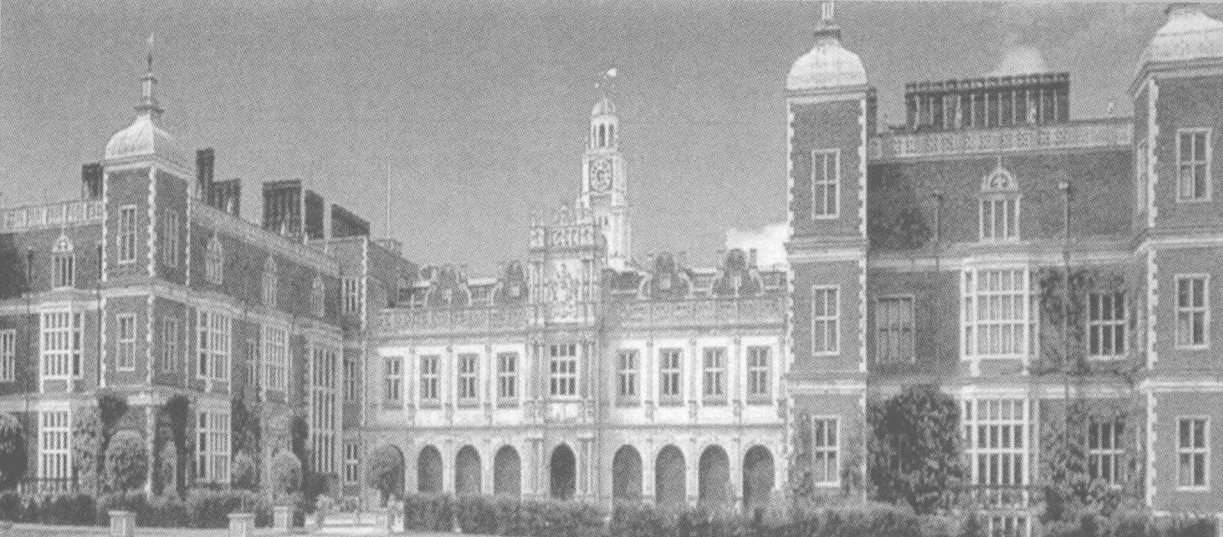
1. 成大事者，当自制第一/2
2. 自己的秘密决不轻易示于人/2
3. 关注身处逆境的人/3
4. 多言不如多知/4
5. 为继任者着想/5
6. 贵在成功时保持清醒的头脑/5
7. 不要轻易将自己推在最前面/6
8. 过高的权力是一把双刃剑/7
9. 切勿过于耿直/8
10. 成功者都是善于自控的人/8
11. 真正的官兵平等是危险的/9
12. 过于顺利的环境并非好事/10
13. 每天早起一点点/11
14. 信念和原则是最后底线/11
15. 优柔寡断是领导者最危险的仇敌/12
16. 不要做权力的奴隶/13
17. 宽容是一种无上的美德/14
18. 结交一流的人物/15
19. 积极主动是处理好事务的前提/16
20. 向你的对手敬杯酒/17
21. 保持沉默往往可以不战而胜/18
22. 过分的张扬，只能惹来怨恨的目光/19
23. 和蔼与友善将主宰一切/20
24. 良好的气质本身就是一种力量/21
25. 通向成功的真正障碍就是我们自己/22
26. 等距离交往，是与女下属相处的惟一准则/23
27. 成大事者多喜怒不形于色/24
28. 有十分的把握，说七分的话/25
29. 不要自己“整”自己/25
30. 识时务者为俊杰/26
31. 君子不立于危墙之下——远离派系斗争/27
32. 要聪明地工作，不要忙碌地工作/28

33. 绝对不可卷入桃色新闻/28
34. 不要让亲朋频繁地出入你的办公室/29
35. 不要让酒色误了你的事业/30
36. 别为面子失去“位子”/30
37. 不做“老好人”/31
38. 不求一时之功/32
39. 相信你的直觉/32
40. 没有选择的选择，将失去存在的意义/33
41. 什么时候都别忘了，你才是领导/34
42. 事成于密，败于疏/35
43. 要知难而退，见好就收/36
44. 到什么地方说什么话/36
45. 听人把话说完/37
46. 随波逐流者已经不再安全/38
47. 平易近人者，人皆近之/39
48. 笑到最后才算真赢/40
49. 选择在你最风光的时候离开/41
50. 如果你还没有成功，请保留你的个性/42
51. 木秀于林，风必摧之/43
52. 把自己的面子给别人/44
53. 不要急着当老大/45
54. 男儿自立，必须有倔强之气/46
55. 请告诉我你的一切/47
56. 为人太清高，就是自绝于江湖/48
57. 失去坚强意志将一事无成/49
58. 莫为小恩小惠/50
59. 与志向远大者为伍/51
60. 守信是领导者第一要义/52
61. 炼就你的双重性格/53
62. 外行领导只限于管理行政/54
63. 只有先摆平自己，才能摆平他人/55
64. 做一个中正平和的领导者/55
65. 性格决定成败/56
66. 圆而不方，难成大事/57
67. 谨守领导者的职业道德/58
68. 千万不要搞办公室恋情/59
69. 不做暴君/60
70. 做一名宽厚的长者/60
71. 只有权杖在手，你才是国王/62
72. 既不能权力旁落，也不可大权独揽/62
73. 知有所不为，而后知有所为/63
74. 惟有信赖，才能赢得对方的敬意/64

目录

CONTENTS





CONTENTS

目录

修炼之二

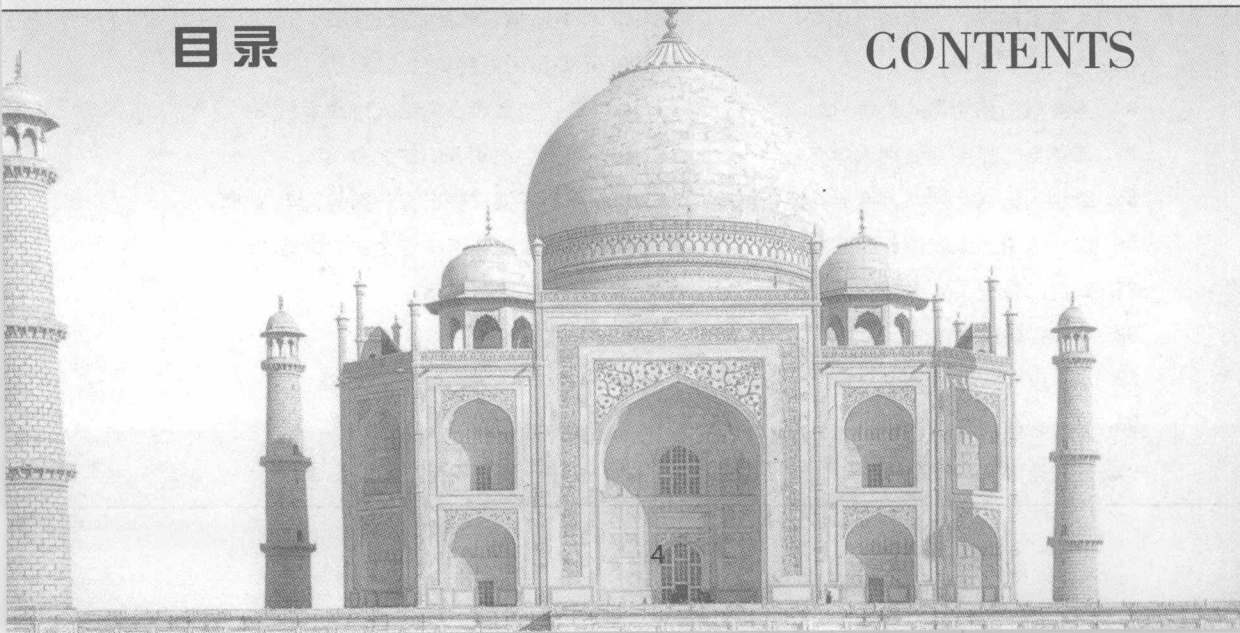
安上和下

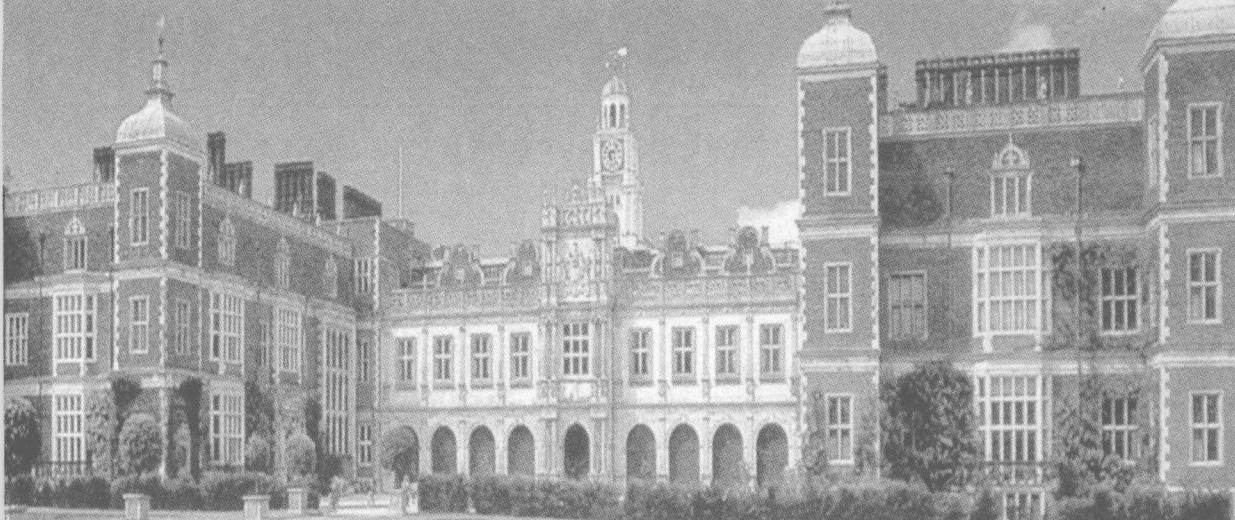
- | | |
|-------------------------|------------------------|
| 75. 留个缝儿，不要把事情做得太满了/66 | 92. 荣誉就像玩具，只能玩玩而已/78 |
| 76. 不要告诉人家你比他聪明/66 | 93. “懒”也是一种生存的智慧/79 |
| 77. 拒绝单打独斗/67 | 94. 犹豫不决比鲁莽更为可怕/80 |
| 78. 站得高，才能看得远/68 | 95. 勇于负责才会赢得敬重/80 |
| 79. 可以温和，但绝不软弱/69 | 96. 关键时刻替老板挡一枪/81 |
| 80. 笼络人心不在钱/70 | 97. 记住失败者的名字/82 |
| 81. 大事莫碰我，小事莫问我/70 | 98. 没有激情，你能打动谁/83 |
| 82. 责任胜于一切/71 | 99. 不要试图做完美的人/83 |
| 83. 不要试图搞垮你的上司/72 | 100. 意气用事者，常给人可乘之机/84 |
| 84. 痒要自己抓，好要别人夸/73 | 101. 懒惰会缩短我们的生命/85 |
| 85. 给别人留点儿余地，给自己留条后路/73 | 102. 不要轻视那些出身贫穷的青年人/85 |
| 86. 恪守信用是成就伟业的法宝/74 | 103. 领导者的品质决定企业的命运/86 |
| 87. 做自己最擅长的事/75 | 104. 不要泄露秘密/87 |
| 88. 不要指望感恩/75 | 105. 凡事留一半路给人走/87 |
| 89. 从来没有人会踢一只死狗/76 | 106. 与不走运的人保持距离/88 |
| 90. 避开亡命之徒/77 | 107. 优秀是卓越的大敌/89 |
| 91. 赞赏有时更胜于金钱/78 | 108. 永远不要做自己不懂的事/89 |

109. 不要给人以“心机很深”的印象/90
110. 与其使权，不如用威/91
111. 善于做保姆就做不了领导/91
112. 知道太多的秘密是件危险的事/92
113. 要顺应潮流/93
114. 更要留下身后的繁荣/93
115. 做上司的情人是一把双刃剑/94
116. 一切事皆有端倪/95
117. 别跟上司称兄弟/95
118. 不可追求过分完美/96
119. 不要轻易做小人/97
120. 盛时为衰時計/98
121. 要忍就忍得悄无声息/98
122. 缺欠本身就是完美/99
123. 抱成团才能力量大/100
124. 不要做直心眼/101
125. 不妨来点儿喜怒无常/101
126. 培养属于你自己的魅力/102
127. 领导对你很客气，你要多留神/103
128. 归功于上/103
129. 不与下属争功/104
130. 运筹帷幄之中/105
131. 信任的力量是无穷的/105
132. 权术越高，城府越深/106
133. 好汉不提当年勇/107
134. 不做超人，也不做傻瓜/108
135. 不要见着领导就绕着弯走/108
136. 勿轻易涉足别人的地盘/109
137. 在各种势力面前保持中立/110
138. 看似精明的人，却不易成功/111
139. 处变不惊地应对危机/112
140. 做事先做人/113
141. 不凡的器宇，不凡的事业/114
142. 勤俭方能久长/115
143. 不知自重，将一事无成/115
144. 急躁之火会烧毁一切有价值的东西/116
145. 关键时刻不可让怒火左右情感/117
146. 成功的领导者绝无捷径可行/118
147. 永远不要回头看/118
148. 宽容待人是成功者的风范/119
149. 斤斤计较，难成大事/120

目录

CONTENTS





CONTENTS

目录

修炼之三

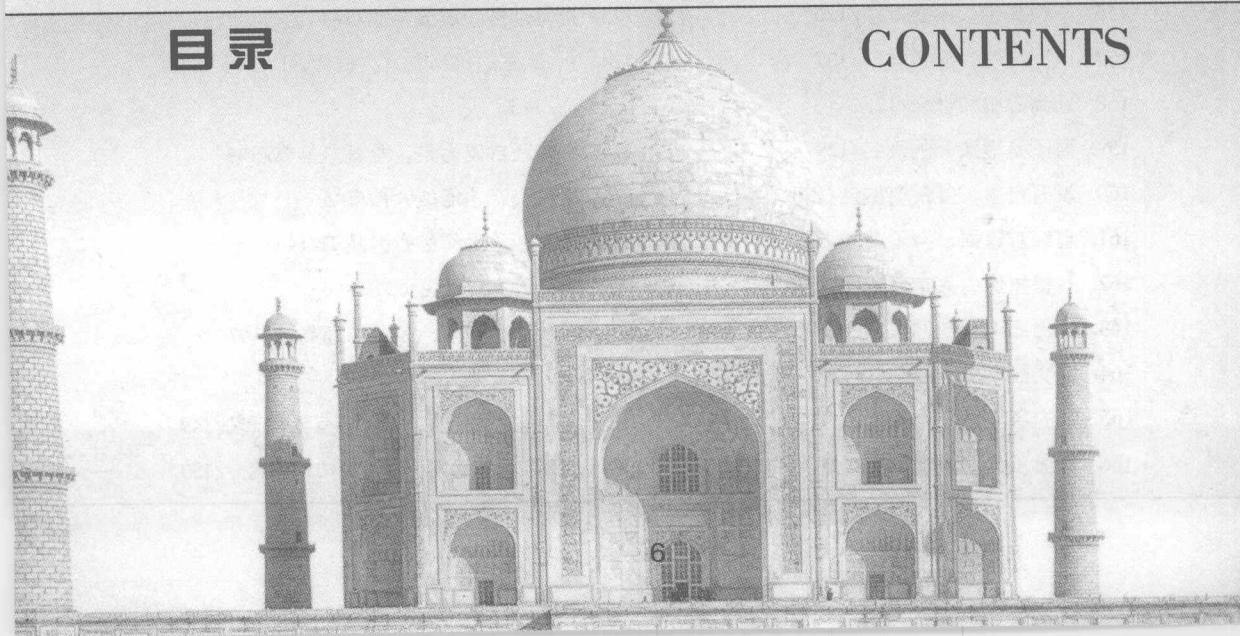
管人管事

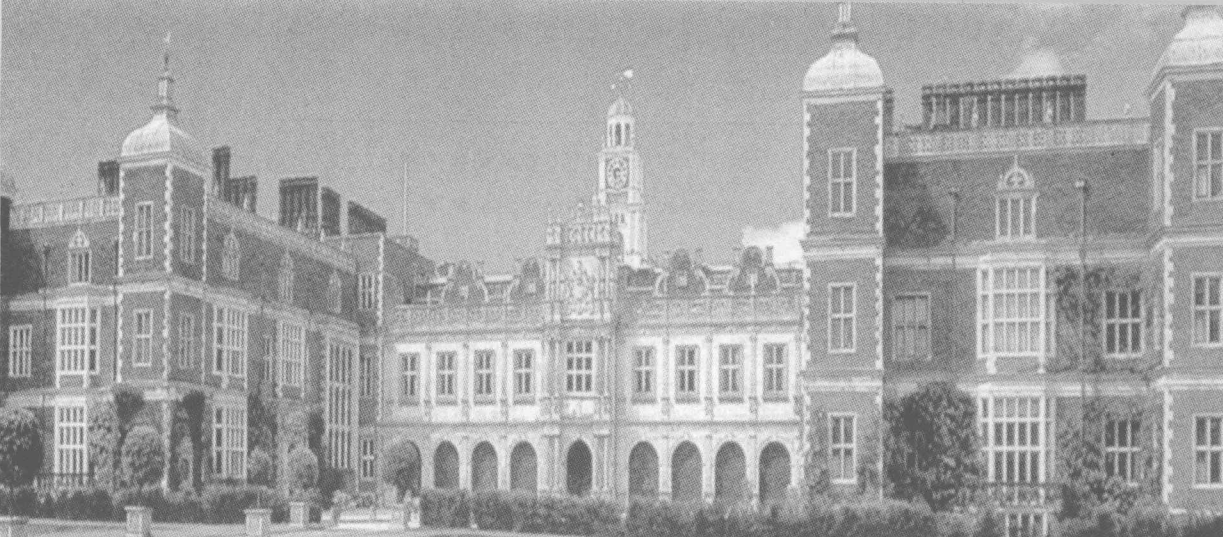
- | | |
|-----------------------|---------------------------|
| 150. 玩弄手腕者终会失信于人/122 | 167. 有时间，读读关于毛泽东的作品/135 |
| 151. 频繁露面会让你失去魅力/122 | 168. 要大智慧，不要小聪明/136 |
| 152. 宽宏大量是成就事业的本钱/123 | 169. 穿着打扮，都要像一个成功者/137 |
| 153. 任何时候都不要孤军奋战/124 | 170. 像领导那样举止/139 |
| 154. 意志坚定，但不要固执/125 | 171. 低调也要有分寸/139 |
| 155. 拿出你的绅士派头/125 | 172. 要建立城堡，不要挖掘坟墓/140 |
| 156. 不在其位，不谋其政/126 | 173. 说得越多，越显平庸/141 |
| 157. 以德报怨，应该缓行/127 | 174. 就算是才智过人，也不可能样样精通/143 |
| 158. 远离心机和计谋/128 | 175. 不懂还自以为是，那就是愚蠢/144 |
| 159. 面子是虚荣心的别名/129 | 176. 沉住气，才能成大器/144 |
| 160. 没有自重，就没有威信/130 | 177. 体谅别人是你应有的品德/145 |
| 161. 越经常露面，身价就越低/131 | 178. 没有人可以独自成功/146 |
| 162. 对提拔你的人常怀感恩之情/132 | 179. 可以身居陋室，但要志趣高雅/147 |
| 163. 切勿让人看到你失意的样子/132 | 180. 得人心者得天下/148 |
| 164. 不要被小事搅得焦头烂额/133 | 181. 谁拥有文化优势，谁就拥有竞争优势/149 |
| 165. 好的名声是一生的资本/134 | 182. 没有幸福的婚姻，就没有成功的事业/150 |
| 166. 见面长，不如常见面/135 | |

183. 男人没有志气，就无所谓忠诚与情义/151
184. 健谈的人总会受人追捧/152
185. 习惯寻求别人的认同，等于放弃了自我/153
186. 拖延通常意味着逃避/154
187. 适当的孤独是人生的一种修炼/155
188. 先别忙于收获/156
189. 常和有原则的人打交道/157
190. 可以居功，但不可自傲/157
191. 有时候坦率与正直，只是看起来很美/158
192. 懂得自重/159
193. 没有适宜的位置，自然默默无闻/160
194. 要有狮子的勇气、狐狸的智慧/161
195. 凭个人能力取胜，往往只能昙花一现/162
196. 把简单事做好，你就不简单/163
197. 保持一颗平常心，才能稳坐钓鱼台/164
198. 淡泊名利，笑看人生/164
199. 好的品行胜过满腹经纶/165
200. 无论何时何地，都要彬彬有礼/166
201. 听话的不能干，能干的不听话/167
202. 时刻保持一个自信的姿态/168
203. 始终保持三分锐气，你将宝刀不老/169
204. 走在变化的前头/170
205. 真正的天才往往是有些“傻气”的人/171
206. 伟大的目标成就伟大的事业/172
207. 放弃不该得到的东西/173
208. 凡做人坚忍者必成大事/174
209. 专心地干好眼前的工作/175
210. 不要期望计划外的收获/176
211. 挫折是成功的必经之路/177
212. 千言万语一句话：做个有心人/177
213. 勿过高地估计自己的重要性/178
214. 注重第一印象/179
215. 地位越高，脾气越大/181
216. 依照上司的习惯去做你的事/182
217. 明大局，识大体/182
218. 人人都长着一双“势利眼”/183
219. 对事业保持忠诚/184
220. 改变自己乃是惟一的发展之路/185

目录

CONTENTS





CONTENTS

目录

修炼之四

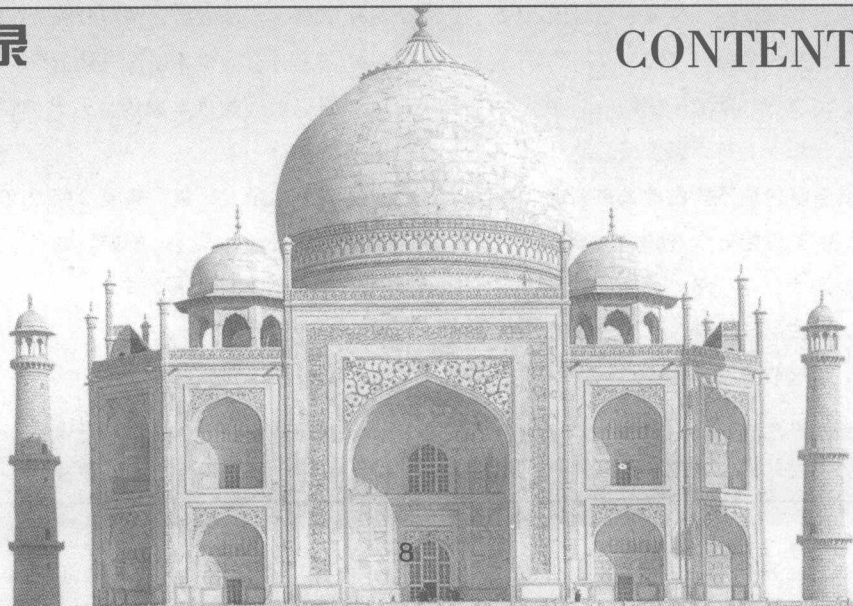
方圆权变

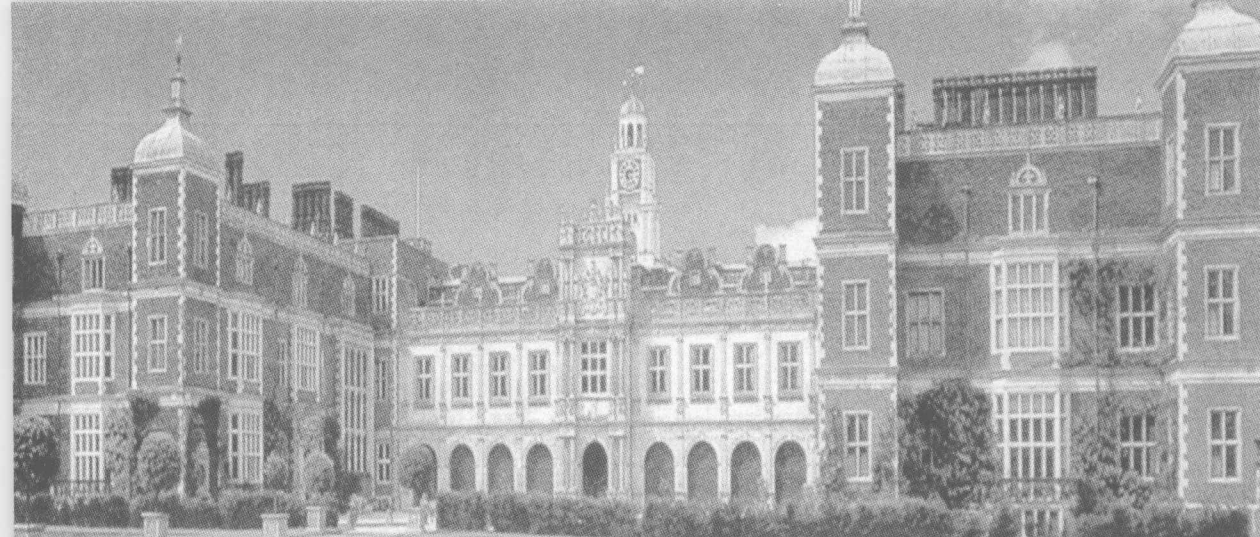
- | | |
|----------------------------|-----------------------------|
| 221. 时常自省，不断完善自己/188 | 237. 这个世界上没有什么是天生注定的/203 |
| 222. 具有儒商风范/188 | 238. 时常保持几分戒心/204 |
| 223. 切勿口无遮拦/189 | 239. 不要为自己做出的选择而去埋怨别人/205 |
| 224. 掩藏起自己的行迹/190 | 240. 热忱造就奇迹/206 |
| 225. 只有认真倾听，对方才会向你袒露心迹/191 | 241. 任何偏见都会妨碍我们获取智慧/207 |
| 226. 要高瞻远瞩，又要明察秋毫/192 | 242. 警惕那些时刻想引起你注意的女性/208 |
| 227. 做最好的自己/193 | 243. 在伟大来临之前，请耐心等待/209 |
| 228. 每次成功都源于提前一刻钟下手/194 | 244. 没有什么，也不能没有热情/210 |
| 229. 三思而后行，谋定而后动/195 | 245. 没有时间的根本原因，只是你自己放不开/211 |
| 230. 自我价值不能由他人来评定/196 | 246. 官做得越大，越是需要包装/212 |
| 231. 时刻保持一个清醒的头脑/197 | 247. 与其开场时风光，不如收场时成功/213 |
| 232. 淘汰自己/198 | 248. 树立个人的品牌/213 |
| 233. 有城府是主管者必要的修养/199 | 249. 君子之交淡如水/214 |
| 234. 适度节欲/200 | 250. 适时地拜几位恩师/215 |
| 235. 仅仅有钱不够，还要让人知道你很有钱/201 | 251. 真正的聪明是大智若愚/216 |
| 236. “女强人”只适用于工作场合/202 | 252. 只有以诚相待，别人才会真帮你/217 |

253. 做一个有修养和影响力的人/218
254. 少一些盛气凌人，多一些态度温和/219
255. 欲速则不达/220
256. 每天早到半小时/221
257. 精打细算是领导者创业的必备条件/222
258. 远离因为你的地位而与你结交的人/222
259. 忠诚是所有美德的基础/223
260. 知道该做什么，更知道不该做什么/224
261. 每天留给自己一点儿时间和空间/225
262. 只为利润的公司不会长久繁荣/226
263. 贵人语迟/227
264. 成功了，再赢一次/228
265. 做一个雄心勃勃的领导者/229
266. 未出手的武器是最厉害的武器/229
267. 不要给人以“坏脾气”的印象/230
268. 企业就是要赢利，而不是一块平衡木/231
269. 不要独占功劳/232
270. 时刻保持艰苦奋斗的作风/233
271. 与公司同舟共济/234
272. 不要人云亦云地忙着给自己定位/235
273. 秩序和规矩是创造者天敌/236
274. 不要总想成为赢家/237
275. 尤其是一把手，在位时间不要太长/238
276. 新领导的处世秘诀：多看少说/239
277. 给目标设定一个期限/240
278. 率直的心胸是一种重要的成功品质/241
279. 轻易不要说“我要开除你”之类的话/242
280. 声音洪亮点儿/242
281. 男性领导不要轻易地去女性下属家里/243
282. 君子和而不同/244
283. 要想尽一切办法影响别人/245
284. 忍得一时之气，免却百日之忧/246
285. 可以没有一切，但不能没有卓越的品格/247
286. 私心不可有，野心不可无/248
287. 切勿只有苦劳，没有功劳/249
288. 不要把对手赶尽杀绝/250
289. 要吻你手的人，也许就是要砍掉你手的人/251
290. 君事臣以礼，臣事君以忠/251
291. 人贵在有先见之明/252
292. 善待你自己/253

目录

CONTENTS





CONTENTS

目录

修炼之五

自强防败

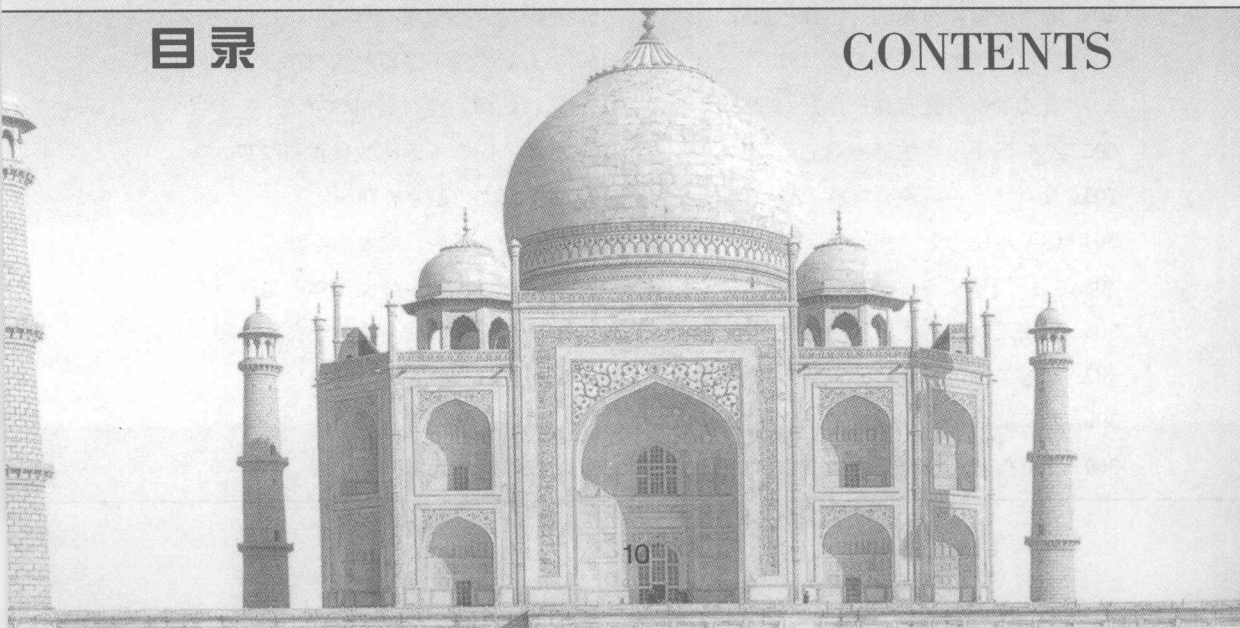
- 293. 从别人的观点来看问题/256
- 294. 能忍的人是最危险的人/257
- 295. 展示给人们积极乐观的一面/258
- 296. 用最积极的心态思考/259
- 297. 人性见于金钱/260
- 298. 利用好每一个清晨/261
- 299. 领导者要稍微掩饰一下锋芒/262
- 300. 赢得上司的信任最重要/262
- 301. 真实的自己更容易产生魅力/263
- 302. 不要沉湎于影响健康的活动/264
- 303. 没有学习,就没有发展/264
- 304. 你不可能一个人包打天下/265
- 305. 打掉门牙和舌吞/266
- 306. 让别人对你产生依赖/267
- 307. 基层单位不需要“政治家”/268
- 308. 没有群众根基,最终难以长久/269
- 309. 在书架上摆放高品位的书/270

- 310. 做生意,归根到底是做人/271
- 311. 勿逞匹夫之勇/272
- 312. 若想长久成功,那就必须忍受一时的痛苦/273
- 313. 不欺骗别人,更不能欺骗自己/273
- 314. 抑制住自己一步登天的冲动/274
- 315. 不矜持,不随便/275
- 316. 小心对你赞不绝口的人/276
- 317. 站有站相,坐有坐相/277
- 318. 衣服的品质永远比数量重要/277
- 319. 讲话切勿带脏字/278
- 320. 对于个人爱好,要爱而不溺/279
- 321. 有明确目标的人会受到尊敬与注目/279
- 322. 别让看家本领成为你的致命伤/280
- 323. 千里之行,始于足下/282
- 324. 认识真正的自己/282
- 325. 物以类聚,人以群分/283

326. 因为怕死，所以死得更快/284
327. 慎做“性情中人”/285
328. 放弃表演——做真实的自己/285
329. 没有必要憎恨自己的对手/286
330. 思圆行方，柔中带刚/287
331. 与积极上进的人做朋友/288
332. 财富所有者应经常保持一种危机感/289
333. 谁说负债是件不光彩的事情/289
334. 金钱是重要的/290
335. 团结比自己更强的力量，从而提升自己的身份/291
336. 广泛结交社会名流/292
337. 不要轻举妄动而自乱脚步/293
338. 有大勇者，猝然临之而不惊/294
339. 不与小人决斗/295
340. 强大是一切取胜者的法则/296
341. 与其你死我活，不如你好我好大家好/297
342. 无论怎么艰难，都要留点儿救命钱/298
343. 人心贵在一个“诚”字/299
344. 先做朋友，后做生意/300
345. 不要浪费一分钟去想我们不喜欢的人/301
346. 与成功者合作/302
347. 拥有超凡的热情，才会有不凡的事业/303
348. 不要试图让所有人都喜欢你/304
349. 用人才，不用奴才/305
350. 善于变无用为大用/306
351. 入乡随俗，不做另类/307
352. 时时调整与下属的距离/308
353. 所有人都是重要的/309
354. 人们习惯于以胜败论英雄/310
355. 不说硬话，不做软事/311
356. 不要把决定权交给他人/312
357. 先进圈子后成功/312
358. 人情留一线，日后好见面/313
359. 时刻保持“领袖姿势”/314
360. 不能挑战领导的权威/315
361. 越有实力的人，越是坦诚/315
362. 人微言轻/316
363. “勇于承担责任”的形象是你的无价资产/317
364. 爱人者，人恒爱之/318
365. 不矜细行，必累大德/319

目录

CONTENTS



修炼之一



做人做事

管人先做人，管事先做事。『其身正，不令而行』——做人做事得到下属的认可，管理就会水到渠成、不谋而就。