

给年轻人读的

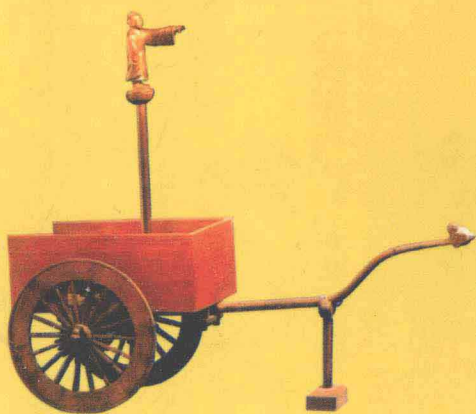
《孙子兵法》内容博大精深，系统而全面地论述了作战理论，既有对战争规律的总结，又有对具体军事谋略的阐释。不但历代兵家对这部《兵学圣典》推崇备至，而且也成为今人指导经济、政治、文化、外交乃至人生各个方面的不朽经典。

孙子兵法

【军事文化的璀璨明珠】



【建功立业的智慧宝典】



【春秋】孙武 著 陈书凯

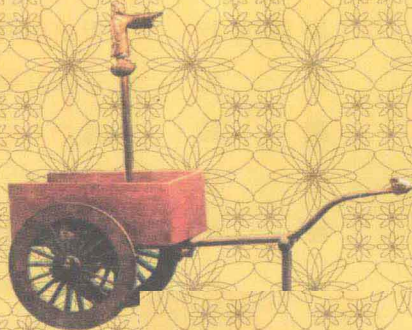
给年轻人读的

《孙子兵法》内容博大精深，系统而全面地论述了作战理论，既有对战争规律的总结，又有对具体军事谋略的阐释。不但历代兵家对这部『兵学圣典』推崇备至，而且也成为今人指导经济、政治、文化、外交乃至人生各个方面的不朽经典。

孙子兵法

【军事文化的璀璨明珠  建功立业的智慧宝典】

[春秋]孙武 著 陈书凯 编译



蓝天出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

孙子兵法 / (春秋)孙武著; 陈书凯编译. —北京: 蓝天出版社, 2008. 9

ISBN 978-7-5094-0132-3

I. 孙… II. ①孙… ②陈… III. ①兵法—中国—春秋时代
②孙子兵法—研究 IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 138220 号

出版发行: 蓝天出版社

社 址: 北京市复兴路 14 号

邮 编: 100843

电 话: 66983715

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京华戈印务有限公司

开 本: 16 开 (787×1092 毫米)

字 数: 300 千字

印 张: 13.5

印 数: 1-14000 册

版 次: 2008 年 10 月第 1 版

印 次: 2008 年 10 月北京第 1 次印刷

定 价: 22.00 元



【导 言】

孙 武 简 介

孙武,又称孙子,字长卿,春秋时期齐国乐安(今山东惠民)人。中国历史上伟大的军事家,著有《孙子兵法》一书,是我国现存最早的兵书,也是世界上最早的兵书。

孙武大约生于公元前535年一个齐国贵族军事世家。这使他有条件阅读古代军事典籍,了解古人的用兵史实,再加上当时战乱和家庭环境的影响,使孙武与军事结下不解之缘。

齐国发生的内乱愈演愈烈,孙武便背井离乡,来到了南方的吴国。在这里他结识了从楚国来的伍子胥,二人十分投机。伍子胥原是楚国大臣,因父兄遭到楚平王杀害而逃

到了吴国,他立志要为父兄报仇。公元前515年,在伍子胥的帮助下,吴国公子光发动政变,自立为王,是为阖闾。

阖闾胸怀大志,上台执政后,任用贤才,发展生产,因而深得民心。这时,伍子胥向吴王阖闾推荐了正在隐居的孙武,并称赞孙武是一代奇才。吴王不信,在伍子胥的极力推荐下,吴王才答应接见孙武。

周敬王四年(公元前516年),吴王阖闾亲自召见孙武。孙武向阖闾推荐了自己所写的《孙子兵法》十三篇。阖闾每看一篇,都拍案叫绝。可是那毕竟是书面上的东西,因此吴王决定让孙武拿实例验证一下他的兵法理论。吴王遂召集宫中侍女一百八十人,交与



孙子兵法

◎ 导言 ◎

孙武演练。孙武将宫女编成两队，并任命吴王的两个宠姬分别担任两队队长。然后命令他们开始准备训练，事先耐心为她们讲解了训练规则。可是他三令五申，宫女们不但不认真听从号令，反而大笑不止，尤其是吴王的那两个宠姬，身为队长却不能以身作则，孙武于是下令斩杀吴王的那两个宠姬。吴王在看台上，看到要斩杀他的两个爱姬，连忙传令说，他已经明白了孙武的用兵之法，希望孙武不要斩杀她们。可是孙武却说：将在外，君命有所不受。毅然斩杀了吴王的两个宠姬。孙武再号令时，全体宫女皆整齐划一。孙武将训练好的“队伍”交与吴王，并且说即使让这支队伍赴汤蹈火，她们也会在所不辞。此时吴王才知道，孙武真正善于用兵。

孙武与伍子胥共同辅佐阖闾治理国家，又为吴王制定进攻楚国的作战计划。二人共同提出疲楚的战略，用这种办法来疲惫楚军，消耗楚国的实力。同时还想办法拉拢楚国的敌国唐、蔡等小国，从而为其从侧面攻击楚国准备了条件。这些策略的实施，使吴国在后来与楚国争雄的过程中把握了主动权。

公元前506年，吴国攻楚的时机已经成熟，孙武与伍子胥协助吴王阖闾大举攻楚，制定了一条出乎楚国意料的进军路线，顺利地抵达汉水，进抵楚国腹地。经过几次交战，吴军最终占领了楚国国都郢城，楚国从此衰亡。

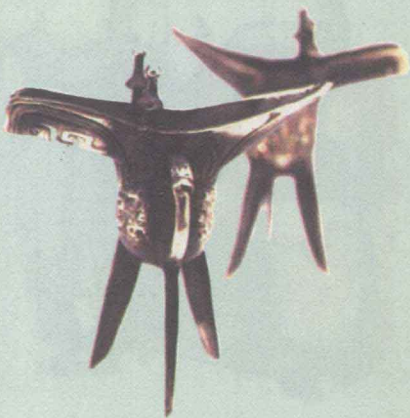
攻破楚国之后，吴王又北伐齐晋，孙武在其中同样起到了不可忽视的作用。后来，孙武隐居，不知去向。

《孙子兵法》简介

《孙子兵法》又称《孙武兵法》，简称《孙子》，是中国古代最伟大的兵书，也是现存最早的一部兵书。约成书于春秋战国之交，原书十三篇。

今存《孙子兵法》约五千九百字，共十三篇。全书以谋略为经线，以战争的一般进程为纬线编织而成。十三篇脉络清晰，结构严谨、内容博大精深，系统而全面地论述了部署作战的理论，其中既有对战争规律的总结，又有对具体军事谋略的阐释。每一篇各有特色，相对独立，而其整体又相互依托，相互联系，形成一个有机整体。

《孙子兵法》第一篇《计篇》，主要论述战争中谋划和研究的重要性，提出了“五事”、“七计”、“攻其无备，出其不意”等重要



孙子兵法

导
言

军事原则；第二篇《作战篇》，主要讨论军需物资与战争的关系，提出了“因粮于敌”的思想原则；第三篇《谋攻篇》，主要论述“伐谋”的战略思想，揭示了“知彼知己，百战不殆”的著名作战规律；第四篇《形篇》，主要论述军事实力的重要性；第五篇《势篇》，主要论述军事态势和作战的指挥问题；第六篇《虚实篇》，主要提出“示形”的思想，要求作战中要“避实击虚”；第七篇《军争篇》，主要论述把握战争主动权的问题，提出了“兵以诈立”的军事思想；第八篇《九变篇》，主要论述根据具体情况，灵活运用军事原则的问题；第九篇《行军篇》，论述行军作战，要准确判断敌情的问题；第十篇《地形篇》，主要论述作战中要有效利用有利地形的原则；第十一篇《九地篇》，主要论述在九种不同的作战地形情况下用兵的原则，提出了突袭作战的军事思想；第十二篇《火攻篇》，主要论述实施火攻的条件和方法，提出“五火之变”的应对原则；第十三篇《用间篇》，论述了使用间谍的战略意义，及各种间谍的使用方法。

全书脉络清晰、结构严谨，不仅是一部不朽的军事著作，而且是一部不可多得的文学作品，对后世影响极为深远。

后世影响

《孙子兵法》在春秋战国时期就已经在中原地区广为流传。事实上，在《战国策》、《尉繚子》、《吕氏春秋》、《荀子》、《淮南子》等书里，都多处引用了《孙子兵法》里面的话。历代的兵家对这部“兵学圣典”都极为推崇，三国时期的诸葛亮、曹操更是对这部兵书爱不释手。曹操的很多兵法策略都是来源于《孙子兵法》，而他本人也曾亲自为《孙子兵法》作注。唐太宗李世民也十分推崇《孙子兵法》，他认为没有任何一本兵书可以与《孙子兵法》相比。后世，宋、明、清的武将，甚至包括一些统治者，也都十分重视这部兵书。

从国外看，《孙子兵法》在世界上也产生了极其重要的影响。早在1000多年前的唐朝就流传到国外，陆续被译成英、日、法、意等多种文字，受到世界的普遍关注。尤其是第二次世界大战后，《孙子兵法》更加阔步走向世界，世界各国的军事家、政治家，甚至



孙子兵法

◎

导

言

◎



一些学者,都对其推崇备至,尤其以美、日最为典型。英国功勋卓越的军事元帅蒙哥马利也认为:世界上所有的军事学院都应当把《孙子兵法》列为他们的必修课程。世界各
界人士对《孙子兵法》的关注,推动了翻译和出版孙子著作事业的开展。这其中有美国
退休准将格里菲斯的《孙子》新译本,日本人佐藤坚司的《孙子思想史的研究》等。仅《孙
子兵法》的英译本就有七八种之多。

现在,《孙子兵法》是美国军人的必读书籍之一,它曾被著名的西点军校规定为必
修课。据悉,1990年海湾战争爆发期间,美国总统布什桌上放着两本书,一本是《恺撒
传》,另一本就是《孙子兵法》。而且,在此期间,美国还将大量的《孙子兵法》英译本运
送到沙特阿拉伯,供前线的海军陆战队官兵阅读。

《孙子兵法》不仅是一部举世公认的最权威的军事著作,而且它所包含的战略思想
还被广泛地应用在商战上。商场如战场,兵法中的很多战略思想,运用到企业管理、市
场营销等诸多方面,同样妙不可言。

最早把《孙子兵法》的谋略思想运用于商业竞争的是日本的企业家。日本的“精工
社”之所以能够创造奇迹,就是因为它的会长大桥武夫在管理中有效地运用了孙子兵
法。另外像日本的索尼公司、本田公司、丰田公司,也无一例外地在生产经营中灵活运
用了《孙子兵法》中的战略思想。

日本著名的企业家松下幸之助说,他之所以能够从1918年的100日元发展成现
在拥有130多家工厂、地跨五大洲的“松下王国”,正是吸收了《孙子兵法》中的精髓,并
把它运用到自己的事业当中。为此他还让员工人手一册《孙子兵法》,认真学习。

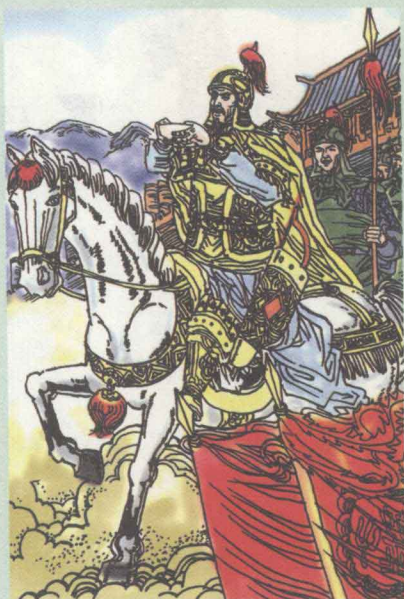
美国哈佛大学商学院和哥伦比亚大学商业学院都把《孙子兵法》融入MBA的课
程中,要求学生熟读《孙子兵法》。可见,由《孙子兵法》所衍生出来的学科不仅仅在于
军事,它早就突破了兵书的限制,在当今被广泛地应用在许多领域。《孙子兵法》体现

孙子兵法

导
言

了人类智慧的结晶,它包含了许多深刻的哲理,已成为指导经济、政治、文化、外交乃至人生各个方面的不朽经典。

基于《孙子兵法》具有如此重大的价值和如此广泛的社会意义,我们特地对其思想精髓和现实意义进行了重新发掘。从《孙子兵法》中,精选出百余个有代表性的观点,分别从军事、经济、政治和处世四个角度进行了阐释和论述。并且在每个观点的后面都附以具体的事例进行说明。其中有中国古代著名的军事战例、历史事件、历史典故,也有世界五百强的经典案例、成长故事。当然其中的智慧,单单依靠笔者的想象,还是远远不及的,因此希望通过与读者的共同探讨,将先人留下的这笔智慧财富发扬光大。



孙子兵法

◎ 目 录 ◎



【目 录】

第一章 计篇

- 兵者，国之大事/4
经之以五事/6
主孰有道/8
计利以听，乃为之势，以佐其外/11
兵者，诡道也/13
利而诱之，乱而取之/16
攻其无备，出其不意/19

第二章 作战篇

- 其用战也胜，久则钝兵挫锐/25
取用于国，因粮于敌/27
智将务食于敌/29
杀敌者，怒也/30
兵贵胜，不贵久/32

第三章 谋攻篇

- 不战而屈之兵，善之善者也/37
上兵伐谋，其次伐交/40
善用兵者，屈人之兵而非战也/42
用兵之法，十则围之/44
夫将者，国之辅也/47
君之所以患于军者三/48
此五者，知胜之道也/50

第四章 形篇

- 善战者，先为不可胜/55
不可胜者，守也/57
善战者之胜也，无智名，无勇功/59
善战者，立于不败之地，而不失敌之败也/61
善用兵者，修道而保法/63
兵法：一曰度，二曰量，三曰数/64
若决积水于千仞之谿者，形也/67

第五章 势篇

- 凡治众如治寡，分数是也/71



凡战者，以正合，以奇胜/74
奇正之变，不可胜穷也/76
是故善战者，其势险，其节短/78
乱生于治，怯生于勇/80
形之，敌必从之/82
择人而任势/84
善战人之势，如转圆石于千仞之山者/86

第六章 虚实篇

善战者，致人而不致于人/91
能使敌人自至者，利之也/93
出其所不趋，趋其所不意/95
善攻者，敌不知其所守/97
攻其所必救/99
形人而我无形，则我专而敌分/101
无所不备，则无所不寡/103
知战之地，知战之日，则可千里而会战/105
策之而知得失之计/108
其战胜不复，而应形于无穷/110
兵之形，避实而击虚/112

第七章 军争篇

后人发，先人至/117
军争为利，军争为危/119
军无辎重则亡，无粮食则亡，无委积则亡/120
兵以诈立，以利动/122
先知迂直之计者胜/124
三军可夺气，将军可夺心/125
以治待乱，以静待哗/127

第八章 九变篇

地有所不争，君命有所不受/130
通于九变之地利者，知用兵矣/132
智者之虑，必杂于利害/133
用兵之法，无恃其不来/135
将有五危/136

第九章 行军篇

半济而击之/142
凡军好高而恶下，贵阳而贱阴/144
谨复索之/145
辞卑而益备者，进也/147
兵非益多也/149
令之以文，齐之以武/150

令素行以教其民，则民服/152

第十章 地形篇

挂形者，敌无备，出而胜之/157

支形者，令敌半出而击之/159

此六者，败之道也/160

地形者，兵之助也/162

进不求名，退不避罪/163

不知敌之不可击，胜之半也/165

知地知天，胜乃不穷/167

第十一章 九地篇

衢地则合交/172

合于利而动，不合于利而止/176

兵之情主速，乘人之不及/177

深入则专/179

运兵计谋，为不可测/181

齐勇若一，政之道也/182

登高而去其梯/184

并敌一向，千里杀将/185

践墨随敌，以决战事/187

第十二章 火攻篇

凡火攻，必因五火之变而应之/190

五火之变，以数守之/192

不修其政者凶/193

主不可以怒而兴师，将不可以愠而致战/195

第十三章 用间篇

先知者，不可取于鬼神，不可象于事/199

用间有五/201

三军之事，莫亲于间/203

反间可得而用也/205



【第一章 计篇】

【原文】

孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五事，校之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近；利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。



孙子兵法

【译文】

孙子说：军事是国家的大事，关系到人民的生死安危的领域，也是国家存亡的根本，是不可以不深入考察研究的。

因此，军事家必须审度敌我五个方面的情况，比较双方的谋划，来取得对敌我双方形势的认识。（这五个方面）一是政治，二是天时，三是地利，四是将领，五是法制。所谓政治，就是要让民众与君主同心同德，使得他们能够为君而死，为君而生，而不害怕危险。所谓天时，就是指用兵时昼夜晴雨、寒冷酷热、四时气候的变化。所谓地利，就是指征战路途的远近、地势的险峻或平坦、作战区域的宽广或狭窄、地形对于攻守的益处或弊端。所谓将领，就是说将帅是否足智多谋，赏罚有信，爱护部属，勇敢果断，治军严明。所谓法制，就是指军队组织体制的建设，各级将吏的管理，军需物资的掌管。以上五个方面，作为将帅，都不能不充分了解。充分了解了这些情况，就能打胜仗。不了解这些情况，就不能打胜仗。所以要通过对双方情况进行充分地比较，来求得对战争形势的认识：敌我双方哪一方君主政治清明？哪一方将帅更有才能？哪一方拥有天时地利？哪一方法令能够贯彻执行？哪一方武器坚利精良？哪一方士卒训练有素？哪一方赏罚公正严明？我根据这一切，就可以判断谁胜谁负。

若能听从我的计谋，行军打仗就一定胜利，我就留下；假如不能听从我的计谋，行军打仗就必败无疑，我就离去。君主权衡利害采纳我的方略，于是就会造成一种有利的态势，这是有助于实现军事目的的外部条件。所谓态势，即是依凭有利于自己的原则，灵活机变，掌握战场的主动权。

用兵打仗是一种诡诈之术。所以，能打，却装作不能打；要打，却装作不想打；明明要向近处进攻，却装作要攻打远处；即将进攻远处，却装作要攻打近处；敌人贪利，就用利引诱他；敌人混乱，就乘机攻打他；敌人力量雄厚，就要注意防备他；敌人兵势强盛，

就暂时避其锋芒；敌人暴躁易怒，就要挑逗起他的怒气；敌人胆怯，就设法使之骄横；敌人休整得好，就设法使之疲劳；敌人内部团结，就设法离间他们。要在敌人没有防备的地方发起进攻，在敌人意料不到的时候采取行动。所有这些，是军事家指挥艺术的奥妙，是不能事先传授的。

开战之前，在庙堂之上就预计能够取胜的，是因为筹划周密，获得胜利的条件充分；开战之前，就预计不能取胜的，是因为筹划不周，获得胜利的条件缺乏。所以筹划周密、条件具备就能取胜，筹划不周、条件缺乏就不能取胜，更不用说那些战前根本就不进行谋划的了。我根据战争双方的战前谋划来观察，胜负的结果也就很明显了。



孙子兵法

第一章 计篇



【评论与点评】

孙子兵法第一章“计篇”，是对《孙子兵法》的全面总结。孙子在这一章中提出了“五事”和“七计”。它从军事谋略全局的高度论述了作战的基本要领。

《计篇》是《孙子兵法》十三篇的总纲，主要论述了战争指导者在开战之前以及在战争中如何筹划全局的问题，阐述了谋略在战争中所具有的重要意义，并探讨决定战争胜负的各项基本条件。

孙武开宗明义地指出：“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”强调了战争是关系国家存亡、人民生死的大事，对于开战之前的谋划，必须要高度地重视，并进行认真的探究，这其中蕴涵着对关系社稷安危的战争问题必须谨慎处之，以及没有认真的准备和周密的部署，就不能随意兴师开战的慎战思想。古往今来，孙子的这些军事理论一直被人们当作至理名言，世代尊奉。

孙武在本篇中还强调，作战前必须对敌我双方的客观条件进行周密的研究、明智的判断和认真的谋划，以便在此基础上制定正确的作战计划。他指出了决定战争胜负的基本条件，即“五事”——“道”（道义）、“天”（天时）、“地”（地利）、“将”（将帅）、“法”（法制），和“七计”——主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？只有在对这些条件进行认真研究、考核比较的基础上，分析敌我双方的强弱优劣，才有可能预测和判断战争的胜负。

孙武认为，谋划周密就可能在战争中获胜，谋划不周则难于获胜，根本不进行谋划则注定要失败。他主张充分发挥战争指导者的主观能动性，分析、把握各种条件，根据利害关系和不断变化的形势来进行研究和谋划，创造战略战术上的有利态势，从而确保自己在战争中立于不败之地。为了取得战争的优势与主动，他还提出了“攻其无备，出其不意”的战术，强调以灵活机动、快速多变、欺敌误敌的战术来打击、消灭敌人。

孙子兵法

◎

孙子兵法

◎



兵者，国之大事

兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

【军事谋略的运用】

对于任何一个国家的统治者来讲，战争都是事关国家命运安危的一件大事，所以一定要对战争予以高度重视。尤其是在开战之前一定要慎重研究整个事态的发展，对战争的全局以及战争胜负给国家带来的影响，做一个全局性的预见。

历史上不重视战争，招致国破家亡的事例屡见不鲜。战国末年，在改革中逐渐崛起的秦国，开始了历史上最为著名的统一战争。秦国大军东进，开始兼并诸侯各国。小国、弱国，被它一扫而空。可是，当时位居山东、国力较为强大的齐国为何也未逃脱被兼并的厄运？原来，当时齐国的最后一位国君田建在位，他不修战事，荒于朝政。齐王田建年少时，国事取决于齐襄王后。齐襄王后对中原的兼并战争置若罔闻，只知道奉行“谨事秦，与诸侯信”的外交策略，而不作充分的战争准备，她以为这样就可以安国保民。后来齐襄王后去世，齐王田建当政，可是他当政后仍然浑浑噩噩度日，依然奉行先王后的政策。朝中谋臣劝告齐王田建加强武备，援助赵国，抵御强秦。可是他并没有采纳，直到秦国陆续吞并各国，扫除入主山东的门户“赵国”时，齐王田建才开始在西部边境设防，断绝与秦国的往来，收编韩、赵、魏、燕、楚等国的流亡部队，企图抗御强秦，可惜为时已晚。公元前221年（秦王嬴政二十六年），秦国大军避开齐国的西部防线，从齐国防御最薄弱的北面——燕国南部进攻，直抵齐国都城临淄。齐王田建被擒，齐国灭亡。后来齐王田建饿死在流放地。

齐国的灭亡，虽然是战国末年统一战争大势所趋的必然结果，但它如此不堪一击，则是与齐王田建长期不修战事，安于现状、苟且偷安的政治心理分不开。在秦国不断发动的强大攻势面前，田建竟然把关系到国家生死安危的“国之大事”完全置于脑后，最终落得个“国破，人亡，山河易主”的悲剧。

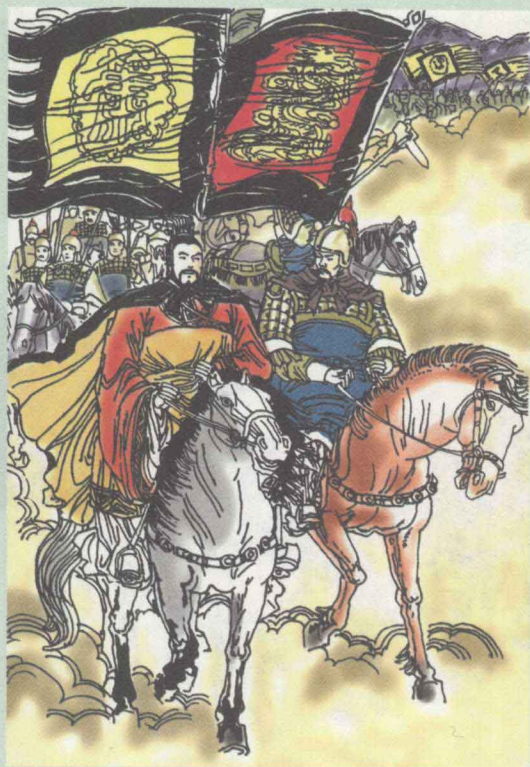
【商战谋略的运用】

商场如战场。当今世界,全球经济日趋一体化,区域经济也日益集团化,所以国家、地区以及企业之间的竞争也会愈演愈烈,这种竞争的残酷性绝不亚于一场战争。对于国家来讲当然要重视发展经济,而对于企业来讲,一定要重视研究企业的发展战略、经营的方式以及管理手段,这些都是决定企业生死存亡的大事。

日本的索尼(SONY)公司,几乎无人不晓,很多人都以拥有索尼的电子产品为荣。其实索尼公司最初并不是生产电子产品的,它的发展历程也曾历经坎坷。索尼公司创始人井深大曾经研制过计算尺,研制过电饭锅,还曾研制过高尔夫球等其他日用品,然而都无一例外地失败了。

井深大意识到了危机,他认识到只有开发出符合市场需求的新产品才能挽救自己的企业。经过深思熟虑之后,他决定开发一种全新的产品——把电子技术与机械技术结合起来的磁带录音机。经过全体员工的学习和工作,1949年底他们终于研制出日本第一台G型录音机。由于G型录音机实用性不强,不久他们又研制出较为实用的H型录音机,这种录音机受到了日本中小学校、政府机关以及家庭的欢迎。H型录音机的研制成功为索尼开创事业奠定了基础。1955年,索尼公司又研制出世界上第一台半导体收音机,这种收音机当年销售额就达到250万美元。而今索尼公司已拥有员工4万多人,年产值达到50多亿美元,其产品也畅销世界一百多个国家。

纵观索尼公司的发展历程,其成功的最根本的原因就在于索尼的创始人井深大重视研究企业的发展战略,及时地开发适应市场需求的新产品,而且不断推陈出新,才使其保持了旺盛的生命力。



【从政谋略的运用】

“兵者，国之大事”，从政治的角度来讲，就是指政治、政务，对于统治者来讲，如果不重视政治、权谋，不理政务就会导致国家的覆亡。

五代时，南唐后主李煜平时纵情诗酒，沉溺声色，疏于政务，对战争及国家大事一窍不通；既不谙军事，又不识将才，轻易中了宋太祖的反间计，杀害了自己能征善战的大将林仁肇和忠臣潘佑，以致在宋军压境之时，束手无策，最后只好光着身子自缚请降，落得个“流水落花春去也”的悲惨下场。而这一山河易主的千古之恨，至今让人深思，叹息不已。

经之以五事

故经之以五事，校之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。

【军事谋略的运用】

《孙子兵法》第一篇首先强调战争是国家的大事，应当被国家的统治者所高度重视，然后他接着又提出了“五事”“七计”作为战争决策中最重要的谋划原则。就“五事”而言，要求用兵之前要从五个方面来分析研究胜负的情况，包括军事政策是否符合人心？气候条件是否适宜？地理环境是否对我军有利？军队将领是否德才兼备？军队的组织编制是否合理？供应赏罚制度是否严明？这五个方面是判断战争胜负的最基本条件，也是战争谋划中必须考虑的基本因素。

重视并占据了这五个方面的因素，就有可能获得战争的胜利，否则忽视这五个方面的因素就有可能导致失败。尤其是对于军队的将领来讲，“智、信、仁、勇、严”这五种品质是最为重要的。如果军队的将领具备了这五个方面的优秀素质，那么军队就会在战争中立于不败之地。

