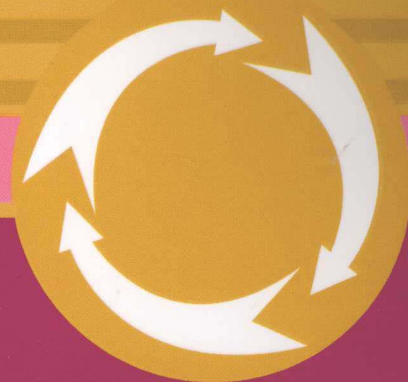


21世纪采购与供应规划系列教材配套习题与案例



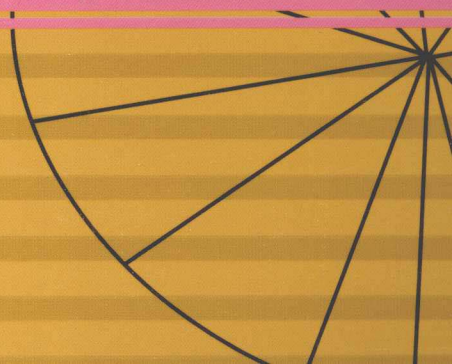
采购与法律实务 习题与案例

黄瑶 石锦芹 编著

- 随着物流在社会经济中的地位越来越重要，物流人才的培养也在我国蓬勃发展起来。
- 作为物流和供应链管理领域重要一部分的采购人才的培养也变得非常迫切。
- 为了配合“21世纪采购与供应规划系列教材”的使用，我们编写了与之配套的习题与案例，以便使读者更好地掌握教材内容。
- 希望这套习题与案例能够成为专业采购人士起到一定的帮助作用。

月，亦能够为专业采购人士起到

中国物资出版社



21 世纪采购与供应规划系列教材配套习题与案例

采购与法律实务 习题与案例

黄 瑶 石锦芹 编著

中国物资出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

采购与法律实务习题与案例/黄瑶, 石锦芹编著. —北京: 中国物资出版社, 2011. 4

(21 世纪采购与供应规划系列教材配套习题与案例)

ISBN 978 - 7 - 5047 - 3756 - 4

I. ①采… II. ①黄… ②石… III. ①政府采购法—中国—教学参考资料 IV. ①D922. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 255356 号

策划编辑 钱 瑛

责任编辑 张 娟

责任印制 何崇杭

责任校对 孙会香 杨小静

中国物资出版社出版发行

网址: <http://www.clph.cn>

社址: 北京市西城区月坛北街 25 号

电话: (010) 68589540 邮编: 100834

全国新华书店经销

中国农业出版社印刷厂印刷

开本: 787mm × 1092mm 1/16 印张: 19 字数: 451 千字

2011 年 4 月第 1 版 2011 年 4 月第 1 次印刷

书号: ISBN 978 - 7 - 5047 - 3756 - 4/D · 0071

印数: 0001—3000 册

定价: 33.00 元

(图书出现印装质量问题, 本社负责调换)



前 言

随着经济全球化的发展和全球供应链管理的普遍实施,如今越来越多的跨国公司将其全球采购网络迅速向中国延伸。资料表明,近两年跨国公司在中国的年采购额已突破千亿美元,并呈逐年递增的态势。

当前,中国经济领域“采购”也成了热点话题,包括:电子商务采购、企业招标采购和公共(政府)采购,跨国公司在中国建立采购中心又使这一热点加温。加强采购与供应管理、降低采购成本是企业价值链中的重要一环,对企业提升核心竞争力具有十分重要的意义。

据有关专家预测:中国加入WTO以后,将有望在10年内成为全球的制造中心和采购热点地区。跨国公司在中国采购与我国企业的国际采购将日趋频繁。然而,由于我国长期以来采用传统的采购模式,致使中国企业的采购管理仍是一个十分薄弱的环节。有关资料表明,目前我国工业企业产品销售成本中,采购成本一般在60%左右。我国企业的采购管理水平与国际一流跨国公司相比差距十分明显,如不尽快改善与创新,仅采购环节就将在激烈市场竞争中处于劣势。为此,我国企业如何学习、吸取国际先进企业采购管理理念和经验,改革传统的采购管理模式,加强采购管理,是当前我国广大企业普遍关注和亟待解决的热点问题。实践证明,加强采购管理是企业降低成本的关键环节,是保证商品质量的重要手段,是提高企业敏捷性的重要前提,是增强企业核心竞争力的重要途径。伴随着全球竞争的加强,企业采购环节的地位将更加突出,采购工作将更加严格。

另外一个重要的、引人注意的问题就是政府采购日益进入经济生活。各个地方政府已经把政府采购列为一项重要的工作内容,而且随着我国《政府采购法》的出台,预计今后5~10年将进入中国政府采购的成熟期。政府采购是公共财政支出的重要方面,政府采购对减少采购成本,节约巨额开支,规范采购行为,促进政府采购中的廉洁,增进公众对政府采购制度的信心等具有重要意义。

全球采购活动进入中国,也给中国企业和经济政策、贸易制度带来了许



多挑战。例如,企业的产品种类、质量与标准能否满足跨国公司全球生产体系和国际市场的要求,企业如何了解和适应国际采购的规则和方法,国内相关服务行业和基础设施是否能够适应国际采购中心运作的要求,经济体制和贸易政策中还存在着哪些不利于企业参与全球化竞争的内容,等等。这些方面也是当前需要企业、政府及相关研究机构进行深入研究和探讨的领域。

中国企业需要通过加强采购管理以适应全球资源配置的方式,同时,更应该在广泛参与国际市场竞争中建立起全球化的生产网络和采购网络,真正提高在国际市场上的竞争能力。

随着物流与供应链管理在社会经济中的地位越来越重要,物流人才的培养也在我国蓬勃发展起来。作为物流和供应链管理领域重要的一部分,采购人才在社会经济活动中起的作用越来越大,尽快地培养复合型采购专业人才非常迫切。当前,培养专业的采购人才主要有两条途径:一条是在物流专业教学中简单地开设采购管理相关的课程,但是这些课程很少针对专业采购,而且所授的知识都是传统的采购知识;另一条是通过认证机构,诸如国际性CIPS(英国皇家采购与供应认证体系)、ITC(国际采购中心)和国内采购培训(中国采购与供应协会、劳动部)等机构进行的采购理论培训,国际培训机构的培训体系尽管非常完善,但是缺少合格的师资,并且很多素材脱离了中国的实际。

针对国内采购管理蓬勃发展和采购人才的培养需要,编写物流专业的采购用书或者采购专业的理论书籍显得尤为必要。基于专业采购人才培训和教材现状,在中国物资出版社及其编辑老师的大力支持下,作者规划了“21世纪采购与供应规划系列教材”(系列教材书目见底封面,本书是该系列教材的配套习题与案例)。系列教材借鉴了欧美国际采购的培训知识体系,同时结合中国企业采购人才培养的实际需要。希望系列教材能够成为物流专业中“采购与法律实务”课程的专业资料,亦能够成为专业采购人士的案头用书。

中国物资出版社是我国物流与采购领域的专业出版社,它致力于我国采购和物流人才教育和培养的书籍出版,编辑出版了大量的商品流通专业图书(教材),以“读物流书,找物资社”为出版理念,形成了以物流图书(教材)为重点的经济、科技图书出版体系和规模,为促进商品流通事业的发展、促进流通理论和流通技术研究的繁荣、促进流通系统职工科学文化的普及和提高、促进流通部门专门人才的成长作出了突出的贡献。很多图书受到广大读者的欢迎和好评。同时,本系列教材的作者均是在高校从事物流领域的科学研究和企业以及咨询机构的专家。因此,作者们将自身丰富的理论和实践



经验用于该书的编写中，期望该书能够对中国企业的采购作出贡献。

本书作为“21 世纪采购与供应规划系列教材”的基础课程“采购与法律实务”配套习题与案例，从知识的掌握和应用出发，紧紧围绕教材，并对教材中的基本概念、重点难点和知识体系以不同的题型进行阐述，并通过案例分析锻炼读者分析问题和解决问题的能力。

全书共分为十章，它和系列教材“采购与法律实务”中章节对应。首先是绪论的知识习题与案例；其次是采购合同的产生、采购合同的管理、买卖合同等方面知识习题与案例；再次介绍了政府采购法律制度等知识习题与案例；最后介绍了采购与民事诉讼、仲裁法律制度和行政救济法等方面的知识习题与案例。

全书在编写过程中，得到诸多高校老师（浙江大学、浙江工业大学、浙江财经学院、中国计量学院、杭州电子科技大学等）和浙江工商大学硕士生的参与和支持，并得到了浙江工商大学信息学院物流管理和工程系的老师在案例资料收集、素材整理上给予的大力支持和协助，正是他们的参与和支持才使得本书能够及时完稿。在此，对他们的辛勤工作表示衷心的感谢。感谢中国物资出版社的钱瑛老师对本书出版的大力支持。由于作者水平有限，成稿时间仓促，书中表述难免出现疏忽和谬误，敬请各位专家、读者提出批评意见，并及时反馈给作者，以便逐步完善（联系邮箱：lujuncun@yahoo.com.cn）。

在编写过程中，参考或引用了许多专家学者的资料，作者已尽可能在参考文献中列出，谨对他们表示衷心的感谢。

黄 瑶

2010 年 11 月于浙江工商大学



目 录

第一章 绪 论	1
一、知识概述	1
二、基本概念	1
三、重点内容	2
四、习题与案例	3
五、参考答案	8
第二章 采购合同的产生与法律	13
一、知识概述	13
二、基本概念	13
三、重点内容	15
四、习题与案例	16
五、参考答案	31
第三章 采购合同的管理	48
一、知识概述	48
二、基本概念	48
三、重点内容	50
四、习题与案例	51
五、参考答案	67
第四章 买卖合同	85
一、知识概述	85
二、基本概念	85
三、重点内容	86
四、习题与案例	87
五、参考答案	101



第五章 政府采购法律制度	113
一、知识概述	113
二、基本概念	113
三、重点内容	115
四、习题与案例	116
五、参考答案	133
第六章 特定的政府采购法律制度	148
一、知识概述	148
二、基本概念	148
三、重点内容	149
四、习题与案例	150
五、参考答案	165
第七章 采购与民事诉讼	179
一、知识概述	179
二、基本概念	179
三、重点内容	181
四、习题与案例	182
五、参考答案	197
第八章 民事诉讼程序	210
一、知识概述	210
二、基本概念	210
三、重点内容	212
四、习题与案例	212
五、参考答案	225
第九章 采购与仲裁法律制度	235
一、知识概述	235
二、基本概念	235
三、重点内容	236
四、习题与案例	236
五、参考答案	247



第十章 采购与行政救济法	254
一、知识概述	254
二、基本概念	254
三、重点内容	256
四、习题与案例	257
五、参考答案	279
参考文献	293



第一章 绪 论

一、知识概述

通过本章的学习，了解采购的任务与原则，熟悉采购的类型与流程，掌握采购法的渊源，明确采购法的调整对象。

二、基本概念

1. 概念1——议价采购

【说明】由买卖双方直接讨价还价实现交易的一种采购行为。议价采购一般不进行公开竞标，仅向固定的供应商直接采购。

2. 概念2——比价采购

【说明】买方市场条件下，在选定两家以上供应商的基础上，由供应商公开报价，最后选择报价最低的，为企业供应商的一种采购方式。

3. 概念3——招标采购

【说明】通过公开招标的方式进行物资和服务采购，是政府及企业采购中的基本方式之一，招标采购的最大特征是其“公开性”，即凡是符合资质规定的供应商都有权参加投标。

4. 概念4——集中化采购

【说明】由企业的采购部门全权负责企业采购工作。即企业生产中所需物资的采购任务，都由一个部门负责，其他部门均无采购职权。

5. 概念5——分散化采购

【说明】根据需要由各单位自行设立采购部门负责采购工作，一般适用于大型生产企业或者大型流通企业。

6. 概念6——混合化采购

【说明】混合化采购是将集中化采购和分散化采购组合而成的一种新型采购制度。如需求量大且价值高的货物、进口货物等可由总公司采购部集中采购；需求量少且价值低的物品，临时性需要采购的物资，由分公司和分厂的采购部门分散采购，但在采购中应向总公司反馈相关的采购信息。

7. 概念7——采购法

【说明】采购活动过程中产生的各种民事、行政关系的法律规范的总称。



8. 概念 8——司法解释

【说明】国家最高司法机关根据法律赋予的职权对具体应用法律问题所制定的具有普遍司法效力的规范性文件。

三、重点内容

1. 采购的原则

- (1) 选择合适的供应商。
- (2) 适当的质量。
- (3) 适当的时间。
- (4) 适当的数量。
- (5) 适当的价格。

2. 采购的类型

采购分类

分类标准	内 容
采购的主体	个人采购、组织采购
采购的范围	国内采购、国外采购
采购的时间	长期合同采购、短期合同采购
采购的用途	消费采购、生产采购
采购的形式	有形采购、无形采购

3. 采购的方式

- (1) 议价采购。
- (2) 比价采购。
- (3) 招标采购。

4. 采购程序

- (1) 发现需求。
- (2) 需求说明，制订采购计划。
- (3) 选择供应商。
- (4) 价格洽谈，签订采购合同。
- (5) 采购订单安排。
- (6) 订单跟踪。
- (7) 接收和验货入库。
- (8) 结算。
- (9) 采购档案管理。



- A. 行政规章包含部门规章与政府规章，部门规章指的是各单位部门根据法律、行政法规、国务院的决定与命令，制定的各种规范性法律文件
- B. 政府规章的制定主体是省、自治区、直辖市以及较大的市的人民政府
- C. 政府规章与部门规章的法律效力相同
- D. 部门规章的效力低于宪法、法律、行政法规
7. ()指国家最高司法机关根据法律赋予的职权对具体应用法律问题所制定的具有普遍司法效力的规范性文件。
- A. 法律
B. 宪法
C. 行政法规
D. 司法解释
8. 下列不属于常用采购方式的是()。
- A. 议价采购
B. 比价采购
C. 无形采购
D. 招标采购
9. 我国现行的多项法律均不同程度地涉及了采购法的内容，下列说法错误的是()。
- A. 《合同法》是调整政府采购活动的主要法律规范
- B. 《民事诉讼法》与《仲裁法》是对民事采购中发生的纠纷通过法律途径进行解决的主要法律规范
- C. 《行政复议法》与《行政诉讼法》是对政府采购中发生的纠纷通过法律途径进行解决的主要法律规范
- D. 法律的效力仅次于宪法，高于其他形式的法
10. 下列不属于采购法调整对象的是()。
- A. 采购活动当事人之间的采购关系
- B. 采购活动当事人与采购活动监管者之间的监督管理关系
- C. 采购活动当事人与采购纠纷解决者之间的裁判关系
- D. 采购活动当事人与采购者所在的管理部门的管理关系

(二) 多选 (本题共 6 小题)

请把正确答案的序号填写在题中的括号内，多选、漏选、错选不给分。如果全部答案的序号完全相同，例如全选 ABCDE，则本大题不得分。

1. 从企业采购的实践来看，经常采用的采购方式有()。
- A. 集中化采购
B. 比价采购
C. 分散化采购
D. 招标采购
E. 议价采购
2. 以下属于招标采购的优点的是()。
- A. 有利于做到采购工作的“公开、公正、公平”
- B. 有利于形成符合市场规律的真实价格



- C. 有利于提高采购物品的质量
 - D. 有利于采购方建立供应商的信息资源库, 增大选择范围
 - E. 有利于降低采购成本
3. 采购法的调整对象主要是与采购活动密切相关的一系列社会关系, 具体包括()。
- A. 采购活动监管者与采购纠纷解决者之间的管理裁判关系
 - B. 采购活动当事人之间的采购关系
 - C. 采购活动当事人与采购活动监管者之间的监督管理关系
 - D. 采购活动当事人与采购纠纷解决者之间的审判关系
4. 分散化采购的优点有()。
- A. 针对性强
 - B. 决策效率高, 权责明确
 - C. 有较强的激励作用
 - D. 降低采购费用
5. 采购法的特征包括()。
- A. 运用的灵活性
 - B. 内容的广泛性
 - C. 层次的多样性
 - D. 运用的综合性
6. 采购法的法律渊源除了宪法以外, 还有()。
- A. 行政法规
 - B. 地方性法规
 - C. 行政规章
 - D. 司法解释
 - E. 法律

(三) 名词解释 (本题共 11 小题)

- 1. 议价采购
- 2. 招标采购
- 3. 集中化采购
- 4. 采购法



5. 宪法

6. 司法解释

7. 地方性法规

8. 行政法规

9. 法律

10. 比价采购

11. 分散化采购

(四) 判断 (本题共 10 小题)

对的在括号内画“√”，错误的画“×”。

1. 行政法规，是由全国人民代表大会及其常务委员会制定和修改的，规定和调整国家、社会和公民生活中某一方面的基本问题的法。()

2. 采购法律制度的规定包含在经济法中，所以如果在采购关系中发生纠纷，主要参考经济法。()

3. 采购活动当事人与采购活动监管者之间的监督管理关系是采购活动中最为基本的



社会关系。()

4. 政府采购中主要的采购形式是招标采购。()

5. 采购的是 MBO 物品, 这属于有形采购。()

6. 如果短期采购双方之间关系不稳定, 采购产品的数量、品种随时变化, 这种情况适用短期合同采购。()

7. 采购法内容广泛性的特点体现在采购法的法律渊源多样、各个法律渊源之间的效力等级不同, 于是采购法就表现为内容的多样性。()

8. 司法解释, 指国家最高司法机关对具体应用法律问题所作出的解释, 仅具有指导作用。()

9. 采购法的调整对象主要是与采购活动密切相关的一系列社会关系, 具体包括采购活动当事人之间的采购关系、采购活动当事人与采购活动监管者之间的监督管理关系、采购活动当事人与采购纠纷解决者之间的审判关系。()

10. 我国现行的采购法律制度中, 有些制度是以行政法规的形式存在的。()

(五) 简答 (本题共 3 小题)

将答案要点写出并作简要叙述, 必要时可以画出流程图或示意图进行阐述。

1. 采购的方式有哪些?

2. 采购程序包含哪些步骤?

3. 简述采购法的特点。

(六) 论述 (本题共 2 小题)

要求阐述过程中理论联系实际、结构严谨、分析透彻, 必要时可以画出流程图或示意图进行阐述。

1. 简述采购法的法律渊源。



2. 论述采购法的调整对象。

五、参考答案

(一) 单选答案 (本题共 10 小题)

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
B	B	D	A	B	A	D	C	A	D

(二) 多选答案 (本题共 6 小题)

1	2	3	4	5	6
BDE	ABCDE	BCD	ABC	BCD	ABCDE

(三) 名词解释答案 (本题共 11 小题)

1. 答：议价采购，是指由买卖双方直接讨价还价实现交易的一种采购行为。议价采购一般不进行公开竞标，仅向固定的供应商直接采购。

2. 答：招标采购，是指通过公开招标的方式进行物资和服务采购的一种行为，是政府及企业采购中的基本方式之一。

3. 答：集中化采购，是指由企业的采购部门全权负责企业采购工作。即企业生产中所需物资的采购任务，都由一个部门负责，其他部门（包括分厂、分公司）均无采购职权。

4. 答：采购法，指调整采购活动过程中产生的各种民事关系、行政关系的法律规范的总称。我国目前的法律制度中并没有制定有关采购法的专门法典，有关采购法律制度的相关内容分散在各项不同的单行法中，各项单行法则分属民法、商法、经济法、行政法、刑法以及民事诉讼法、行政诉讼法等各个法律部门。

5. 答：宪法，是由国家最高权力机关即全国人民代表大会经特殊程序制定和修改的，综合性地规定了我国各项基本性制度的法，在法律体系中居于最高的地位。

6. 答：司法解释，指国家最高司法机关根据法律赋予的职权对具体应用法律问题所制定的具有普遍司法效力的规范性文件。司法解释是一种介于立法与司法之间的准立法行为，司法解释的效力也往往与其所解释的法律具有同等的效力。

7. 答：地方性法规，指由特定的地方权力机关制定与修改的，在一定范围内发生效