

成功的形象赋予你成功的人生



# 成功的 形象

## 经商 的 技巧

(美)罗伯特·李·夏克著  
孔茂 陈锋译  
陈锋校

中国卓越出版公司



# 成功的形象

—— 经商的技巧

〔美〕罗伯特·李·夏克著

孔茂

陈锋 校

邢武军

陈锋 校

中国卓越出版

## 成功的形象

---

作者：（美）罗伯特·李·夏克

译者：孔茂、陈锋、郝斌；校译：陈锋

责任编辑：禾菱

装帧设计：陈建华

出版发行：中国卓越出版公司

印刷：天水新华印刷厂

经销：希望书店

开本：787×1092 1/32mm<sup>2</sup>

印张：6.25 插页：2

字数：130千字

版次：89年3月 第1版第1次

ISBN7-80071-006-8/F·7

定价：2.60元

---

（希望书店经销图书印刷、装订错误可随时退换）

# 前　　言

每一个人、每一件事迟早都会具有某一种形象。无论对一个人、一家公司或一间规模较小的商业机构来说，他人的评价与看法都有重要的意义。《成功的形象》是一本“为什么”和“怎么样”去着手塑造一个适宜于你的形象方面的指南。

关于“形象的建立”有两种思想体系。如果你选择第一种体系，你就可能只是忙于业务，而无暇顾及自己的形象。假如你对“成功的形象”所具有的价值有所认识，当你在追求自己的主要目标的过程中，当你在为建立一个你需要的形象而孜孜不倦地工作时，你就会毅然决定采纳第二种思想体系。当然，成功的形象并非理所当然地由机遇所决定。要想建立一个尽可能完美的形象，以期在你的求索中获得最大的收效，不付出艰苦的努力，那是难以想象的。

如果你信赖第二种思想体系所包含的哲理，《成功的形象》也许正是你很久以来一直在苦苦寻求、盼望的书。但是，首先让我告诫你，《成功的形象》不是一本涉及广告艺术或公共关系方面的书。因为在这两个领域中，有着成千上万的专家，我也就不敢在此“班门弄斧”了。可是，我作为一名作家、商人和具有美国观念及生活方式的职业观察家，有责任帮助人们建立一个成功的形象，并使他们更加有效。

更加迅速地达到所追求的目标。

也许你认为，过分看重别人的评价是虚伪的，而将形象的塑造置于一个中心位置，则更显得虚伪。但我认为，这并不含任何虚假的成分，而是人类有史以来就已经有了的概念：外界对他的评价如何？为了建立一个优秀的文明，我们都必须具有这个观念。因为对于职业男性、职业女性、商人、小贩；公司、政党、城市、国家、宗教团体以及不同的种族在内的任何人和任何社会、团体，都各自具备着特定的形象。《成功的形象》有助于你塑造一个有益无害的形象，这个形象有助于你大踏步地、而不是步履蹒跚地向着你的目标奋进！

全书在正直、诚实的基调上，强调了塑造一个成功的形象所需的要求。因为任何一个虚假的形象迟早都会露馅，到那时你将为在虚假的基础上所建立的形象而懊悔。《成功的形象》所要强调的是：如何在一个正直、诚实的基础上，建立起一个成功的形象！《成功的形象》也不包含颠倒黑白的诡辩内容——那样的东西不仅站不住脚，而且也会妨碍成功的形象的最终建立。

这里，有三个完全无关的事例表明：形象对于成功有何等重大的影响。这三个事例是带有过滤嘴的香烟、台球游戏和上帝。

若干年前，吸带有过滤嘴香烟的人曾被认为是缺乏男子气的。而“万宝路”香烟的制造商，为了推销他们的过滤嘴香烟而掀起一场扣人心弦的广告战，改变了全世界吸烟者们的

陈旧观念。在电视和杂志的商业广告中，出现了一位充满了阳刚之气的驯马牛仔，吸着带有过滤嘴的“万宝路”，与他的小马一起在西部的草原上小憩。很快，美国和世界各地的烟客们开始接受了这种带过滤嘴的香烟的新形象，每一个角落的男性烟客们也开始点燃了过滤嘴香烟。这是为什么呢？仅仅是由于形象发生的变化。虽然这不是一本有关广告的书，但留心广告商们如何利用形象来产生影响，也是相当重要的。

对于大多数人而言，一个玩台球游戏者的形象，是与玩球的地点和球伴密切相关的。通常在路旁台球棚里“打台球”的人，被认为是沉湎于其中以致于不顾家庭和前途的浪荡家伙。相反，在高雅的娱乐厅里玩台球的人，则被认为是一位“绅士”。虽然两者都参加同一种活动，然而前者被人鄙视，而后者却受人尊敬。由此可见形象的差异所产生的影响是何等的不同。

我们从不同的传统、途径和历史事件中知道了“上帝”这个词的含义，他是所有形象中最完美、最高大的。但大多数人都承认从未看到过上帝、听到过上帝的声音并感知到他确实存在，但也几乎无人否认过他的存在。而他却通过各种途径影响着人们的日常生活。虽然我不打算对上帝的存在加以考证，但把他的存在作为一种形象来加以认识，也是很有必要的。

由此，你能够发现，我们对过滤嘴香烟、台球游戏和上帝的看法，是通过它们各自所表现出来的形象所决定的。《成功的形象》所希望的正是，帮助你充分认识别人的评价所产生的影响。

为了说明形象是怎样在我们日常生活中起作用的，《成功的形象》将主要以个人事业作为探讨的对象。当然，形象对于大小公司、企业以及商贩的重要性也属于本书内容范围之内。虽然，在处理对待各个城市、各个州、各种宗教、各个种族乃至整个国家时，有着诸多种类的形象，它们的影响范围可以从对个人产生微弱的作用，直至改变整个文明历史的进程。本书将在这些形象的基础上提炼出个人的，即与你有关且应该被你所关心的形象。

乍一看，某些树立成功的形象的建议似乎是一些可望而不可及的东西，但在你充分理解了这些概念的轮廓后，对于他们的重要价值有了充分的认识后，你肯定会不惜血本去追求它们的。更进一步说，大多数的观念都与我们的主题一样，与你们这些建立在有限财政预算基础上的观念，是完全吻合的。

最后，《成功的形象》会提请你注意，形象对于你产生的间接影响与其产生的直接影响同样重要。并且应意识到，有时很微弱的影响可能使你识破“庐山真面目”。如果你能在作出反应之前，冷静下来，并留意发生在你周围的事情，那么在当今这个复杂的社会里，你将受益非浅。我真诚地希望这本书不仅对你的工作有所帮助，而且也带给你崭新的、充满生机的生活方式。

成功的形象将伴随你获得成功！

罗伯特·李·夏克



“亲爱的，下班回家时别忘了买一本《成功的形象》”。

## 目 录

一 前言 .....	(1)
二 名称，意味着什么？ .....	(1)
三 建立一个崭新的商业形象 .....	(8)
四 外表和第一印象 .....	(16)
五 你的形象和你的雇员 .....	(26)
六 跻身于第一流的行列 .....	(36)
七 稳健的原则 .....	(44)
八 可以信赖的原则 .....	(53)
九 成功孕育着成功 .....	(61)
十 名牌产品的形象 .....	(69)
十一 凶咄逼人的形象 .....	(79)

十一	成功的自我形象.....	(91)
十二	你的配偶——助手还是负担? .....	(99)
十三	性的作用.....	(105)
十四	幽默感.....	(111)
十五	什么样的形象才适合于我呢? .....	(117)
十六	失败的形象.....	(123)
十七	一种形象或一种假象.....	(129)
十八	塑造一个成功的形象.....	(137)
十九	改变一个形象.....	(151)
二十	塑造成功形象的其它途径.....	(167)
二十一	一个成功的形象.....	(179)

# 一 名称，意味着什么？

名称的涵义何在？我们称之为蔷薇的那种东西，若冠以其它名字（称），她仍然会发出同样的芬芳。

——威廉·莎士比亚

毫无疑问，对于一个人的形象来说，姓名可能确实会使它产生很大的差异。当我们初次听到一个人的姓名时，我们大家都肯定会产生一种直觉。产生这种直觉的原因大概是因为这个单词的发音，或者是由我们内心所完成的组合所致。但是，更确切地说，在我们的心目中，一个熠熠闪光的形象，往往直接地来自这个形象的名称本身。

为了说明这一点，我做了一个小小的试验：我分别询问了我的二十位朋友，他们是否愿意与一位镇上来的女秘书——哈丽特·芬克斯坦进行一次约会。其中十八个人答复我：他们对于男女双方在第三者安排下的初次约会不感兴趣。一个月后，我又询问了同一批人，是否有兴趣与镇上另一位女秘书——吉尔·康纳斯约会。单单受这个名字的影响，有十六个人表示出了对吉尔的兴趣，并想更多地了解她的情况。可怜的哈丽特，仅仅是由于她的名字所暗示出来的形

象，就足以使她不走运，失去初次约会的良机。

两个年轻人正在竞争皮特计算机公司推销员的职位。亨利·帕弗拉格和马克·盖博。两人年龄相同，都有着可以信赖的担保人，教育背景也相同，并都曾有工作经历。然而，当皮特公司的人事副总裁到了不得不两者挑一时，他就受到了自己心目中申请人“应有的形象”的影响。亨利因为身材矮小，并配上了一付厚厚的眼镜，而被拒之门外。相反，马克由于他高高的身材和标致的外表，可以为皮特公司的顾主们留下良好的印象，而被公司录用。后来进入了设在亚特兰大的办公室。很明显，他们的姓名并未反映出他们本身真正的容貌，而是许多别的东西塑造出了他们的形象。

### 历史上付出最高代价的名称变更

在美国，有些最大的公司已经注意到，它们的名称可能并且确实影响到了它们的形象。由于它们向公众所展现的形象将从根本上决定公司的利益，因此，这些公司关心它们所选择的名称是否能对公众产生良好的影响。出于这种考虑，虽然更名的程序本身的代价就极高，但许多公司仍改变了自己的称谓。

一九七二年六月廿一日，美孚石油公司（新泽西州）董事会决定采纳了一项建议：将公司的名称改为“埃克森公司”。同年十一月，公司接受了这个新的名称——“埃克森”。毫无疑问，这个历史上代价最高的更名，在今天已成为世界上使用频率最高的公司名称了。

为什么这家公司不怕麻烦和付出极高的代价，决定更名呢？部分原因是为了摆脱最高法院一九一一年以来对它

作出的裁决：美孚石油公司被解散为34个互不关联的组合体。其中有些座落在美国边远地区的企业坚持要求使用“美孚”这一名称作为其产品的商标。尽管多年来美孚石油公司的国内分支机构一直试图以“埃索”作为该公司的统一商标，但因反托拉斯法的限制，这一努力最终在法庭上落空。因为对公众来说，“埃索”就意味着“美孚”。结果，公司不得不以各种不同的商标来推销它们的石油产品。例如“英柯”、“亨堡”等，董事们意识到如不在全国范围内进行一次广告宣传，推出一个新的具有吸引力的商业名称的话，照旧长此下去对该组织极为不利。于是，这家公司开始寻求既能用在它的产品上，又能使它所提供的服务得到认可的名称。“埃克森”，是在公司成立九十周年时发明的。它在公众当中树起了一个全新的形象，并消除了顾客们心中的许多疑虑，还答应他们在货物供应和服务上，享受一定的优惠待遇。这大大增强了公司招募雇员、与政府联络、政策的实施和公共关系等诸方面的能力。

为寻找这个新的名称，公司历尽了艰辛，进行了大量的探索、试验和检查。有近万个名称从计算机里输出，从中列出了234个考虑对象，继而又缩小为16个，最后选出8个。在最后这8个名称中，为了确保它们都没有任何不吉利的涵义，语言学家使用了一百多种语言进行分析研究，先后有七千多人参加了这项艰苦的工作，其中四千人来自全美40个不同的城市，另外，还检查了一万五千多本电话簿。三年后，“埃克森”这个名称被选择出来。不仅是因为这个名称容易记忆，也由于它与众不同的设计（两个“X”连用）。而且，在世界许多语言中“埃克森”都很容易发音，这个词既无庸

俗的意思，亦无招致反感的含义。

为了找到这个新名称，花费了一亿美元。

刚开始试用时，公司在全美二万五千多个服务站上的“英柯”和“亨堡”标志全都被红、白、蓝三色的“埃克森”长方形标志所替代。接着，至少有五十种别的标志，大至高速公路上醒目的路标牌，小至油泵上的标志都被更换。另外三亿个销售点和服务站不得不重新命名。信用卡也必须调换。还有成千上万的别的东西也必须重新印刷或重新涂漆，这些东西包括卡车上的符号、二万二千个油井上的徽章、一万八千座建筑物、贮藏容器、油罐及其它设备的名称。新的变化的确切消息，也必须向董事们通报。（将近二亿二千四百万的利润被七十八万多家公司的董事们掌握。）

毋庸置疑，这是历史上代价最高昂的名称变更。但“埃克森”的经营首脑们认识到公司形象的重要性，并宁肯不惜血本地更名。1975年，“埃克森”的销售额为448亿6482万零4千美元；拥有资产328亿3939万零8千美元；纯利润为25亿301万3千美元，各项均居全美之首。毫无疑问，美国的商业是我们文明环节中最富竞争性的一环，我们肯定应对位居第一的公司有所了解。了解它花费1亿美元更名时，它正在干着什么。换句话说，它是最为精辟地了解了树立形象的重要意义的。

### 其它重要的名称变更

“城市服务公司”花费2千万美元的代价，把它的广告标志简化为“CITGO”。虽然与“埃克森”相比，它的花费要少得多，但这也是在为同样的目的投资。这两家公司共

同关心的都是它们展现在公众面前的是何种形象。

诸如此类的事情对美国的大财团来说，不是什么新鲜玩艺儿。在1961年，“奥林—马瑟逊”化学公司仅在为使“奥林”出名的广告战中，就耗去500万美元。由于产品的多样化，这家公司不再想以一家化学公司的面目出现在社会上。同时，又由于转让和兼并，出现了50多个使人疑惑的名称。基于这种原因和情况，这家公司更改了名称。1969年，“奥林—马瑟逊”化学公司的合法名称就变成了“奥林”公司。

1972年，庞大的航空消费公司——北美洛克威尔公司改名为洛克威尔国际公司。几年过去了，“洛克威尔”这个名字已经成为高技术系列产品制造业的代名词了。它的产品包括太空运输器械、导弹、飞机、电子计算设备、纺织机械、印刷和传真设备、能源生产设备、商业机械、家庭用具、自动唱盘以及该公司创建之初，由前总裁威拉德·洛克威尔发展起来的水表、煤气表和汽车里程表等。

在专家们提出许多新的公司名称后，洛克威尔和他的高级智囊团决定，唯一真正合适的名称仍是洛克威尔，因为洛克威尔是公司“创建者”的名字。可是，既然已认识到公司的新名称反映出它的多元化特性，“北美”这个单词就必须舍弃。代之而就的乃是“国际洛克威尔”这个响亮的名称。

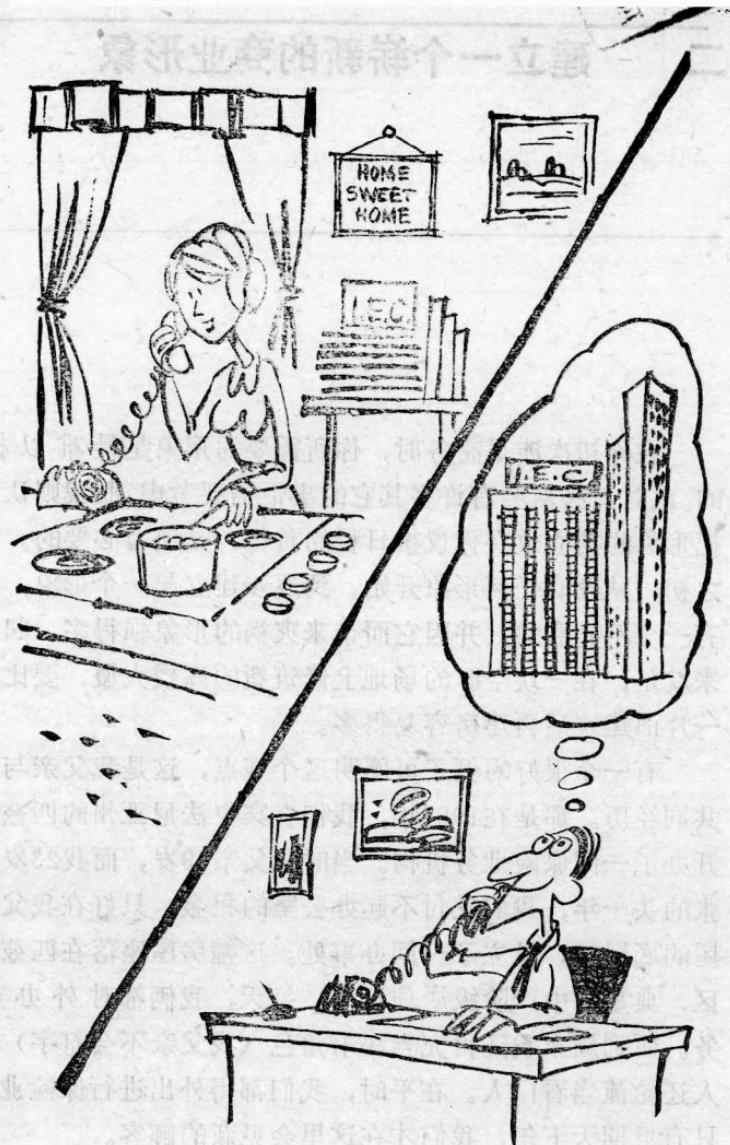
仅在1974年，就有31家公司在纽约股票交易所里更换了名称。其中有哥伦比亚广播网(CBS Inc.)，第一国家城市公司(Citicorp)，飞虎国际公司(TiGer International, Inc.)和国家现金注册公司(NCR Corporation)。在萧条的1975年，又有19家公司在纽约股票交易所宣布易名。

总部设在亚特兰大的全美最大的咨询公司——“销售信誉”公司，因为感到老名称已不能准确地反映出它的特色，于1975年更名为“伊魁费克斯”。“销售信誉”这一名称限制了该公司的业务范围及活跃的洞察力。

### 结语

庞大的跨国公司为了更好地适应其业务形象而易名。我们从中也能学到极好的经验。很明显，规模越大，结构越复杂的公司，在更名时所遇到的困难也就越多。“琼”的自动售货宝宝商号只须投入很少量的资金，使其名称更换为“大亚美利加宝宝商号”。这个经验说明公司或产品的名称会产生巨大的作用，对你的事业的成功与否影响很大，这不仅对商业而言，任何有名称的事物都会受此影响的。所有的人都受新书书名或新电影名称的影响。在我与我父亲合著了我的第一本书后，为了选择一个书名，我花费了许多时间，最后确定为《树立销售信心》，而现在发行时的书名《怎样成为一个地道的职业推销员》，则是由我的出版商选定的。

我绝对尊重我的出版商的意见。在他们听到罗勃·夏克这个姓名之前，已在上百个书名所取得的成功中，享受到了极大的欢乐！而这仅仅是我的第一本书而已。



“早晨好！是国际捷运公司吗？”