



最适合现代懒人操作的成功学

你周围是否有人校出名门，身具耀目光环；有人勤奋非凡，时刻努力不懈；而你则自觉没有如此天分与毅力？你是否曾在别人的庆功宴上想过“如果当时给我机会的话，我能做得比他更好”？你又是否担心自己已过了最风华正茂的年纪，又没有核心竞争力，这辈子没机会出人头地了？

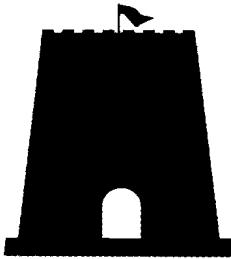
NO, NO, NO! 你只是太在意别人的看法了！

致胜之道——其实你知道的

厚脸皮 也是一种竞争力 WINNER'S PRINCIPLE

[韩] 赵宽一 / 著 千太阳 / 译





WINNER'S PRINCIPLE

厚臉皮 也是一種競爭力

[韩] 赵宽一 / 著 千太阳 / 译

图书在版编目(CIP)数据

厚脸皮也是一种竞争力 / (韩) 赵宽一著; 千太阳
译. —北京 : 中国友谊出版公司, 2011. 1
ISBN 978-7-5057-2841-7
I. ①厚… II. ①赵… ②千… III. ①伦理学—通俗
读物 IV. ①B82-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 223523 号

이기려면 厚颜无耻

Copyright © 2008, Choi, Gwan-il (赵宽一)
All rights reserved.

Simplified Chinese translation edition © 201X by Guangdong Yongzheng Book distribution Ltd.
This Simplified Chinese edition was published by arrangement with
WISDOMHOUSE PUBLISHING CO., LTD. through Imprima Korea Agency
and Qiantaiyang Cultural Development (Beijing) Co., Ltd.

书名	厚脸皮也是一种竞争力
著者	(韩) 赵宽一
出版	中国友谊出版公司
发行	中国友谊出版公司
经销	新华书店
印刷	东莞新丰印刷有限公司
规格	787×1092 毫米 16 开
	14.5 印张 150 千字
版次	2011 年 1 月第 1 版
印次	2011 年 1 月第 1 次印刷
书号	ISBN 978-7-5057-2841-7
定价	29.80 元
地址	北京市朝阳区西坝河南里 17-1 号楼
邮编	100028
电话	(010) 64668676

版权登记号: 01-2010-5984



引言 一直在使用,从未被表扬 / 001

第一部分 厚脸皮也是一种竞争力 / 011

- 01 莫然回首处的智慧 / 012
- 02 失意者的共同特征 / 024
- 03 自信与厚脸皮有关系? / 040

第二部分 哪些人在厚脸皮 / 053

- 04 不好意思就意味着不好 / 054
- 05 没人喜欢拘谨的人 / 071
- 06 谦虚与脸皮薄不可混为一谈 / 088

第三部分 “从心所欲不逾矩” / 097

- 07 谁在负面评价你 / 098
- 08 精子与政客有共同点？ / 107
- 09 程咬金的三板斧 / 123

第四部分 逐渐改变自己 / 137

- 10 爱面子让你总慢一拍 / 138
- 11 脸皮薄会害死猫 / 152
- 12 淡定的人不苛求完美 / 167
- 13 除死无大碍 / 184
- 14 厚脸皮的真谛 / 196

尾章 从明天起，做个厚脸皮的人 / 211

后记 / 217

引言

一直在使用，从未被表扬

厚脸皮即竞争力

我们的生活就是一场战争。不管你是否愿意，人生都充满了各种竞争。最终的结果，就是各种严酷竞争的产物。我们要与命运斗争，要与自己斗争，还要与全世界斗争；昨天要斗争，今天要斗争，明天也要斗争——除了斗争，还是斗争。

我们必须要在各种斗争中取得胜利。只有胜利才能成功，才能实现自己的价值。有句话说“胜利的才是正义的”，也就是说，只有胜利者所做的事才被认为是正确的。这就是现实。失败的结果就是被世人认为“卑劣”，下场惨淡。总而言之，在人生这场残酷的竞争中，只有走在最前面，才会成为赢家。

在人生战争中，有胜利的人，也有因惨败而受伤的人，甚至还会

有人死亡。你最终会走上哪一条道路，是由你选择的战略与战术决定的。用不同的方法迎战，战争的过程会不同，结果也会不同。而本书所介绍的方法与其他同类书不一样，绝不告诉你一些已经泛滥成灾的名词。本书为你指出了在生活这场战争中，一直立于不败之地的道路，也许这条路不够气派体面，但古往今来的大人物们确确实实就是这样胜利的。这就是——厚脸皮。

为什么要“厚脸皮”？

本书之于我，是具有矛盾性的，它与我之前的许多作品在观点上都是截然不同的。我一直以来都自诩为社会教育家，在相关方面发表了不少个人性质的拙见，并有幸能够将这些拙见出版成书，发行到市面上。就表达我的个人观点来说，那些书的题目已经说得很明白了，但更进一步看来，那些书的观点都大同小异。“要亲切”“要关心别人”“要谦虚”“要忍耐”“要懂得礼貌”“要站在对方的立场上考虑问题”“先要施与他人”“应该让步”……这样的观点，都是与“要厚脸皮”相反的。因此我才说本书之于我，是个彻彻底底的“矛盾”，是与其他作品完全对立的。

但就算如此，我还是会坚持本书中的主张。我相信本书的观点是可以让人领悟到许多东西的。至于在相反的两派的主题之中，究

竟哪边更能应用得得心应手,应该选择什么,这就依靠读者们自己的判断了。

我要解释一下从“谦虚”、“谨慎”到“厚脸皮”这一转变的缘由,下面所讲述的,是我亲身经历的、让我感受到“厚脸皮”的价值与效用的一件事情。

2006年3月初,我参加了为竞选春川市长而举办的候补竞选,这是我在担任江原道的政务副知事时就打算参与的,但是我失败了。另外,在2008年的第18届韩国国会议员选举活动上,我在为了竞选而举行的推荐人选举中,再一次品尝到了失败的滋味。

想要成为国会议员的候补人选,就要先进入推荐候选人的名单,但是从提出申请到入围最终名单,期间还要进行一场严酷的选举。我每天都要到各种商店以及集市去与民众见面、握手、派发名片。这样做过的人们应该知道其中的辛苦。但作为政治界的新面孔,比起这种竞选活动,我更要在为进入推荐候选人名单的选举上下工夫。

虽然两次选举都失败了,但这场持续120天的选举以及隐藏在这场推荐人选竞争背后的权力游戏,却凸显出了政治斗争的残酷与激烈,其呈现出的意义让我获益匪浅。相较于其他人生阅历,参与政治选举所带给我的观念转变,是特别且让人终生难忘的。以旁观者角度所看到的现象,与作为当事者所体验的状况,是完全不能相提并论的。“**没有永远的朋友,也没有永远的敌人**”,这句话是政治界的至理名言。那些人前一套人后一套的圆滑作风,赤裸裸地在一瞬间暴露无遗。我们可以通过这件事认识到世态炎凉,看穿人们的真面

目，领悟到在社会中生存的法则。

在政治圈，当面微笑，背后却暗自竞争，这是很寻常的事。面对面的时候一边笑着一边握手，但一转身关系马上就变得僵硬。以不理不睬的态度对待弱者，用骄傲不屑的气势让对方胆战心惊，乃至完全屈服。如果遇到强者，便假模假样地卑躬屈膝，对其俯首帖耳。那些性格隐忍、等待良机的人们在这样的政治斗争中是无法获得机遇的，他们的谦逊、和善换来的终究是一事无成。只有那些左右逢源、手段卑劣、令人敬而远之的人，才能取得胜利。善良的人还在想法与实干的边缘上犹豫着，而心狠手辣的人却已经成为了胜利者，并把持着权力中心，这无疑是政治界最基本的规律。

这样的情况并不只是发生在政治界，放在商业领域中也同样适用。在某方面，商界可能要比政治界更加麻木不仁，只不过在政治界中，这样的事情会更加鲜明、赤裸地表现出来而已。你身处的组织或者单位之中，或许也正发生着同样的情况，更值得注意的是，最残酷的斗争往往是在绝大多数人都没察觉的情况下展开的，也许事态已经发展到了白热化的阶段，而你作为旁观者，却优哉游哉全然不觉。

历史与哲学中的“厚颜主义”

我在“政治游戏”中落败了。落败的原因有很多，我可以把错误

归咎到准备选举的时间比较短或者对方的某些能力要比我更加杰出、没有参与到组织中去、没有专人为我制订选举战略,等等。但是我失败的根本原因,却在于我自身。我的性格在很多时候都会表现得十分腼腆,经常会因为害羞而让自己无地自容,讨厌站在别人面前,没有办法狠下心来,而且还有些胆小怕生。我认为这些都是很致命的。这样看来,对于政界斗争的原理或者迈向胜利的道路中或明或暗的规则,我还并不能从容地掌握;或者可以说,在我的内心深处,对一些做法和观念是无法接纳的。

举例来说,在见到自己很陌生却手握着大权的人时,或是见到非难自己的人时,能毫不在意地大踏步走上前去,慷慨地与对方微笑握手,这样的行为是选举活动中的家常便饭。想要在仕途中生存下来,这项本领是无论如何也要掌握的。那些政客们,就算是与反对自己的人见面,也会露出微笑的表情,甚至恨不得磕着头说:“请投我一票吧! ”

我觉得如果让我做出这样的行为,实在是对我的人格的摧残。在接近陌生人或与陌生人进行交涉的时候,不光是我,很多人都会想:“对方会不会觉得我的举动很可笑,我的行为又会不会给对方带来某些困扰? ”我们往往会首先考虑到对方的感受,自己的诉求却成了牺牲品。小心谨慎、胆小怕事、紧张惶恐,这些怯懦的性格特征似乎在每一个庄重的场合都会有意地跑出来,搅乱你的思路,让你无法平静。久而久之,你甚至到了想避免与任何陌生人会面的地步。所以就此看来,以我这样的性格,想成为一名政治家,还真是天真。

在失败以后,我把在选举中偶尔写下来的记录整理了一下,并对选举全程进行了分析。虽然有很多值得探讨的话题与让人受益匪浅的教训,但是其中最有意义的、至关重要的,就是要练就一张针扎不透、刀砍不烂的“厚脸皮”。

谚云:失败过的人才能找到通往成功的路。通过这次失败,我也得到了一些收获,或许也可以把这些收获归类在“失败学”的名头下面。这些收获正是“厚脸皮即竞争力”这一事实。竞争越是严酷,就越需要有一张厚得让人生畏的脸皮,这是通往胜利的前提条件。这个前提不仅在政治领域是必需的,在工作以及我们的日常生活中,也是可以随时拿来借鉴的原则。除了要与社会的不公抗争,还要与其他同行业、同领域者竞争,与命运竞争,与自己竞争。在这些竞争之中,“厚脸皮”原则,会让你在攀爬的过程中,每一脚都踩得更扎实。本书就是对该原则进行详尽阐述的报告书。

在本书的写作过程中,我确定了一件事,那就是厚脸皮已经毋庸置疑地成为了成功者的道具和胜利的前提条件。这样的事情在历史中简直是屡见不鲜。我们不妨来看看,在世界史的舞台上纷纷登场过的英雄豪杰或者是伟人名士,那些书写过“胜利的历史”的人们,他们的道德底线,他们的行为规范,他们的处世原则。我们会发现一个事实,那就是他们之中连一个脸皮薄的人都没有。

中国的一位名叫北野的创业顾问发现了贯通于中国五千年历史的“厚脸皮主义做官法”,而且他认为,厚脸皮也有不同的等级与阶段。那些直言不讳表达着自己无耻想法的厚脸皮只能算是低水平,

只有当一个人用拐弯抹角的方式含蓄地表达出自己希望得到的东西,将“厚脸皮的美学”发挥到极致,才算是厚脸皮之中的高水平。

厚脸皮的价值不是只存在于历史之中。新西兰的前任总理海伦·克拉克身为女性,却罕见地毫不含糊地主张“厚脸皮才是 21 世纪领导者的条件”。德国的著名哲学家彼得·史路特戴最近也对人们这种“伪善的启蒙主义”进行了批判,并提出“厚脸皮就是新的哲学思维方式与实践项目”这一观点。

以厚制厚

连“厚脸皮主义”都可以被归为哲学的范畴,因此,不可否认的,这个世界早已变成了混杂着各类厚颜无耻行径的厚脸皮世界。来看看我们的周围吧,你马上就能体会到一般人——就算不是领袖那样的政治家——的脸皮变得有多厚,多么不知羞耻。

电车中的少女为了对男人们表达“来看我吧”的意思而不惜浓妆艳抹;公寓或社区中的大婶为了鸡毛蒜皮的事情互相谩骂;那些知名人士就算犯了错误,也叫嚣着自己“绝对是清白的”,并以种种借口来搪塞着世人的口诛笔伐;普通的销售员会为了卖出商品而死缠着目标不放,只要你稍一施之怜悯,就给了他们更有利的可乘之机。这样的情况,相信每个人都深有体会。

整个社会都变成了这副模样,甚至连“猎奇文化”这样的词都已经大行其道了。在以前,“猎奇”这样的词汇是不会轻易从人们的口中说出的,至多是在描述杀人事件的时候才会用到,但现在这个词已经变成描述社会现象的普遍性用语了。这也能够体现出这个逐渐变得厚脸皮的社会百态。

人们把“大韩民国”叫做“要赖民国”❶,大家也经常会拿“法律中‘要赖法’是最可怕的”当成开玩笑的素材,时常拿来彼此打趣。虽说尊重伦理或合理行事大家都认同,但实际上我们只有无可奈何地做好要赖的准备,才能在斗争中获得胜利。善良、谦虚、慷慨,这样的念头都可以抛到脑后,它们的效用并不如它们的名字那么漂亮。“脸皮薄,吃不着;脸皮厚,吃个够”这样的俗语,已经在无数人的心里根深蒂固。许多时候,这种俗语是从我们父辈嘴里第一次听说的,当时只当是父母为了防止我们在外面吃亏而说,但当真正步入社会,了解了社会的实情、权力的实质时,我们发现,“厚脸皮”的观念在整个人类社会中是贯穿始终的。

在世界上,如果想既不伤及内心,又能坚定地执行自己的意志的话,就得在某种程度上让自己变得“厚颜无耻”。想要在严酷的现实中取得胜利,就应该变得冷酷才是。正像一句谚语“以毒攻毒”说的那样,做人应该“以厚制厚”。对付这个厚脸皮的时代,我们就应该褪去浮华的伪善,用厚颜无耻去面对。

注:韩语中两者读音相近。

厚脸皮是我们在这个厚颜无耻的社会中生存的根本之策,也是让周围的人们看到我们强大本领的一种策略,更是避免给人留下“善良的无能者”这种印象的独门武器。想要在残酷的竞争之中让自己变强,变得能够压制对方,就必须先要厚脸皮。现在,厚脸皮已经成为适合描述我们所有人的生活的一个共同的关键词了。

厚脸皮的积极作用

虽然我是因为自己的失败才认识到厚脸皮的竞争力,不过我不得不说,这种竞争力的核心并不是政治。所谓政治,其实是将个人生存在这个世界上的道理以及人类的善恶等明显地暴露于光天化日之下的事情。即便我的定义很清晰,但我在这样的事情上也还是个学习者而已。

在读了上述的简单概述之后,请大家暂不要先行否定我们即将讨论的“厚脸皮论”。相信大家一边读着文字一边就能认识到,“厚脸皮”这样的表达方式,与它在词典中的意义——“无耻”并不是一致的。我对“厚脸皮”的新解释,对大家认识“厚脸皮论”十分重要。我之所以纠缠于这个词的字面意义,就是为了避免人们先入为主地对它敬而远之,让人们认识到它的竞争力,并且能使用它,活用其积极方面的功能。

从现在开始,我们来分析一下厚脸皮的实际情况,并弄清楚为何非要厚着脸皮去做人。无论是在家庭生活还是在职场生活中,脸皮厚为什么是必要的,我将试图道破这一点。我也将揭示,从平凡的普通人,到业绩辉煌的职业人士,为什么厚脸皮能够成为他们的竞争利器。

还有一件事情要说。到现在为止我都在不厌其烦地强调“厚脸皮论”的重要性,这样似乎显得有些像是诡辩论。所以在本书中为了证明我的主张,我会“稍微多地”引用与介绍别人的观点和故事。通过他们鲜活的声音,让读者们更加确定“脸皮厚也是一种竞争力”这种观点。也正是因为有了这样的期待,我才有了写下去的动力。

本书解释了一直以来你为什么在竞争中没能取得胜利。那是因为小心谨慎以及犹豫不决把人生的动力都白白地浪费掉了。所以,为了实现你的理想,发挥坚韧的根性,勇气和自信是必不可少的。为了自己的人生能够堂堂正正地获胜,应该以一颗敢于尝试的心去武装自己,去行动。在这样的局面下,“想取胜就要厚脸皮”这种观念,就会像某种具有魔法的咒语一样,环绕着你的人生轨迹。当合上本书的时候,你会发现自己身上多了一项新的竞争力——厚脸皮,你也可以见到一个全新的、更加强大的自己。

No.1

第一部分

厚脸皮也是一种竞争力

01 蓦然回首处的智慧

不知道从什么时候起，人们已经变得没有廉耻了。脸皮已经厚到认识不到自己没有廉耻了。他们一边保持这种厚脸皮，一边自以为没有人能伤害到自己。

——姜俊满，《韩民族 21》第 599 期

不管有没有能力，我都要向那些想当官的人传授一个秘诀。虽然我并没有成功的经验，但是如果不能实践我这个秘诀的话，你是不可能在韩国当上一官半职的。这个秘诀是什么呢？那就是“脸皮要厚”。或者可以叫做“厚颜无耻”，又或叫做“恬不知耻”更好一些。这个秘诀并不是我一时兴起随意说说而已，而是根据我亲身经历的实例，研究总结出的经验。

——姜俊满，《人物与世界》2000 年 7 月号