

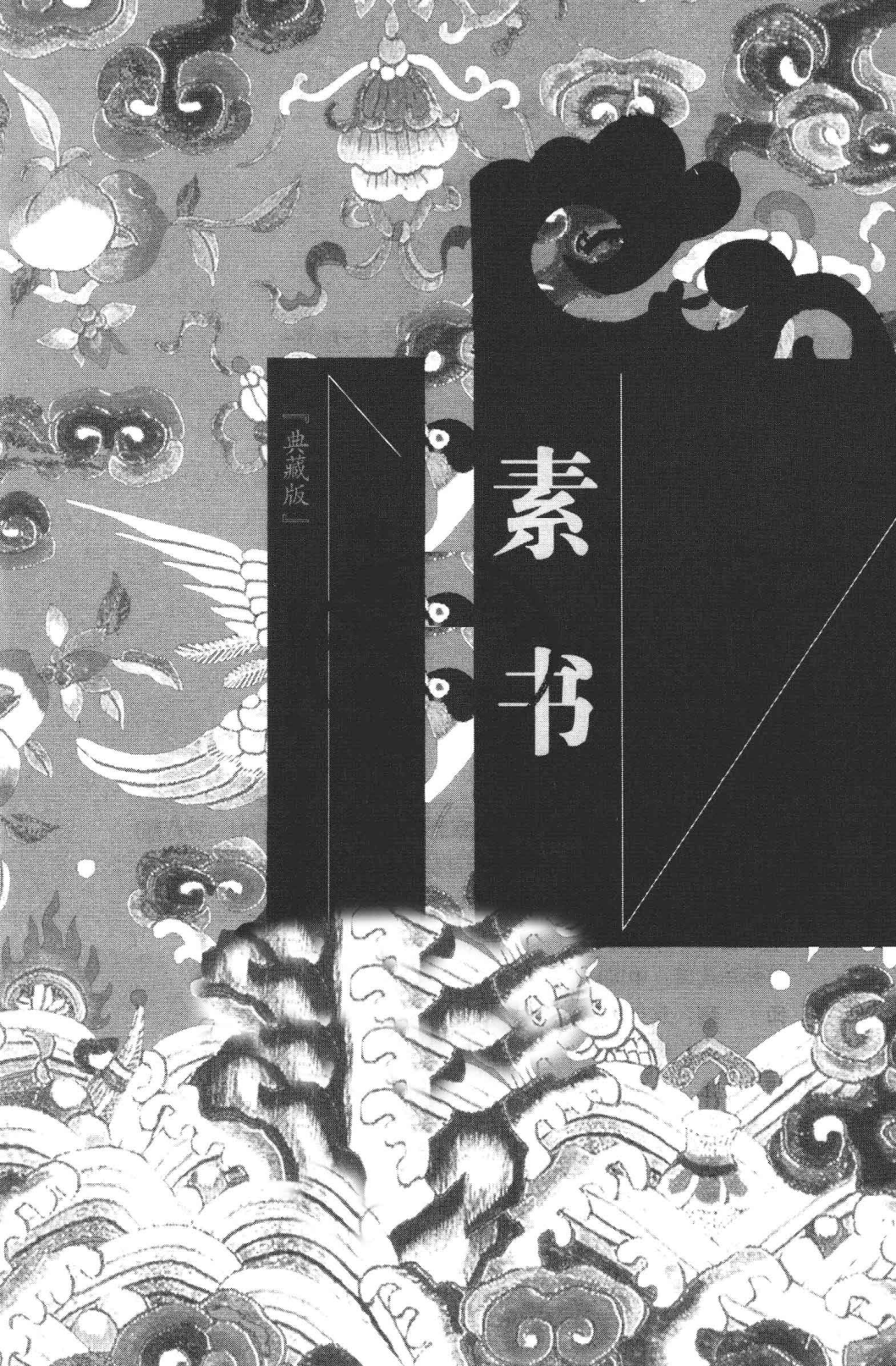
素书

中国谋略第一书

典藏版

黄石公◎著

中国书店出版



素书

『典藏版』

图书在版编目 (CIP) 数据

素书 / (汉) 黄石公著; 欧阳居士注译. -- 北京:
中国画报出版社, 2011.6

ISBN 978-7-5146-0120-6

I. ①素… II. ①黄… ②欧… III. ①个人-修养-
中国-古代②素书-注释③素书-译文 IV. ①B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 082440 号

素 书

出版人: 田 辉

著 者: (汉) 黄石公

注 译: 欧阳居士

责任编辑: 齐丽华

出版发行: 中国画报出版社

(中国北京市海淀区车公庄西路 33 号, 邮编: 100048)

电 话: 010-88417359 (总编室兼传真) 010-68469781 (发行部)
010-88417417 (发行部传真)

网 址: <http://www.zghbcbs.com>

电子信箱: cpbh1985@126.com

海外总代理: 中国国际图书贸易集团有限公司

印 刷: 北京佳信达欣艺术印刷有限公司

监 印: 敖 晔

开 本: 32 开 (880mm×1230mm)

印 张: 8.25

版 次: 2011 年 7 月第 1 版 2011 年 7 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5146-0120-6

定 价: 22.00 元

前言

提起《素书》，或许很多人并不熟悉，但提起张良，恐怕无人不知。张良曾作为韩国贵族刺杀秦始皇未果，后逃到下邳。在那里，他偶遇一位老人，老人通过对他的一番考验，认为“孺子可教”，遂授其一卷帛书，叮嘱他说“读书可为帝王师矣”。这卷书即《素书》，这位老人即秦末汉初五大隐士之一的黄石公。此后，这位老人虽再不曾出现过，但《素书》中博大精深而又极具实用价值的智慧却彻底地改变了张良的命运。熟读《素书》后的张良，由一介莽夫成长为一个运筹帷幄的谋略大师。

《素书》分为原始、正道、求人之志、本德宗道、遵义、安礼六章，原文共有一百三十二句，一千三百六十字，虽然文字简略，但每句话的内蕴却精湛至极，精妙绝伦。《素书》把道、德、仁、义、礼融为一体，书中蕴含着中国古典哲学“天人合一”的思想，贯穿着古代圣贤对宇宙万物和人类社会的整体思考。

《素书》原书主要是针对从政者，讲如何加强自身的政治素养，讲如何把握道德与谋略关系的一本书，但又不仅仅局限于此。书中效法天道地道，以格言形式表述的最高智慧，用之修

身，可以明志益寿；用之治国，可以位极人臣；用之经商，可以富埒王侯；用之军事，可以百战百胜。

本书采用《四库全书》中的《素书》权威文本，参照宋代名相张商英的注释和清代王氏的点评（书中张氏即为张商英，王氏是指清代王姓人士，其名已失），在为读者提供原汁原味的原典的同时，博采众家之长，为原典作了简易通俗的译文、精彩到位的评鉴以及更深入化的延伸阅读，集知识性、哲理性、故事性、实用性为一体，将《素书》博大精深的智慧与谋略淋漓尽致地展现在读者面前，相信一定会给读者带来一次愉悦的阅读享受。

目 录

《素书》原序	6
《素书》原典	9
原始章	13
正道章	51
求人之志章	71
本宗道德章	111
遵义章	143
安礼章	207

《素书》原序

(宋) 张商英

《黄石公素书》六篇，按《前汉列传》黄石公圯桥所授子房《素书》，世人多以“三略”为是，盖传之者误也。

晋乱，有盗发子房冢，于玉枕中获此书，凡一千三百三十六言，上有秘戒：“不许传于不道、不神、不圣、不贤之人；若非其人，必受其殃；得人不传，亦受其殃。”呜呼！其慎重如此。

黄石公得子房而传之，子房不得其传而葬之。后五百余年而盗获之，自是《素书》始传于人间。然其传者，特黄石公之言耳，而公之意，其可以言尽哉。

余窃尝评之：“‘天人之道，未尝不相为用，古之圣贤皆尽心焉。尧钦若昊天，舜齐七政，禹叙九畴，传说陈天道，文王重八卦，周公设天地四时之官，又立三公以燮理阴阳。孔子欲无言，老聃建之以常无有。’《阴符经》曰：‘宇宙在乎手，万物生乎身。道至于此，则鬼神变化，皆不逃吾之术，而况于刑名度数之间者欤！’”

黄石公，秦之隐君子也。其书简，其意深；虽尧、舜、禹、文、传说、周公、孔、老，亦无以出此矣。

然则，黄石公知秦之将亡，汉之将兴，故以此《书》授子

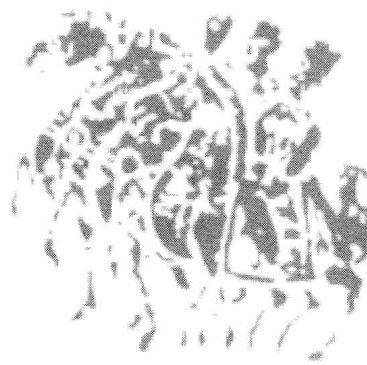
房。而子房者，岂能尽知其《书》哉！凡子房之所以为子房者，仅能用其一二耳。

《书》曰：“阴计外泄者败。”子房用之，尝劝高帝王韩信矣；《书》曰：“小怨不赦，大怨必生。”子房用之，尝劝高帝侯雍齿矣；《书》曰：“决策于不仁者险。”子房用之，尝劝高帝罢封六国矣；《书》曰：“设变致权，所以解结。”子房用之，尝致四皓而立惠帝矣；《书》曰：“吉莫吉于知足。”子房用之，尝择留自封矣；《书》曰：“绝嗜禁欲，所以除累。”子房用之，尝弃人间事，从赤松子游矣。

嗟乎！遗粕弃滓，犹足以亡秦、项而帝沛公，况纯而用之，深而造之者乎！

自汉以来，章句文词之学炽，而知道之士极少。如诸葛亮、王猛、房乔、裴度等辈，虽号为一时贤相，至于先王大道，曾未足以知仿佛。此《书》所以不传于不道、不神、不圣、不贤之人也。

离有离无之谓“道”，非有非无之谓“神”，有而无之之谓“圣”，无而有之之谓“贤”。非此四者，虽口诵此《书》，亦不能身行之矣。



素書目錄

第一章

原始

第二章

正道

第三章

求人之志

第四章

素書目錄

本德宗道

第五章

遵義

第六章

安禮

七

《素书》原典

原始章

夫道、德、仁、义、礼，五者一体也。

道者，人之所蹈，使万物不知其所由。德者，人之所得，使万物各得其所。仁者，人之所亲，有慈惠恻隐之心，以遂其生成。义者，人之所宜，赏善罚恶，以立功立事。礼者，人之所履，夙兴夜寐，以成人伦之序。

夫欲为人之本，不可无一焉。

贤人君子，明于盛衰之道，通乎成败之数；审乎治乱之势，达乎去就之理。故潜居抱道，以待其时。若时至而行，则能极人臣之位；得机而动，则能成绝代之功。如其不遇，没身而已。是以其道足高，而名重于后代。

正道章

德足以怀远，信足以一异，义足以得众。才足以鉴古，明足

以照下，此人之俊也。

行足以为仪表，智足以决嫌疑。信可以使守约，廉可以使分财，此人之豪也。

守职而不废，处义而不回，见嫌而不苟免，见利而不苟得，此人之杰也。

求人之志章

绝嗜禁欲，所以除累；抑非损恶，所以褻过。贬酒阙色，所以无污；避嫌远疑，所以不误。博学切问，所以广知；高行微言，所以修身。恭俭谦约，所以自守；深计远虑，所以不穷。亲仁友直，所以扶颠；近恕笃行，所以接人；任材使能，所以济物；殚恶斥谗，所以止乱；推古验今，所以不惑；先揆后度，所以应卒。设变致权，所以解结；括囊顺会，所以无咎。慷慨梗梗，所以立功；孜孜淑淑，所以保终。

本宗道德章

夫志心笃行之术：长莫长于博谋，安莫安于忍辱，先莫先于修德，乐莫乐于好善，神莫神于至诚，明莫明于体物，吉莫吉于知足。苦莫苦于多愿，悲莫悲于精散，病莫病于无常，短莫短于苟得，幽莫幽于贪鄙，孤莫孤于自恃，危莫危于任疑，败莫败于多私。

遵义章

以明示下者暗，有过不知者蔽，迷而不返者惑，以言取怨者祸。令与心乖者废，后令缪前者毁。怒而无威者犯，好众辱人者殃；戮辱所任者危，慢其所敬者凶。

貌合心离者孤，亲谗远忠者亡。近色远贤者昏，女谒公行者乱，私人以官者浮。凌下取胜者侵，名不胜实者耗。

略己而责人者不治，自厚而薄人者弃废。以过弃功者损，群下外异者沦，既用不任者疏。行赏吝色者沮，多许少与者怨，既迎而拒者乖。

薄施厚望者不报，贵而忘贱者不久，念旧而弃新功者凶。用人不得正者殆，强用人者不畜，为人择官者乱，失其所强者弱。决策于不仁者险，阴计外泄者败，厚敛薄施者凋。战士贫，游士富者衰。货赂公行者昧。

闻善忽略，记过不忘者暴。所任不可信，所信不可任者浊。牧人以德者集，绳人以刑者散。小功不赏，则大功不立；小怨不赦，则大怨必生。赏不服人，罚不甘心者叛。赏及无功，罚及无罪者酷。听谗而美，闻谏而仇者亡。能有其有者安，贪人之有者残。

安礼章

怨在不舍小过，患在不豫定谋。福在积善，祸在积恶。饥在

贱农，寒在惰织。安在得人，危在失士；富在迎来，贫在弃时。

上无常操，下多疑心；轻上生罪，侮下无亲。近臣不重，远臣轻之。自疑不信人，自信不疑人；枉士无正友，曲上无直下。危国无贤人，乱政无善人。

爱人深者求贤急，乐得贤者养人厚；国将霸者士皆归，邦将亡者贤先避。地薄者，大物不产，水浅者，大鱼不游；树秃者，大禽不栖，林疏者，大兽不居。山峭者崩，泽满者溢。

弃玉抱石者盲，羊质虎皮者柔。衣不举领者倒，走不视地者颠。柱弱者屋坏，辅弱者国倾。足寒伤心，民怨伤国。山将崩者，下先隳；国将衰者，民先弊。根枯枝朽，民困国残。与覆车同轨者倾，与亡国同事者灭。见已生者，慎将失；恶其迹者，须避之。

畏危者安，畏亡者存。夫人之所行：有道则吉，无道则凶。吉者百福所归，凶者百祸所攻；非其神圣，自然所钟。

务善策者，无恶事；无远虑者，有近忧。同志相得，同仁相忧，同恶相党，同爱相求，同美相妒，同智相谋，同贵相害，同利相忌，同声相应，同气相感，同类相依，同义相亲，同难相济，同道相成，同艺相窥，同巧相胜，此乃数之所得，不可与理违。

释己而教人者逆，正己而化人者顺。逆者难从，顺者易行；难从则乱，易行则理。

如此理身、理家、理国可也。

素书

原始章

注曰：道不可以无始。

王氏曰：原者，根。原始者，初始。章者，篇章。此章之内，先说道、德、仁、义、礼，此五者是为人之根本，立身成名的道理。



周治己已重鐫

素書輯註

本宅藏板

【原典】夫道、德、仁、义、礼，五者一体也。

张氏注曰：离而用之则有五，合而浑之则为一；一之所以贯五，五所以衍一。

王氏点评：此五件是教人正心、修身、齐家、治国、平天下的道理；若肯一件件依著行，乃立身、成名之根本。

译文

天道、德行、仁爱、正义、礼制，本为一体，不可分离。

评鉴

“原”就是根本，“原始”就是最根本和最基础的发端。道、德、仁、义、礼，这五者就是为人处世的根本。本章的内容，着重论述的就是这五者与人生的关系。

可以说，道、德、仁、义、礼，这五者大致上囊括了中华文明总体思想的原始理论。而人生的所有内容，基本上也概括在这五个字里面。

道、德、仁、义、礼，本质上是一个原始本体的五个范畴的外化，其中的任意一项都可以作为规范单独存在，同时，它们又有共同的精神一以贯之，五者相辅相成而又相互独立，作为同一精神的不同产物指导着人们的行为，这五个方面是天道因时因势之不同而权变使用的结果，实际上是一而五、五而一的不同说法、解释罢了。

中国传统文化主张以“内省”为主的个人修养，儒家思想传统中知识分子尊崇的信条是《礼记·大学》中所说的“正心、修

身、齐家、治国、平天下”，就是说以自我完善为基础，通过治理家庭，直到平定天下。当然，事实上，成功的总是少，失败的总是多，于是传统文化中又出现了“穷则独善其身，达则兼济天下”的思想。“正心、修身、齐家、治国、平天下”的人生理想与“穷则独善其身，达则兼济天下”的积极而达观的态度相互结合补充，几千年来影响始终不衰。但是，无论是哪一种，道、德、仁、义、礼都是在立身成名、修身养性过程中所必须遵循的准则。

延伸阅读

黄石公认为，天道、德行、仁爱、正义、礼制这些个人素质是做人的根本。黄石公之所以选择张良作为自己衣钵的传承者，很大程度上是因为他的个人素质。虽然没有历史记述黄石公以前是否认识张良，但他应该很仔细地观察过张良，并通过最后一次的实地考察，最终选中了张良。

据《史记》记载：秦末，韩国少年张良为报灭国之仇，悉尽家财访求刺客，在博浪沙刺杀秦始皇。不料，误中副车，刺客被擒，触柱而死。秦皇大怒，下令通缉刺客的主谋。张良在生死关头，更姓易名，逃匿下邳，于此地结识各方豪杰，以待复仇之机。也正是在这段时间，张良得到了黄石公的赏识，得到了《素书》这本书，最后得以辅佐刘邦平定关中，鸿门斗智，谋取天下；汉朝建立后，张良明哲保身，功成身退。这些行动无不透露着智慧之光。张良曾使用《素书》中“小怨不赦，大怨必生”这条计谋，劝说汉高祖封雍齿为什邡侯，安抚了开国的功臣，避免内乱。因而刘邦赞其“运筹帷幄之中，决胜于千里外，子房功