



中国『三农』热点纪实丛书



中国农民专业合作社调查

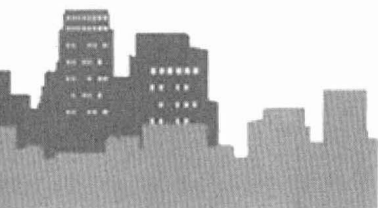
Survey on Farmers'
Cooperatives in China

郭红东 张若健 编著



浙江大学出版社
ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

中国“三农”热点纪实丛书



Survey on Farmers'
Cooperatives in China

中国农民专业合作社调查

郭红东 张若健 编著



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

浙江大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国农民专业合作社调查/郭红东,张若健编著. —杭州:浙江大学出版社,2010.9

ISBN 978-7-308-07977-8

I. ①中… II. ①郭…②张… III. ①农业合作组织—调查研究—中国 IV. ①F321.42

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 182322 号

中国农民专业合作社调查

郭红东 张若健 编著

-
- 丛书策划 陈丽霞
责任编辑 陈丽霞
出版发行 浙江大学出版社
(杭州市天目山路 148 号 邮政编码 310007)
(网址: <http://www.zjupress.com>)
排 版 杭州大漠照排印刷有限公司
印 刷 杭州日报报业集团盛元印务有限公司
开 本 710mm×1000mm 1/16
印 张 23.5
字 数 409 千
版 次 2010 年 9 月第 1 版 2010 年 9 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-308-07977-8
定 价 50.00 元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

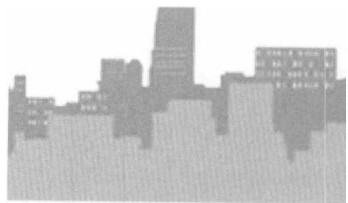
浙江大学出版社发行部邮购电话 (0571) 88925591

本书的出版得到

国家自然科学基金项目“中国农民专业合作社成长机理与发展对策研究（项目编号：70773097）资助；

国家社科基金重大项目“中国特色农业现代化道路的科学内涵、支撑体系与政策选择”（项目编号：08&ZD014）资助。

“浙江大学中国农村发展研究院985项目”资助。



序 言

在推进中国特色的农业现代化进程中，提高农业产业的组织化程度尤为重要，其中，重点是要加快农民专业合作社的发展。因为从我国的人地关系看，即使随着工业化和城市化的发展，农业劳动力还会继续向非农产业转移，我国农业建立在小规模农户经营基础上的格局恐怕在相当长的时期内不会改变。与此同时，我们的农业不能由此而停留在传统农业的阶段，而是要向现代化发展。换言之，我们要探索小规模农户经营基础上的市场化与现代化道路。小规模农户基础上的农业能否实现现代化？答案是肯定的。发展农民专业合作社是开启小规模农业走向现代化之门的一把钥匙。

首先，在合作社框架中，小规模农户经营的劣势可以得到有效消除。这里需要对农业规模经营有个重新认识。不能单纯把农户土地经营规模作为农业规模经营的判别标志或唯一途径，而是要从专业化分工、多环节联系、多要素综合的途径来实现或判别农业的规模经营。许多国家现代农业的实践表明，小规模农户生产同样可以实现规模化的经营和农业的现代化，其中的关键是合作社发挥了作用。在合作社内部，通过分工与合作，农户（社员）可以专心于农业生产或养殖，而将其他的经营活动，如投入品的采购，新技术的选择，信息的获取，将产品的分级、包装、加工、运输、营销以及品牌化等分离出去，由合作社统一经营与服务，由此就形成了农户（社员）生产小规模、合作社经营规模化的格局。简言之，通过合作社的制度设计与安排，可以走出一条生产小规模、经营规模化的现代农业发展道路。

其次，我国农民专业合作社的发展还隐含着农业经营体制变革的重大意义。改革开放以来，我国的农业经营体制演变为农户承包经营、村集体统一服务的双层经营体制。但在实践中，大多数村集体对农户经营的服务功能发挥得不是很理想，统分结合的农业双层经营体制流于形式，使农民在市场化 and 全球化进程中处于不利地位。如何改变这一局面？除了不断完善我国农村村级集体经济制度外，重要的途径是加快农民专业合作社的发展，建立新型的农业双层经营体制。在新型的农业双层经营体制中，农户家庭依然是相对独立的农业生产经营主体，而“统”的功能可以由农民专业合作社



来替代。从传统的农业双层经营体制向新型的农业双层经营体制的转变,无论对于中国农业产业组织体系的完善与机制创新,还是对于中国农业的转型和现代农业的发展,都具有极为深远的意义,应着力推进。

这些年来,农民专业合作社的发展得到了中国各级政府的高度重视,政府将其作为发展现代农业和提高农民收入的重要手段来推动,出台了一系列扶持政策与措施,有力地推动了其发展。在中国也出现了不少发展比较好的合作社,全面调查和总结这些合作社发展的历程和经验,不仅对于广大合作社的实践者有启发和借鉴意义,而且也可以为理论工作者提供重要的研究参考。

基于此,浙江大学中国农村发展研究院中国农民专业合作社经济组织研究中心副主任郭红东教授在国家自然科学基金项目“中国农民专业合作社成长机理与发展对策研究”(项目编号:70773097)和国家社科基金重大项目“中国特色农业现代化道路的科学内涵、支撑体系与政策选择”(项目编号:08&ZD014)资助下,近年来组织浙江大学部分研究生和本科生对全国各地农民专业合作社典型案例进行了全面的访谈和问卷调查,最后形成了本书的内容。书中收录的案例,从涉及产业看,既有粮食、蔬菜、水果等种植业,也有生猪、家禽和渔业等养殖业;从涉及合作类型来看,既有生产资料采购、产品销售等合作,也有农机服务等合作;从涉及地区看,既有东部发达地区,也有中西部地区、偏远地区;从涉及合作社领办者来看,既有农村专业大户、销售大户、村党支部书记等农村能人发起的,也有企业、供销社以及基层农技部门等发起的,各有各的特点。这些案例,结合当地实际和农民的思想认识水平,探索出了各自的发展路子,总体上反映了当前我国各地农民专业合作社发展的基本特征、存在的问题以及发展趋势。本书实证色彩浓厚,资料翔实,可为研究者和决策者提供可靠的第一手资料,对广大实际工作者也具有重要参考价值。希望本书的出版能够为促进我国农民专业合作社发展增添一份力量。

黄祖辉

2010年5月21日

前 言

这些年来,农民专业合作社的发展得到了中国各级政府的高度重视,将其作为发展现代农业和提高农民收入的重要手段来推动,出台了一系列扶持政策与措施,有力地推动了其发展。在中国出现了不少发展比较好的地区,如浙江省,截至2009年6月已有农民专业合作社12628家,社员60.3万人,带动农户370.4万户,占总农户的38.24%,同时还涌现出了一大批规模大、竞争力强和农户带动面大的农民专业合作社。如由29户西瓜种植大户于2001年发起成立的浙江温岭箬横镇西瓜合作社,把西瓜产业的信息、生产、市场营销等几个环节真正紧密地组合起来,开展标准化生产、企业化管理、全程化服务、品牌化经营,如今已经发展成为拥有252名社员,固定资产350万元,联结农户9200户,年销售额超亿元的合作社;这些农民专业合作社围绕当地农业主导产业的发展,为广大农户提供农资供应、产品加工与销售、市场信息、技术交流与培训、生产指导等服务,有效地解决了农户分散小生产与大市场的联结问题,在农业结构调整、农民增收、农业增效方面发挥了很好的作用。

但就全国农民专业合作社整体发展质量而言,并不尽如人意,突出表现为“小、散、弱”问题,具体表现为:①从合作社成员数量看,普遍数量少;②从活动范围看,主要局限在本乡镇范围内;③从与社员关系看,目前我国大多数农民专业合作社是松散型的组织,而真正符合合作制性质,以合作社形式运作的则不多;④从服务能力看,大多数专业合作社除从事技术、信息服务外,无法满足农民对加工、销售等其他服务的迫切需求;⑤从生存能力看,在市场竞争中大部分专业合作社生存困难,不少合作社成立不久就名存实亡。这些现象促使我们思考这样一些问题:①为什么有的专业合作社能够快速成长?而有的专业合作社存活期很短或生命力很弱?②是什么因素在影响着专业合作社的成长?③专业合作社要在竞争日益激烈的市场中生存与成长,应该如何保持自己的竞争优势?

因此,非常有必要对中国农民专业合作社成长的机理进行系统的实证研究,从理论上探明其成长的内在机理,寻求其成长的内在根据,揭示其成



长的前提和外部条件,找出影响其健康成长的内部与外部因素,进而结合转型时期中国农业、农村与农民发展的实际情况,提出引导和促进中国农民专业合作社健康发展的思路 and 措施。这不仅在理论上有助于进一步加深对农民专业合作社发展规律的认识,而且在实践上可以为政府部门制定引导和促进农民专业合作社健康发展的相关对策措施提供依据。

在国家自然科学基金项目“中国农民专业合作社成长机理与发展对策研究”的支持下,根据课题设计要求,我们于2009年7—9月和2010年1—2月利用寒、暑假学生放假回家探亲的机会,组织学生对包括浙江、福建、安徽、山东、河南、湖南、四川、广东、黑龙江、甘肃在内的10省29个地级市的合作社发展现状及一些典型合作社进行了专题调研。为了保证调查成果的质量,我们首先设计出了详细的访谈提纲和调查问卷,对参与调查的学生进行了集中培训,然后让学生回家选择自己所在地区的合作社社长和社员进行访谈和问卷调查,最后要求学生根据访谈内容按统一格式完成一份访谈调查报告。

在学生访谈调查报告和问卷调查的基础上,我们编辑整理形成了本书的内容。本书由三部分内容组成:

第一部分是合作社社长访谈报告。这部分内容主要通过通过对被调查农民专业合作社产生、成长过程全方面的描述,使读者对中国农民专业合作社产生的动因、本质、特性、作用、现状、问题、趋势等有具体的认识和了解。在此基础上揭示:①中国农民专业合作社产生的动因;②中国农民专业合作社发展的制度环境;③影响中国农民专业合作社成长的相关因素;④中国农民专业合作社的组织形式;⑤中国农民专业合作社的利益机制;⑥中国农民专业合作社的决策机制;⑦中国农民专业合作社与市场、龙头企业、农户、社区的关系;⑧政府在中国农民专业合作社发展过程中的角色、影响和作用;⑨中国农民专业合作社发展的现状、问题、趋势。

第二部分是问卷调查报告。这部分内容主要通过通过对全国部分合作社社长和社员问卷调查数据的分析,说明中国农民专业合作社发展的现状与问题。

第三部分是调查总结与对策建议。这部分内容基于前面的调查结果,对中国农民专业合作社发展的现状、典型模式、发展的经验、存在的问题进行了全面总结,在此基础上提出今后进一步加快农民专业合作社发展的若干政策建议,以供决策部门参考。

郭红东

2010年5月10日

目 录

第一部分 合作社社长访谈报告

像经营超市一样经营农田

——浙江省金华市群飞粮油机械化专业合作社社长访谈录 3

联合农机作业 大家才有好处

——山东省微山县欢城兴农农机专业合作社社长访谈录 10

有了农机合作社 种田就是不一样

——黑龙江省甘南县金星农机作业合作社社长访谈录 16

种粮人的“靠山”

——福建省南平市龙得宝稻米专业合作社社长访谈录 22

小小花生米 农民致富宝

——山东省临沂市金来宝花生购销合作社社长访谈录 27

依靠合作社 农产品进超市

——浙江省嘉兴市新奇特果蔬专业合作社社长访谈录 35

有了合作社 小红薯也能成大产业

——湖南省湘潭市金农红薯种植专业合作社社长访谈录 43

依靠合作社 种菜走品牌之路

——广东省湛江市麻章区鸭曹蔬菜专业合作社社长访谈录 47

有了合作社 种菜不用愁销路

——浙江省慈溪市宝绿蔬菜合作社社长访谈录 53

突破“绿色壁垒” 西兰花走向国门

——浙江省临海市上盘西兰花专业合作社社长访谈录 59

企社合作 蔬菜出口

——浙江省诸暨市农发出口蔬菜专业合作社社长访谈录 65



- 合作种菜 多方得益
——浙江省温州市雅发果蔬专业合作社社长访谈录 71
- 有了合作社 种植茭白能致富
——浙江省桐乡市董家茭白专业合作社社长访谈录 77
- 如玉茭白 扬名“江夏”
——浙江省嵊州市鹿山街道江夏茭白专业产销合作社社长访谈录 83
- 只有合作 笋干才能卖个好价格
——浙江省安吉县桐坑诚信笋干合作社社长访谈录 89
- 做精做大做强西瓜产业 争创一流品牌
——浙江省三门县沈园西瓜专业合作社社长访谈录 97
- 创全国名牌 打造“中国葡萄之乡”
——浙江省余姚市临山镇味香园葡萄专业合作社社长访谈录 102
- 草莓屯里草莓香
——山东省滕州市丰香草莓专业合作社社长访谈 108
- 一夜春风带雨来 千树万树梨花开
——浙江省桐庐县钟山蜜梨专业合作社社长访谈录 115
- “四有”合作社 肥桃展翼飞
——山东省肥城市仪阳供销社利农肥桃产销专业合作社社长访谈录
..... 123
- 湘西果农的希望
——湖南省怀化溆浦县永华果业专业合作社社长访谈录 131
- 水果之乡的致富希望
——浙江省金华市希望果业合作社社长访谈录 137
- 创办合作社 橘香飘四方
——浙江省临安市乐平乡西乐柑橘专业合作社社长访谈录 143
- 办一个合作社 兴一方果业
——河南省郸城县东风永惠林果种植专业合作社社长访谈录 149
- 水果协会变合作社 作用不一样
——山东省青岛浦湾泊果品专业合作社社长访谈录 156



- 团结一心 勇夺中国皇帝蕉冠军
——广东省皇帝蕉专业合作社社长访谈录 160
- 有了合作社 荔枝走世界
——广东省廉江市良垌日升荔枝合作社社长访谈录 165
- 云腾苍岭茶千亩 鹤飞长空寿百年
——浙江省湖州市云鹤茶叶专业合作社社长访谈录 170
- 千岛云云 茶香四溢
——浙江省淳安县云源茶果合作社社长访谈录 177
- 茶叶里的芬芳与苦涩
——安徽省天方大山有机茶专业合作社社长访谈录 182
- 依靠合作社 做大做强果蔗产业
——浙江省义乌市义红果蔗合作社社长访谈录 188
- 供销领办 绿意飞扬
——浙江省杭州萧山城厢花卉苗木专业合作社社长访谈录 196
- 依靠合作社 月季走四方
——河南省南阳卧龙区石桥月季合作社社长访谈录 201
- 金蛋银蛋,不如仙绿土鸡蛋
——浙江省仙居县仙绿土鸡蛋专业合作社社长访谈录 209
- 逼出来的养鸡合作社
——四川圣康蛋鸡养殖专业合作社社长访谈录 216
- 立足养鸭传统 实现三赢
——安徽省庐江县绿宝蛋鸭专业合作社社长访谈录 225
- 依靠合作社 发展高山生态鸡养殖
——浙江省松阳县箬寮养殖专业合作社社长访谈录 235
- 平阳有“蛋佬”
——浙江省平阳县瑞祥禽蛋专业合作社社长访谈录 242
- 依靠合作社 养鸭富百姓
——浙江省桐乡市洲泉镇坝桥养鸭专业合作社社长访谈录 248
- 有了合作社 山区养猪能致富
——湖南省浏阳市高坪镇养殖科技专业合作社社长访谈录 253



| | |
|---|-----|
| 有了合作社 养猪有希望 ——甘肃省徽县三农生态养殖专业合作社社长访谈录 | 261 |
| 抱团闯市场 养猪才能富 ——浙江省永康市绿丰生猪产销合作社社长访谈录 | 268 |
| 联合起来 养长毛兔才能富 ——山东省枣庄市薛城区金典养兔专业合作社社长访谈录 | 273 |
| 依托供销社 打造“兔农之家” ——浙江省新昌县兔业合作社社长访谈录 | 279 |
| 有了合作社 养獭兔也能富 ——浙江省温岭市盛广獭兔产销专业合作社社长访谈录 | 286 |
| 合作养鱼 才有希望 ——浙江省湖州荻港村青鱼专业合作社社长访谈录 | 292 |
| 旗海 不一样的海产品 ——浙江省三门县旗海海产品专业合作社社长访谈录 | 297 |

第二部分 问卷调查报告

| | |
|----------------|-----|
| 社长问卷调查报告 | 305 |
| 社员问卷调查报告 | 322 |

第三部分 调查总结与对策建议

| | |
|---------------------------------|-----|
| 调查总结与对策建议 | 337 |
| 附 录 | 353 |
| 附录 1 “×××合作社成长故事”社长访谈提纲 | 353 |
| 附录 2 “×××合作社成长故事”访谈报告写作要求 | 355 |
| 附录 3 农民专业合作社社长调查问卷 | 356 |
| 附录 4 参与合作社社员调查问卷 | 362 |
| 后 记 | 365 |



第一部分

合作社社长访谈报告



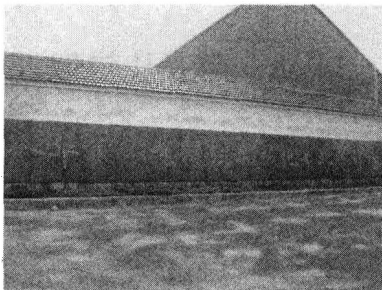
像经营超市一样经营农田

——浙江省金华市群飞粮油机械化专业合作社社长访谈录

■ 文/戴成宗 郭红东

合作社简介

金华市群飞粮油机械化专业合作社于2004年成立,位于浙江省金华市婺城区汤溪镇前宅村。现有社员107名,其中核心社员7名,普通社员100名,带动服务农户1290户;固定资产投资达500多万元,2008年的土地流转支出达60多万元,全年生产经营成本达500多万元;现拥有手扶拖拉机、大中型拖拉机、联合收割机、植保机械、高速插秧机、育秧流水线等各类农用机械35台,价值350万元,合计1267马力;目前入社的土地有5000亩,属于合作社服务范围的土地面积达到20000多亩。此外,合作社还在江西租地2000多亩进行耕种,并计划下一步将在东北进行租地耕种。2009年,金华市群飞粮油机械化专业合作社成为金华市唯一一家获得“粮食规模经营服务模式”、浙江农业科学发展创业创新“粮食生产十佳典范”称号的专业合作社。



社长名片



丰群飞,30多岁。10多岁时,丰群飞就开始下地干活,1994年,年仅21岁的他说服家里人,东拼西凑了2000多元,购买了村里第一台手扶拖拉机。凭借良好的驾驶技术,丰群飞自己家里耕完地后,还帮其他人耕地,给家里带来了额外的收入。机械化带来的高效率让丰群飞尝到了甜头,于是他积极联合



其他农机手、粮食生产大户，组织成立了群飞农机专业合作社并担任合作社第一任社长。由于在带动农民致富方面的突出贡献，丰群飞被评为金华市“第九届十大杰出青年”。

社长感言

种田要像开超市一样，为农户提供菜单式标准化服务，销售品牌化产品。

访谈报告

2009年11月3日下午，我们到金华市婺城区汤溪镇前宅村的群飞粮油机械化专业合作社进行了专题调研。到达的时候，已经是3日的傍晚，薄暮冥冥的时候，参观完合作社宽敞的大米加工厂房，一行人在四壁贴满无数荣誉证书的办公室里坐定，在温馨的灯光下，开始了我们的访谈。

我们审视了一下坐在对面的这个朴实的中国农民，略黑的皮肤，粗壮的大手，朴素的着装，一如我们想象中的平凡，但是眼神里流露出丰收的喜悦与对生活的向往，让我们在平凡中看到了执著。就是这样一个农民，就是这个自称没有文化的平凡人，却用充满诗意的语言向我们讲述了一段不朽的传奇……

弃读从耕驾农机 联合办社尝甜头

像我们的父辈一样，由于兄弟姐妹众多，在童年的岁月里，丰群飞早就失去了继续接受教育的机会。10多岁的他毅然放下了手中的书本，抡起锄头，选择了田园，一晃就在田野间奉献了自己20多年的光阴。

20世纪80年代的金华，跟中国大地的其他地方一样，农民享受着土地家庭联产承包责任制所带来的普惠，但是年轻的丰群飞却很早就认识到土地分散经营和用牛耕地的低效率。在他看来，只有实行机械化才能提高土地生产的效率。1994年，年仅21岁的丰群飞说服家里人，东拼西凑，花费2000多元购买了村里第一台手扶拖拉机，从此开始农机手生涯。凭借良好的驾驶技术，丰群飞自己家里耕完地后，还帮其他人耕地，给家里带来了额外的收入。

机械化带来的高效率让丰群飞尝到了甜头。经过几年积累，丰群飞又添置了两台手扶拖拉机和一台收割机，还聘用了几个农机手。但是由于土地分散，稻谷成熟时间不一样，导致油费成本的提高，使机械化变成了“半拉子工程”。针对这一问题，丰群飞干脆开始承包土地，连片种植。从最初承包的108亩，发展到2003年的300多亩。在承包的过程中，丰群飞发现，土



地承包关系的不稳定给土地承包经营带来了极大的风险,规模经营的范围做不大,始终局限在个人经营的小范围里。

2004年,合作社发展的春风吹到了金华,国家、省、市都出台了扶持农民专业合作社发展的政策,丰群飞敏锐地意识到机会来了,于是他积极联合其他农机手、粮食生产大户,通过资金入股、机械入股的方式,组织成立了群飞农机专业合作社。尽管成立之初只有社员7名,收割机、拖拉机等各类农用机械7台,但是,农田



连片承包面积扩大到了425亩,农田连片服务面积达到了1800亩。连片种植和服务让机械化的威力一下子显现出来,当年合作社年产值就达29.3万元,比先前增长了三成以上。初尝甜头后,合作社又抓住政府部门对粮食种植、购买农机具、测土配方施肥、种子种苗、种粮直补等方面的一系列补助政策,借机建起了工厂化育苗设施,购置了机械化植保设备和高速插秧机,使耕作、播种、育秧、插秧、植保、收割等粮食生产各环节实现全程机械化。同时,为了扩大合作社规模经营的土地面积,合作社创新土地流转方式,建立了一支专门从事租赁土地的队伍,奔走在汤溪镇田间地头。这样,不论是季节性的空闲土地,还是能够长期出租的土地,这些信息都能及时地反馈到合作社,进入合作社的租赁程序。这两种灵活的土地规模化经营形式收效明显,要求加入合作社的农民越来越多。目前,“群飞合作社”有社员107名,2008年通过土地流转落实粮食生产面积2100亩,10年左右时间承包耕地面积扩大了18.4倍。

从2004年成立到2008年,群飞粮油机械化专业合作社经过短短的五年时间,固定资产从19.4万元增加到现在的358.5万元,整整增加了17倍,创造了低赢利的粮食生产领域的一个财富传奇。

规范管理促发展 利润分配劲头足

合作社成立之初的2004年,尽管浙江省已经通过了《浙江省农民专业合作社管理条例》,在合作社的发展方面已经走在了全国的前列,但是合作社的发展在国家层面上还是没有得到正式承认。因此,合作社成立之时组织结构很松散,也没有明确的部门设置和详细的章程。2007年7月1日《中华