

学海扬帆

XUEHAIYANGFAN

本丛书是面向广大大学和青少年编辑的一套跨越历史、地理和文化的业余读物。包括人类各阶段、各地域的传统、历史、战争、文化、文学、和文明的情况和发展，介绍了一些影响世界和历史的名人、事件，是广大青少年和学子休闲阅读的佳品。

中华权臣简说



王飞鸿
崔晟◎主编

吉林大学出版社



学海扬帆

XUEHAIYANGFAN

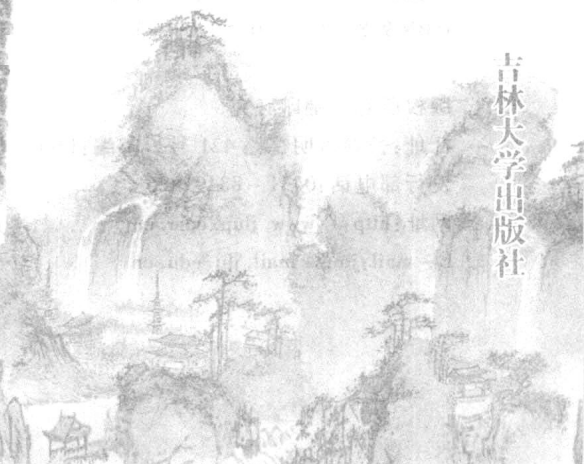
本书是面向广大大学和青少年编辑的一套跨越历史、地理和文化的业余读物。包括人类各阶段、各地域的传统、历史、战争、文化、文学、和文明的情况和发展，介绍了一些影响世界和历史的名人、事件，是广大青少年和学生休闲阅读的佳品。

中华权臣简说



王飞鸿
崔晟 主编

吉林大学出版社



图书在版编目(CIP)数据

中华权臣简说/王飞鸿,崔晟主编. —长春:吉林大学出版社,2010.9

(学海扬帆)

ISBN 978 - 7 - 5601 - 6409 - 0

I. ①中… II. ①王…②崔… III. ①大臣一生平事迹—中国 IV. ①K827 = 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 177284 号

书 名:中华权臣简说

作 者:王飞鸿 崔晟 主编

责任编辑、责任校对:王世林

吉林大学出版社出版、发行

开本:787 × 1092 毫米 1/16

印张:30 字数:500 千字

ISBN 978 - 7 - 5601 - 6409 - 0

封面设计:揽胜视觉

北京凯达印务有限公司 印刷

2010 年 10 月 第 1 版

2010 年 10 月 第 1 次印刷

定价:48.00 元

版权所有 翻印必究

社址:长春市明德路 421 号 邮编:130021

发行部电话:0431 - 88499826

网址:<http://www.jlup.com.cn>

E-mail:jlup@mail.jlu.edu.cn

前言

镜子能映射事物的面貌，“以史为鉴”，历史就是一面镜子，能反映出社会百态，但历史更是一座大舞台，生旦净末丑，每一个人都扮演着不同的角色。在这个舞台上，权臣显然是不可或缺的主角。可以说，从某种意义而言，权臣有时比帝王更为重要。这主要表现在很多历史时期，帝王都是在婴幼儿时期登基，根本不懂得如何治理国家，而整个国家的治理和操纵，都握在权臣们的手里，他们能直接决定一个国家的兴衰，或一个帝王的生命。由此，有人认为，一个国家可以没有帝王，但不可以缺少权臣。如果没有权臣，即便帝王如何杰出，也不能治理天下。

然而，我们通常去赞美或痛恨某一个帝王史，却忽略了陪伴帝王身边的权臣，那么如何了解中国历代权臣呢？《中华权臣简说》就是一个最好的契机。其实，我们的历史故事丰富多彩，其中权臣的故事是其中一个重要的方面。与历史相比，《中华权臣简说》既有历史性又有文学性。所以，该书以图文的形式，让我们走进古代权臣们的生活中，了解他们的生活状态及仕途中的种种沉浮与荣辱。

客观的说，历代权臣们名垂青史也好，臭名昭著也罢，他们都是我们认识历史的重要途径，都是历史大舞台的重要组成部分，缺了哪一个方面，历史都不会完整，都不全面，都是难以反映历史真实面目的。只有通过他们，我们才能更加清晰的看到过去，同时也包括这些高层人物们的生活生存状况，体会他



中华权臣简说

们如履薄冰或伴君如伴虎的艰辛，领悟到“步步留心，时时在意”的真谛。

《中华权臣简说》按朝代先后顺序编排，我们选取了历代权臣中最著名、最具代表性的人物作为对象。虽管窥锥指，不能全部囊括，但读者可以窥一斑而想见全豹。历代权臣有的才干超群，为一代之治政；有的智识平庸，鲜有建树；有的清廉勤政，成一代之清流；有的贪赃枉法，兴一朝之浊浪；有的为官正直，不畏权贵，视生死于度外；有的专事谄媚，溜须拍马，苟且偷生；有的流芳百世，有的遗臭万年……千人千面，形形色色。今天的读者，站在新的历史高度，应辩证地看待这些权臣，不能绝对化。

本书每位权臣，从家庭情况、政务作为、性格嗜好、趣闻轶事以及死亡原因等为准则，均基于史实，以政事为主，兼及经济、文化、生活，熔知识性、思想性、趣味性于一炉，对于今人从政、经商、求知等，都不无启迪和教益。

目录

第一章 先秦

辅周灭商——姜太公	1	变法强秦——商鞅	20
大智于世——周公	4	合纵六国——苏秦	22
助齐称霸——管仲	5	连横亲秦——张仪	28
不辱使命——晏子	9	胸怀大度——蔺相如	33
国门悬目——伍子胥	14	昭王贤相——范雎	38
一言兴邦——申叔时	18		

第二章 秦汉

饮鸩而亡——吕不韦	43	功勋卓著——陈平	72
篡诏腰斩——李斯	47	宦海沉浮——周勃	78
指鹿为马——赵高	56	淮南相国——张苍	81
功盖全臣——萧何	61	刚正不阿——申屠嘉	82
萧规曹随——曹参	69	循资入相——卫绾	84



人生沉浮——窦婴	86	宦海飘摇——孔光	112
忠心可鉴——公孙弘	89	定国安邦——邓禹	114
一言感君——田千秋	92	自掘坟墓——窦宪	118
功过谁辩——霍光	94	世浑独清——杨震	121
补偏救弊——魏相	96	臭名昭著——梁冀	124
贤良国相——丙吉	98	无力回天——黄琬	133
明察内敏——黄霸	101	诛董遭害——王允	134
以儒为相——匡衡	104	祸乱朝纲——董卓	135
太傅出相——张禹	107	乱世枭雄——曹操	141
为政通明——翟方进	109		

第三章 三国两晋南北朝

蒙帝尊宠——华歆	147	晋朝元勋——贾充	179
曹魏一品——钟繇	149	二帝太傅——杨骏	181
弑君专权——司马昭	151	徒有其表——王衍	183
鞠躬尽瘁——诸葛亮	154	成康忠臣——何充	187
振兴蜀汉——蒋琬	171	东晋贤能——谢安	188
遗训未酬——费祎	172	整顿纲纪——刘穆之	192
行奸亡蜀——黄皓	174	锦绣文章——沈约	193
奠定东吴——顾雍	176	太武司徒——崔浩	196
四朝元老——陆凯	177		

第四章 隋唐五代

恪尽臣道——高颎	198	大隋国柱——杨素	201
----------------	-----	----------------	-----

自取灭亡——宇文化及	204	重振李唐——宋璟	236
功德平庸——裴寂	206	文治武功——张说	239
司空无功——封伦	208	整肃吏治——张九龄	241
功德盖世——房玄龄	209	口蜜腹剑——李林甫	243
玄武立功——高俭	212	裙带入仕——杨国忠	246
行事避亲——长孙无忌	213	千古贤宦——高力士	249
深明善断——杜如晦	216	宦官入相——李辅国	251
直言纳谏——魏徵	219	恃宠专权——元载	252
太子庶子——马周	222	选贤任能——刘晏	253
忠诚凄凉——褚遂良	223	贪婪害己——杨炎	256
太子少师——许敬宗	225	临危受命——陆贽	257
明哲保身——于志宁	226	中兴砥柱——裴度	259
劝武被杀——裴炎	227	削藩弱宦——李德裕	262
执法严明——狄仁杰	228	自当死国——桑维翰	264
祸乱朝纲——武三思	232	奴颜婢膝——冯道	266
开元之治——姚崇	233		

第五章 宋辽金元

辅赵建宋——范质	269	体恤民情——韩琦	285
开国一品——赵普	270	新政兴国——王安石	286
功冠朝臣——寇准	275	通鉴警世——司马光	289
仕不如文——曼殊	278	奸诈昏庸——蔡京	292
铁面无私——包拯	279	壮志难酬——李纲	295
先忧天下——范仲淹	280	遗臭万年——秦桧	298



祸国殃民——贾似道	301	治政扫弊——史天泽	318
碧血丹心——文天祥	304	忠心职守——伯颜	322
女中豪杰——萧太后	308	通达政术——萧拜住	326
内阁首辅——完颜宗翰	309	智勇双全——脱脱	327
披肝沥胆——耶律楚才	312		

第六章 明

立国重臣——李善长	332	作恶多端——严嵩	353
图谋不轨——胡惟庸	334	恃才傲气——夏言	363
善谋能断——杨荣	335	革除弊政——徐阶	366
昭雪复职——解缙	337	青天朗日——海瑞	367
善治朝政——杨士奇	338	风雨人生——张居正	369
勤谨奉公——彭时	341	苦撑大明——叶向高	372
玩火自焚——徐有贞	342	科技兴国——徐光启	374
为官清正——李东阳	344	飞扬跋扈——魏忠贤	376
贪婪奸诈——刘瑾	345	优柔寡断——杨嗣昌	378
忠心辅主——杨廷和	349		

第七章 清

弃明投清——洪承畴	380	实施土改——鄂尔泰	396
创制安民——范文程	387	辅政有功——刘统勋	397
内阁学士——李光地	390	戎马报国——舒赫德	398
左右国运——隆科多	391	深得上眷——于敏中	400
荣入太庙——张廷玉	394	诚谋英勇——阿桂	400



大清巨贪——和珅	401	懦弱畏敌——桂良	430
功过平分——福康安	414	虎门销烟——林则徐	432
三等男爵——孙士毅	415	藐视洋人——叶名琛	438
清廉正直——刘墉	416	顾命大臣——肃顺	439
才高八斗——纪晓岚	419	为官清正——曾国藩	442
生荣死哀——曹振鏞	426	洋务图强——李鸿章	446
藩院翻译——长龄	427	晚清革新——翁同龢	454
妥协误国——穆彰阿	428	扼杀变法——荣禄	456
割地求荣——琦善	429	实业救国——张之洞	466



第一章 先秦

辅周灭商——姜太公

姜太公（生卒不详），周文王时宰辅。又称姜尚，字子牙。东海（泛指江苏、山东一带沿海）人。有人考证他的籍贯在今山东省日照市。其祖上曾被封于吕地，所以，又称他吕尚、吕望，他在周初文王时任太师，武王时被尊为尚父。姜太公雄才大略，为推翻腐朽的商朝、建立周朝立下了不朽的功勋。

一、垂钓渭水 归依周国

姜太公早年家境贫困，50岁时曾在棘津司厨卖饭，70岁时在朝歌屠牛卖肉，还在商朝做过官。后来因感纣王昏残无道，辞官而去，游说诸侯。在此期无所遇，于是就在东海之滨隐居下来。后来姜太公听说西伯侯姬昌在西岐崇贤尚老，就千里跋涉，迁徙到西岐，垂钓于渭水边上。

有一次，西伯侯出外打猎，临行前算了一卦，卦辞说：“猎到的不是龙不是虎，而是霸主的辅臣。”西伯侯姬昌行至渭水边时，果然与姜太公相遇。经过交谈，姜太公的谋略令姬昌大为折服，姬昌高兴地说：“我的爷爷太公曾经对我说，‘一定有圣人来周国，周国将因他而兴旺起来。’您大概就是圣人吧，我们太公想望您很久了。”因此称姜太公为“太公望”，后人简称为姜太公。西伯请姜太公一起坐车回去，尊为太师。据说，此时姜太公已经72岁了。



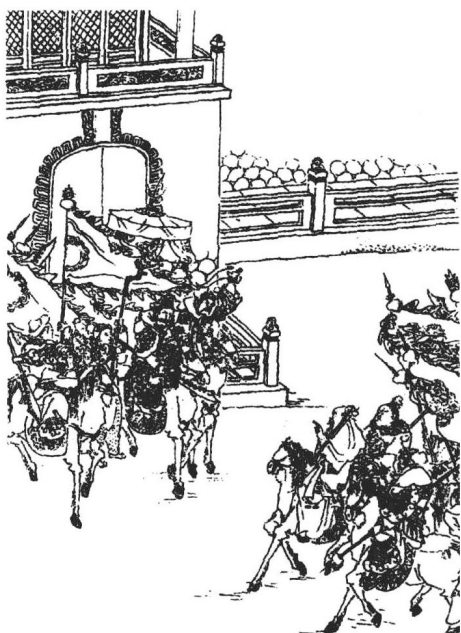
姜子牙渭水垂钓

二、韬光养晦 剪除商翼

西伯侯姬昌任人唯贤，广施仁政，因而周的实力不断强大起来，但与商朝相比，周还处于劣势。因而姜太公上任伊始，就对西伯说：“鸷鸟将要搏击之时，必先弯



中华权臣简说



姜子牙暴纣王十罪

曲着身子，收敛起翅膀；猛兽将要搏斗之时，必先垂下耳朵，趴在地上；大王将要行动之时，必先装出一副愚笨的样子。”他劝西伯侯要想推翻殷纣，必须先韬光养晦，待机而动。

西伯侯采纳了姜太公的建议，表面上对纣王采取恭顺的态度，率领叛商的诸侯朝觐纣王，以此使纣王相信自己并没有与其争夺天下之意。与此同时，西伯又在国都建玉门、筑灵台、列侍女、撞钟击鼓，做出一副享乐腐化、贪图安逸的样子，进一步麻痹商纣王。姜太公的麻痹战术果然灵验，纣王对西伯侯完全放松了警惕。

与此同时，在姜太公的辅佐下，西伯侯又采取了争取更多的同盟国、剪除商朝的羽翼、进逼商朝的国都朝歌（今河南淇县）的

一系列战略。姜太公和西伯侯对内施行仁政，大力开展政治攻势，扩大自己的影响。对外分化瓦解商朝的附庸，争取了众多的同盟国。许多小国纷纷前来归附。诸侯把西伯侯看作是足以取代商王纣的“受命之君”。当时，有两个小国——虞（今山西平陆北）、芮（今陕西大荔朝邑城南）因边界发生了争执，始终决断不下，于是便到周国来，想请西伯侯来裁决。他们一进入周国，发现周国的种田人在田界的问题上都能互相谦让，而且也有晚辈谦让长辈的习俗。这样一来，虞、芮两国的人还未见到西伯侯就都感到很羞愧，便自己回去了。随后，他们便归附了周国。这是西伯侯在姜太公的辅佐下，施行仁政的结果。虞、芮纠纷之后，西伯侯便“承受天命”称周文王。

此后，在姜太公的谋划下，周国对敌对的势力发动了一系列的战争。首先向西北和西南用兵，征犬戎（今陕西西北部）、伐密须（今甘肃灵台西南），解除了进攻殷纣的后顾之忧。接着又东渡黄河，进入河东、河西地区。不久，周军又进攻纣王经常去狩猎的邠（今江苏扬州东北），构成对商都朝歌的直接威胁。当周攻邠获胜后，西伯侯与姜太公又亲自率军进攻商王朝的心腹大国——崇（今河南崇县东北）。崇国的国君当时正是崇侯虎。正是他当年向商纣王进谗言关押西伯侯，周文王对他深恶痛绝。经过激战，周军一举攻克了崇城，除去了周军东进的一个重要障碍，打开了进攻商都朝歌的通道。攻克了崇城后，周国营建了丰京（今陕西长安西南沣河



以西)，并将国都迁至丰京。

三、激战牧野 封于齐国

周文王病逝后，他的儿子周武王继位，周朝的历史由此开始。

经过八年的积极备战，周武王已积蓄起比较雄厚的力量。为了检验诸侯是否能够云集响应、一致讨伐商纣王，武王九年（前1059），周武王和姜太公进行了一次军事演习活动。在军队出发之前，姜太公左手紧握着黄钺，右手高擎着白旄发出誓师号令：“苍兕（一种生活在水里的猛兽），苍兕，统领好你们的兵士，把持好船桨，迟到者立斩！”号令一下，周朝的军队纪律严明，行动迅速，很快便抵达了盟津（即孟津，今河南孟津东北、孟县西南）。结果诸侯不召自来的有八百之多。各诸侯都说：“现在可以讨伐商纣王了。”武王却认为此时时机还不太成熟，想等到民心彻底背离商纣的时候，再一举击垮它。于是周军班师而还。

过了两年，商纣王更加昏乱暴虐，他杀死了忠臣比干，关押了箕子，大臣们纷纷向国外逃跑。此时，武王觉得时机已经成熟，就向诸侯们宣告：“纣王已经犯下了重罪，现在可以去讨伐他了。”但是，在周朝军队出发之前，武王占卜不利。大家正在犹豫之际，突然风雨交加。这样一来，人心更加不稳。只有姜太公力劝武王出兵。他激昂地说：“今天纣王剖开比干的心，囚禁了箕子，我们讨伐他有什么不可以？只要举事而顺应天时，那么，不看时日，事情也将顺利，不借占卜，事情也将吉利，那些枯草、朽骨，怎能测出吉凶？”姜太公说着便把占卜用的龟甲焚烧掉，援袍而鼓，率众首先渡河。武王于是不再犹豫，率领大军向东伐纣。途中许多诸侯也带兵来与周军会合。武王向将士们公布了纣王令人发指的罪行，立誓要替天行道、诛灭商纣。全军将士群情振奋，士气高昂。

两个多月后，武王的部队在商朝国都郊外的牧野（今河南淇县西南），与商纣王的军队对峙。商军虽然人数众多，但大多数是临时凑集起来的奴隶，他们早已恨透了商纣王的残酷统治，所以战事一开始，他们就反戈一击，纣王的几十万大军瞬间土崩瓦解了。

纣王突出重围逃回到城内，登上鹿台（今河南汤阴朝歌镇南），穿上锦绣之衣，将鹿台的财宝聚集起来，长叹一声，命令手下架上干柴，一把大火把他连同从人民那里搜刮来的无数财宝一起送上了天。商朝至此覆灭。

在武王伐纣的战役中，姜太公立下了大功，武王就将齐国封给了他。姜太公到了齐国之后，开始整顿吏治，使政治清明；又顺应当地的礼仪风俗，制定各项规章制度；他还重视工商业的发展，大力发展渔业和盐业。周围的人民都来归附齐国，齐国成了一个富裕的国家。后来，周王又特意恩准齐国有权征讨任何一个不服从于



周朝的诸侯。齐国从此得到征伐大权，成为政治上的大国，并定都营丘（今山东淄博临淄北）。

大智于世——周公

周公，名姬旦，周文王之子，武王之弟，周公是西周初年著名的政治家、思想家。因为被封在周，太王所居地为其采邑，故称周公。后人亦称之为周公旦。周公本是周武王的四弟，他聪明睿智，贤能过人。武王看出他是众多兄弟中最有才干的，临终时把幼子姬诵托付给他。周公于是把姬诵扶为天子——周成王，自己做宰相负责军国大事，代行治理天下之职。为保周王朝的长治久安，周公制定了王位继承法，即嫡长子继承制和余子的分封制度。这样就在奴隶主贵族内部形成了天子、诸侯、卿、大夫、士这种阶梯式的等级关系。周公又对各级的服饰以及祭祀、占卜、会盟、饮宴、朝贡、婚嫁、殡葬时的仪式等作了详细具体的规定。有了这种尊卑有别的“周礼”，统治阶级有了遵循的法则，统治秩序就稳固下来了。

然而，这套统治制度却让武王的三弟管叔姬鲜和五弟蔡叔姬度非常不满。如果按照“兄终弟及”的习惯，老二武王去世，老三管叔有权即位。可是，周公制定的“嫡长子继承法”把王位明确地留给武王嫡子姬诵，剥夺了管叔的承袭王位之权，管叔十分气愤。武王灭纣后，管叔被封到管国、蔡叔被封到蔡国去监督商纣王之子武庚，二人远离镐京十分不满，心里愈加怀疑是老四姬旦在搞鬼，并且怀疑姬旦阴谋篡位。因此他们四处传播流言，令周成王、召公、不禁也起疑心。那么，周公在摄政期间确实称王了吗？

有人认为周公的确称王。《荀子·儒效》和《淮南子·汜论训》都说周公“履天子之籍”，清代王念孙认为古人之意，即指周公履天子之位。《礼记·明堂位》亦称“周公践天子之位”。《尚书·大传》指出：“周公身居位，听天下为政。”对《尚书·大诰》进行分析，书中的“王”称文王为“宁王、宁考”，这是儿子对亡父的称谓。成王是文王之孙，是不会如此称呼文王的。那么，此中的“王”应是文王四子周公。再有，《尚书·康诰》中的“王”称康叔为弟，康叔是成王之叔，只有周公会称他为弟。由此推断，周公确实身居王位，自称为王。

周公为什么要这么做呢？武王在消灭殷商后的第二年就因忧虑过度，心力交瘁而亡。当时天下初定，周王朝还不稳固，幼小的成王难服天下，若没有德高望重的君王震慑四方，被征服的殷人 and 新归附的部族随时都有反叛的可能，周王朝将有被颠覆的危险。在这种危急关头，周公从国家社稷出发对外称王。他对太公、召公解

释说：“我之弗辟，我无以告我先王。”于是，“周公服天子之冕，南面而朝群臣，发号施令，常称王命。”周公临危践位，“内弭父兄、外抚诸侯”，制定典章制度，建立周礼秩序，使新建的周朝得以安定下来。但周公的苦心却被误解，管叔、蔡叔乘机散布谣言，周成王也对叔父产生怀疑。周成王后来翻看存放卜辞的金滕箱，发现了武王生病时，周公甘愿归天，以求武王康复的祷辞，这才使周成王十分感动，更加信任周公。等到周成王长大后，周公立即还政于成王。



周元公陈殷无逸图

不过，也有一种传言周公果真篡位夺权。《荀子·儒效》称：“周公屏成王而及武王以属天下。”周公既是屏除成王而继接武王之位，不是篡位又是什么呢？《史记》记载着太公、召公产生疑问，周公进行解释

之语。如果没有称王之实，两位贤人怎会妄加猜疑呢？《史记·管蔡世家》也叙述道：“管叔、蔡叔疑周公之为不利成王”，对王室大臣们透露疑虑，后来联合武庚起兵叛乱反周。管、蔡二人原是忠于武王的，老三管叔文武兼备。

当初，武王分封诸侯时，周公用计将管叔调离镐京，让“兄弟相为后”的第一继承人远离权力中心。后来，又借口平叛将管叔杀掉。这样，老四周公就顺理成章地成为王位继承人，心安理得地称王篡位。后来，由于周王朝众臣的强烈反对，西歧又生变乱，周公才无奈还政成王。他拉拢召公，平分大权。“自陕以西，召公主之；自陕以东，周公主之”。周公把长子派回封地，把次子安插进周都镐京，参与国政。由此可见，周公政治手腕高明圆滑，能进能退，以退为进，不愧为中国历史上第一位政治高手。

助齐称霸——管仲

管仲（？—前645年），名夷吾，字仲，春秋时齐国齐桓公时任国相。颍上（今安徽颍上）人。管仲早年经营商业，后从事政治活动。他辅佐齐桓公，对内从政治、经济、军事上施行一系列改革；对外采用“尊王攘夷”的方针，最终使齐桓公成就



了霸业。

一、管鲍相知 齐国为相

管仲从小家境贫寒，但志向远大。他刻苦攻读，博通文史。管仲年轻时，常和鲍叔牙交往，日久成为知己。鲍叔牙很赏识管仲的才干，在一些事情上，对管仲非常包容。最初，管仲和鲍叔牙合伙做过生意。分取利润时，管仲往往多拿一些。鲍叔牙对此并不计较，依旧对他很好，也没有什么怨言。鲍叔牙宽厚地认为，管仲不是贪图小财，而是因为家中贫困。

管仲和鲍叔牙都有远大的政治抱负。那时，齐襄公有两个弟弟，大的称为公子纠，小的称为公子小白。于是，管仲和鲍叔牙决定弃商从政，分别辅佐公子纠和公子小白。

由于齐襄公荒淫无耻、滥杀无辜，国内怨声载道。管鲍二人担心二公子受到迫害，于是决定和二公子出奔到其他国家避难。公子纠因母亲是鲁国人，于是便和管仲还有召忽前往鲁国。公子小白便和鲍叔牙逃向离齐国很近的莒国。不久，齐国就发生内乱。齐襄公的堂弟公孙无知联合大夫连称和管至父，杀死襄公自立为君。不久，被民众杀死。于是齐国出现了国无君主局面。

齐国大夫高傒平素与公子小白关系密切，就派人前往莒国迎小白回国为君。鲁庄公则想立公子纠为齐君，他得到消息后，立即派管仲率领一部分兵马来拦截公子小白，以消灭公子纠的竞争对手。

管仲带着 30 辆兵车，日夜兼程，赶到了莒国通往齐国的必经之路即墨（今山东平度东南），在那里埋伏守候。当公子小白的车队一出现，管仲立即拦住他们进行袭击。在战斗过程中，管仲对准小白射了一箭，正好射中了小白的铜衣带钩。机智的小白一见出现了袭击的队伍，知道情况不妙，他便假装被射死了。

管仲见公子小白已被射死，便赶快派人报告鲁庄公小白已死。这一来，护送公子纠的队伍放了心，也就放慢了行路的速度，一直走了 6 天才到达齐国。这时候，公子小白早已赶到了齐国，被高傒等主要大臣立为国君，是为齐桓公。原来小白以假死来迷惑管仲，同时自己藏在密闭的温车中，以最快的速度奔回齐国国都临淄（今山东淄博东北旧临淄）。

齐桓公于是发兵阻挡护送公子纠的鲁军。鲁庄公不肯善罢甘休，两军在乾时（今山东省淄博西面）混战了一场，鲁军大败，回鲁国的后路也被齐军截断，鲁庄公只得弃车逃跑。于是，齐桓公写信给鲁国说：“公子纠是我的兄弟，我不忍动手杀他，请鲁国将他杀掉。管仲、召忽是我的仇人，我非要抓到他们剁成肉酱不可。如

你们不照此办理，我将对鲁国采取军事行动。”

鲁国谋士施伯见管仲不自杀，便劝告鲁庄公说：“管仲很有才能，齐国要得到管仲，看来并不是要杀他，而是要重用他。管仲一旦被齐重用，齐必国富兵强，成为鲁国祸患，不如杀了他，把尸首交给齐国。”鲁庄公怕得罪齐国，于是杀死公子纠，逼召忽自杀，让人把管仲押在囚车里带回齐国。

齐桓公的这封信里，有真话，也有假话。要求鲁国杀掉公子纠是真话，说要把管仲和召忽剁成肉酱则是假话。其真正的目的是希望鲁国把管仲活着送到齐国，以便任他为政。其实当初齐桓公即位之时派兵攻打鲁国，本来是想杀死管仲以报一箭之仇的。后来鲍叔牙诚恳地对齐桓公说：“我非常荣幸能做您的臣子，今后我无法帮助您再提高尊贵的地位了。您要治理齐国，有高傒和我就够了；但您如果想称霸天下，却非得有管仲不可。管仲在哪个国家，哪个国家就会强大起来，所以您不能失去这个人才。”齐桓公听从了鲍子牙的意见，这才给鲁国写了信。而管仲心里也明白鲍叔牙肯定会推荐自己，所以他才没有像召忽那样自杀。

管仲到达齐国后，鲍叔牙到城外去迎接他，解除了他的镣铐，让他洗了个澡，换上干净的衣服去谒见齐桓公。齐桓公对管仲厚礼相待，任命他为相，位在鲍叔牙之上。

二、辅佐桓公 实施改革

管仲在齐国为相后，尽心竭力辅佐齐桓公。不过，桓公对管仲也并不是一开始就言听计从的。当桓公得知鲁国加紧练兵造戈，准备攻打齐国时，便想先发制人进攻鲁国，管仲劝阻说：“国家尚未安定，不能发兵攻鲁。”桓公不听，结果被鲁国的曹刿在长勺（今山东莱芜东北）打得大败。齐桓公从此更恨鲁国，又派人去宋国借兵。宋闵公派了南宫万长率兵助齐攻鲁。不料齐军再次大败，南宫做了鲁国的俘虏。军事上的连续失利，使桓公认识到管仲预见的高明，从此增强了对管仲的信赖，每遇到重大问题时都虚心向管仲请教。

管仲针对齐国国情进行了一系列改



齐桓公像