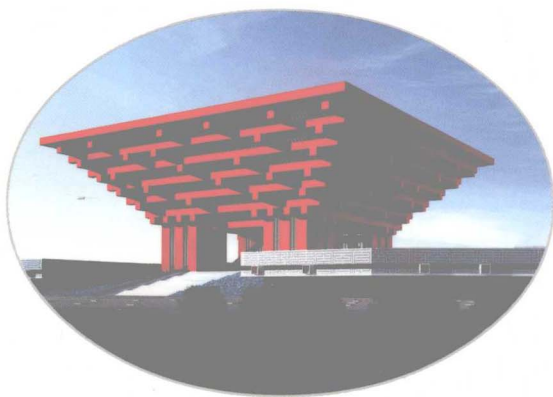


LIYISHANGHAISHIBOHUIDE
LISHIHUIMOU

立意上海世博会的历史回眸

◎ 郁鸿胜 著

- ◎ 上海世博会立意历程
- ◎ 申博历史访谈录
- ◎ 上海世博会立项的历史过程
- ◎ 上海社科院团队参加上海世博会主题演绎研究实录



◎ 上海辞书出版社

LIYISHANGHAISHIBOHUIDE

LISHIHUIMOU

立意上海世博会的历史回眸

本书获得上海市社会科学创新研究基地、上海发展战略研究所工作室出版资助

◎ 郁鸿胜 著

◎ 上海世博会立意历程

◎ 申博历史访谈录

◎ 上海世博会立项的历史过程

◎ 上海辞书出版社

图书在版编目(CIP)数据

立意上海世博会的历史回眸/郁鸿胜著. —上海:上海辞书出版社,2010.5

ISBN 978 - 7 - 5326 - 3085 - 1

I. 立... II. 郁... III. 博览会—概况—上海市—2010
IV. G245

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 068710 号

责任编辑 周晴云
装帧设计 汪 溪

立意上海世博会的历史回眸

上海世纪出版股份有限公司 出版、发行
上海辞书出版社

(上海陕西北路457号 邮政编码 200040)

电话: 021—62472088

www.ewen.cc www.cishu.com.cn

上海展强印刷有限公司印刷

开本 890 × 1240 1/32 印张 6 字数 138 000

2010 年 5 月第 1 版 2010 年 5 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5326 - 3085 - 1/G · 732

定价: 20.00 元

如发生印刷、装订质量问题,读者可向工厂调换

联系电话: 021—66511611

序

纵观世界博览会(World Exposition)的历史,已有一个半世纪,举办过几十次。但遗憾的是,它总在发达国家中轮流举行,而这次在2010年举行的中国上海世博会,恰是破天荒第一次“落户”在发展中国家。这不能不说是具有划时代的意义。何况,参观者预计将达7000万人次,也可能创世博会参观人次之最。

关于上海世博会酝酿、筹办的历史,人们往往只上溯到20世纪与21世纪之交中国上海向国际展览局(BIE)提出申请时,其实,它起始的时间还要早得多,可以追溯到1984年,至今整整有26年了。历史是不应被遗忘的,所有参与这一过程并作出一定贡献的人们,都应尽可能地留下有关他们的记录。我因受上海市原市长汪道涵同志的委托,担任与日方有关人士的联系人,从一开始就参与了有关的许多会谈和活动。应该检讨的是,由于自己懒于动笔,没有把内容都详细记录下来,事后也多半淡忘了。应该感谢郁鸿胜先生,作为有心人,把许多原始材料都保存和记录下来,使之能和世人见面。这是应引以为幸的。

在这里,特别要突出上海的老市长汪道涵同志对举办上海世博会的贡献。正是他,以宽广的视野和敏锐的战略眼光,认识到在上海举行世博会对于提高中国上海的国际知名度、把上海建成国际大都市、有力地促进科技创新和旅游业的发展、有效地推动城市建设的重大意义,并把世博会的举办和浦东的开发开放有机地联

系起来，亲自领导和推动有关世博会的调查研究和各项准备工作。

同时，也不应忘记日本友人堺屋太一、竹内宏等先生。堺屋太一先生是日本著名的世博会策划大师，他多次来沪，满腔热情地对在上海举办世博会提出了许多宝贵的意见。曾记得我在2000年12月去东京企划厅拜访堺屋太一先生的情景，他因任期届满正准备撤离官邸，在听到我转述上海世博会筹办方对他访沪的邀请时，欣然同意。他在2001年访沪期间，曾专门拜访汪道涵同志。会谈时，堺屋太一先生对于举办上海世博会的意见讲了一句非常精辟的话，大意是：中国进入联合国是在政治上融入世界，中国参加WTO是在经济上融入世界，中国在上海举办世博会是在文化上融入世界。从文化，特别是科技文化和人文文化的视角来认识举办世博会的意义，确实值得我们深长思之。汪道涵同志则表示，如果届时健康状况允许的话，他一定会去参观世博会。可惜，天不假年，汪道涵同志已无法实现这个心愿了。

上海世博会举行的会期为半年，但会前的酝酿、筹办竟长达26年，而会后仍需要进行长期的艰巨的工作。我们花了这么多的心血，让全世界许多好的创新和创意集中在上海世博会展出，如果我们不能认真、切实地结合国情和市情加以消化吸收，让这笔宝贵的财富在中国、在上海得到有效的运用，那就不能认为上海世博会已经功德圆满。在上海世博会酝酿、筹办的整个过程中，上海社会科学院都在不同程度上参与其事，作出了一定的贡献；希望在世博会后的工作中，也能继续主动作出自己的贡献，特别是在其策划和研究的方面。这是我的一点期盼。

夏禹龙

2010年1月

第一部分 上海世博会立意历程

- | | |
|-----------------------------|------|
| 1 上海市原市长汪道涵最早提出上海举办世界博览会 | / 1 |
| 2 上海举办世博会的立意阶段 | / 3 |
| 3 上海举办世博会立意阶段取得的重要成果 | / 6 |
| 4 上海举办世博会的项目准备阶段 | / 7 |
| 5 上海方面与日方专家关于上海世博会的主题研讨 | / 11 |
| 6 最早参加上海世博会可行性研究的机构 | / 13 |
| 7 最早提出的上海世博会主题 | / 18 |
| 8 上海世博会规模容量的最初估算 | / 22 |
| 9 上海世博会最初的选址与变迁 | / 26 |
| 10 上海世博会经济预算的最初方案 | / 31 |
| 11 对上海世博会的参展、参观人数与城市容量的最初预测 | / 36 |

12	对上海世博会交通服务设施的最初构想	/ 41
13	提出举办 1999 年上海世博会的设想	/ 45
14	对上海世博会交通条件的最初预测	/ 47
15	最早提出的上海世博会总体布局与构想	/ 50
16	日本长期信用银行五次派员来沪的情况	/ 53
17	日方曾为上海世博会制定了作业顺序	/ 56
18	一份报告再度引起上海市委、市政府的关注	/ 60
19	上海市有关部门 1993 年完成的举办 1999 年世博会的设想	/ 64
20	上海世博会管理体制的最初设想	/ 66
21	再次恢复与日本堺屋太一先生的联系	/ 68
22	“盼望‘上海国际博览会’”	/ 70

第二部分 申博历史访谈录

1	上海世博会事务协调局访谈郁鸿胜	/ 74
2	始于 1984：三位亲历者讲述的上海世博会“前传”	/ 92

第三部分 上海世博会立项的历史过程

1	关于 1985 年 10 月上海国际博览会预可行性研究报告(附件一)	/ 104
2	关于上海国际博览会入场人数的测算(附件二)	/ 109
3	关于 1985 年 10 月上海国际博览会对外交通优化结构的初步探讨(附件三)	/ 112
4	关于 1995 年 10 月上海国际博览会旅馆接待能力的分析(附件四)	/ 116
5	关于 1995 年 10 月上海国际博览会总体布局的	

设想(附件五)	/ 118
6 关于 1995 年 10 月上海国际博览会资金筹措 及偿还方式的报告(附件六)	/ 124
7 上海市有关方面与日本堺屋太一等人士关于 上海举办世界博览会的会谈纪要(附件七)	/ 129
第四部分 上海社科院团队参加上海世博会主题演绎 研究实录	
1 上海世博会主题演绎沟通手册(摘录)	/ 133
2 上海世博会中国国家馆展示内容(摘录)	/ 145
3 上海世博会主题馆展示策划的基本要求(框架摘录)	/ 153
4 上海世博会主题馆总述(摘录)	/ 158
5 中国馆——改革开放的城市与和谐智慧(摘录)	/ 167
6 第三主展区：城市世纪(摘录)	/ 171
第五部分 参阅材料	/ 178
后记	/ 180

第一部分 上海世博会立意历程

1 上海市原市长汪道涵最早提出上海举办世界博览会

从最早提出上海要举办世博会到 2010 年正式举办上海世博会,已经经历了 26 个春秋。最早提出上海要举办世博会的是上海市原市长汪道涵先生。上海筹划举办世界博览会的历史最早要追溯到 20 世纪的 80 年代中期。

在 20 世纪 80 年代中期,上海关于举办世博会预可行性研究的史料中,我们可以发现这样的文字记载:在 1984 年 9 月,日本长期信用银行经济考察团来我国访问,时任国家副主席的王震同志接见考察团时,日本方面著名的世博会策划专家堺屋太一先生和日本的经济学家竹内宏先生等向王震同志建议,希望中国能够举办世博会。

堺屋太一先生曾经策划和规划了日本在 1970 年举办的筑波世界博览会和日本东京举办的“花与绿”博览会,具有举办博览会的丰富经验。堺屋太一先生在日本被称为“世博会之父”。在小渊惠三任首相时,堺屋太一先生曾任日本政府企划厅的厅长。日方

当时认为：举办世博会对一个国家和一个城市的发展具有重要的作用；中国加入 WTO 是中国在经济上走向世界，中国举办世博会是中国在文化上走向世界，此外，世界博览会也被称为“经济奥运会”。在中国举办世界博览会的这个建议，得到了王震同志的高度重视和赞成。王震同志说，上海是最有条件来举办世博会的。日方表示，愿意协助我国在上海举办（万国）博览会。由于日方专家十分熟悉举办世博会的程序和规划，也十分了解申办世博会的程序，因此，应该说当时日方为上海举办世博会起到了咨询作用。

1984 年 9 月后，时任上海市市长的汪道涵同志，对国家领导人建议在上海举办世博会的指示高度重视，为上海举办世博会的工作倾注了大量心血，为上海推动世博会的规划前期准备工作付出了很大的努力。



汪道涵先生和堺屋太一先生会面

日本长期信用银行经济考察团一行在 1984 年 9 月来上海访问后，与上海市政府领导进行了接触。汪道涵同志明确表示：“上

海举办世博会这个题目已经定了,现在需要立意。”为此,日方代表团在 1984 年 9 月回国后,成立了“上海世博会可行性调查团”,在 1985 年的 2 月、5 月、7 月和 9 月,先后四次派员来上海召开上海筹备世博会的各类座谈会,进行了实地调研。当时,上海市政府委托了上海社会科学院负责接待考察。上海从 1985 年开始,进行了举办世博会的一系列预可行性研究。

2 上海举办世博会的立意阶段

为了做好上海举办世博会的历史资料整理工作,上海的有关部门作了大量的调研,取得了卓有成效的进展。在做世博会的历史资料的调研工作中,听说有这样一种讲法:在上海举办世博会的历史上,一共有三次申办或筹办的经历,前两次都没有成功。因此,就提出了问题:为什么前两次申办或筹办没有成功,最大的制约因素是什么,等等。对这些问题确实一下子很难回答,原因是这些问题提得不符合当时的实际情况。

从上海世博会的立意开始,到正式举办,也就是从 1984 年 9 月开始到 2010 年 5 月正式举办上海世博会,经历了 26 年的时间。客观上说这 26 年的历史是一个完整的有机组合的历史。上海世博会的筹办经历了不同的阶段,每个阶段都为正式举办上海世博会奠定了重要的基础。从尊重历史、尊重科学的态度出发,在上海世博会即将开幕的今天,看一下上海世博会如今的总体规划、主题演绎、建设的软件与硬件等,都能找到 26 年前上海立意世博会时的思路、规划等的创意延续。

上海世博会从立意到举办,从历史的发展规律上看,可以划分

为不同的阶段,其中立意阶段和项目准备阶段是上海世博会申办的重要阶段。为了整理上海举办世博会的前期准备阶段的历史资料,我想着重阐述上海举办世博会的这两个阶段——立意阶段和项目准备阶段。

上海举办世博会的第一阶段为立意阶段。时间是1984年9月以后,王震同志赞成举办上海世博会,汪道涵同志一锤定音:“上海举办世博会这个题目已经定了,现在需要立意。”这个立意的阶段应该是从1984年9月王震同志提出在上海举办世博会开始,至1988年7月完成《关于在上海举办世界博览会的设想》(研究报告)为止。这个阶段经历了近三年的时间。

对这三年的立意阶段,也有不同的认识。因为,在1985年的7月基本形成了上海举办世博会的预可行性研究,1988年7月基本完成了上海举办世博会的设想,因此,也有同志认为这是两个不同的阶段。实际上这两个时期属于同一个研究阶段。

在上海举办世博会的立意阶段,上海的有关部门为了上海举办世博会,做了大量的前期研究工作。1984年9月以后,受上海市政府委托,由上海市科委牵头,组织上海社会科学院、市城市规划设计院、同济大学、上海市交通工程学会等单位的专家,系统地对上海举办世博会进行了经济、社会、人口、资源、环境及城市规划等方面的深入研究,于1985年10月形成了一个预可行性研究报告。

在这份研究报告中,指出了制约上海举办世博会的最重要因素是越江通道问题,并将上海世博会的选址基本上选在浦东的花木地区。当时,上海世博会的最初选址有五个方案:闵行的东、西两侧区域,漕河泾区域,浦东花木和嘉定区域,比较集中的意见是浦东花木地区。原因是,浦东花木地区是一片未开垦的处女地,有大片的广袤田野,距人民广场只有12千米,区位条件十分优越。

据有关专家说,这在举办世博会的城市中是不多见的。比较日本筑波、韩国大田等举办博览会的亚洲发达地区,都在离中心城市50~80千米的偏僻区域,上海举办世博会的区位优势十分显著。

既然浦东花木地区区位优势显著,要举办上海世博会,接下来严重制约世博会举办的主要因素,就是越江通道问题。20世纪80年代中叶,那时上海仅有一条越江通道,而浦东与浦西的越江交通主要靠黄浦江上的摆渡船。对于举办上海世博会,有专家估算,每天人流量约30万人,而上海的越江隧道每天只能运送8万人。因此,举办上海博览会,就必须建造黄浦江大桥,而且一座黄浦江大桥还不够,要造两座黄浦江大桥,同时,越江隧道也远远不够,要造延安东路复线越江隧道等。

提出要规划和建设黄浦江大桥,解决这个越江通道问题,上海举办世博会的时间就要后延。后延到什么时候,当初有一个基本想法,那就是以完成越江通道的工程为期限。在1985年10月的研究报告中指出:由于浦东地区的基础设施落后,要建设黄浦江大桥,一般需要6~7年的时间才能完成。因此,建议上海在1994年举办世博会,这时正值新中国成立45周年。

为了能够完成在1994年举办世博会的初步目标,上海众多的城市规划研究部门和专家,在1986年以后,开展了上海举办世博会的规划设计的调研,有的对建筑设计、城市功能定位等都作了较深入的分析 and 研究。在1988年7月,以上海浦东开发联合咨询组的博览会专题小组的名义,形成了《关于在上海举办世界博览会的设想》(研究报告)。应该说,这份报告是以1985年10月的预可行性研究为基础,参照国际上举办世博会的规划报告,形成的一份十分详细的规划报告,也为第二阶段的上海举办世博会项目研究,奠定了重要基础。

3 上海举办世博会立意阶段取得的重要成果

在 1985 年 10 月的有关上海举办世博会的预可行性报告中，有几个重要成果，对上海 20 世纪 90 年代浦东的开发开放、上海城市功能定位和上海 2010 年举办世博会起到了重要的推动作用。

比如，关于浦东的开发、开放区域问题。在 20 世纪 80 年代初期，浦东的区域与浦西相比，在经济条件、社会状况和重大基础设施上，差距十分明显。现在的新上海人，根本就无法理解当时的“宁要浦西一张床，不要浦东一套房”的真实含义。上海举办世博会是大文化事业的发展，是文化推动经济社会发展的佐证。20 世纪 80 年代初的浦东是一片“文化沙漠”，这已经成为上海文化学界众所周知的事实。因此，上海将世博会选址在浦东，具有重要的战略意义。在预可行性研究报告中，有数处对浦东未来的发展提出了重要的功能定位问题。

当时对上海世博会选址浦东花木地区，提出了功能分区划为“一心三片”的布局形态方案。更重要的是，提出了要将浦东建设成为展览中心、特色商业中心、贸易中心，为上海成为亚洲金融中心、贸易中心打基础。可见，把上海建设成为金融中心和国际贸易中心的观点在 20 多年前就已提出，为把上海建设成为国际金融中心、贸易中心作了重要的基础性研究。

比如，提出了浦东和浦西的越江通道的重大交通基础设施建设规划。1985 年 7 月，研究报告中指出，上海世博会选址浦东，最大的制约是越江通道问题。可能有许多同志仍能清晰地记忆上海黄浦江的轮渡，最早的一班是早上四点多钟启航，直到深夜才能停航，黄浦江的轮渡成了联系浦东与浦西的重要通道。但是，上海是

一个多雾的城市,由于大雾天气,黄浦江的十几条航渡船往往清晨全线停航。浦东和浦西两地早上要去江对面工作和学习的成千上万的人,只能等候在轮渡站入口的铁门外。有时一等就是几个小时,等天空中的大雾散去,能见度高了才能通航。曾记得在 1986 年的初春,陆家嘴轮渡站发生了踩踏事件,被活活踩死的有 16 人之多。上海各家媒体作了报道。因此,上海越江交通已成为浦东发展中最重要的因素。在上海举办世博会,首先将越江通道建设放在首位,先作规划和设计,为推动浦东开发开放起到了重要作用。

比如,1985 年 7 月上海世博会预可行性研究报告中,提出的主题演绎核心理念,对今天上海世博会的“城市,让生活更美好”的理念也有许多启发。在 1985 年 7 月的研究报告中,第一次提出了上海举办世博会的主题演绎。当时提出两个方案,第一个方案是“东西方文化、技术交流,为了人类美好的未来”。同时,在中国馆的主题演绎时,提出了“古代灿烂文化,秀丽河山,新中国成就”的方案。在上海世博会后来的主题演绎研究工作中,都吸纳了这些思路。第二个方案是“合作、创新,走向 21 世纪”。这个主题演绎的核心思想是,将各国科学研究、技术开发、环境保护、空间合作、文化艺术等方面的成果充分展示出来,这为下一阶段的主题演绎思路研究起到了重要作用。

4 上海举办世博会的项目准备阶段

上海举办世博会的项目准备阶段,与立意阶段最大的区别在于,上海市已经将举办世博会作为一项重要的项目启动工作,列入了议事日程。从 1993 年 2 月 20 日上海市政府综合管理部门完成

的一份《关于上海举办 1999 年世界博览会的设想》报告得以佐证。这份报告是在上海举办世博会立意阶段的基础上,时隔 4 年后又一次开始深化对上海举办世博会的研究,并从上海举办世博会的实际操作上进行深入研讨。

上海举办世博会的项目准备阶段,从上海发展的宏观背景上与立意阶段相比较,发生了巨大的变化。1990 年 4 月 18 日,党中央、国务院宣布上海浦东开发开放。党的十四大提出,要把上海建成“一个龙头,三个中心”,即长江流域的龙头,国际经济、金融和贸易中心。邓小平同志的视察南方讲话,对鞭策上海加快发展起到了重要作用。上海在寻求未来发展的增长点,需要将举办世博会看成一项强国工程。上海的发展历史又一次选择了要加快举办世博会,上海举办世博会又被提到了上海市委、市政府的重要议事日程上来了。

1991 年 9 月,时任上海市长的黄菊同志要求:开展国际博览会项目深化研究。综合管理部门的主要负责人作了批示,要求做一个专题研究,花两个月时间,探讨可行性和操作性方案,明确国际博览会项目由计委牵头研究,外经贸委、科委、旅游局、浦东办参加。

这一批示是写在原曾在浦东开发办工作的徐双龙同志写的《国际博览会的启示——关于赴日考察国际博览会的报告》上的。当时这项研究工作就请上海市计划委员会经济研究所的王战所长和许泽成同志负责,王战同志请颜莹舫副所长和许泽成同志操作此事。因为当时我在上海市计划委员会研究所工作,就和许泽成同志一起参加了那个时期的上海举办世博会的研究工作。我们积累了大量的研究题材。为能够顺利完成这项重要工作,我们那时将上海 1984 年 9 月以后关于研究上海世博会的所有历史资料都作了较系统的整理,系统地了解了上海研究世博会的历史进程和难点,为进一步提出上海举办世博会的操作性意见探索思路。

在这个阶段,重点做了以下几项工作。

如:摸清在上海举办世博会的立意阶段所做的前期准备工作情况,召开了若干次座谈会,听取参加过立意阶段工作的老领导和专家、学者对上海举办世博会的一些看法。1992年12月,在福州路30号(老市政府大楼)122室,由市计委牵头召开了上海举办世博会的专家咨询会。出席会议的都是当时曾经参加过1985至1988年世博会立意阶段工作的专家和学者,如:市外经贸委苗耕书副主任,上海社科院副院长夏禹龙,上海社科院薛国屏同志,同济大学王仲谷教授,上海振沪环保产业研究所汤万方同志等。

在这次座谈会上,夏禹龙同志说,浦东是先有世博会方案,随后才有浦东开发。他说,建议上海举办世博会的是日本长期信用银行的一个代表团,他们建议上海在1989年即新中国成立40周年时举办世博会。国家副主席王震同志当时表示可以考虑。日本代表团从北京再到上海,拜访了汪道涵同志。这件事的主要人物是日本人堺屋太一先生,堺屋太一先生在日本官位比较高,是“亚细亚俱乐部”会长,半官半民,他既是日本博览会的权威,又是经济学家、作家。

夏禹龙同志继续回忆:“当时(指1985年9月后)道涵同志委托李肇基同志和倪天增同志负责,委托我负责接待。倪天增同志兴趣很大。在选址时,有三个方案,一个是闵行(东和西两侧),漕河泾、嘉定,再一个是浦东。”这次会议还讲了许多问题,如为什么上一次没有继续研究下去,同时,夏禹龙同志将国际上举办世博会的规则、程序等内容也在会上作了介绍。再如,上海举办世博会的项目准备阶段,1993年2月20日完成了上海举办1999年世博会的设想研究报告。这份研究报告吸取了上海立意世博会前一阶段大量的研究规划成果,结合20世纪90年代初国家对上海未来的发展定位、浦东开发开放,根据可行性和操作性原则为研究报告提出了一系列的操作