

国·学·典·藏·书·系



# 胡雪岩传

《胡雪岩传》不但勾勒出一位传统中国商人的典型，更藉主角的胸襟与抱负，为今日的商坛树立顺应时、自我期许的理想形象。全文观点鲜明精当，见解深刻独到，是近代史研究和历史人物传记创作上的一部不可多得的力作。



国·学·典·藏·书·系



—青花典藏—

# 胡雪岩传

《胡雪岩传》不但勾勒出一位传统中国商人的典型，更藉主角的胸襟与抱负，为今日的商坛树立颠变应时、自我的期许的理想形象。全文观读，点到精当，见解深刻独到，是一部不可多得的力作。

是中國近代史研究和历史人物传记创作



**图书在版编目(CIP)数据**

胡雪岩传 /《国学典藏书系》丛书编委会主编. —  
长春 : 吉林出版集团有限责任公司, 2010. 11

(国学典藏书系)

ISBN 978-7-5463-4214-6

I. ①胡… II. ①国… III. ①胡雪岩(1823~1885)  
- 传记 IV. ①K825.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 223955 号

**国学典藏书系 胡雪岩传**

---

主 编 《国学典藏书系》丛书编委会

出 版 人 毛文凤

责 任 编 辑 陈璇

责 任 校 对 邹书生 沈晋喜

封 面 设 计 猫头鹰工作室

开 本 787mm×1092mm 1/16

字 数 330 千字

印 张 20

版 次 2010 年 12 月第 1 版

印 次 2010 年 12 月第 1 次印刷

---

出 版 吉林出版集团有限责任公司

(长春市人民大街 4646 号 邮编:130021)

发 行 江苏可一出版物发行集团有限公司

(南京市山西路 67 号世贸中心 4 楼 邮编:210009)

电 话 总编办:0431 - 85600386

市场部:025 - 66989810

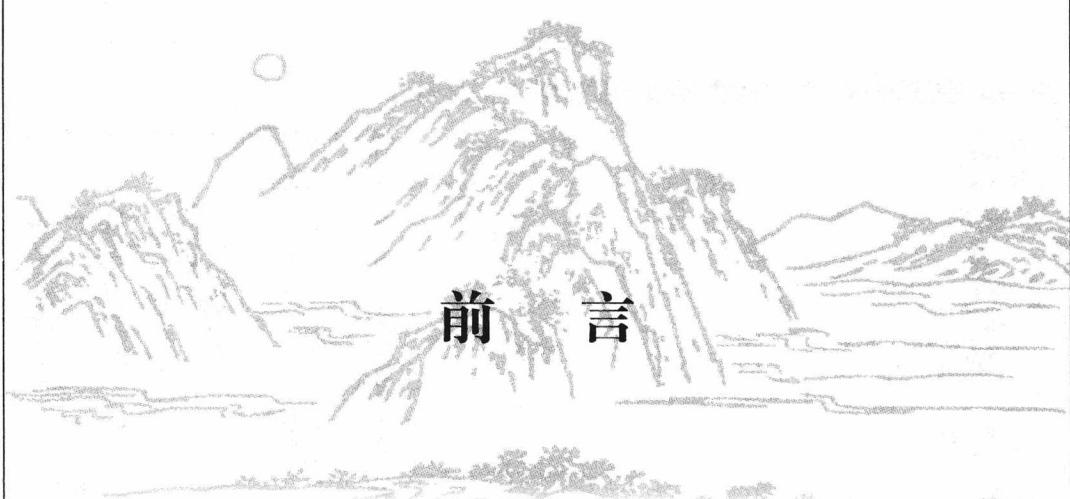
网 址 [www.keyigroup.com](http://www.keyigroup.com)

印 刷 肥城新华印刷有限公司

---

ISBN 978-7-5463-4214-6 定价:18.80 元

版权所有 侵权必究 举报电话:025-66989810



## 前 言

“国学”一说，产生于 20 世纪 20 年代西学东渐、文化转型的历史时期。此前中国的旧学在现代文明面前一败涂地，曾国藩继承明儒传统，身体力行，通经致用，后来又有张之洞提出“中学为体，西学为用”，力图调和传统与现实的阴阳关系。后来学术界兴起“整理国故”的热潮，虽然与当时历史条件看似不协调，实则是有深刻历史理性的。提出学习西方，“师夷长技以制夷”的魏源，当时不但提出学习西方文明，同时又提出要恢复两汉经学，这看似极为矛盾，其实正是魏源的高人之处，此后正是在这样的基础上，才有了中西交流的合理原则。

当时国人有一种全盘否定国粹的倾向，认为外国来的就是梅毒也是好的。19 世纪末 20 世纪初，随着中西文化冲突的进一步加剧，中国文化更加弱势，中国面临亡国灭种的危机，为了保国保种，以章太炎为代表的国粹派提出“保存国学”、“振兴国学”的口号。而新文化运动闯将之一胡适，则在介绍杜威的实践主义时同时讲授中国哲学史。在当时的历史氛围下，国学概念产生后其意义内涵自然较复杂，包括传统官方民间各种学问、艺术、技艺等，但在狭义上，国学之范围不脱经、史、子、集四部，同时四部中又以经学为首。

国学又可称国故，可译“GuoXue”（音译），“Sinology”（意译，指中国学，汉学，因无别于汉族学而有争议）。现在一般提到的国学，是指以先秦经典及诸子学为根基，涵盖了两汉经学、魏晋玄学、宋明理学和同时期的汉赋、六朝骈文、唐宋诗词、元曲与明清小说并历代史学等一套特有而完整的文化、学术体系。因此，广义上，中国古代和现代的文化和学术，包括历史、思想、哲学、地理、政治、经济乃至书画、音乐、术数、医学、星相、建筑等都是国学所涉及的范畴。

论国学，先明国学之义，所谓必也正名乎，善哉。



今天,关于传统文化的书写,好像走向了两个极端:要么过于通俗,要么过于玄虚。中国传统文化的传播、国学的弘扬,需要摆脱掉这两个极端,走一条中间道路,做到深入浅出、微言大义。虽然“文化热”、“儒学热”、“国学热”的浪潮此起彼伏,但真正将自己的文化看做安身立命之本的人却是少之又少。大家对待文化、对待国学,仍然没有走出经世致用、急功近利的目的预设。为什么要学国学?因为国学对我有用;为什么要读国学?因为里面有智慧、有技巧、有升官发财的门路。于是,在今人的眼里,国学已经蜕变成了赤裸裸的经世致用之术,成了彻头彻尾的“用经”!仅求其“用”,不见其“体”,将是最大的无用。仅求其“术”,而对国学的“道统”视而不见,将是中国文化最大的悲哀。为此,国人已做过许多有益的探索。

近代以后,随着西学东渐,我们在呼吸外来新鲜空气的同时,也注意到了传统文化的流失。故而对东西方文化进行冷静思考,明确了传统文化不可动摇的根基地位,沿袭先辈留下的宝贵文化遗产,是可以弘扬中国民族特色文化,进而促进当下时代的进步和发展。在此,我们只有安身立命,谋求维新。《尚书》中说:“周虽旧邦,其命维新。”但是“周邦”所谓的“新命”不会自己从天上掉下来,而是要靠人不断地去探幽发微、阐发新意。阐发新意,不是凭空想象,不是一味模仿,而要推陈出新。冯友兰先生说,中国的哲学要“接着讲”,不能“照着讲”。而“接着讲”,并不是空发臆想、随意揣摩,而是要以“照着讲”的方式和姿态去“接着讲”,不如此,就无法做到“阐旧邦以辅新命”。国学亦是如此。

整理国故,是为了获得长足进步。只有长足进步,才能延续,才能生生不息。当然,任何一种文化都包含着深刻的两面性。所谓的精华和糟粕往往是纠结在一起的。所以,目前最迫切要做的,仍然是平心静气地去了解我们的文化。

为了弘扬国学,使更多的人了解中国传统文化的精粹,我们精心为您编纂了这套“国学典藏”丛书。这套丛书精选了历代文章中的典范之作,于经、史、子、集中选取精华部分,予以汇编。编者力图通过简明的体例、精练的文字、新颖的版式、精美的图片等多种要素的有机结合,全方位立体地解读中国国学的博大精深,为读者打造一条走进国学的画廊,感受国学独到的智慧。

学贵力行,圣贤文化的学习,贵在把它落实到自己的日常生活和工作中去,才能从中得到真实的利益。愿此套丛书让您领略传统国学风景的同时,与圣人促膝对话,能够聆听到圣贤的教诲;在聆听圣贤教诲的同时,把圣人的教诲贯彻到生活中,落实到一言一行中。“多识前言往行,以自蓄其德”,我们也希望借着伟大文化的指引,提升我们生命的内涵。

# 本 书 阅

胡雪岩，一个在晚清历史上响当当的名字。他以钱庄学徒的身份，通过用心的经营，在短短十几年内迅速发迹，成为当时中国最有钱的商人，不仅如此，他还打破了封建社会商人身份“卑贱”的局限，获得慈禧亲授的红顶戴和黄马褂，成为历史上的第一人！然而，富可敌国的胡雪岩，在短短三年时间内倾家荡产，62岁就郁郁而终。

胡雪岩的经历充满了传奇色彩：他从钱庄一个小伙计开始，通过结交权贵显要，纳粟助赈，为朝廷效犬马之劳；洋务运动中，他聘洋匠、引设备，颇有劳绩；左宗棠出关西征，他筹粮械、借洋款，立下汗马功劳。几经折腾，他便由钱庄伙计一跃成为显赫一时的红顶商人。他构筑了以钱庄、当铺为依托的金融网，开了药店、丝栈，既与洋人做生意也与洋人打商战。

释义通俗易懂；解读准确权威，有助读者领悟国学精华。对其中生僻字，加注音标，以便理解

HU XUE YAN ZHUAN | 胡雪岩传 | 第二章 弃学谋生 做事玲珑获嘉许

却说：“昔日孔子收学生，只要一条干肉（束脩）作见面礼就行了；如今刘老先生收学生，竟然要一百两银子，算是哪门子的圣人门徒？”

有人把这话传给了刘成文刘老先生，接连数日，刘成文都没有来授课，据说是病了。几个学生去看望他，他也不肯见他们。学生们大都晓得是胡雪岩出言不逊，侮辱了老先生，把老先生气病了，学生们不由得对胡雪岩投以责怪的目光。刘老先生还向别的同学表示：胡雪岩不道歉，他就不进课堂，胡雪岩这样的学生他教不了，还是另请高明。胡雪岩在书院待不下去了，只好收拾行李返回家乡。

【注释】  
① 磨砺(lì)：刻苦磨砺，期以有成。  
② 瘦(chán)弱：瘦弱；衰弱。  
③ 燥(qīng)尽：全尽无余。  
④ 懵(měng)：一时的心乱迷糊。  
⑤ 蒙(méng)学：中国古代对儿童进行的启蒙教育。  
⑥ 犷(jiàng)牛：固执如牛。

胡雪岩传 | 第二章 | 弃学谋生 做事玲珑<sup>①</sup>获嘉许

回到家里，母亲虽有怨责之意，却没有说出口，好几次，胡雪岩在夜里听到母亲哭泣的声音，他也非常后悔当初不该口无遮拦，如果自己那时向刘成文先生赔个不是，说不定现在还在万圣书院里哩！刘成文说得也对，自己的志向确实不在于读那几本古书。现在被赶了出来，“塞翁失马，焉知非福？”只是苦了母亲，恐怕短时间内她是不会释怀的。

过了好几天，张氏看胡雪岩只是闭门不出，便忍不住对胡雪岩说：“雪岩，你年少丧父，我含辛茹苦地将你养大，图的并不是什么荣华富贵，我盼的是你能做个有出息的人，如今你得罪先生，被赶出师门，族人怪你笑你，为娘谅你年少无知，现在劝你再换个先生，挪个书馆，一则可以逃避族人的闲言碎语，二则能学点东西，如何？”说着又伤心地落泪了。

胡雪岩心头一紧，头上冒汗，他赶紧跪下：“孩儿不孝，请母亲息怒，孩儿照母亲的

→ 国学典藏书系

# 读指 导

胡雪岩一生，是非功过褒贬不一。胡雪岩的成功，很重要的一条原因就是他善于用人，以长取人，不求完人。他说一个人最大的本事，就是用人的本事。清人顾嗣协曾有诗：骏马能历险，犁田不如牛。坚车能载重，渡河不如舟。舍长以取短，智高难为谋。生材贵适用，慎勿多苛求。

《胡雪岩传》不但勾勒出一位中国传统商人的典型，更藉主角的胸襟与抱负，为今日的高坛树立顺应时，自我期许的理想形象。全文观点鲜明精当，见解深刻独到，是中国近代史研究和历史人物传记创作上的一部不可多得的力作。

## 第二章 弃学谋生 做事玲珑获嘉许

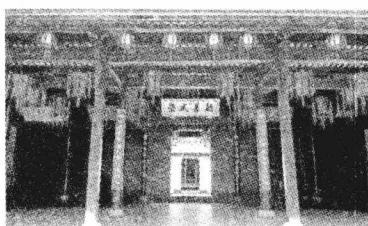
### HU XUE YAN ZHUAN | 胡雪岩传 |

话去做就是了，一定不会再辜负母亲的一番心意。”

雪岩十四岁那年，家里已无钱供他读书，先在绩山下绩溪边，给人家放了半年牛。绩溪边聚集着一群放牛的娃娃，将牛赶到山下溪边吃草喝水，就在一起嬉闹玩耍，只有雪岩，仍像以往一样，拿根柳条当笔，沙滩当纸，又写又算，聚精会神。时间长了，小朋友再也不找他玩儿。

有一天，胡族长出门办事归来，路过绩溪边，老远就听见牧童们溪边疯闹，吵嚷成一片。只有小雪岩远远的独自一人，弯着腰在沙滩上用个棍子写着、画着。族长出于好奇，便走过去，却见雪岩在沙上列着一排一排的算式，旁边石头上摆着一本书，族长翻看封面，却是一本《算经》。族长惊奇地走到雪岩身边，问他：“你怎么不去和小朋友玩耍？”雪岩说：“和他们玩没有我的算学有趣。”族长点点头，摸摸雪岩的头说：“胡家又有希望了。”回村后，族长来到雪岩家，和他母亲商议，让雪岩到杭州“信和”钱庄学徒，就这样，经族长介绍，胡雪岩来到杭州“信和”钱庄。杭州“信和”钱庄，老板姓张，名叫张恭元，外号张胖子，是胡家族长的表小舅子。雪岩拿着族长的亲笔信，被送到这里当学徒。雪岩知道族长用心良苦，也知道母亲的殷切希望，所以刚到店里的时候他什么活都干，每天早早就起来替师傅、师兄们倒尿壶，端洗脸水，扫地，买点心，饭后也是早早来到店中擦桌抹凳，洒扫店堂。逢年过节，便买些东西送给老板娘，这些举动更增加了大家对他怜爱，一传出去，个个都知道信和的小胡人品好，人缘也好，许多大伙计也乐得常常教他一些钱庄知识。

满师以后，“信和”钱庄的老板张恭元立刻就派他立柜台，办理各种钱庄业务。这期间，更增加了胡雪岩的交际能力，慢慢地，他成了这里的得力伙计。钱庄的伙计们发现自从胡雪岩立柜台后，来办理汇兑的客户中，增加了许多少女。按理说她们一般是不进钱庄的，其中奥妙不言而喻。



胡雪岩故居

钱庄老板张恭元看到雪岩办事如此细致缜密<sup>②</sup>，不由得心里暗暗赞赏。老板思谋之后，找来了钱庄的“大伙”阿祥，这“大伙”是钱庄仅次于老板的一个职位，是店员中权力最高的。他的话也是极有分量的，遇着急事或棘手<sup>③</sup>的问题，张恭元总是在裁定之前找“大伙”商量。

这天晚上，张恭元特意留下阿祥在家里吃饭，饭毕，张恭元

经过反复实验，专家论证，所选色彩均匀，柔和，不仅愉悦视觉，而且还会保护读者眼睛。在取得视觉效果的前提下，获得精神的愉悦

胡  
雪  
岩  
传

以图释文，视觉效果明显。在注重美感的前提下，着重文图切合，确保文图传神



## 目 录

## 胡雪岩传

第一章	母子情深	苦难童年多磨砺	2
第二章	弃学谋生	做事玲珑获嘉许	6
第三章	偶遇佳人	情窦初开得芳心	8
第四章	情投意合	喜结姻缘终圆满	12
第五章	孝心可嘉	返归故里接慈母	17
第六章	家道中落	世态炎凉度日难	20
第七章	性情相投	雪中送炭结金兰	27
第八章	倾力相助	时来运转喜完婚	32
第九章	主动请缨	巧施妙计追欠款	35
第十章	慷慨解囊	机缘巧合相提携	38
第十一章	情深意重	两肋插刀蒙冤屈	43
第十二章	运筹帷幄	豪情仗义走江湖	47
第十三章	珠联璧合	精彩人生谱新篇	52
第十四章	和气生财	化敌为友显高明	54
第十五章	仕途红运	官商帮衬演双簧	59
第十六章	携手结盟	晓以利害御洋商	61
第十七章	拨开迷雾	收服人心皆欢喜	66
第十八章	攻心为上	晓以利害免干戈	71
第十九章	铁肩担道	同心协力闯洋场	78
第二十章	倾心照料	无心插柳纳艳福	84
第二十一章	施以援手	结义仁心真君子	92
第二十二章	赴汤蹈火	义不容辞救危难	103
第二十三章	生离死别	柔情百转断肝肠	114



第二十四章	红杏出墙	宽容谅解平风波	126
第二十五章	主动出击	峰回路转戴红顶	131
第二十六章	积德行善	散财广施庆余堂	136
第二十七章	巧妙斡旋	迎难而上解烦忧	142
第二十八章	图陷虎穴	晓以利害脱险境	156
第二十九章	旧情重燃	温良贤惠青梅恋	163
第三十 章	大办寿席	噩梦缠身母相劝	173
第三十一章	危机四伏	风雨飘零度余生	183

### 胡雪岩外传

第一 章	精测绘湖山入画	托寓言月夜逢仙	192
第二 章	借衣冠热中魏实甫	望门墙冷窥胡雪岩	195
第三 章	入芝园初仰丰仪	作工程严除弊窦	198
第四 章	乘兴踏月访佳人	把酒对花谈故事	201
第五 章	八万金落成大假山	十六院标题新匾额	204
第六 章	造镜槛艳夺乌铜屏	缠莲铭春在红芸院	208
第七 章	睡鸭炉求沽得善价	走马楼分派住诸姨	212
第八 章	德律风传儿女话	侵晨雪请高堂安	217
第九 章	掷果误投怀王爷涎脸	看花齐拍手公子开心	223
第十 章	摆体面连朝奉差委	剃眉毛拼命来哄堂	226
第十一章	做生日云栖设坛	发死昏佛龛看戏	231
第十二章	发寒热香官逝世	惊炎凉左爵赉书	235

### 附 录

一、胡雪岩生平大事年表	240
二、胡雪岩商政语录	244
生意经	244
处世鉴	250
为人大术	255
三、与胡雪岩相关的人物志	259



王有龄	259
何桂清	261
左宗棠	263
蒋益澧	265
曾国藩	265
日意格	268
四、胡雪岩与左宗棠	269
《左宗棠全集·奏稿》精要	269
《左宗棠文集·书信》精要	294



# 胡雪岩传

Hu Xue Yan Zhuang  
胡雪岩传

I



第一章

## 母子情深 苦难童年多磨砺<sup>①</sup>

在安徽境内，绩溪畔有一个胡家村，胡家原本是个贵族，族中不少人都曾出仕。到了大清乾隆一朝，汉族官吏受到满族贵族的胁迫，胡家祖上为官之人渐被排斥，一个个被赶出朝廷。绩溪胡家从此衰落，当年风光皆成过眼烟云。

胡家三代后，又出了一个了不起的人物，名光墉，字雪岩。他的父亲读过几年书，体质却十分孱弱<sup>②</sup>。为治病，祖上传下的家产几乎用得罄尽<sup>③</sup>，终于在胡雪岩七岁时过世了。

丈夫死后，雪岩的母亲张氏，只能每日以泪洗面。自她进入胡家，大妻就视她如眼中之钉肉中之刺。有一天，大妻吩咐张氏去绩溪边洗衣。岂料，洗衣归来，房中不见了雪岩，院内各处寻找，终不见影，去问大妻，推说不知，张氏急忙出门去寻找。

张氏高声大嗓呼唤着雪岩的名字，村前村后，一直到半夜。村中老人们不由得摇头叹气谓之可怜。第二天上午，有好心人把昏死在绩山上的张氏背回来，送到家中。岂料大妻不管不顾，别说饭食，连茶汤也无一口。为此惹怒了一位乡贤，姓魏名知孝，联络数位乡邻，找到胡家族长理论是非。族长耐着众乡邻的情面，找到胡家大妻，立逼说出胡雪岩下落。大妻恐惧众人，方才说出雪岩可能被儿子、女儿带进城里去玩了，她也说不清，因为她的儿子、女儿也一直没有回来。众人立逼大妻进城去找，如找不回来，送官究办。大妻惧怕，唯唯连声，在两个乡邻陪持下，进城去找胡雪岩和她的儿子、女儿。

原来，这对儿女是受了大妻的指点，他们母子想趁张氏不在家时，将雪岩骗进城去，送到城中那个不务正业的舅舅家，找人贩子把雪岩远远地卖掉，再逼张氏改嫁，好独吞全部家产。

半路上，雪岩趁着哥哥姐姐路边休息打盹儿的空当儿，偷偷解开了拴在腰上的绳结，拴在木桩上，悄悄地溜走了。大哥大姐发现后马上起来就追，可他们却没有雪岩灵巧，雪岩左拐右拐，钻进山沟不见了。

雪岩年纪小，又是第一次一个人进山，钻了一会儿就懵<sup>④</sup>了，只往前行。天渐渐黑了，小雪岩害怕了，猛劲儿往山上爬，他想爬到高一些的地方，爬着爬着，不小心蹬掉了一块山石，他也从山上随着石头滚了下来。正是千钧一发之际，一只有力的大手把他托



住了。

胡雪岩睁开眼睛一看，面前是一位白胡子老道，雪岩随母亲去过道观，向道长为父亲讨过药，因而知道面前这位救他的人是位道长，遂学着母亲的样子，跪在地下说：“谢谢老道长救了我！”

老道长眨眨眼睛，心想：好一个懂礼仪的孩子，小小年纪，知道称我为道长。就开口问道：“你是谁家的娃娃，家住哪里，因何独自进山？”

胡雪岩把母亲洗衣、异母生的哥哥姐姐打他、捆他出来、半路他又逃跑的事说了一遍，还告诉自己家住绩溪胡家，娘见不到他一定急坏了。老道看看天色对雪岩说：“天色已晚，山路难行，到我的道观里去住一夜，明天再送你回家。”

老道长领着胡雪岩回到三清观，吃完饭，坐在灯下，此时老道长才认真地看清胡雪岩的面容，孩子眉宇间的灵气，让老道长不禁有些称奇，他遂问道：“小娃娃，你能说出你的生辰八字吗？”

在老道长看来，这么小的孩子心里只会记挂着吃喝玩，倒不一定记得这些，不料小雪岩开口说：“母亲跟我讲过，我是丙辰年丙寅月丙卯日丙午时生。”

老道长不禁满意地点点头，他掐指一算，不禁惊诧地瞪起双眼，上上下下地观察了胡雪岩，朗声道：“难怪小官人遇难呈祥，逢凶化吉。你命中四丙（饼、柄），一生定当是大富之人，又有龙虎双兼（肩）极贵之命，只可惜一卯走马，不能成大器；不过小官人面相极好，你若能背负父骨，葬于此道观后面玉皇山顶，仍不失封侯拜相。”说罢，竟朝着小雪岩一揖到地。

大哥、大姐不见了雪岩，只顾在山里空找寻，看看天色将晚，山中野兽七高八低的叫唤声，吓得姐弟两个头上冒汗，急慌慌钻出山沟回来时的路上。两个人商量：雪岩丢了，城里是不能去了，回家妈妈要问，没办法回答，就先在路旁的小店将就一夜，明天找到雪岩再说。

第二天，老道长亲自送胡雪岩回到绩溪村，张氏见雪岩归来，又得知老道长救了雪岩性命，真不知如何感激才好。道长说雪岩福大命大，将来必有后福，并劝说张氏将丈夫移葬玉皇山，张氏不愿地下人灵魂不安，再者也恐大妻不肯，此话也就作罢。张氏留道长用过饭后，千恩万谢送出村外。

傍晚，大妻携自己的儿女归来，只说雪岩进城路上走失，原是带进城去玩耍，本无恶意。也就不了了之。

张氏在胡家本没有什么可亲近的人，经此事后，越想越怕，只好带着胡雪岩回到娘家。

俗语说得好：“嫁出的女儿，泼出去的水。”张氏回到娘家一年多的时间，因为不想惹出邻人闲言杂语，成天足不出户，只做些力所能及的事情。可家中的几个兄嫂弟妇却

渐渐看不入眼，说她跑回家来吃闲饭。而且胡家族长也几次派人来，说胡雪岩毕竟是胡家的后代，还是回到胡家比较好。张氏的父母虽然心疼女儿，但也没有什么好主意，为了家中旷日得安宁，张氏的父母商量之后便齐来劝慰张氏：“孩子啊，千怨万怨只怨你的命薄，年纪轻轻就守了寡，如今虽然丈夫已死，但你终究是胡家的人，长期住在娘家总不是个长远之策。女人的本分在于相夫教子，而今你相夫不成，好在你膝下尚有一个儿子，好好教养，有朝一日成就大器，也不枉你在这世上走一遭。”张氏虽心中有万般不情愿，却也不能再令老父母为难，于是，张氏顺从父母的意思，收拾好行李，回到了胡家。

回到胡家后，幸得乡邻魏知孝联络族长，给胡家分了家，张氏分得一所旧宅，几亩薄田。张氏也不计较，只要离开大妻，自己单门另过，再苦再累她也愿意。

张氏带着雪岩，来到荒废已久的旧宅。入夜时分，母子俩皆疲惫不堪，草草喝些稀饭、菜汤，便上床休息。

张氏因为心里有事，无法入睡，她怕惊扰了孩子，于是在院中踱步，突然听见房中有窸窣声响，似乎有人在哭，张氏心里一惊，走回房中，定神细看，却发现儿子小雪岩的眼角尚有泪痕。

张氏这才明白，原来小雪岩也睡不着。于是她强忍眼泪轻轻地拍着雪岩说：“孩子，有什么心事吗？”

小雪岩睁开一双泪眼说：“孩儿见娘成天忧心不已，却又不能替娘分担一点忧愁，心中反复思索此事，于是不能入睡。我长大后，一定会像老祖宗那样当大官，让你吃遍山珍海味，穿尽绫罗绸缎，一辈子荣华富贵，无忧无虑，我还要请皇帝封你一个夫人！”张氏一听更加欢喜，忍不住说：“孩子，大丈夫无戏言，今日的话你可要牢牢记在心里，发奋努力，纵然有朝一日娘看不见你的飞黄腾达，九泉之下，娘也能含笑瞑目了。”雪岩说：“娘请放宽心，孩儿一定会好好努力，不辜负娘的一片苦心。”

从此以后，张氏便全心全意地教导雪岩。张氏分得几亩薄田，自己无力耕种，就租给别人，收些田租，娘家父母心疼女儿，时常也周济一些钱粮，魏知孝等乡邻也可怜他们生活不易，所以每逢年关节气时，都会送点柴米过来，母子二人，含辛茹苦，艰难度日。

张氏的父亲曾是个秀才，所以张氏自小从父亲那儿也学会识字。平时在家，张氏便



胡雪岩

自任老师，教雪岩学习《三字经》《百家姓》《千字文》之类的蒙学<sup>⑤</sup>书籍。雪岩虽早知世事，但毕竟还是个孩子，生性贪玩，刚开始时还学得下去，日子久了，便如坐针毡，口中虽然念念有词，却早已神飞天外了。

张氏看了又气又急，有时忍不住从门前的柳树上折下一根柳条，捉住雪岩就是一阵猛打。一段时间下来，张氏知道自己的学识已经没有办法再教雪岩了，于是她心一横，把分家时分得的薄田卖掉几亩，凑足一百两银子的学费，将雪岩送到了柳荫镇老秀才刘成文的“万圣”书院就读。

这位刘成文老先生也曾饱读诗书，二十多岁就中了乡魁，可是从此再无进展，屡次考举不第，但因他教的学生常有得中之人，所收学费也渐渐高起来，每人要交百两纹银。学费虽高，也还是有人愿意把子弟送来就馆，望子成龙之心人皆有之，此乃常情。

在万圣书院中，胡雪岩表现得十分聪慧。一日在书院后花园中，刘老先生注意到胡雪岩正目不转睛地看着树上的一只大鹏鸟，于是问：“雪岩，庄子有云‘鹏之徙于南冥也，水击三千里，抟扶摇而上者九万里，去以六月息者也。’不知此鹏何以屈居于此，失却高飞之志？”就在此时，大鹏鸟突然仰天长鸣了起来。胡雪岩说：“此鸟并非失却高飞之志，因辗转飞却十万里，暂于此树歇息罢了。”

老秀才说：“你非大鹏，何以知之？”

雪岩回答：“先生亦非我，何以知我不知大鹏之志？”

话还没说完，树上的大鹏鸟已振起双翅，冲天而去了。

此后，刘老先生虽认为胡雪岩很聪慧，但心中终不甚喜，总觉得胡雪岩不太把他这个大名鼎鼎的先生放在眼里。其实胡雪岩哪敢瞧不起先生，只是觉得先生有些贪财，人也太迂腐一点。因为绩溪村中雪岩最好的小伙伴胡春生当初也想来“万圣”书院读书，无奈也是穷苦人家，父母东求西借好不容易凑足九十八两银子，把春生送来，还一再跟刘先生说，所欠二两银子等到夏熟时再补。可是刘老先生硬是不答应，说什么书院的规矩不可坏，凑足了再来，就这样将春生拒之门外。春生父亲又偏是一个犟牛<sup>⑥</sup>脾气，花五两银子将春生送到别家塾馆去了。

小孩子们性情顽劣，成天乐于斗鸡、捉虫、黏知了。胡雪岩也不喜欢读《四书》《五经》，不过他却对算学方面的书很有兴趣，例如《九章算术》《算经》等竟然爱不释手。而且他的心算极快，街上那几个当铺的伙计惯用算盘，都不及他的心算快。秋收时，别人来交谷租，张氏的算盘还没打，雪岩五指一掐，就已经开始报谷数了。

在别的孩子眼里，胡雪岩却是一个很好笑的人，因为他放学后，别人在水里摸鱼、捉虾，游泳戏水，只有他一个人待在岸上，用树枝在沙地上画来画去，谁也不知道他到底在算些什么。于是这些孩子就替胡雪岩起了个绰号：“胡算盘”。

刘老先生对胡雪岩喜好算学很反感，认为雪岩左道旁门，不务正业。雪岩在学友中



却说：“昔日孔子收学生，只要一条干肉（束脩）作见面礼就行了；如今刘老先生收学生，竟然要一百两银子，算是哪门子的圣人门徒？”

有人把这话传给了刘成文刘老先生，接连数日，刘成文都没有来授课，据说是病了。几个学生去看望他，他也不肯见他们。学生们大都晓得是胡雪岩出言不逊，侮辱了老先生，把老先生气病了，学生们不由得对胡雪岩投以责怪的目光。刘老先生还向别的同学表示：胡雪岩不道歉，他就不进课堂，胡雪岩这样的学生他教不了，还是另请高明。胡雪岩在书院待不下去了，只好收拾行李返回家乡。

### 【注释】

- ① 磨砺(lì)：刻苦磨砺，期以有成。
- ② 犬(chán)弱：瘦弱；衰弱。
- ③ 馔(qìng)尽：全尽无余。
- ④ 懵(měng)：一时的心乱迷糊。
- ⑤ 蒙(méng)学：中国古代对儿童进行的启蒙教育。
- ⑥ 骛(jiàng)牛：固执如牛。



## 弃学谋生 做事玲珑<sup>①</sup>获嘉许

回到家里，母亲虽有怨责之意，却没有说出口，好几次，胡雪岩在夜里听到母亲哭泣的声音，他也非常后悔当初不该口无遮拦，如果自己那时向刘成文先生赔个不是，说不定现在还在万圣书院里哩！刘成文说得也对，自己的志向确实不在于读那几本古书。现在被赶了出来，“塞翁失马，焉知非福？”只是苦了母亲，恐怕短时间内她是不会释怀的。

过了好几天，张氏看胡雪岩只是闭门不出，便忍不住对胡雪岩说：“雪岩，你年少丧父，我含辛茹苦地将你养大，图的并不是什么荣华富贵，我盼的是你能做个有出息的人，如今你得罪先生，被赶出师门，族人怪你笑你，为娘谅你年少无知，现在劝你再换个先生，挪个书馆，一则可以逃避族人的闲言碎语，二则能学点东西，如何？”说着又伤心地落泪了。

胡雪岩心头一紧，头上冒汗，他赶紧跪下：“孩儿不孝，请母亲息怒，孩儿照母亲的



话去做就是了，一定不会再辜负母亲的一番心意。”

雪岩十四岁那年，家里已无钱供他读书，先在绩山下绩溪边，给人家放了半年牛。绩溪边聚集着一群放牛的娃娃，将牛赶到山下溪边吃草喝水，就在一起嬉闹玩耍，只有雪岩，仍像以往一样，拿根柳条当笔，沙滩当纸，又写又算，聚精会神。时间长了，小朋友们再也不找他玩儿。

有一天，胡家族长出门办事归来，路过绩溪边，老远就听见牧童们溪边疯闹，吵嚷成一片。只有小雪岩远远的独自一人，弯着腰在沙滩上用个棍子写着、画着。族长出于好奇，便走过去，却见雪岩在沙上列着一排一排的算式，旁边石头上摆着一本书，族长翻看封面，却是一本《算经》。族长惊奇地走到雪岩身边，问他：“你怎么不去和小朋友玩耍？”雪岩说：“和他们玩耍没有我的算学有趣。”族长点点头，摸摸雪岩的头说：“胡家又有希望了。”回村后，族长来到雪岩家，和他母亲商议，让雪岩到杭州“信和”钱庄学徒，就这样，经族长介绍，胡雪岩来到杭州“信和”钱庄。杭州“信和”钱庄，老板姓张，名叫张恭元，外号张胖子，是胡家族长的表小舅子。雪岩拿着族长的亲笔信，被送到这里当学徒。雪岩知道族长用心良苦，也知道母亲的殷切希望，所以刚到店里的时候他什么活都干，每天早早起来替师傅、师兄们倒尿壶，端洗脸水，扫地，买点心，饭后也是早早来到店中擦桌抹凳，洒扫店堂。逢年过节，便买些东西送给老板娘，这些举动更增加了大家对他的怜爱，一传出去，个个都知道信和的小胡人品好，人缘也好，许多大伙计也乐得常常教他一些钱庄知识。

满师以后，“信和”钱庄的老板张恭元立刻就派他立柜台，办理各种钱庄业务。这期间，更增加了胡雪岩的交际能力，慢慢地，他成了这里的得力伙计。钱庄的伙计们发现自从胡雪岩立柜台后，来办理汇兑的客户中，增加了许多少女。按理说她们一般是不进钱庄的，其中奥妙不言而喻。



胡雪岩故居

钱庄老板张恭元看到雪岩办事如此细致缜密<sup>②</sup>，不由得心里暗暗赞赏。老板思谋之后，找来了钱庄的“大伙”阿祥，这“大伙”是钱庄仅次于老板的一个职位，是店员中权力最高的。他的话也是极有分量的，遇着急事或棘手<sup>③</sup>的问题，张恭元总是在裁定之前找“大伙”商量。

这天晚上，张恭元特意留下阿祥在家里吃饭，饭毕，张恭元