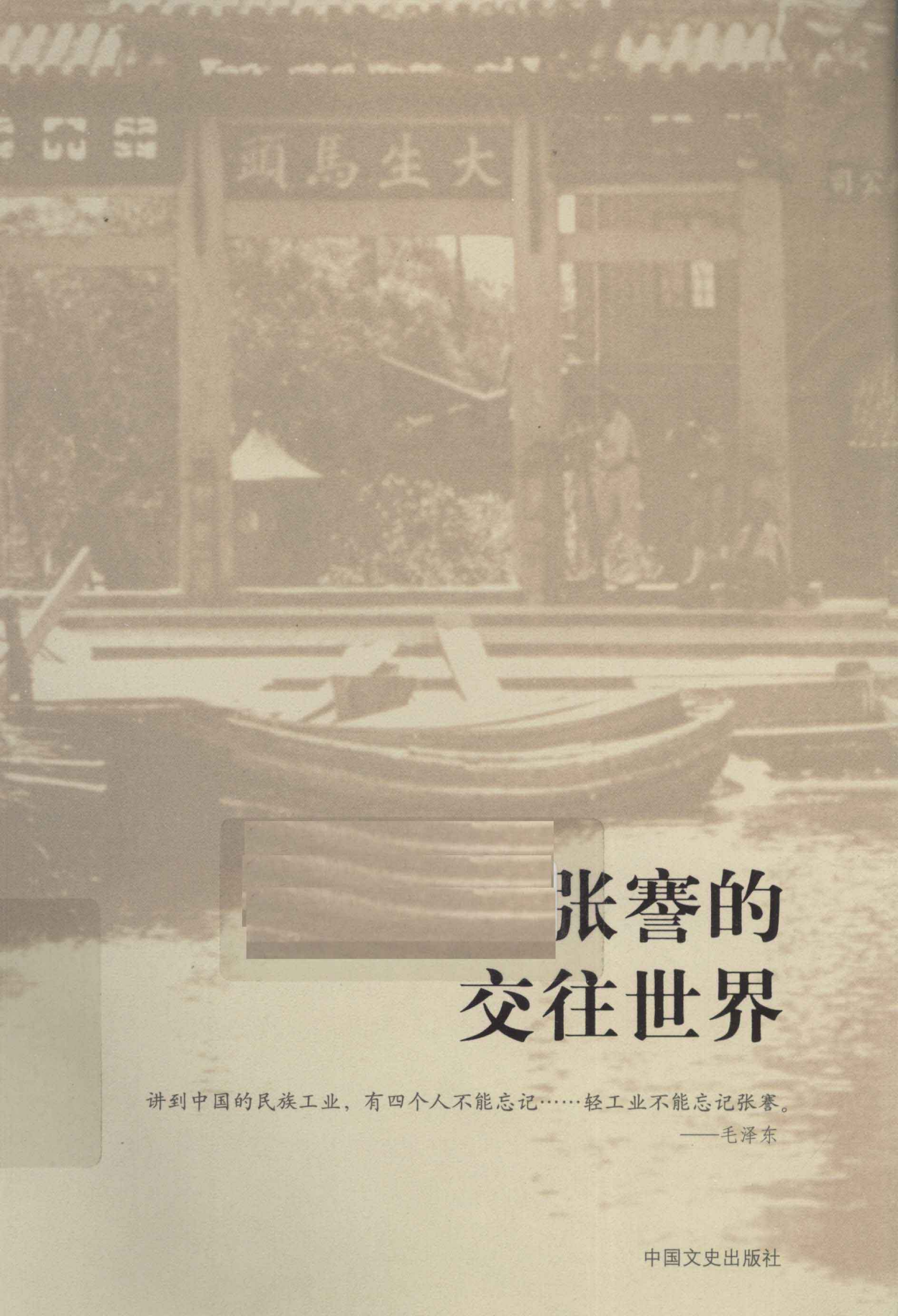




张謇的 交往世界

讲到中国的民族工业，有四个人不能忘记……轻工业不能忘记张謇。

——毛泽东

中国文史出版社

张謇的交往世界

《南通文史资料选辑》第二十七辑

南通市政协学习、文史委员会 编

中国文史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

张謇的交往世界 / 南通市政协学习文史委员会编.

—北京: 中国文史出版社, 2011.1

ISBN 978 - 7 - 5034 - 2836 - 4

I. ①张… II. ①南… III. ①南通市—地方史—史料

IV. ①K295.33

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 240455 号

责任编辑: 王文运 装帧设计: 杨飞羊

出版发行: 中国文史出版社

社 址: 北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编: 100811

电 话: 66173572 66168268 66192736 (发行部)

传 真: 66192703

网 址: www.wenshipress.com

印 装: 北京东海印刷有限公司 邮编: 100071

经 销: 全国新华书店

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 33.875 字数: 600 千字

版 次: 2011 年 1 月北京第 1 版

印 次: 2011 年 1 月第 1 次印刷

定 价: 59.80 元

文史版图书, 版权所有, 侵权必究。

文史版图书, 印装错误可与发行部联系退换。

序

王德忠

晚清民初著名的政治家、实业家、教育家、社会活动家张謇，对近代中国社会的发展作出了重要的贡献。特别是在他的后半生，放弃仕途，退居家乡，专注于通海一带的经济、文化建设与地方自治，试图在家乡“建设一个新新世界的雏形”，一个属于众人的公共空间，并推而广之，实现自己追求国家富强的梦想。在前后长达30年的时间里，张謇在家乡南通进行了全方位、系统性的早期现代化试验，将一个封建闭塞的县城，建设成布局合理，经济社会文化生态协调发展的“模范县”，被外国友人誉为“中国的乐土”、“理想的文化城市”，铸造了“中国近代第一城”的辉煌。

张謇的一生极其曲折而多彩，其思想与实践涉及政治、经济、科技、文化、教育、军事、社会福利乃至市政建筑等诸多领域，为后世、为南通留下了大量有形与无形的珍贵资产，成为今天我们再创“中国近代第一城”新辉煌的一大独特优势。张謇当年经营南通时城市与区域规划建设理念，教育与实业并重，工业与农垦并举，科技、文化、社会公益事业多方面协调兼顾的主张与实践，对于当前建设基本现代化新南通仍具有重要的理论与现实意义。尽管作为19世纪末20世纪初之人，张謇的

所思所为不免有所局限，尽管当今的国情、市情与张謇那个时代相比已迥然不同，但发展中遇到的问题往往有惊人的相似，张謇当年的实践经验，无论是成功还是失败，都可以为我们所借鉴。同时，张謇汇理想与笃行于一身，矢志高远又务实精进的开创精神，历经困厄而百折不回的拼搏精神，在复杂多变的局势中，不懈寻求破局之策的探索精神，重人格，尊人道，心系苍生的人文精神等，都值得今天的我们传承与弘扬。

张謇作为曾经对晚清民初社会产生重要影响的历史人物，一直受到史学界的重视与关注。特别是改革开放之后，张謇研究出现了前所未有的活跃局面，国内外的学术研究队伍不断壮大，研究领域不断扩大，研究成果令人瞩目。多年来，南通市委、市政府极为重视对张謇的研究与宣传，并取得了突出的成效，“一山、一水、一人、一城”的城市品牌效应已经形成。南通人对张謇的研究始于20世纪60年代初，南通市政协也早在1962年开始征集、编印有关张謇的文史资料，在当时市政协编印的《南通轶闻》一书中收录了《张謇轶闻》。时隔半个世纪后，市政协学习、文史委员会，在有关专家学者的鼎力支持下，编辑、出版了《张謇的交往世界》一书。该书收编了张謇与数十位对其本人有较大影响，对其所创事业有密切关系的人士的交往实录，试图从张謇人际交往的角度，引导读者较全面地洞悉张謇的思想与活动，以及张謇事业成就的轨迹。

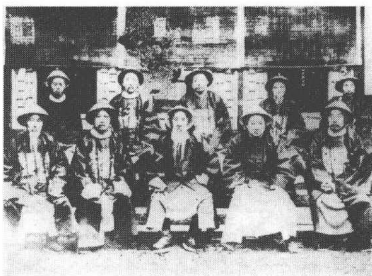
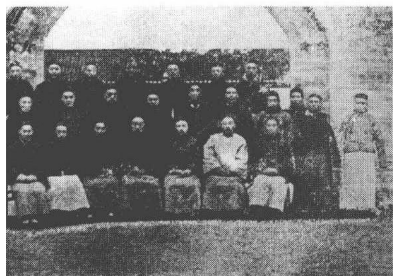
现有的大量史料以及张謇研究成果表明，张謇一生能取得非凡成就，既由于他自身的勤学笃行、远见卓识与雄才大略，也得益于不少良师的悉心指点，有识之士的辅佐支持，以及众多门徒友人的相帮相衬。回溯和研究张謇成就南通近代辉煌的历史进程，就不能不关注和研究张謇与其同时代人物的交往。张謇一生社会活动非常丰富，人际交往极其广泛，交往对象上至达官贵人，下至普通农民。人与人的交往，往往最能凸显人的品格，张謇在人际交往中，体现出的至尊、至诚、至信、至义的道

德精神，使张謇极富人格魅力和凝聚力，他的身边集聚了许多朋友、志同道合者与人才。

张謇善于用人，其用人之道也是成就其非凡事业的重要原因之一。他举贤不分亲疏，用人不拘一格，不论地域、国籍、资历、辈分、年龄、性别、行业与阶层，唯才是举。张謇用人以事业之所需，做事之尽责，才干之高超为标杆，并提出“今日用人不患无用，而患无体。其人果正，则必有忠君爱国之心，则勤求事理必于当”的用人理念。他在这里所讲的“体”与“用”，其实就是品德与才干，他用人的标准首先在于德。张謇交往的人士中，有许多出自他的门下，他慧眼识人，在芸芸众生中发现他们，培养他们，历练他们，终使他们成为自己方方面面得力的助手。在用人上，他还颇具世界眼光和魄力，大胆从国外引进先进人才。张謇高明的用人之道，知人善任的点点滴滴，在《张謇的交往世界》一书中俯拾皆是，本书为大家全面了解和借鉴张謇的思想理念，提供了新的视角和丰富的资料。

张謇曾说：“天之生人也，与草木无异。若遗留一二有用事业，与草木同生，即不与草木同腐。”张謇不仅给后人留下了他的事业，还把他的思想，他终其一生的光荣与梦想留给了我们，留给了未来。

（作者系南通市政协主席）



目 录

序 / 王德忠

1 张謇传略 / 曹 琳

第一部分

14 师生情义感苍天

——张謇与翁同龢 / 张绪武

24 张謇与吴长庆 / 夏冬波

33 张謇心目中的张之洞 / 高广丰

41 新宁有光

——刘坤一对张謇初创实业的强力支持 / 姬 树

48 张謇与袁世凯 / 季 真

55 张謇恩师孙云锦 / 濮 潇 王敦琴

60 张謇与梁启超 / 崔荣华 朱 明

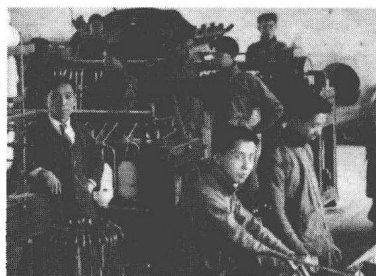
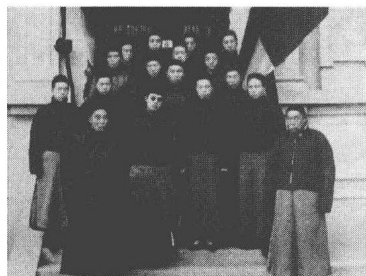
76 张謇与袁昶 / 陆玉芹

85 从地远心近到地近心远

——张謇、沈曾植的心路交往 / 庄安正

97 张謇与马相伯的交谊 / 薛玉琴 刘正伟

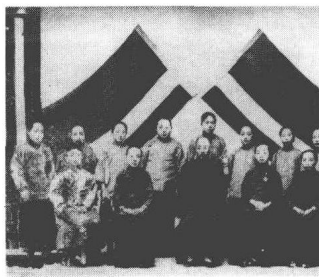
109 张謇与周家禄的交往 / 高广丰



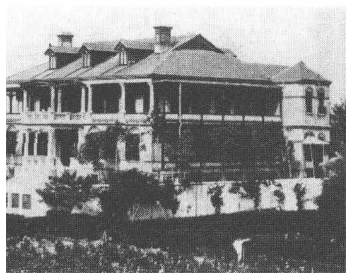
- 118 张謇“一生知己”顾延卿 / 顾 启
- 124 实业救国的力行者，政治活动的同路人
——张謇与许鼎霖 / 蒋国宏
- 131 王汝骥、王康寿父子与张謇的两世情缘 / 孙 模
- 138 立名于当时，可式于后人
——张謇与汤寿潜 / 蒋国宏
- 148 张謇挚友之一 ——清官实业家王清穆 / 施友明
- 154 张謇与福建王氏兄弟的情缘 / 叶 子 倪 健
- 156 张謇、黄炎培的友好交往与合作 / 崔荣华 刘 花
- 165 张謇与罗振玉的结交与断交 / 崔荣华
- 173 张謇与韩国钧 / 张希熙
- 176 助张謇培养航海人才的萨镇冰 / 黄志良
- 180 张謇与海门同知王宾 / 高广丰
- 187 刁难张謇的知州汪树堂 / 羽离子

第二部分

- 200 张謇、张謇兄弟共苦甘 / 郭继荣
- 208 支撑南通地方自治事业的“张三衙门” / 郭士龙
- 219 沥胆相扶资老友
——记肝胆襄謇办纺厂的沈燮均 / 高志华



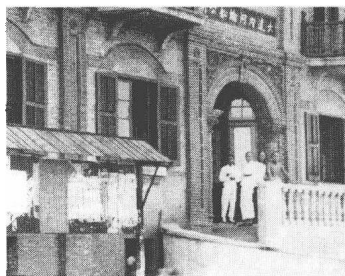
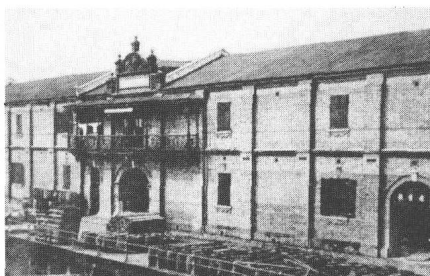
- 224 对南通自治有重大贡献的刘桂馨 / 高广丰
- 230 张謇办大生的得力助手——高清 / 高广丰
- 236 沙元炳与张謇 / 高广丰
- 244 张謇得力助手吴寄尘 / 肖正德
- 251 张謇知己徐静仁 / 姜 平
- 257 同窗挚友徐翔林 / 严金凤
- 261 张謇与杨点半个世纪的交往 / 庄安正
- 267 张謇慧眼识英才，培养重用郁芑生 / 张廷栖
- 272 “不甘中国是一个落后的国家”
——记纺织专家、张謇事业的继承者李升伯 / 赵明远
- 277 张謇门下陈琛 / 姜 平
- 282 敢为人先，勇创“第一”
——张謇提携重用的纺织工程专家张文潜 / 肖正德
- 289 通海垦牧“首席执行官”江导岷 / 高广丰
- 298 张謇得力助手刘垣 / 濮 潇 王敦琴
- 306 张謇与荷兰工程师特来克 / 张廷栖
- 312 荷重御江河，濡泪别恩师
——以张謇为榜样而治水的宋希尚 / 羽离子
- 323 内河推手江石溪 / 张自强 杨向春
- 327 张謇培养的建筑师孙支夏 / 孙 模



- 332 张謇与景本白 / 张荣生
- 344 张謇与田状元刘旦诞 / 袁蕴豪
- 350 “金沙的张謇”——孙倣 / 姬 树
- 357 星河互仰望，东西各敬事
——张謇和涇泽荣一的相迎与相远 / 羽离子
- 364 张謇与爱国华商吴锦华的交往 / 张廷栖

第三部分

- 370 张謇与西亭宋氏的四世缘 / 琅 村
- 377 头白谁相慰
——张謇与挚友范伯子 / 姜光斗
- 387 张謇之友朱铭盘 / 姜光斗
- 392 君子之交
——张謇与韩国学者金泽荣的真挚友情 / 倪怡中
- 403 伶史同与时代新
——记张謇与梅兰芳交往情谊 / 陈 佐
- 414 张謇与欧阳予倩 / 钦 鸿
- 423 大爱无疆
——张謇与刺绣艺术大师沈寿 / 陈 佐
- 433 张謇与“小先生”沈粹缜 / 陈 佐



- 439 张謇培养的刺绣艺术家——施宗淑 / 高志华
- 444 张謇与传真画师张衡 / 高广丰
- 448 “老农老圃吾不如也”
——张謇与孙钺 / 孙 模
- 454 终身与啻师游的曹文麟 / 孙 模
- 462 张謇与费范九的师生情谊 / 凌君钰
- 466 张謇聘请的医学博士夏德门 / 瞿焕忠
- 468 张謇与江谦的师生情缘 / 崔荣华
- 479 张謇倡办之通师两附小的开校主事李元衡 / 孙 模
- 484 张謇与缪荃孙的交谊 / 都 樾
- 493 南通女界的第一块碑石
——致力于女子教育的才女姚蕴素 / 金 艳
- 504 得到张謇器重与栽培的罗玉衡 / 王 晨 王敦琴
- 509 张謇培养的女教育家范北强 / 王 晨 王敦琴
- 513 樱之花，长芬芳
——记早期通师日籍教师木村 / 孙 模
- 518 应张謇之聘旅通执教十一载
——记通师早期日籍教师西谷虎二 / 姬 树
- 520 附录：征引书目及参考文献
- 524 编后记

张謇传略

曹 琳

元代末年，兵祸连绵。江南常熟土竹山，一位叫张建的人剪江而过，避乱通州石港场，成为张氏迁通一系的始祖。清道光年间，张氏十五世彭年又移居淮南江北海西头的海门厅常乐镇，贩卖瓷器，兼耕农田。

咸丰三年五月二十五日（1853年7月1日），张彭年第四个儿子呱呱坠地。这个在江风海潮中问世的孩子，小名长泰，因其祖父招赘吴姓，父亲兼嗣吴门，进私塾时取名吴起元。24岁定名为謇，字季直。50岁后，以啬庵为号，亦称张季子，晚年自号啬翁。

张謇4岁起，随兄长们在本地邱畏之私塾中读书。至10岁时，已读完蒙学的基本书籍，能以“日悬天上”对师所命“月沉水底”。11岁时，张彭年又延请通州西亭宋蓬山在家设塾授教，令张謇学五言诗、七言诗、试帖诗。一次，宋见一武官骑马从门前过，即兴作上联“人骑白马门前去”，张謇下联随口而出“我踏金鳌海上来”，漫溢出聪慧灵秀之气。

同治七年（1868），15岁的张謇欲入科举考场。按乡邑旧俗，三代内无人取得功名的人家，称为“冷籍”，子弟应试往往受到多方刁难。为使张謇顺利应试，宋蓬山之子璞斋谋划以“冒籍”的方式，即花钱买通如皋县马塘人张驹，让张謇冒充其族孙，参加县、州应试。初涉考场的张謇，发挥失常，只列百名之外。宋璞斋当众怒斥：“假使有一千人去应试，要取九百九十九人，唯一不取的必定是你！”张謇扪心自责，在书房窗户和帐顶上等处写上“九百九十九”五个醒目大字。枕边置放两根短竹板，睡



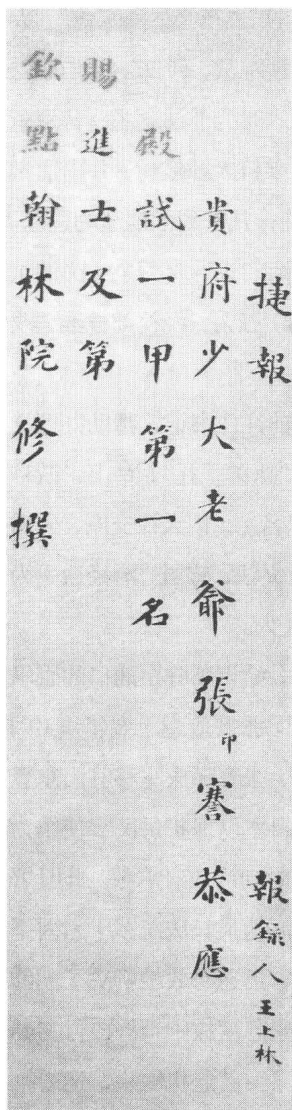
出任北洋政府农商总长兼水利局总裁时的张謇

时夹住辫子，稍一转头或侧身就会被扯痛而醒，醒则躬身苦读，“夜必尽油二盏”，大有知耻而后勇的气度。功夫不负有心人，时年十月，张謇通过院试，列26名，如愿以偿地成为如皋籍的一名秀才。不料厄运接踵而至，冒籍应试，时为非法之举，若是东窗事发，不但革除秀才名分，还将面临图圉之灾。张氏一族乘机大肆敲詐，并串通学官状告张謇，要将其拘押。原本小康安逸的张家，经济与精神几乎到了崩溃的边缘。幸得江苏学政彭九余、海门师山书院院长王崧畦（汝骥）、海门训导赵菊泉（彭渊）、通州知州孙云锦（海岑）等人出面调停，同治十二年（1873）五月，经礼部核准“改籍归宗”，历时五年的冒籍风波终告平息。

同治十三年（1874），调任江宁发审局的孙云锦邀张謇前往任书记，帮助办理文牍。为报知遇之恩，二月二十七（4月12日），张謇抵江宁“执弟子礼”，踏上了游幕生涯的旅程。江宁时为东南文化中心，人才荟萃。张謇结识名士，扩大社交圈，先后报考了钟山书院、惜阴书院，并向桐城派大师张裕钊叩习古文法，感悟“治经读史为诗文之法”的文理。是年腊月，张謇回家迎娶海门徐端为夫人。

光绪元年（1875）二月，张謇返回江宁，经孙云锦介绍，结识了驻军浦口的直隶正定镇总兵吴长庆。吴为淮军儒将，对张謇的才华十分赏识。张謇应邀于翌年夏（闰五月）加入庆军幕府，专治机要文书。光绪六年（1880）冬，张謇随庆军移驻山东登州黄县。光绪八年（1882）夏，朝鲜爆发了“壬午兵变”，日本以保护侨民、使馆为由，军逼仁川，索要赔款。李氏王朝无奈签订城下之盟，同时向清政府求救。此时署理直隶总督兼北洋大臣的张树声，对日本持强硬对抗立场，派遣吴长庆统军于六月下旬赴朝。张謇则“理画前敌军事”，参与庆军历次重大决策，迅速有效地解决了朝鲜的内乱，也暂时挫败了日本吞并朝鲜的企图。吴长庆对张謇紧急变故中镇静应付与勤勉治事的良好素质，评价颇高，亲笔致函张树声为其请功，称：“赴机敏决，运筹帷幄，折冲尊俎，其功自在野战攻城之上……张君在军中将近十年，淡于功利，况处置如此大事，举重若轻，何等识力器量。”遗憾的是，这位十分器重张謇的淮军将领，由于卷入派系斗争，内心抑郁，于光绪十年（1884）闰五月，溘然长逝。幕客星散，军旅十年的张謇，落寞地回到故里。

为了博取社会的认同和体现自身的价值，旧文人跳不出学而优则仕的窠臼。次年春夏之交，张謇赴京参加顺天乡试，顺天乡试依例南方省份的举子最高只能列为第二，



状元捷报

名为“南元”。张謇此次高中“南元”，并与军机大臣翁同龢结下了师生情谊。

光绪十三年（1887）五月，孙云锦调任开封知府，再次邀张謇入幕随往。八月中旬，黄河在郑州附近决口，九月，张謇奉命勘察水势，并应河南巡抚之邀，代为拟订治河方案。他博考宋明历史，查阅治河旧著，提出“乘全河夺流，大治正河，复禹故道”，“以切滩取直法治河南险工之河”，并采用机械施工等主张。虽然主张未被采纳，却显露出他“治水、务工、理农”的宏大气魄。张謇痛感“河患终无衰止之日”，于十一月中旬辞职回归故里，致力于教书与著述。先后应聘主持江苏赣榆选青书院、太仓娄江书院、崇明瀛州书院、江宁文正书院、安庆经古书院，光绪十四年（1888），纂修《赣榆县志》。他“广治博采，匡谬订误”，将12卷增订为18卷，仅四个月时间就稿成付梓。

光绪二十年（1894），慈禧六十寿辰，清廷举行恩科会试。张謇再次应试，此为张謇第五次参加礼部会试，前四次俱未中试，这次获第六十名贡士，参加殿试考官翁同龢评阅张謇殿试卷“文气甚古、字亦雅、非常手也”，力主将该卷定为十名之首，并得到光绪帝的首肯。年逾不惑的张謇终得金榜题名，高中状元，授予翰林院修撰之职。

光绪二十年（1894）六月，中日甲午战争爆发，北洋海军惨败。张謇单独上奏朝廷，弹劾直隶总督兼北洋大臣李鸿章“战不备，败和局”，请求朝廷“另简重臣，以战求和”。甲午战败之辱，进一步激发起张謇忧国忧民的民族情感，坚定了他“救亡图存”的信念。

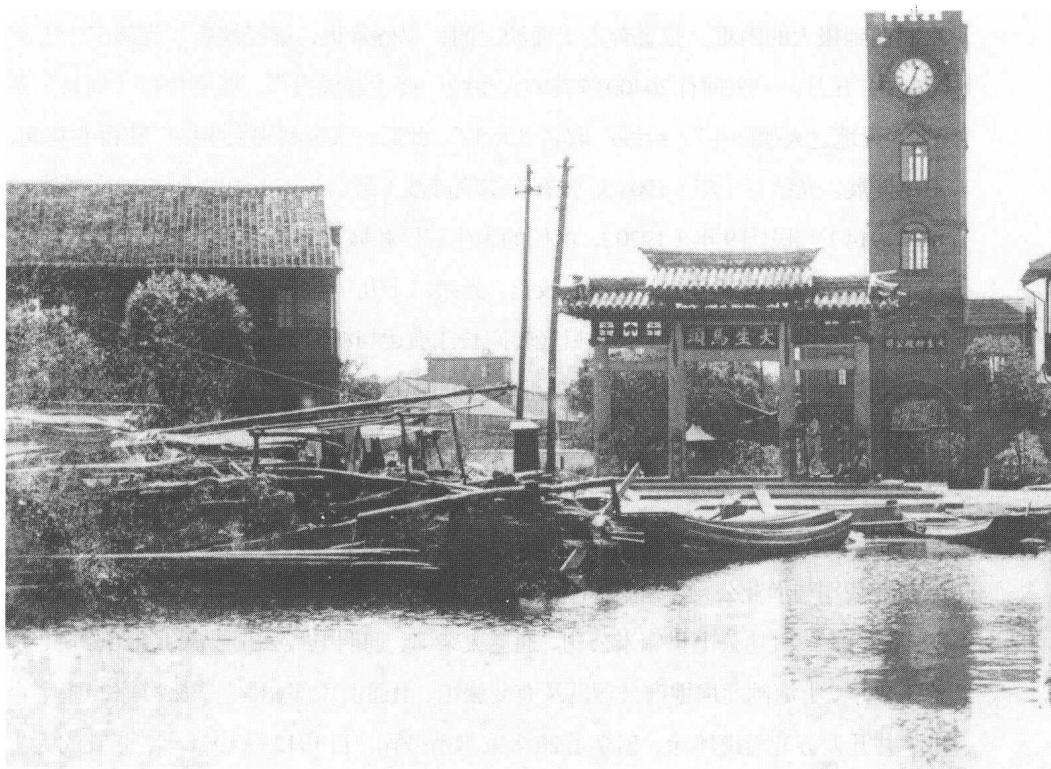
甲午之后，张謇与从清流队伍中走出来的洋务派健

将、两江总督张之洞，在兴办实业等方面有不少共同语言，两人交往频繁。光绪二十一年（1895）三月，为了“开风气而保利权”，张之洞正式札委张謇经理通海一带商务，要求他招集商股，在通州兴办纱厂。他踌躇思索累日，认定“中国须振兴实业，其责任须在士大夫”，慨然应允。纱厂筹办之初，上海纱市疲软，加上通州风气未开，集股遇到极大的困难。张謇奔走于通沪之间，忍辱蒙讥，屡经挫折。光绪二十五年（1899）五月，一座拥有20400纱锭的大生纱厂终于建成投产。张謇根据《周易·系辞》“天地之大德曰生”，给纱厂取名“大生”。此后，张謇利用大生纱厂获得的利润，滚动发展。光绪三十年（1904），张謇在崇明外沙（今启东市）创建大生二厂。民国3年（1914）与民国9年（1920），海门的大生三厂和城南的大生八厂相继诞生。

张謇兴办实业的势头一发不可收拾。光绪二十九年（1903）始，创办通州大达小轮公司，开辟内河航线后，又将目光转向长江航运与江河海水陆联运的系统工程上。天生港和上海大达轮步公司、达通航业转运公司、大中通运公行、泽生水利船闸公司、大生三厂至青龙港铁路等点状分布，构成江海大平原上的交通运输网络。一整套产业链的蓝图也逐一变为现实，创办通海垦牧公司、资生冶厂、资生铁厂、广生油厂、复新面粉厂、阜生蚕桑染织公司、颐生酿造公司、颐生罐诘公司、淮海实业银行、同仁泰盐业公司与渔业公司、翰墨林印书局、大隆皂厂、懋生房地产公司、大昌纸厂、大聪电话公司、大达公电机碾米公司、通遂火柴厂、通明电气公司、镇江笔铅公司、耀徐玻璃厂、上海闸北房地产公司以及有斐旅馆、南通俱乐部、桃之华旅馆等20多个企业，并开发苏北沿海滩涂，创立了20多家垦殖公司。自1912—1921年，张謇的大生系统获得了空前发展，一度成为全国最大的民族资本集团。

光绪二十六年（1900），爆发义和团运动。接着，八国联军经天津进犯北京。为了东南地区市场的稳定与安全，张謇参与了刘坤一、张之洞的“东南互保”活动。次年春，撰写《变法平议》，全面阐述自己的政治主张，力争一个安定的生存发展空间，以推进他的实业与兴教大计。

为了借鉴日本的经验，光绪二十九年（1903）四月二十五，张謇应日本驻江宁领事天野邀请，参加日本第五次国内劝业展览会，历时70天。回国后张謇将所见、所闻、所思、所录整理出《癸卯东游日记》刊行，并悟出了这样的道理：为了国家的富强，中国也应当把教育和实业放在重要的位置；而振兴教育和实业，对“生于民间而



大生纱厂

不远于君相”的士大夫来说，有着不可推卸的责任。他以为：“举事必先智，启民智必由教育。”张謇所提倡的教育，是一种手段，目的是“启民智”，是提高国民的文化素养与思想素质，更好地实施“实业图强”的大计。在发展实业初见成效的同时，张謇从普及教育入手，从文化广角俯瞰，对诸多文化艺术门类进行策划与建设。

努力兴办各类新式学校，师资是基础，师范教育成为他的首选。光绪二十九年（1903）四月二十七，全国第一所民办师范——通州民立师范学校，在城区东南一隅废圯的千佛寺旧址上亮出了自己的新姿，接纳新生入学。张謇亲任校长，以“求之五