

天下文化
社會人文

蔣經國晚年身影

張祖詒——著



蔣經國晚年身影

張祖詒——著



蔣經國晚年身影

作者／張祖詒

人文館總監／余宜芳

主編／吳佩穎

責任編輯／陳淑分（特約）

校對／潘慧嫻

封面暨內頁設計／郭彥宏（特約）

圖片提供／高稚偉、中國國民黨文化傳播委員會黨史館、張祖詒

出版者／天下遠見出版股份有限公司

創辦人／高希均、王力行

遠見·天下文化·事業群 董事長／高希均

事業群發行人／CEO／王力行

出版事業部總編輯／許耀雲

版權暨國際合作開發總監／張茂芸

法律顧問／理律法律事務所陳長文律師

著作權顧問／魏啓翔律師

社址／台北市104松江路93巷1號2樓

讀者服務專線／(02) 2662-0012

傳真／(02) 2662-0007、(02) 2662-0009

電子信箱／cwpc@cwgv.com.tw

直接郵撥帳號1326703-6號 天下遠見出版股份有限公司

製版廠／凱立國際資訊股份有限公司

印刷廠／崇寶彩藝印刷有限公司

裝訂廠／精益裝訂股份有限公司

登記證／局版台業字第2517號

總經銷／大和書報圖書股份有限公司 電話(02) 8990-2588

著作權所有 侵害必究

出版日期／2009年9月25日第一版第一次印行

定價380元

ISBN: 978-986-216-403-7（平裝）

書號：GB288

國家圖書館出版品預行編目資料

蔣經國晚年身影 / 張祖詒著 -- 第一版. --

臺北市：天下遠見，2009.09

面；公分. --（社會人文；GB288）

ISBN 978-986-216-403-7（平裝）

1. 蔣經國

2. 臺灣傳記

005.33

98014553

目錄

出版者的話——高希均

01

馬序——馬英九

09

作者的感謝

19

卷首語

21

第一章 大時代，大任務

第一節 斯人大任

25

第二節 晚年三大階段

33

第三節 肩負的兩個包袱

44

第四節 三件「禮物」的挑戰

50

第五節 仁擁天下，德被萬民

58

第二章 啟新政，開始領航

第一節 出任行政院院長

63

第二節 厲行行政革新

67

第三節 開創經濟發展新境界

79

第四節 十項重要建設

93

第五節 推行加速農村建設

114

第六節 蔣內閣與三個國會

121

第七節 主持行政院會議的風格

129

第三章 鞏固國權，落實本土

第一節 就任第六任總統

137

第二節 掌握優勢 堅守「三不」

146

第三節 處理高雄事件

161

第四節 扎根基層 落實本土

167

第五節 副總統人選提名

177

第六節 健康警訊

201

第四章 晚晴夕照，彩霞滿天

第一節 就任第七任總統

209

第二節 宣布解除戒嚴

213

第三節 推動國會改造

224

第四節 開放大陸探親

230

第五節 巨星殞落

240

第五章 典型在夙昔

第一節 第一號公僕

247

第二節 包容與涵養

259

第三節 群己關係

264

第四節 生活點滴

273

第五節 如果

279

後記

285

附錄一 教我如何不想他

311

附錄二 盛德遺澤無盡追思——

紀念經國先生逝世一週年

319

出版者的話

沒有這本書，難以看清深耕台灣的蔣經國

高希均

(一)

一個時代的歷史，是由一些英雄與無數無名英雄，以血、淚、汗所共同塑造的。其中有國家命運的顛簸起伏，有社會結構的解體與重建，有經濟的停滯與飛騰，更有人間的悲歡離合。

近百年來我們中國人的歷史，正就徘徊在絕望與希望之中，毀滅與重生之中，失敗與成功之中。

以傳播進步觀念為己任的「天下文化」，二十多年來，先後出版了實

際參與台灣發展重要人士的相關著作。這些人士都是廣義的英雄，他們或有英雄的抱負，或有英雄的志業，或有英雄的功績。在發表的文集、傳記、回憶錄中，這些黨國元老、軍事將領、政治人物、企業家、專家學者都坦率而又系統地，以歷史見證人的視野，細述他們的經歷軌跡與成敗得失。

在翻騰的歷史長河中，蓋棺也已無法論定，誰也難以掌握最後的真理。我們所希望的是，請每一位人物或自己執筆、或親自口述、或經由第三者的觀察與敘述，寫下他們的歷練與感受，為歷史留下一頁珍貴的紀錄。

上面這些話是出版者首先要向讀者說明的。

(二)

在經國先生百歲冥誕前夕，曾經晚年晨夕追隨他十六年的總統府副秘書長張祖詒先生，也是鮮為人知的重要政策文稿的執筆者，記述了他的近距離觀察，發表了這本彌足珍貴的回憶紀錄。

作者在卷首語中就指出：「書中所述句句真實，沒有假話。」從這本高度可讀性的第一手解讀中，讀者可以清晰地理解與體會那個年代經國先生的治國理念、施政作為、行事風格、品節操持、個性傾向、生活點滴，甚至內心世界。

這是祖詒先生送給海內外讀者最好的禮物，也是對經國先生最珍貴的追念。

台灣在經濟發展與民主發展過程中，經國先生都扮演了最關鍵的角

色。沒有他的全心投入，就不可能有台灣的經濟奇蹟；沒有他晚年解嚴黨禁、報禁、探親等的開放，台灣也就難以出現「寧靜的革命」。

在當前全球經濟大衰退之際，重溫蔣經國時代的十八年總體經濟指標，從一九六九接任行政院副院長兼任經合會主委起，到一九八七年底，那真是台灣經濟起飛的黃金時代：

- 每人所得上升近十九倍。
- 平均失業率一·七%。
- 平均出口成長率二十六%。
- 平均工業生產成長率十二·二%。
- 平均生產毛額上升率九·〇%。

在這一年代，雖然我在美國執教，但暑假常回來追隨李國鼎先生做相關政策研究，我有感而發地提倡過「天下那有白吃的午餐」與「決策錯誤比

貪污更可怕」二個觀念。前者指出：政府應逐漸減少褓母保護的心態，發揮人民與企業自求多福的生命力；後者指出：「廉潔重要，決策正確更為重要。」

這是一個關鍵的年代，也正是本書作者追隨經國先生的年代。從他的觀察分析中，我們更瞭解經國先生的行事風格與貫徹決心，創造了他的輝煌政績：

- 任何改革必然循序漸進，謀定而後動。
- 推動改革，不怕得罪保守勢力的大老。
- 澄清吏治，整肅貪瀆，不惜開鋤顯貴。
- 偶有不悅，絕不意氣用事。
- 以理性平和的態度，讓人心悅誠服。
- 有改過的勇氣，從不諉過卸責。

・生活儉樸，大公無私。食衣住行，簡單為上。

・存善念，不說假話，唯民眾之利是圖。

・為了深愛台灣，必須忍辱負重。

・「今日不做，明日會後悔」。

・「我也是台灣人」。

作者以「一位真正的君子」歸結經國先生的晚年。本書第五章「典型在夙昔」中的第五節「如果」，將是關心台灣權力交替與台灣前途最值得參考的看法。作者提出了八個關鍵的「如果」。從「如果」當年不提李登輝做副總統，難道就沒有更佳人選？到最後一個「如果」：如果沒有蔣經國，台灣的政治和經濟能有今日這樣的基礎碼？作者一一提出了精闢的答覆。

西方學者常認為：每一時代的歷史，都是那一代的英雄所寫的。集毀譽於一身的蔣經國，他在晚年對台灣發展的貢獻，是值得肯定的。這也

是二〇〇七年十二月《聯合報》公佈「誰對台灣貢獻最大」的名次：蔣經國（五十%）、李登輝（十一%）、蔣介石（六%）、陳水扁（五%）。

我也要補上一個「如果」：如果沒有本書的問世，蔣經國晚年多采多姿、可敬可親的身影，將無法如此清晰地呈現在讀者眼前。

（作者為遠見·天下文化事業群創辦人）

馬序

馬英九

今年四月十三日是蔣經國總統的百年誕辰，中樞舉辦了一系列紀念活動，在台灣掀起一波「經國熱」。經國先生辭世二十一年，為台灣留下豐富的遺產，從十大建設、民主改革到兩岸解凍，都是為人津津樂道的政績。

二十多年來，討論他一生的中外著作不少，舉例而言，民國八十九年（二〇〇〇）美國外交官出身的學者陶涵（Jay Taylor）在美國哈佛大學出版的《臺灣現代化的推手：蔣經國傳》（*The Generalissimo's Son: Chiang*

Ching-kuo and the Revolutions in China and Taiwan) 是比較完整與客觀的一本。但陶涵畢竟是局外人 (outsider)，只能從文獻與門生故舊的面訪中梳理出經國先生一生的脈絡。

前行政院長郝柏村先生在民國八十四年（一九九五）由天下文化出版的《郝總長日記中的經國先生晚年》則是一本局內人 (insider) 寫的傳記，記述民國七十年（一九八一）到民國七十七年（一九八八）間，郝先生擔任參謀總長所寫日記中有關經國先生的部分。以當年郝先生所負責任之重、經國先生對他信任之深、諮詢之勤、所談範圍之廣（不限軍事），這本書的價值可想而知。

張祖詒先生的近作《蔣經國晚年身影》，也是一本局內人寫的傳記，涵蓋的時間則更長，從民國六十一年（一九七二）開始直到經國先生辭世，前後十六年。要瞭解經國先生擔任行政院長與總統期間重大決策的背