

三十六计



文化
百科
丛书

宋涛 主编



辽海出版社

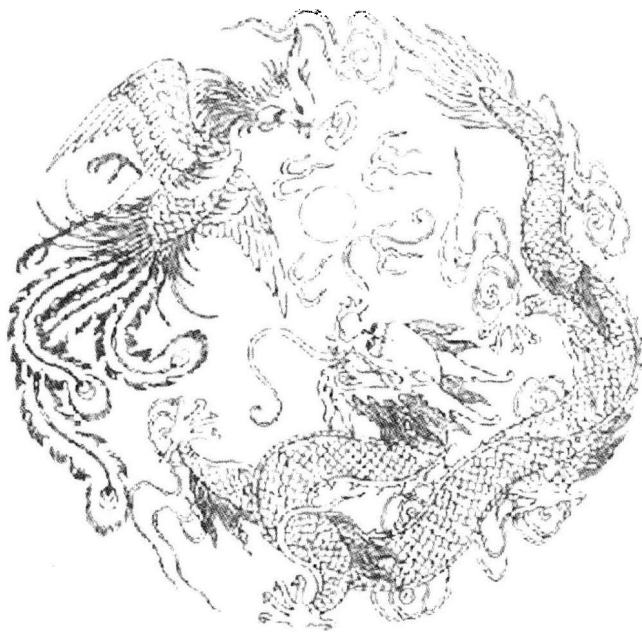
三十六计



文化百科丛书

主编 宋涛

辽海出版社



目 录

第四套 混 战 计

第十九计 釜底抽薪	461
逼走孔子	464
小偷釜底抽薪,楚国转危为安	465
齐国釜底抽薪解围	465
周亚夫平吴楚联军	466
皇甫嵩歼王国	466
楚汉成皋之战	467
韩信计攻井陘	468
四面楚歌败项羽	469
动以情理,釜底抽薪	470
吕蒙白衣渡江智胜关羽	470
满宠巧移城	472
魏蜀陇右之战	473
祖逖北伐	473
慕容恪攻广固	473
唐平徐敬业	474
三元里人民抗击英军	474
釜底抽薪除奸雄	475
左宗棠西征	476
曹州之战	476
乌尔姆战役	477
克里木战争	478

南北战争中的釜底抽薪	478
德军士兵成了英军的宣传员	479
法兰西之战	479
美军的釜底抽薪战略	480
俾斯麦大海战	480
对日本作战中的海上封锁与战略轰炸	481
伊拉克的使馆战	482
美日的“拿来主义”	482
第四次中东战争	483
马岛之战	483
巴格达玫瑰	484
化险为夷	484
香港金融大战	485
“猪鬃大王”古耕虞	486
周口味精见缝插针	487
市长的釜底抽薪术	487
现做现卖销售旺	488
挖对手的“墙脚”而制胜	489
不怕你找我	490
“洗澡”还是“穿衣服”	490
招标勾心斗角	491
王安公司	492
博取万家之长的鬼冢喜八郎	492
三井的“釜底抽薪”	493
釜底抽薪得投资	494
精打细算赚 2 倍	495
曹操夜袭鸟巢之战	495

第二十计 混水摸鱼

虎口求食	499
刘备取南郡	500
傅永败齐军	501
官渡之战中的混水摸鱼	502
坎尼之战	502

拿破仑混水摸鱼进占埃及	503
法军乘雾夺地	503
锡诺普海战	504
混水摸鱼除政敌	505
以色列混水摸鱼扭转战局	506
德军利用谣言使法国沦陷	506
中途岛尼米兹混水摸鱼	507
希特勒的混水摸鱼术	508
日军混水摸鱼突重围	509
驱雾降雨中的“混水摸鱼”	510
以色列混水摸鱼奇袭伊索姆	510
美方混水未得鱼	511
大赚电话机钱的香港厂家	511
橡胶大王陈嘉庚	512
砍价	512
在混战中得利的林氏企业	513
混水摸鱼当大亨	514
日本汉堡包也赚钱	514
“康师傅”混中而起	515
混水摸鱼的促销方式	515
推翻市场销售价格	516
几小时赚了几百万	517
粮食战	518
来自俾斯麦的贷款	519
发混水财的神部	520
“日光”混水摸鱼胜“日光”	520
学士救弱女	521
阿科滑动器	522
找空档战略	523
海湾战争中的时髦交易	523
发国籍财的犹太人	525
厚利多销	526
牛顿捉住原凶	527
混水摸鱼中保持清醒头脑	528

电脑公司大开“天窗”	528
第二十一计 金蝉脱壳	529
袁绍吕布失和	531
金蝉脱壳姜维反铸大错	531
晋明帝缓兵脱身	532
宇文宪柏庵为帐	533
张旗示众兵多将广	534
狄青智取昆仑关	535
毕再遇悬羊击蛊惑金兵	537
李秀成植旗设疑巧回师	537
奇兵制胜	538
罗马军脱险	539
斯巴达克“金蝉脱壳”	540
拿破仑的金蝉脱壳计	540
迷惑敌人	541
从小小药油起家的亿万富翁	542
三胜制帽公司的“杀手锏”	543
列维尔金蝉脱壳收投资	544
制造假象日商大上其当	545
经销竞争中的金蝉脱壳	546
刘秀避祸计	546
温峤智醉脱身	547
韦孝宽巧脱追骑	548
十三郎机智脱身	549
义女智救石达开	550
西太后扶子登基	550
白崇禧秘逃	551
“小德张”离宫	552
鸣知县断案	552
保皇党人计救约翰爵士	554
塔尔曼智救黑奴	554
贝·布托免遭拘捕	555

第二十二计 关门捉贼	557
吕布殒命白门楼	559
诸葛亮关门捉司马懿	562
黄巢关门捉贼	563
梁红玉大败金兀术	564
引军入瓮	565
开门揖盗	566
三河之战	568
张学良围歼石友三	571
罗曼一世的开门揖盗之计	572
李舜臣诱敌人瓮振雄威	573
拿破仑奇兵胜敌	576
新娘捉贼	577
第二十三计 远交近攻	579
郑宋争霸战争	581
巫臣联吴制楚	582
烛之武退秦师	582
秦王离间拆盟	583
冯亭拉赵抗秦	584
汉文帝收服南越王	584
陈矫远交近攻	586
汉武帝远交朋友	586
“隆中对”与联吴抗曹	587
李氏父子的分化战略	589
长孙晟离强合弱北攻突厥	591
汉漠拉比统一两河流域	592
西山军联郑攻阮	593
塔列朗创造外交奇迹	594
坎宁远交以制近	596
普军以谋胜奥军	597
半路出家的研究所所长	598
通用汽车公司的尴尬	599

华泰茶的经营之道 600

阿姆卡的“远交近攻” 601

不吃老本的夏普公司 602

店老板弃眼前小利与顾客成为至交 602

远利诱惑 604

锐意创新的 3M 公司 605

速者获利的创业法则 606

“春桃”公司 607

吴越争霸战争 608

第二十四计 假途伐虢 611

楚灭蔡息 613

郑庄公假命伐宋 613

商鞅立木取信变法改革 614

鲁仲连巧言善辩 615

刘邦封赏释嫌 617

假借“诛晁错”乘机夺天下 618

一箭双雕 618

诸葛亮用计气死周瑜 620

一石两鸟 621

宋江青州收众虎 622

假斋戒林则徐祈得“金钱雨” 623

蒋介石逼孙科下台 624

丘吉尔假道进德国 626

第五套 并 战 计

第二十五计 偷梁换柱 627

统帅三军庄公设计 629

假托神意,揭竿而起 631

亡西魏 632

错穿衣服对主张 633

陆抗讨逆	633
假扮敌兵混入敌营	635
小技定军心	635
假传圣旨	637
明太祖招兵	637
以色列隐蔽调兵	638
偷梁换柱	639
英军虚张声势迷惑意军	640
换了标记的新设备	640
马克·吐温的道歉	641
石头是怎样变成金子的	641
有门相通的两家对头	642
巧破窃银案	644
借钱	645
面包换啤酒	645
约会	646
智取工钱	646
寒山钟	648
用新的话题转移人们的注意力	648
临变不惊巧簧舌	649
晋军易帅旗、披虎皮之谋略	650
第二十六计 指桑骂槐	651
问鼎中原	653
齐宣王纳谏	655
秦灭韩	656
严军纪树威信	658
不战而降	659
巧计退敌	659
班超出使鄯善	662
智取城池	663
聪明的使者	664
西门豹之计	665
东方朔救乳母	667

董宣治恶 667

第二十七计 假痴不癫 669

真人不露相 672

将相和 672

李牧智勇固边疆 673

陈余贪利葬送全军 674

忍胯下之辱成大事 675

韩信受封 677

自污保身 679

刘秀治国 680

曹操的痴愚之计 682

刘备的假愚之策 684

杀人装痴 685

傻子对策 686

海瑞惩恶 687

屈辱与奋发的较量 688

元恭装哑 690

第四套 混战计

第十九计 釜底抽薪

【原文】

不敌其力，而消其势，兑下乾上之象^①。



【注释】

①兑下乾上：卦名。在八卦中，乾为天，兑为泽，兑下乾上得“履卦”《易·履》卦：“彖曰：履，柔履刚也。”意思是下反而能克上，即以柔克刚的意思。

【译文】

力量赶不上敌人时，可以削弱他的气势，便用以柔克刚的办法来制服它。

【按】水沸者，力也，火之力也，阳中之阳^①也，锐不可当。薪者，火之魄^②也，即力之势也，阳中之阴^③也，近而无害。故力不可当而势犹可消。《尉繚子》曰：“气实则斗，气夺则走。”^④而夺气之法则在攻心。昔吴汉^⑤为大司马^⑥，尝有寇

夜攻汉营。军中惊扰，汉坚卧不动。军中闻汉不动，有顷乃定。乃选精兵夜击，大破之。此即不直当其力而扑消其势力。宋薛长儒^⑦为汉州通判^⑧。戍卒开营门，放火杀人，谋杀知州、兵马监押^⑨。有来告者，知州、监押皆不敢出。长儒挺身出营，谕^⑩之曰：“汝辈皆有父母妻子，何故作此？然不与谋者，各在一边。”于是不敢动。惟主谋者十三人^⑪突门而出，散于诸村野，寻捕获。时谓：非长儒则一城涂炭矣。此即攻心夺气之用也。或曰：敌与敌对，捣强敌之虚，以败其将成之功也。

【注释】

①阳中之阳：阴阳是《周易》上的用语，指构成一切事物相反相成的两个方面。阳中之阳，指强大中最强大，刚健中最刚健的事物。此处意为，强大的力量又处于最有利的态势。

②魄：本指灵魂、根本。这里指力量的源泉和发挥力量的条件。

③阳中之阴：一切事物都是由阴和阳两个方面的对立统一构成的。在“阳”的内部必然蕴藏着对立的方面“阴”。

④气实则斗，气夺则走：语出《尉缭子·战威》篇，意思是气势旺盛就能勇敢战斗，气势丧失就会溃败。

⑤吴汉：东汉开国将领。字子颜，南阳宛县（今河南南阳）人。历任偏将军、大将军、大司马，封广平侯。用兵败不气馁，力挽危局，有功于东汉王朝的统一。

⑥大司马：官名。《东汉会要·官职一》说：“掌四方兵事功课。”东汉初，为三公之一。

⑦薛长儒：宋代绛州（今山西新绛）正平人，字元卿。历任汉湘滑州通判，后知彭州。

⑧通判：官名，宋代州、府的副长官，与知州、知府共同掌管政治。

⑨兵马监押：宋代掌管全州军事的武官。

⑩谕：旧时上告下的通称，这里意为训诫。

⑪十三人：一作“八人”。

【译文】

水的沸腾是靠火的力量，火烧得越旺，水就沸腾得越猛，其势头几乎不可阻挡；柴草是产生火力的原料，它蕴藏着很大的能量，是火势大小的主要原因。可柴草本身并不凶猛，靠近它也不会受



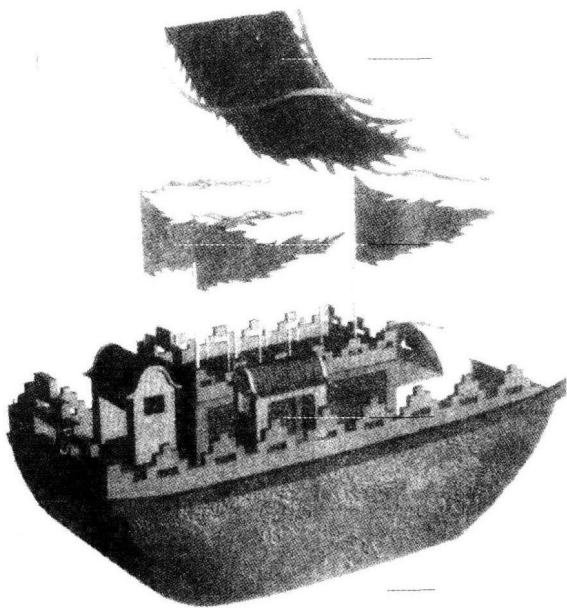
伤。所以说，我们无法阻挡强大的力量，但它的气势是可以削弱的。尉繚子说：“士气旺盛，就投入战争；士气不足，就避开敌人。”削弱敌人士气的办法，就在于运用政治攻势。东汉初年，吴汉做大司马，有敌人黑夜袭击军营。当时部队惊慌混乱，但是，吴汉却安然躺在床上，一动也不动。士兵们听说吴汉这样坚定沉着，不一会儿，也就安静下来了。这时吴汉选出精锐部队乘夜反击，打败敌人。这就是不去直接拦阻敌人，而运用计谋去扑灭、抵消它的气势的办法。北宋薛长儒做汉州通判，守卫的士兵叛变，打开营门，放火杀人，企图杀害知州和兵马监押。有人前来报告，知州和监押都不敢出门。长儒挺身走出营去，劝告叛兵说：“你们都有父母妻子，为什么做出这样的事情？凡是没有谋划此事的，请站在两边！”那些曾经附和叛变的，站在两边不敢妄动，而参加叛变的，八名主犯冲出营门纷纷逃向野外的村庄里，很快就被擒获。当时的人们都说，要不是长儒用计捣敌人之虚，破坏他们即将取得的胜利，则满城的人民就要遭殃了。

【计名探源】

釜底抽薪，语出《吕氏春秋·数尽》：“夫以汤止沸，沸愈不止，去其火，则止矣。”《淮南子·本经训》：“故以汤上沸，沸乃不止，诚知其本，则去火而已矣。”北齐魏收《为侯景叛移梁朝文》：“抽薪止沸，剪草除根。”到了明代俞汝楫《礼部志稿》四九戚元佐《议处宗潘疏》：“谚云：扬汤止沸，不如釜底抽薪。”才演变成今天的固定的语言格式。这个比喻很浅显，道理却说得十分清楚。水烧开了，再兑开水进去是不能让水温降下来的，根本的办法是把火退掉，水温自然就降下来了。

此计用于军事是指对强敌不可用正面作战取胜，而应该避其锋芒，削减敌人的气势，再乘机取胜的谋略。釜底抽薪的关键是抓住主要矛盾，很多时候，一些影响战争全局的关键点，恰恰是敌人的弱点。指挥员要准确判断，抓住时机，攻敌之弱点。比如粮草辎重，如能乘机夺得，敌军就会不战自乱。三国时的官渡之战即是一个有名战例。

东汉末年，军阀混战，河北袁绍乘势崛起。公元199年，袁绍率领十万大军攻打许昌。当时，曹操据守官渡（今河南中牟北），兵力只有三万多人，两军



斗 舰

隔河对峙。袁绍仗着人马众多，派兵攻打白马。曹操表面放弃白马，命令主力开向延津渡口，摆开渡河架势。袁绍怕后方受敌，迅速率主力西进，阻挡曹军渡河。谁知曹操虚晃一枪之后，突派精锐回袭白马（今河南旧滑县东），斩杀颜良，初战告捷。

由于两军相持了很长时间，双方粮草供给成了关键。袁绍从河北调集了一万多车粮草，屯集于鸟巢，曹操探知此消息，便亲率五千精兵成功地偷袭了鸟巢，袁军的一万车粮草顿时化为灰烬。此时，曹操发动全线进攻，袁军大败，袁绍带八百亲兵逃回河北，从此一蹶不振。

【评语】

“釜底抽薪”其语义出自北齐魏收《为侯景叛移梁朝文》：“若抽薪止沸，剪草除根。”其原意用以比喻从根本上解决问题。《太平天国·从军纪事》：“贼恐其党羽临阵来临，不敢出战，大有釜底抽薪之效。”此计用于军事上，则指在战争中主要靠正面攻击取胜，而是设法攻击敌方的弱点，如粮草辎重、水源、归路等，借以削弱它的战斗力，从而把它击败。

古人认为，锅水的沸腾，是靠着一一种力量，那就是火的力量。火烧得越旺，火势就越大，就越发迅猛而不可阻挡。柴草是火的灵魂，也就是火势的根基。但是，柴草本身却不凶暴，靠近它也不会受到伤害。所以，强大的力量虽然不可阻挡，但是从气势上使之自行瓦解的妙计，还是有的。尉繚子说：“士气旺盛，就投入战斗；士气不旺，就避开敌人。”而削弱敌人士气最好的方法则是攻心战。

【战例】

逼走孔子

春秋时，鲁国重用孔子，国泰民安，日益殷实。为此刚刚失去贤相晏婴的齐景公感到了威胁，便对大夫黎弥说：“自孔子相鲁以来，鲁国日益强大，将来它的霸业一成，我国必首蒙其害，这该如何是好？”

黎弥沉思了一会儿说：“想办法逼走孔子，鲁国必然孱弱如初。”

齐景公问：“孔夫子在鲁国正受宠走红，怎样才能逼走他？”

黎弥便把自己的计策说了出来：“俗话说‘饱暖思淫欲，贫穷起盗心’。今日鲁国一片太平，鲁定公必有好色之念。如若选一群美女送与他，让他夜夜笙歌，一本正经的孔夫子还能诚心辅佐他吗？他们君臣还能像过去一样亲密无间吗？这样一来，肯定气走孔夫子，那大王不是可以安枕无忧了吗？”

齐景公连称妙计，令黎弥挑选美女 80 名，教以歌舞，授以媚容。另选 120 匹宝马，特加修饰，一并送到鲁国，说是给鲁定公享受的。

鲁国的另一位丞相季斯听到这个消息后，即刻换了便服，坐车到南门去看，见齐国美女正在表演舞蹈，娇声遏云，舞态生风，一进一退，光华夺目，不禁目瞪口呆。

等到定公几番宣召他人宫，把齐国书给他看时，他立刻答到：“此乃齐王的好意，不可推辞。”

于是定王便在季斯的带领下去看这群美女，只见美女们摇臂摆身，似临风之芍药；歌声乍起，疑为群莺出谷。鲁定公乐得神魂飘荡，手舞足蹈。

鲁定王当晚回宫，便叫季斯多谢齐王，重赏齐使，把两批厚礼收入宫去。定公从此沉迷酒色，不理朝政。

孔子见状，十分忧心。他几次劝谏鲁定公，但毫无效果。孔子感到自己的抱负无法在鲁国施展，于是又带领弟子周游列国去了。至此齐景公达到了自己的目的。

小偷釜底抽薪，楚国转危为安

战国时，齐国出兵打楚国，楚国的令尹子发率兵抵御，交战三次，三次皆败，用了很多计谋都没有办法，眼见就要竖白旗投降了，齐军始终未受影响，反而声势愈强。子发正在无计可施、无路可行、愁眉苦脸的时候，有一位做小偷的求见统帅，说：“我会偷盗，愿去敌营试一试，兴许能扭转局势未定。”子发于无可奈何的时候，姑且派他去活动一下。此小偷便偷偷摸入敌营，偷了齐将的帐子回来交给子发，子发使人公开还齐将。第二晚，小偷又偷回齐将的枕头，又送还了。第三晚，小偷又偷到齐将头上发插，子发复使人奉还。齐此时大惊了，这样下去，岂不会连头都被偷去？于是急忙下令班师回朝，因此，楚国才转危为安。

齐国釜底抽薪解围

战国时还有这样一件事，燕昭王拜乐毅为将，兴兵复仇，连下齐国七十余城，只有即墨莒城未下。乐毅想笼络人心，不逼之太甚，只把二城围困住。待燕昭王死后，惠王即位，新王与乐毅素有矛盾，齐国将领田单见此情形，乃施“釜底抽薪”之计，想法把乐毅弄走。于是派人往燕王那里散布谣言，说：“乐毅能于六个月间连下齐城，惟对即墨和莒城，围了三年未下，不是不能，实有阴谋想笼络民心，自立为齐王。”惠王听说后，立即在阵前换了帅，派骑劫去接替乐毅兵权，乐毅畏罪逃回赵国去。骑劫一上任，便尽改旧法，下令攻城，终被田单几番用计，驱火牛闯入燕军营地，牛惊怒而狂奔，牛所触敌尽死伤，燕军大溃，俘杀了骑劫，收复了失地。

周亚夫平吴楚联军

公元前154年，吴王刘濞串通楚汉等七个诸侯国，联合发兵叛乱。他们首先攻打忠于汉朝的梁国。汉景帝派周亚夫率三十万大军平叛。这时，梁国派人向朝廷求援，说刘濞大军攻打梁国，我们损失了数万人马，已经抵挡不住了，请朝廷急速发兵救援。汉景帝也命令周亚夫发兵去梁国解危。周亚夫说：刘濞率领的吴楚大军，素来强悍，如今士气正旺。我与他们正面交锋，一下恐怕难以取胜。汉景帝问周亚夫准备用什么计谋击退敌军。周亚夫说，他们出兵征讨，粮草供应特别困难，我们如能断其粮道，敌军定会不战自退。

荥阳是扼守东西二路的关键，必须抢先控制。周亚夫派重兵控制荥阳后，分两路袭击敌军后方；派一只部队袭击吴、楚供应线，断其粮道；自己率领大军袭击敌军后方重镇冒邑。周亚夫占据冒邑，下令加固营寨，准备坚守。刘濞闻报大惊，想不到周亚夫根本不与自己正面交锋，却迅速抄了自己的后路。他立即下令部队迅速往冒邑前进，攻下冒邑，打通粮道。刘濞数十万大军气势汹汹，扑向冒邑。周亚夫避其锋芒，坚守城池，拒不出战。敌军数次攻城，都被城上的乱箭射回。刘濞无计可施，数十万大军驻扎城外，粮草已经断绝。双方对峙了几天，周亚夫见敌军经数天饥饿，士气衰弱，已经毫无战斗力了。他见时机已到，调集部队，突然发起猛攻。精疲力竭、软弱无力的叛军不战自乱。叛军大败，刘濞落荒而逃，在东越被杀。

皇甫嵩歼王国

东汉中平六年（公元189年）二月，汉将皇甫嵩击败王国的陈仓之战就成功地运用了釜底抽薪这一谋略。当时，王国率军围攻陈仓，左将军皇甫嵩与前将军董卓奉命率军四万救援。董卓主张速进，认为“速救则城全，不救则城灭”（《后汉书·皇甫嵩传》）。但皇甫嵩却说，百战百胜，不如不战而屈之。是以善用兵者，先为不可胜，以待敌之可胜。陈仓虽小，城守固备不易拔。王国虽强，攻陈仓不下，其众必疲，疲而击之，全胜之道也。因而采取了避其锐以击其衰的作战方针。王国自冬至春，攻城八十余日而不能克，部队力疲气衰，不得不撤围而退。这时，皇甫嵩抓住战机，挥军追击。董卓却在这时说：“穷寇勿追，归师勿遏。”皇甫嵩力排董卓阻挠，连战连捷，歼灭王国所部万余人，王国落荒而逃。

楚汉成皋之战

自从项羽自称西楚霸王建都彭城（今江苏徐州）以后，刘邦在汉中积极准备攻打项羽。公元前 205 年 4 月，刘邦乘项羽出兵山东的机会，占领了彭城。项羽得知后，立即回击刘邦，把汉军打得大败。刘邦带了几十人突围后，退到荥阳（今河南荥阳）、成皋（今河南汜水西北）一带，组织防御。他聚集残军，阻滞了楚军的追击。自此展开了楚汉成皋之战。

楚汉两军相持于成皋、荥阳一线正面战场后，拥有优势兵力的项羽不断向汉军发动进攻。刘邦一面坚持防御，一面积极地展开一系列军事和外交活动，争取有利于决战的局面。在左翼，刘邦派韩信率兵出击，攻打归附楚军的魏、赵、燕、齐等国；刘邦又运用政治手段，使项羽的宿将英布背楚归汉，成了汉军有力的右翼；刘邦又利用活动在楚军后方的彭越部队，作为汉军的“游兵”，威胁项羽的心脏地区，刘邦还用计策离间了项羽和他的谋士范增的关系，使项羽失去了有力助手。公元前

203 年 6 月，项羽攻陷荥阳，进围成皋。刘邦为了避免不利条件的决战，就放弃成皋，一面征兵，一面派人破坏楚军的粮道，坚守不战，等候战机。

经过两年多相持，到公元前 203 年 10 月，侧翼的韩信攻下齐国都城，齐国向楚求援，项羽派了大将率兵二十万援助，结果被韩信歼灭。同时，活动在楚军后方的彭越部队打下了十七座城池，切断了楚军由彭城到成皋的一切供应联系。这时，楚军在战略上已经完全陷入被动。

为了打通粮道，项羽被迫亲自率兵打彭越，而把成皋一线交给曹咎，要曹咎坚守成皋，切勿出战。这时，刘邦认为决战时机已经成熟，便积极策划转入反攻。刘邦利用曹咎性情暴躁、军事素养不高的缺点，令汉军连日在楚军外挑战、辱骂。曹咎在盛怒之下率军横渡汜水，攻击汉军。当楚军刚渡河一半时，汉军发动猛烈反攻，将楚军击溃，又乘

