

张笑恒 编著

做人一等的智慧，经商一流的学问

李嘉诚®

24堂财富课

北京工业大学出版社



李嘉诚的 24堂财富课

张笑恒 编著

北京工业大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚的24堂财富课 / 张笑恒编著. —北京:北京工业大学出版社, 2010. 11
ISBN 978 - 7 - 5639 - 2538 - 4

I. ①李… II. ①张… III. ①李嘉诚—商业经营—经验 IV. ①F715

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第196426号

李嘉诚的24堂财富课

编 著:张笑恒

责任编辑:刘津瑜 李 华

封面设计:天之赋设计室

出版发行:北京工业大学出版社

地 址:北京市朝阳区平乐园100号

邮政编码:100124

电 话:010-67391106 010-67392308(传真)

电子信箱:bgdcbsfxb@163.net

承印单位:大厂回族自治县正兴印务有限公司

经销单位:全国各地新华书店

开 本:700 mm × 1000 mm 1/16

印 张:17

字 数:236千字

版 次:2010年11月第1版

印 次:2010年11月第1次印刷

标准书号:ISBN 978 - 7 - 5639 - 2538 - 4

定 价:28.00元

版权所有 翻印必究

图书如有印装错误,请寄回本社调换

为什么华人首富是李嘉诚而非他人

(序 言)

李嘉诚这3个字总是与财富联系在一起。2010年度《福布斯》全球富豪排行榜,80有余的李嘉诚以个人资产210亿美元,排名第14位,稳居世界华人首富的位置。

李嘉诚演绎了一个经典的传奇人生,从一个逃难到香港一文不名的穷小子,历经茶楼跑堂、钟表店店员、五金行小业务员、塑胶花工厂主……直至当今成为连股神沃伦·巴菲特都赞誉有加的华人首富。

这是我们每一个人都梦寐以求的辉煌人生,尤其是血气方刚、热血沸腾的年轻人,都希望像李嘉诚一样通过自己的努力,抓住机遇,成就自己的财富梦想,创造属于自己的传奇人生。然而,现实却轻而易举地击碎了我们的财富梦,挫折与失败接踵而来,使我们陷入失望与痛苦之中。当对失败沮丧、对未来迷茫、对自己将要失去信心的时候,我们不妨看看李嘉诚的人生财富路。

其实,很多人都有拥有财富的权利和潜质,但并不是每一个人都能如愿以偿。纵观李嘉诚在商海搏击几十年的经历,不难看出,他能够在投资领域从白手起家到功成名就,不仅仅是依靠艰苦奋斗,还有与众不同的投资理念和眼光。他的成功经验能够给我们以怎样的启迪呢?他追逐巨大财富的经历又给我们以怎样的借鉴呢?在社会飞速发展、竞争日趋激烈的当代社会,年轻人能否再次上演如同李嘉诚一般的奇迹呢?

时代不同了,可能我们不能完全依照李嘉诚的财富道路规划自己的人生,但是那些富有巨大价值的成功经验是亘古不变的。全球知名财经杂志《福布斯》曾如此评价道:“环顾亚洲,甚至全球,只有少数企业家能够从艰困的童年,克服种种挑战而成功建立一个业务多元化及遍布全球54个国家的庞大商业王国。李嘉诚在香港素有‘超人’的称号。事实上,全球各地商界翘楚均视他为拥有卓越能力、广阔企业视野和超凡成就的强人。”李嘉诚是事业成功的典范,他的创业、守业的历程足以给人们众多宝贵的启示,甚至可以说就是一眼取之不尽、用之不竭的智慧之泉。

本书推陈出新不落俗套,以李嘉诚的个人语录或者提炼他的语言为小节标题,以李嘉诚的从商经历为全书主线,详细解读了李嘉诚如何攫取财富的智慧,多角度论述了他取得财富的方法与胆略,并以建议与忠告的形式呈现给希望成就财富人生的年轻人。这些内容紧扣当代年轻人的心理,力求为那些站立在十字路口,不知道该何去何从的年轻人指明方向。

是的,成功的因素不是几个词语、几句话就能概括的,但李嘉诚的每一句话都是人生箴言,字字都是对自己财富、人生经验的总结和提炼。本书没有就经商论经商,而是将为人处世和经商有机地融合在一起讲述,这样更易于让希望通过经商实现自己财富梦想的广大年轻人理解和接受。

成功不能复制,但经验可以借鉴。也许本书并不能让我们成为第二个李嘉诚,但是我们可以吸收和借鉴李嘉诚的人生成功经验,并为之努力,打开属于我们自己的财富之门。

目录¥

第1堂课



做事先做人，会做人才能成大事

成功者之所以成功，在于做人的成功；失败者之所以失败，在于做人的失败。李嘉诚经常说：“未学经商，先学做人。”在他看来，做人乃是经商之本，乃是做一切事业之本，只有首先务这个本，才能成为一个好的商人，成为一个真正成功的人。现代社会，每一个人都不再仅仅是一个人，而是一个品牌。只有不断地经营自己、完善自己，形成自己的品牌价值，才能获得认同，取得成功。

- ★ 要想取得成功，首先要会做人/1
- ★ 要令大家信服并喜欢和你交往/3
- ★ 注重自己的名声，这对你的事业非常有帮助/5
- ★ 1/3 与孩子谈生意，2/3 教他们做人的道理/8

第2堂课



谦恭和逊，有一种智慧叫低调

在李嘉诚的办公室里有一副左宗棠的对联：“发上等愿，结中等缘，享下等福；择高处立，寻平处往，向宽处行。”从中我们可以窥见李嘉诚成功的秘诀，那就是低调。李嘉诚一贯秉持低调的原则，从步入社会到达到事业的巅峰始终没有将其丢弃。低调的智慧使他在惨烈的商战中往往大获全胜，取得杰出的成就，赢得完满的人生。

- ★ 要诚实可靠，避免说大话/11
- ★ 保持低调才能避免树大招风/13
- ★ 如果有骄傲的心，迟早有一天会碰壁/15

第3堂课



诚赢天下，要立事先立信

从古至今的商人大致分为两种。一种是奸佞者，这种人以欺诈之道为人处世，总是想尽歪点子坑人、蒙人，这种人为人所不齿，始终只能做一个小商贩。另一种是诚信者，这种人以诚待人，赢得人心，从而成为大商人。李嘉诚正是这种诚信者，他重视诚信的力量，在做生意的过程中，始终把信誉放在第一位，因此，他在商海中取得了巨大的成功。

- ★ 有了信誉，自然就会有财路/18
- ★ 一个人一旦失信于人一次，就会失去永久/20
- ★ 一经承诺，便要负责到底/22
- ★ 名誉是你最大的资产/25

第4堂课



善谋人脉，一流人才最注重人缘

在商场中，人脉决定财脉。一个商人若是善谋人脉，使自己的人脉关系枝繁叶茂，就可进退自如，左右逢源，这样做生意则会畅通无阻，财源自然会滚滚而来。人脉虽不是资产，却珍贵于资产。李嘉诚善于谋取人脉，与他合作过的人，大多成了他的朋友。李嘉诚从良好的人脉关系中获益良多，人脉是他成功的一根重要支柱。

- ★ 友谊值千金/28
- ★ 对人诚恳，做事负责，多结善缘，自然多得人的帮助/31
- ★ 不能为了防备极少数坏人连朋友也拒之门外/33
- ★ 私下忠告并指出我们错误的人，才是真正的朋友/36
- ★ 跟我合作过的人都成了好朋友/37



★ 千万别伤害别人的尊严/39

★ 让人由衷地喜欢你，敬佩你本人，而不是你的财力/41

第5堂课



志存高远，年轻人当高瞻远瞩富有眼光

哲学家王守仁说：“志不立，天下无可成之事。”“志不立，如无舵之舟，无衔之马，漂荡奔逸，终亦何所底乎？”年轻人想要拥有财富首先就要立志。立志高远，才能激励自身，激发潜能。跑堂出身的李嘉诚最终能够拥有巨额的财富，虽然起点很低，但是志向远大，他发誓一定要成为一名实业家。在志向的指引下，李嘉诚一步步走向成功。

★ 第一要有志，第二要有识，第三要有恒/44

★ 我很多时间是在想5年、10年后的事情/47

★ 最重要的是要有远见，杀鸡取卵是短视的行为/49

★ 我们做任何事，都应该有一番雄心壮志/51

★ 在今天竞争激烈的世界中，只要快一点，便是赢/53

第6堂课



天道酬勤，成功10%靠运气，90%靠勤奋

成功的秘诀有很多，但最核心最根本的还是勤奋，其余的都是建立在勤奋的基础之上。运气在成功的过程中有催化剂的作用，但是只有勤奋的人，才会得到上帝的眷顾，拥有好运。李嘉诚从一个不名一文的人成为纵横商业帝国的商人，这是一部真正的奋斗史。李嘉诚出身贫寒，既没有资本供他运作，又没有人脉供他使用，同时还没有技术作为支持，然而他凭借着勤奋逐渐拥有了成功的条件，最终取得了成功。

★ 人家做8个小时，我就做16个小时/56

★ 个人的努力才是你创业的根基/58

★ 当我们梦想更大成功的时候，要有更刻苦的准备/60

★ 10年的成功，10%靠运气好，90%仍是由勤劳得来/63



第7堂课



好事多磨，年轻人要把吃苦当做吃补

在获得财富的过程中，必然要经历一段艰难困苦的时光。因此，年轻人必须做好吃苦的准备并且有吃苦的精神。出生在动乱年代和贫寒家庭的李嘉诚过早地感受了生活的艰辛，养成了能吃苦的精神，这对他以后的成功有很大的帮助。李嘉诚的成功之路充满了艰辛与困苦，但是能吃苦的精神支持着李嘉诚一路走了下来，渡过了一个又一个的难关，最终走向了康庄大道。

- ★ 男子汉第一是能吃苦，第二是会吃苦/65
- ★ 没有大学文凭，白手起家而终成大业的人不计其数/68
- ★ 苦难的生活，是我人生的最好锻炼/70

第8堂课



逆风起舞，挫折是促使年轻人成长的良药

任何事情都不会是一帆风顺的，在人生的路途中，挫折总是相伴而生，如影随形。年轻人必须拥有面对挫折、接受挫折的勇气。挫折是人生的绊脚石，同时也是人生的垫脚石，接受挫折，从挫折中获取成功的经验，逆风起舞，在挫折中不断成长，终能将成功揽在怀中。李嘉诚的人生道路也经历了很多的挫折，很多次都把他逼入了绝境，但是他还是从挫折中走了出来，并且再上一层楼，在挫折中建立了自己的庞大的商业帝国。

- ★ 挫折和磨难是最好的学校/73
- ★ 每个人都应该学会忍受生活中属于自己的一份悲伤/76
- ★ 在逆境的时候，要问自己是否有足够的条件/78
- ★ 胜时不骄，败时更不气馁/80



第9堂课



投资非投机，稳扎稳打步步为“赢”

做生意是一种投资行为而非投机行为，不可只顾眼前，不顾长远，为了一时的利益而贪功冒进，只能使自己陷入绝境。一步一个脚印，稳扎稳打，不打没有准备的仗，才是做大生意者应该具备的素质。李嘉诚一生投资谨慎，在稳扎稳打中将自己的生意推向高峰，他成功地在进取和稳固中寻求到了平衡点，因此，他在经商过程中没有遇到过太大的风浪，平安地度过了几次大规模的经济危机并且在危机之后财富累积更多，正如他自己所说：“这么多年来，1950年到今天，个人（资产）来讲，从来没有一年比前一年少。”

- ★ “一夜暴富”往往意味着“一朝破产”/83
- ★ 凡事必有充分的准备，然后才去做/86
- ★ 扩张中不忘谨慎，谨慎中不忘扩张/88
- ★ 全力以赴才有成功的希望/90
- ★ 与其到头来收拾残局，倒不如当时理智克制一些/92
- ★ 做生意要镇定自若、计划周全/95
- ★ 敢于挑战，胆大心细的人才会幸运/97

第10堂课



进退自如，好汉不吃眼前亏

很多时候，我们缺乏的不是处事的能力，而是进退自如的智慧。面对力所不能及的事情时，往往会逞一时之勇，自己酿的苦酒自己喝。在做生意的过程中，必须学会放弃利益，面对强大的对手时，不应该为了利益而做出飞蛾扑火的举动。李嘉诚深明其中的道理，因此，他总是能够拒绝利益的诱惑，作出正确的判断，投资到正确的领域。在竞争中，他总是能够见好就收，避免与强大的对手做正面交锋。就这样，李嘉诚辗转在许多领域，在激烈的竞争中逐渐强大，成就了伟大的事业。

- ★ 冒险不等于冒进/100

- ★ 正当利益，该争则争/102
- ★ 能进能退，不争一时之气/105
- ★ 果断进入，断然抽身/107
- ★ 见好就收，见坏更要收/109

第 11 堂课



借鸡生蛋，要学会善借外力以小博大

纵观那些白手起家的商人，可以发现他们的财富全部都是从无到有，从有到多逐渐累积的过程。一个一无所有的人想要拥有财富就必须学会借鸡生蛋，以小博大。只有充分利用外在的能量，方能气浪滔天，呈江河之势。李嘉诚是一个善于借鸡生蛋，以小博大的人。他能够收购和记黄埔，完成蛇吞大象的商业活动，正是因为他借助了汇丰的力量。借鸡生蛋使得李嘉诚的事业由小变大，最终形成了现在的商业帝国。

- ★ 借别人的钱，赚更多的钱/112
- ★ 贵人相助，成功人生的支点/114
- ★ 善借外脑，善听意见/117
- ★ 强强联手，优势互补/119

第 12 堂课



居安思危，在最危险之处博取利润

风险与利润永远是并存的，不敢向新的领域投资，不敢担当风险的人永远不会取得很大的成功。同样，不能洞察潜在的危险的人，也难以在商场中立足。一个成功的商人必须具备洞察危险的能力，防患未然，同时还必须敢于投资危险之处，在危险中博取利润。李嘉诚敢于打破常规，向别人一致认为危险重重的领域大胆投资，结果赚得盆满钵盈；在生意一帆风顺的时候，他又预知到危险的存在，想办法将危险消除或者降低。

- ★ 身处瞬息万变的社会，要居安思危/122



- ★ 将资金和风险一起分散/125
- ★ 越是在有危险的地方，越是有大的利润/127
- ★ 见招拆招，变“危”为“机”/129

第 13 堂课



合作互惠，自己发财也让别人发财

李嘉诚认为，当贸易的双方都遵守互惠原则时，就会演变成自由贸易的关系；反之，若有一方不遵守互惠原则就会形成保护主义。商场中，竞争是不可避免的，但是竞争并不是商场的全部，合作才是商场健康向上发展的重要前提。一个商人想要在商场中取得成功，就必须学会与人合作，在自己获得利益的同时，也给别人足够的利益空间。

- ★ 一个篱笆三个桩，一个好汉三个帮/132
- ★ 众人划桨才能开动大船/134
- ★ 舍小利得大益/136
- ★ 有钱大家赚，利润大家享，这样才有人愿意合作/139

第 14 堂课



懂得取舍，有所不为才能有所为

李嘉诚和黄光裕同样是成功的商人，但是这两个人的结果却完全不一样。李嘉诚不仅拥有了财富，同时也拥有了众人的尊重，而黄光裕虽然也积累了财富，但却只是昙花一现，很快凋零。能够取得巨大的成功并能够长久地坚持下去的商人必定都是懂得取舍、坚持有所为有所不为的人。谋取利润是商人要做的事情，但绝不能为了谋取利润而不择手段。

- ★ 我绝不同意为了成功而不择手段/142
- ★ 有些生意，给多少钱让我赚，我都不赚/144
- ★ 一个有使命感的企业家，应该坚持走一条正途/146

第 15 堂课



大局为重，大气量才能有大作为

“宰相肚里能撑船”，但凡成功者必定是胸襟开阔、拥有大气量的人。大气量是一个成功的商人必备的素养，这就关系到能否成功地领导一个团队，使得自己的团队富有强大的向心力和战斗力。李嘉诚是一个拥有大气量的人，他的大气量使得他的生意越做越大，使得他的周围充斥着忠心追随的各领域的高手，这些因素共同构成了他成功的重要助力。

★ 长江不择细流/149

★ 要有豁达的胸襟，才可以容纳细流/151

★ 作为一个领袖，重要的是“责己以严，待人以宽”/153

第 16 堂课



人本管理，得人心者得天下

企业中老板和员工之间是相互依存的关系，谁也离不开谁。作为管理者必须用富有人性的管理方式才能赢得人心。李嘉诚不是全才，但是他却拥有驾驭人才的能力。他手下人才济济，这些人一心为他工作，为他谋取最大的利益。李嘉诚与员工之间形成了一种互惠互利的关系，这是他成功的一个关键所在。

★ 是员工养活了整个公司，公司应该多谢他们才对/156

★ 要给员工好的待遇及前途，让他们有受重视的感觉/159

★ 多为员工考虑，让他们得到应得的利益/161

★ 工作马虎一定会批评，但做错事，也会给他机会去改正/164



第 17 堂课



提升自我，年轻人要注重培养和提升领导力

浑身是铁又能打几颗钉？要想完成一份大业，必须依靠众人的力量。同理，要想做一个成功的商人就必须提高自己的领导能力，在最大范围内合理配置自己所有的人力资源，做到人尽其才，只有这样，才能充分发挥人才的作用，为自己的成功添砖加瓦。李嘉诚正是一个非常具有领导才能的人，他大胆起用人才，量才录用，让他们参与重大决策，吸取他们正确积极的建议，这使得李嘉诚避免了很多投资失误，完成了很多艰难的事情。

- ★ 要有听取别人意见的气量/166
- ★ 量才而用，各尽所能，各得所需/168
- ★ 负责任的人可以委以重任/170

第 18 堂课



商机无限，生意场中敏锐的嗅觉最值钱

李嘉诚成功的投资经历给我们以启示，那就是生意场上敏锐的嗅觉最值钱。李嘉诚总是能率先发现商机，因此总是能够第一个赚到钱。无论是塑胶花还是房地产甚至后来投资内地，李嘉诚都将敏锐的嗅觉发挥到极致，因此每一次他都能满载而归。现代社会蕴藏着无限的商机，找到合适的项目进行投资也并不困难，关键看我们是否有心，是否具有敏锐的商业嗅觉。

- ★ 嗅觉敏锐，才能将商业情报作用发挥到极致/173
- ★ 不跟风，不盲从，要有自己的主见/176
- ★ 做生意必须具有国际视野，能全景思维，有长远眼光/178
- ★ 在司空见惯中找商机/180
- ★ 赚钱可以是无处不在、无时不在/183
- ★ 能从不寻常的事件中，嗅到大的商机/185

第 19 堂课



独具慧眼，机会只给有眼光的人

对市场作出一个正确而及时的判断往往会带来滚滚财源；相反，一个错误而鲁莽的判断将导致惨重损失，甚至一败涂地。成功的商人对市场的变化应敏于见微，及时调整自己的产品结构和营销策略，时刻跟踪市场的走势。李嘉诚独具慧眼，投资别人不敢投资的领域，在看似不可能的地方发现商机，结果他出奇制胜，始终能够在生意场上抢得先手，率先赢利。

- ★ 剑走险锋易成功/187
- ★ 随时留意身边有无生意可做，才会抓住时机/190
- ★ 眼睛不能只盯着自己的小口袋，更要看到世界大市场/192
- ★ 全球化时代，要用全球化思维做生意/194

第 20 堂课



知止知足，关键是要赚到开心的钱

年轻人梦想拥有财富没有错，但是不能对自己的欲望不加节制，否则，会陷在欲望之中，财富反而会离自己远去。“知止知足”是李嘉诚的座右铭。“知止”二字就压在李嘉诚办公桌的玻璃下。知止，生意才可以不败；知足，人生才可以更美好。当生意蒸蒸日上的时候，应该“知止”，适时收敛，方能以策万全；当财富累积到一定程度的时候，应该学会知足，才能不为金钱所累、行差踏错。

- ★ 贪得无厌迟早会栽跟头/196
- ★ 我知足，但不表示没有上进心/198
- ★ 不义而富且贵，于我如浮云/201
- ★ 我为自己的内心感到富足/203



第 21 堂课



朴素简单，是成功不可缺少的素质

年轻人应该奉行朴素简单的生活，即使成功之后，也要坚持，决不能过上骄奢的生活，要知道，“成由节俭败由奢”是亘古不变的真理。李嘉诚一生都奉行朴素简单的生活，创业初期，为了节省车费，李嘉诚跑着去联系业务；成功之后，李嘉诚依然和普通人一样过着简单的生活，并没有陷入纸醉金迷之中。

- ★ 勤、俭、诚是创业的三要素/206
- ★ 一生不能丢艰苦二字/208
- ★ 衣服和鞋子是什么牌子，我都不怎么讲究/211

第 22 堂课



活学活用，年轻人要在学习中成长

成功永远留给有准备的人，只要自己拥有足够的能力，机会才会来叩你的门。李嘉诚是一个非常喜欢读书的人，虽然他早年因为家庭原因而放弃读书，但是他从来没有间断过自学，他凭借着顽强的毅力，不断充实自己，使自己得到提高，从而在众人中脱颖而出。成功后的李嘉诚依然坚持学习，接触最新的知识，这使他没有故步自封，而是不断创新，他的生意因此得以向更宽广的领域发展。

- ★ 我没有上学的机会，一辈子都努力自修/213
- ★ 我从不间断读新科技、新知识的书籍/216
- ★ 学无止境，不满于现状/218
- ★ 不积跬步，无以至千里/219

第 23 堂课



知本就是资本，加强将知识转化为财富的能力

知识就是财富这句话不知道喊了多少年，但是很多人还是没有能够将知识转化为财富，原因就在于这些人只知道读书，却不知道如何将所学到的知识转化为财富。李嘉诚是一个懂得将知识转化为财富的人，他能够把他所学到的知识充分利用起来，化为无穷的财富。李嘉诚对知识有深刻的了解，他知道自己需要什么样的知识，知道这些知识的作用，因而李嘉诚成功了。

- ★ 知识比资金更重要/222
- ★ 社会是一本大书/225
- ★ 丰富的知识资产才是企业做大做强的基础/227
- ★ 能将书本知识和实际工作结合起来，才是最好的/229

第 24 堂课



扛住诱惑，有比金钱更重要的东西

拥有巨额的财富并不意味着拥有成功的人生，财富只是人生成功的一部分，人们只是为了让生活更幸福、更美好才去赚钱的。人生有很多东西比赚钱更重要，李嘉诚说：“一个人除了赚钱满足自己的成就感之外，就是为了让自己的生活得更好一点，如果只顾赚钱，并赔上自己的健康，那是很不值得的”。“我觉得一家幸福最紧要，生意起跌是小事。生意今日起，明日跌，一家人开心最紧要。”人们应该努力赚钱，但是不应该一门心思花在赚钱上，而忽略了生活的应有之义，保留一些除金钱以外的思想是很重要的。

- ★ 把健康放在第一位/231
- ★ 尽量挤出时间使自己得到良好的休息/233
- ★ 有金钱之外的思想，保留一点值得自傲的地方/236

附录/239