



品读国学精萃·点亮智慧人生

品读国学精萃书系

叁壹◎编著

古代经典谋略

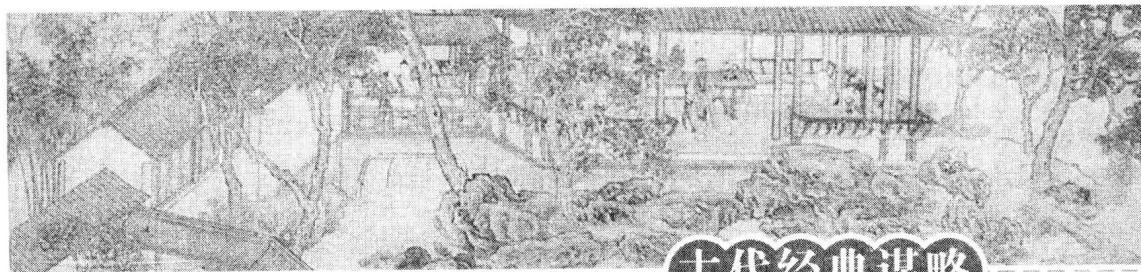
六韬 孙臆兵法

国学文化蕴涵着中国人文精神的精髓
是中华民族之魂

品读国学精萃·点亮智慧人生

陕西出版集团
太白文艺出版社

【品读国学精萃书系】



古代经典谋略

六韬 孙臆兵法

叁壹◎编著

陕西出版集团
太白文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

六韬 孙臆兵法/叁壹编著. —西安: 太白文艺出版社,
2010.2

(古代经典谋略/叁壹主编)

ISBN 978-7-80680-813-9

I. 六… II. 叁… III. ①兵法—中国—西周时代—通俗读物②兵法—中国—春秋战国时代—通俗读物 IV. E892.2-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第026952号

古代经典谋略

六韬 孙臆兵法

主 编 叁 壹
编 著 叁 壹
责任编辑 支旭仲
封面设计 梁 宇
版式设计 刘兴福

出版发行 陕西出版集团
太白文艺出版社
(西安北大街147号 710003)
E-mail: tbyx802@163.com
tbwyzbb@163.com

经 销 新华书店
印 刷 北京市昌平新兴胶印厂
开 本 700毫米×1000毫米 1/16
字 数 800千字
印 张 72
版 次 2010年4月第1版第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-80680-813-9
定 价 150.00元(全6册)

版权所有 翻印必究
如有印装质量问题, 可寄印刷厂质量科对换
邮政编码 102211

前 言

说到中国的传统文化，不得不提到中国古人的谋略，无论用兵打仗，还是在职为官，亦或者是为人处世，古人无不讲究谋略，尤其是在古代军事领域诞生了众多思想精深的兵书，这些都是古人在残酷的军事斗争中总结出来的，都是站在一定的理论高度对现实的总结。例如我们非常熟悉的《六韬》《孙臆兵法》等。

《六韬》是一部集先秦军事思想之大成的著作，对后代的军事思想影响深远，被誉为是兵家权谋类的始祖。司马迁《史记·齐太公世家》称：“后世之言兵及周之阴权。皆宗太公为本谋。”北宋神宗元丰年间，《六韬》被列为《武经七书》之一，为武学必读之书。《六韬》在16世纪传入日本，18世纪传入欧洲，现今已翻译成日、法、朝、越、英、俄等多种文字。

《孙臆兵法》又名《齐孙子》，与《孙子兵法》相区别。《汉书·艺文志》称“《齐孙子》八十九篇，图四卷”，但自《隋书·经籍志》始，便不见于历代著录，大约在东汉末年便已失传。1972年，临沂银雀山汉墓竹简出土，这部古兵法始重见天日。但已残缺不全。经整理考证，文物出版社于1975年出版了简本《孙臆兵法》，可见其珍贵程度。

再如，我们都非常熟悉的《三十六计》，我们常说的“三十六计，走为上”即出自这里。它不是一部古人的完整著作，而是古代兵书思想的汇编，是我国古代兵家计谋的总结和军事谋略学的宝贵遗产。

《百战奇略》原名《百战奇法》，这是一部论述以作战原则和作战方法为主旨的古代军事理论专著。因此，历来为兵家所重视和推崇，给予很高

评价。

除了这些，清代曾国藩的《兵鉴》也是军事谋略的典范之作。它包括了汉军篇、治兵语录、曾文正公年谱三部分。曾国藩是一个以文治军的军阀，史称“近代军阀的鼻祖”，他的军事思想十分丰富，治军也具有独到之处，他以儒家精神训练军队，他的战术思想也值得今人借鉴。

除了这些宝贵的古代兵书外，我们也编选了冯梦龙的《智囊》。这部著作初编成于明天启六年（1625年），这部书的成书时间正是中国封建社会最黑暗的时期之一。此时魏忠贤横行，吏治腐败。正是在这样的环境中，冯梦龙在这部著作中倾注了很多独特的思想和谋略。全书共收上起先秦，下迄明代的历代智慧故事1238则。这些故事汇聚了中华民族丰富的古代智慧，是了解中国生存智慧的主要著作。

为了查漏补缺，我们在上述作品的基础上，另外精心挑选了中国古代精彩的谋略故事，不仅有战争的、权术的，也有经商的，包罗万象，以期让这套丛书给读者提供全面了解古代经典谋略的机会，同时配以古代插画，做到了图文并茂，希望能给读者带来不一样的阅读体验。

编者

2010年03月

目 录

目

录

《六韬》

卷一 文韬	(2)
文师第一	(2)
盈虚第二	(6)
国务第三	(9)
大礼第四	(10)
明传第五	(12)
六守第六	(13)
守土第七	(15)
守国第八	(16)
上贤第九	(18)
举贤第十	(21)
赏罚第十一	(23)
兵道第十二	(23)
卷二 武韬	(26)
发启第十三	(26)
文启第十四	(29)
文伐第十五	(31)
顺启第十六	(34)

三疑第十七	(36)
卷三 龙韬	(38)
王翼第十八	(38)
论将第十九	(41)
选将第二十	(42)
立将第二十一	(44)
将威第二十二	(47)
励军第二十三	(48)
阴符第二十四	(49)
阴书第二十五	(51)
军势第二十六	(52)
奇兵第二十七	(54)
五音第二十八	(57)
兵征第二十九	(60)
农器第三十	(63)
卷四 虎韬	(65)
军用第三十一	(65)
三阵第三十二	(71)
疾战第三十三	(71)
必出第三十四	(73)
军略第三十五	(75)
临境第三十六	(77)
动静第三十七	(78)
金鼓第三十八	(80)
绝道第三十九	(81)
略地第四十	(83)
火战第四十一	(85)
垒虚第四十二	(87)
卷五 豹韬	(88)
林战第四十三	(88)

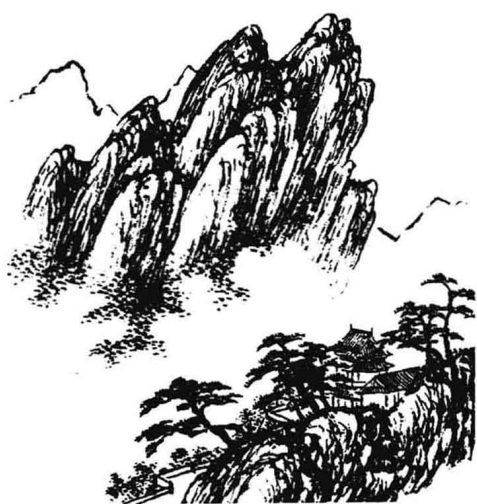
突战第四十四	(89)
敌强第四十五	(91)
敌武第四十六	(93)
鸟云山兵第四十七	(94)
鸟云泽兵第四十八	(96)
少众第四十九	(98)
分险第五十	(99)
卷六 犬韬	(101)
分合第五十一	(101)
武锋第五十二	(102)
练士第五十三	(103)
教战第五十四	(105)
均兵第五十五	(106)
武车士第五十六	(109)
武骑士第五十七	(109)
战车第五十八	(110)
战骑第五十九	(112)
战步第六十	(115)
附录 姜太公传略	(116)

《孙臆兵法》

擒庞涓	(122)
见威王	(125)
威王问	(127)
陈忌问垒	(133)
篡卒	(136)
月战	(138)
八阵	(139)
地葆	(141)
势备	(143)

兵情	(145)
行篡	(147)
杀士	(148)
延气	(149)
官一	(150)
强兵	(153)
十阵	(154)
十问	(159)
略甲	(163)
客主人分	(164)
善者	(166)
五名五恭	(168)
兵失	(169)
将义	(171)
将德	(172)
将败	(173)
将失	(174)
雄牝城	(176)
五度九夺	(177)
积疏	(179)
奇正	(180)

《六韜》



卷一 文韬

文师第一

【原文】

文王将田^①，史编布卜^②曰：“田于渭阳^③，将大得焉。非龙非𪛗，非虎非罴^④，兆得公侯^⑤，天遗汝师，以之佐昌，施及三王。”

文王曰：“兆致是乎？”史编曰：“编之太祖史畴为禹占^⑥，得皋陶^⑦，兆比于此。”文王乃斋三日，乘田车，驾田马，田于渭阳。卒见太公坐茅以渔。

文王劳而问之曰：“子乐渔邪？”太公曰：“臣闻君子乐得其志，小人乐得其事。今吾渔，甚有似也，殆非乐之也。”文王曰：“何谓其有似也？”

太公曰：“钓有三权：禄等以权，死等以权，官等以权。夫钓以求得也，其情深，可以观大矣。”

文王曰：“愿闻其情。”太公曰：“源深而水流，水流而鱼生之，情也；根深而木长，木长而实生之，情也；君子情同而亲合，亲合而事生之，情也。言语应对者，情之饰也；言至情者，事之极也。今臣言至情不讳，君其恶之乎？”

文王曰：“惟仁人能受（至）〔正〕谏，不恶至情，何为其然？”太公曰：“缗微饵明^⑧，小鱼食之；缗调饵香，中鱼食之；缗隆饵丰，大鱼食之。夫鱼食其饵乃牵其缗，人食其禄，乃服于君。故以饵取鱼，鱼可杀；以禄取人，人可竭；以家取国，国可拔；以国取天下，天下可毕^⑨。呜呼！曼曼绵绵^⑩，其聚必散；嘿嘿昧昧^⑪，其光必远。微哉！圣人之德，诱乎独见。乐哉！圣人之虑，各归其次，而立敛^⑫焉。”

文王曰：“立敛若何而天下归之？”太公曰：“天下非一人之天下，乃天下之天下也。同天下之利者，则得天下；擅天下之利者，则失天

下。天有时，地有财，能与人共之者，仁也。仁之所在，天下归之。免人之死，解人之难，救人之患，济人之急者，德也。德之所在，天下归之。与人同忧同乐，同好同恶，义也。义之所在，天下赴之。凡人恶死而乐生，好德而归利，能生利者，道也。道之所在，天下归之。”

文王再拜曰：“允哉，敢不受天之诏命乎！”乃载与俱归，立为师。

【注释】

- ① 文王：商末周部族的领袖，姓姬名昌，在岐山脚下建立了国家，积善行仁，政化大行，因为崇侯虎向商纣王进谗言，而被囚禁于羑里。释放之后，更加施行仁政，天下的很多诸侯都纷纷归附，他的儿子武王取得天下后，追尊为周文王。田，通“畋”，打猎，田猎。
- ② 史编布卜：史，官职名，先秦时期主要掌管记事、祭祀和占卜等事情。编，人名；布卜，占卜。
- ③ 渭阳：渭水的北岸。渭，渭水，黄河最大支流。在陕西省中部，源出甘肃省渭源县西北鸟鼠山，东南流至清水县，入陕西省境，横贯渭河平原，东流至潼关入黄河，长 818 公里，流域面积 13.43 万平方公里。上游以及北岸泾河、洛河等支流，流经黄土高原，夹带大量泥沙。中、下游渠道纵横，自汉至唐，皆为关中漕运要道。阳，水的北面，山南水北为“阳”。
- ④ 虺（chī）：通“螭”，传说中一种无角的龙，古建筑或器物、工艺品上常用它的形状作装饰。
- ⑤ 兆：征兆。公侯：古代爵位的名称。旧说周代有公、侯、伯、子、男五种爵位，五等爵位中第一等称公，第二等称侯，依次类推为伯、子、男。
- ⑥ 禹：姒姓，名文命，夏后氏首领，传说为帝颛顼的曾孙。他的父亲名鲧，母亲为有莘氏女修己。相传禹治黄河水患有功，受舜禅让继帝位。禹之子启是夏朝的第一位天子。禹是我国传说时代与尧、舜齐名的贤圣帝王，他最卓越的功绩，就是历来被传颂的治理滔天洪水，又划定中国国土为九州。后人称他为大禹，也就是伟大的禹的意思。

⑦ 皋陶 (yáo): 与尧、舜、禹同为“上古四圣”，是舜帝执政时期的士师，相当于国家司法长官。皋陶又是上古时期伟大的政治家、思想家、教育家，被史学界和司法界公认为“司法鼻祖”，他的“法治”、“德治”思想，与今天的“依法治国”和“以德治国”有着历史渊源关系，皋陶文化中的司法活动与法律思想对中国古代法律文化有着重要影响。皋陶还被后人神话为狱神，他辅佐夏禹理政、治水和生产，并为融合夷夏和后来中华民族的形成做出巨大贡献。禹根据皋陶的品德和功劳而举他为继承人，并授政于他。但皋陶未继位即去世，禹便把英、六一带封给其后裔。

⑧ 缙 (mǐn): 钓丝。

⑨ 毕: 古时候打猎用的网，这里引申为取得。

⑩ 曼曼绵绵: 曼曼，同“漫漫”，指幅员广袤无垠。绵绵，持续延绵。

⑪ 嘿嘿昧昧: 嘿嘿，同“默默”。寂然无声。昧昧，纯厚隐晦，不显露于外。

⑫ 斂: 收聚，聚斂。

【译文】

周文王将要去打猎，太史编占卜之后对文王说：“这次您到渭河北岸打猎，会有很大的收获。不过，获得的不是龙，不是鼬，也不是虎，更不是熊，而是一位公侯之才。他是上天赐给您的老师，用来辅佐您的王霸功业，并将其绵延于您的子孙后代。”

文王问：“占卜的结果真有这么好吗？”太史编回答说：“我的远祖史畴曾经为禹占卜过，结果禹得到了皋陶。今天的结果刚好与上次的相似。”于是，文王斋戒三天，然后乘猎车，驾猎马，到渭水北岸打猎。果然，见到了姜太公，他正坐在长满茅草的河边垂钓。文王见状，上前慰劳问道：“先生喜欢垂钓吗？”太公回答说：“我听说君子以实现自己的抱负为乐，平凡人则以做好自己的事情为乐。我现在的垂钓，正与此相似，并非因为真正喜欢垂钓。”文王问：“这两者之间有什么相似的地方呢？”

太公回答说：“钓鱼就像处理人与人之间的事情，有三种权术。用丰厚的报酬收买人才，好比用饵钓鱼；用大量的金钱收买死士，也好比用饵钓鱼；用官职延揽人才，也好比用饵钓鱼。但凡垂钓，都是为了得鱼，其中的道理实在很深，以小见大，可以得到很多的道理。”

文王说：“我愿意听听这深奥的道理。”太公回答：“源流的水如果很深，水流就不会停息，水流不停息，鱼儿们就能生存，这是再平常不过的道理；



姜太公

树根扎的深，枝叶就会茂盛，枝叶茂盛，果实自然繁盛，这也是极为平常的道理；君子之间情投意合，就能亲密合作，事业自然也会成功，这也是再平常不过的道理；言语应对，常常用来掩饰真情，能说真情实话的，才是最好的事情。我现在说的都是真情实话，一点儿也没有隐瞒和忌讳，这恐怕会引起您的反感吧？”文王说：“具有仁德品质的人，不厌恶真情实话，并能够接受直率的规谏。我怎么会反感呢？”太公说：“垂钓的丝线很细，鱼饵却可以让鱼看见，如此，小鱼儿才会上钩；垂钓的丝线适中，鱼饵味道香甜，中等大小的鱼儿才会上钩；垂钓的丝线又粗又长，鱼饵丰盛，大鱼才会上钩。鱼儿若是贪吃香饵，就会被垂钓的丝线牵住；人若是能够得到君主的俸禄，就会服从君主的差遣。所以，用香饵钓鱼，就可以得到可供烹食的鱼儿；用高官厚禄网罗人才，人才就能为其所用；以家为基础治理国家，就可以据国家为己有；以国家为基础谋霸天下，就可以征服天下。可叹啊！土地广袤，国祚绵长，而它所

积聚起来的東西，却最終烟消雲散；默默无闻，韬光养晦，暗做准备，它的光芒必将普照四方。微妙啊！圣人的道德言行，就在于独创地、潜移默化地延揽人心。欢乐啊！圣人思想考虑的事情，就是使天下人人各得其所，并树立起各种争取人心的途径。”

文王问道：“那么，该制定怎样的办法才可以使天下归心呢？”太公回答说：“天下，不是一个人的天下，是天下人的天下。能同天下所有的人共同分享天下利益的，就可以得天下；而那些独占天下利益的，就会失去天下。天有四个节气，地上满是财富，能和天下人共同享用的，就是仁爱。仁爱所到之处，天下人就会归附。免除人们的死亡，减少人们的苦难，消亡人们的祸患，挽救人们的危急，就是恩德。恩德所到之处，天下人就会归附。和天下人同忧同乐，同好同恶的，就是道义。道义所到之处，天下人就会争相归附。人们没有不厌恶死亡而欣喜生存、渴望恩德而追求利益，能给天下人谋求利益的，就是王道。王道所到之处，天下人就会归附。”

文王拜了两次后说：“先生您讲得太好了。我怎敢不接受上天的旨意呢？”于是，太公被文王请上猎车，一起回到国都，并被拜为师。

盈虚第二

【原文】

文王问太公曰：“天下熙熙^①，一盈一虚^②，一治一乱，所以然者，何也？其君贤不肖不等乎？其天时^③变化自然乎？”

太公曰：“君不肖，则国危而民乱；君贤圣，则国安而民治。祸福在君，不在天时。”

文王曰：“古之贤君，可得闻乎？”太公曰：“昔者帝尧^④之王天下，上世所谓贤君也。”文王曰：“其治如何？”

太公曰：“帝尧王天下之时，金银珠玉不饰，锦绣文绮^⑤不衣，奇怪珍异不视，玩好之器不宝，淫佚之乐不听，宫垣屋室不垆^⑥，薨桷椽楹^⑦不断，茅茨偏庭不剪。鹿裘御寒，布衣掩形，粝粱^⑧之饭，藜藿^⑨之羹，不以役作之故，害民耕绩之时。削心约志，从事乎无为。吏忠正奉法者

尊其位，廉洁爱人者厚其禄。民有孝慈者爱敬之，尽力农桑者慰勉之。旌别淑慝^⑩，表其门闾，平心正节，以法度禁邪伪。所憎者，有功必赏；所爱者，有罪必罚。存养天下鳏寡孤独，振赡祸亡之家。其自奉也甚薄，其赋役也甚寡。故万民富乐而无饥寒之色，百姓戴其君如日月，亲其君如父母。”

文王曰：“大哉！贤君之德也。”

【注释】

- ① 熙熙：纷乱繁复。
- ② 盈：满。虚，空虚，盈虚在这里指的是盛衰。
- ③ 天时：天道变化的时序。此处意为天命。
- ④ 尧：中国古代传说的圣王，姓伊耆，号放勋。因封于唐，故称“唐尧”，《尚书》和《史记》都说他名叫放勋。后代又传说他号陶唐，姓伊祁氏，故亦称为唐尧。尧到年老时，由四岳十二牧推举部落联盟军事首长继承人，大家一致推荐了舜。尧帝把自己两个女儿嫁给了舜，又对他进行了长期的考察，最后才放心地禅让。
- ⑤ 锦绣文绮：指做工精细华丽漂亮的丝织品。
- ⑥ 垩：用作粉刷的白土。这里用作动词，指粉刷。
- ⑦ 薨：屋脊。桷，横排在屋梁上的方形木条。椽，椽子。楹，厅堂前的大柱子。
- ⑧ 粝（lì）粱：粗糙的粮食。
- ⑨ 藜藿（huò）：野生粗劣的菜蔬。
- ⑩ 淑慝，意思是善恶。淑：善良，娴熟。

【译文】

文王向太公问道：“天下纷繁复杂、熙来攘往，有时强大，有时弱小，有时安定，有时混乱，之所以这样，是什么原因呢？是君主贤明与不肖造成的呢？还是天命变化自然嬗递形成的？”

太公回答说：“做君主的不贤明，就会出现国家危亡、民众变乱的现象；做君主的贤明，那么，国家就会安定，民众也会顺服。所以，我



周文王

们周朝的祸福在于君主的贤明与否，而不在天命是否嬗递。”

文王问道：“能给我讲讲古代贤明君主的事迹吗？”太公回答说：“从前，帝尧治理天下的时候，上古的人都称颂他是贤明的君主。”文王问道：“那么，他是怎么治理国家的呢？”

太公回答说：“帝尧治理天下，不把金银珠玉作为饰品，不穿锦绣华丽的衣服，不观赏珍贵奇异的物品，不珍视古玩宝器，不听淫佚的音乐，不粉饰宫廷墙垣，不雕饰薨楠椽楹，不修剪庭

院里的茅草。用鹿皮抵御严寒，用粗布遮蔽身体，吃的是粗茶淡饭，喝的是野菜羹汤。不因征发劳役而耽误老百姓耕织。克制自己的欲望，抑制自己的贪念，用清静无为来治理国家。官吏忠正守法的人得到升迁，廉洁爱民的人得到俸禄。老百姓中孝敬老人、爱护晚辈的给予敬重，一心农桑的给以慰勉。善恶良莠区别对待，表彰善良，提倡公平，端正品操，用法制禁止邪恶诈伪。自己厌恶的人，假如立有功勋，同样给予奖赏；自己喜爱的人，假如犯有罪行，也必定进行惩罚。赡养鳏寡孤独，赈济天灾人祸之家。而帝尧自己的生活，却十分俭朴，征收的赋税劳役十分稀少。因此，天下的老百姓富足安乐而无饥寒之色，百姓拥戴他就像景仰日月，亲近他就像亲近父母。”

文王说：“伟大呀！帝尧这些贤君的德行。”

