



にほんしょうぎょう ねん  
日本商業の400年

# 日本商业四百年

陈伟◎著

四大财阀发迹  
与日本崛起

にほんしょうぎょうねん  
日本商業の400年

# 日本商業四百年

四大財閥发迹  
与日本崛起

京华出版社



图书在版编目 ( CIP ) 数据

日本商业四百年 / 陈伟著. — 北京 : 京华出版社,  
2011.1

ISBN 978-7-5502-0099-9

I. ①日… II. ①陈… III. ①商业史—研究—日本  
IV. ①F733.139

中国版本图书馆CIP数据核字 ( 2010 ) 第264635号

日本商业四百年

作 者 : 陈 伟

选题策划 : 北京磨铁图书有限公司

责任编辑 : 王 巍 王 雪

封面设计 : 门乃婷

版式设计 : 门乃婷

责任校对 : 思 琪

---

京华出版社出版

( 北京市朝阳区安华西里一区13号2层 100011 )

廊坊市兰新雅彩印有限公司印刷 新华书店经销

字数 240 千字 710 毫米 × 1000 毫米 1/16 16 印张

2011 年 4 月第 1 版 2011 年 4 月第 1 次印刷

ISBN978-7-5502-0099-9

定价 : 34.80 元

---

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容

版权所有, 侵权必究

本书若有质量问题, 请与本社图书销售中心联系调换。电话: 010-82068999

## 日本商业史能告诉我们什么？

稻盛和夫

日本商业史能告诉我们什么？人类社会有各种各样的组织，小至公益性的志愿者团体，大至一个国家，在这样的组织里一定有领导这个组织的中心人物、核心人物，也就是被称做领袖的人物。反观历史可以看到，人们的命运为集团领袖所左右，好的领袖可以使集团发展壮大，坏的领袖把集团带向悲剧的深渊。有关领导人的资质，这里中国明代著名思想家提出的深沉厚重是第一等资质，就是说具有厚重性格，并经常对事物进行深入思考，是作为领导人最重要的资质。同时又说，聪明才辩是第三等才智，也就是说聪明能干、巧言辞令，不过是第三等资质。不论是东洋、西洋，当今世界具备第三等才智的人被选拔为领导人，这种现象相当普遍，当然这种人会干事，作为员工能够发挥很大的作用，但是他们是否具备充当集团领导人的优秀人格呢？那是另外一个问题。

我对佛教万分崇敬。我相信，欲望、恼怒、愚痴这三种都是卑怯之心，是让人陷于烦恼的最厉害的东西。它们纠缠于人的内心，释迦牟尼把这三种称为“三毒”，认为这是将人的行动导向错误道路的万恶之源。“三毒”不能完全排除，但却必须作出努力让毒素稀释。而要达到这个目的，可以说独一无二的方法，就是拼命地“工作”。我觉得每个人都该看看这本《日本商业四百年》。

## 关于日本，我们知道得太少太少

吴晓波

关于日本，我们想说得太多，而知道得又太少。

我第一次到那个国家是2005年前后，在国境之南的鹿儿岛登陆。那是一个十分宁静而优美的岛湾，道旁种植了我原本以为很难在北方看到的杨梅树，海风温和，乡风纯正。它是时任首相小泉的家乡，是二战时期日军“神风战斗机”的起飞场，在1868年，西乡隆盛也是从这里北上勤王，推翻幕府政权，开始了明治维新。在鹿儿岛，我还参观了明治时代遗留至今的一些工业遗址，其中包括最早的棉纺织工厂等。

走在这些早已成为一具空壳的工业遗址里，我常常会有所感怀。近年，因为从事企业史研究的工作，我也曾经走遍南通、无锡、天津、福州和上海等地，参观过洋务运动时期的中国近代工厂，其建造时间、厂区模样、生产规模及设备，与我在鹿儿岛所见大抵相同。

然而，为什么在日后，两国会走上如此不同的经济和政治道路？两国企业及商人阶层会有如此重大的命运差异？

这样的问题，困扰了我很久，而且迄今没有得出一个完备的答案。

陈伟的这本书，从商人的角度给出了启示。

故事是从德川家康年代的住友小次郎政友说起来的，“从住友开始，武士精神与儒家思想就开始互相渗透，这些商业精英们用开拓进取的精神加上诚信仁爱的价值观塑造自己的商业帝国。这一点和中国居然有着惊人的相似点”。

住友小次郎政友——这位日本商业鼻祖提出经商一定要讲诚信，不能唯利是图。他告诉自己的儿子、女儿，做人需宁静致远、淡泊名利，方可成大



器。这些理念被后辈从商者所谨记，绵延不息。而这些经商理念的只言片语，显示出儒家思想早已潜移默化、润物无声，而这些思想使得日本商业精英们在商海逐浪、跌宕浮沉中撑住了信念的桅杆。

而自住友以后，日本商业精英中的佼佼者无不是武士精神与儒家思想的精妙结合体，试看书中的描述：

三野村利左卫门：兼具冒险精神与浓厚的人情味，他懂得如何平衡生意与情面的关系，他善于用真情打动别人，他不像一个唯利是图的商人，反而是个性情中人。

广濑幸平：年少时便在叔叔的指导下读完了四书五经、三国水浒、唐诗宋词，熟稔中国传统文化。广濑幸平晚年饮水思源，在自传中写道“正是幼年的广泛阅读，体会了人世间的冷暖善恶，是儒家的思想指引了自己的一生”。

涩泽荣一：将儒家学说引入经商当中，生前写过的唯一一本书叫《论语和算盘》。他认为“商业的发展必须以社会伦理为根基，否则会把人引入歧途；企业赚取利润的目的并不是为了中饱私囊，而是为了给社会创造财富”。

……

作者认为，单论商业才能，这些人皆称得上惊才绝艳、不世出的奇才，然而真正指引他们走向成功的却是“从中国攫取的精神养料”——儒家思想，一如清教徒追逐利益是为了荣耀上帝，日本商人——这些孔子的门徒则是通过商业的手段，实现他们修齐治平的理想。

更加重要的是，儒家思想传达出的“士不能不弘毅，任重而道远”的奋发进取精神，深深影响了一代又一代的日本商人，让日本的商业从一开始就以一种独特的方式延续下来，虽然经历了战火、灾难、文化入侵，但仍可保持或猛烈、或渐进的发展，从来不曾出现过断层和终止，可谓薪尽火传，生生不息。这也培养出日本独特的商业精神：无论经历多少风雨灾难，都必须保持进取、宽容的心境，隐忍克制，厚积薄发。

这种商业精神的孕育、完善、形成，催生了这一阶层独立的商业人格和自觉性。日后控制日本命脉的四大财阀：住友、三井、三菱、安田，他们的创始人和掌舵者都出身民间，即便日后在不同阶段与政府、当政者保持着千丝万缕的关系，但都没有丧失独立的所有权，避免了沦为政府的附庸，甚至

他们凭恃自身的商业力量，可与政府时而同进退，时而互相博弈，体现出商业力量的极大灵活性。

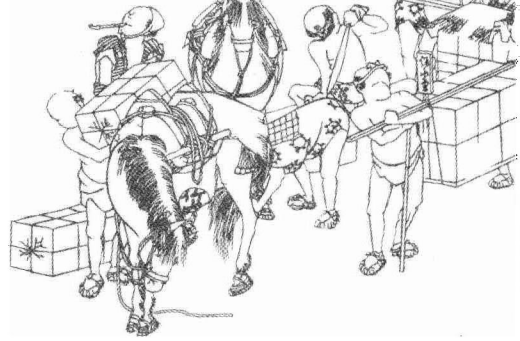
而令人感喟不已的是，日本历代实际统治者都在一定程度上鼓励商业的发展，废除阻碍商业繁荣的桎梏。得益于这种政府营造的宽松商业环境，商业阶层和统治阶层在谋求国富民强、振兴民族这一点上达成了共识，从而相互倚重，共荣共生，因此从根源上杜绝了“与民争利”、“国进民退”这些在中国反复上演的荒诞戏剧。

正是在作者幽默迷人的叙述背后，日本崛起的秘密被清晰地梳理了出来——

这是一个兼顾着儒学信义和武士勇猛的阶层，他们信仰财富的力量，愿意游离在权力周围，虽冷眼旁观世事变迁，却心系国家不断进取，而他们的努力也与时代合流，得到了统治者的支持，最终使日本从一个闭关落后的蕞尔小国发展成为后来不可一世的经济强国。

读着陈伟的这部作品，我们只能艳羡日本后来居上的发展奇迹，而懊丧于中国似乎从未出现如此完美的商业机遇。去看待别国的历史是容易的，去看待自己的历史也相对容易，然而正视自己的当下却无比困难。“秦人不暇自哀，而后人哀之，后人哀之而不鉴之，亦使后之人复哀后人”。但愿本书可以让更多人意识到：一个独立而成熟的商业阶层是一个国家强大的关键因素。但如何催生这个阶层，则是一个更为复杂的问题了。

是为序。



## 主要人物介绍

### 住友财阀

苏我理右卫门

住友家族的“元祖”，日本“拔银术”的首推者。

住友小次郎政友 法号空禅

苏我理右卫门的小舅子兼亲家，住友家族的“家祖”。

住友友以

苏我理右卫门的儿子，后过继给住友小次郎征友，被住友家族称为“业祖”。

住友吉左卫门友信

住友友以的儿子。吉冈矿山的发掘者。

广濑宰平

明治维新时期，住友家族大掌柜，别子铜山开掘者。

伊庭贞刚

住友家族大掌柜。

### 三井财阀

藤原右马之助信

三井家族鼻祖，在日本近江国三井村创业。

三井高久

三井家族“高祖”，奠定了三井家四百年的伟大基业。



**三井高俊**

实现三井家族中兴的代表人物。

**三井八郎兵卫高利**

三井高俊的第四个儿子，在17世纪率领三井家族进军金融行业。

**三井八郎右卫门高福**

日本明治维新前三井家族掌门人。

**三野村利左卫门**

明治维新前后，担任三井家族大掌柜，拯救三井组于水火。

**中上川彦次郎**

曾任三井家族大掌柜，福泽谕吉的外甥。

**益田孝**

1876年创办三井物产，后成为家族企业大掌柜。

**团琢磨**

三池煤矿总负责人，后成为三井家族总理事。

**三菱财阀**

**岩崎弥太郎**

三菱财阀的缔造者。

**岩崎弥之助**

岩崎弥太郎的弟弟，三菱家族第二代掌门人。

**岩崎久弥**

岩崎弥太郎的儿子，岩崎弥之助的侄子；三菱家族第三代掌门人。

**岩崎小弥太**

岩崎弥之助的儿子，三菱家族第四代掌门人，创办了著名的“三菱商事”。

## 安田财阀

安田善次郎

安田财阀缔造者，凭借金融业务横扫日本。

结城丰太郎

安田财阀掌门人。

## 官僚

小栗上野介忠顺

德川幕府勘定奉行（财政部长），与三井家关系密切。

后藤象二郎

明治维新的参与者之一，与坂本龙马共同拟定了著名的《船中八策》。

明治三杰

大久保利通、木户孝允、西乡隆盛。

伊藤博文

明治政府元老，日本历史上最具争议，也是最有功绩的首相。

涩泽荣一

原为政府高官，后下海协助日本企业家创业守成，第一个提出日本商业伦理观念的思想家，“论语+算盘”的提倡者。

福泽谕吉

著名学者，创办庆应大学的前身庆应义塾，著有《脱亚入欧》。

后藤新平

日本在中国台湾和中国东北地区的实际掌权者，臭名昭著的文化入侵者。



## 日本商业四百年

### 目录/CONTENTS

主要人物介绍 / 001

开篇 那一片贫瘠的土地 / 001

中国技术火种点燃日本商业基因  
( 16世纪末 ~ 17世纪 )

#### 第一章 发家于乱世，住友开山

富可敌国的拔银术 / 006

孔子教我做生意 / 010

命运多舛的矿老板 / 013

尖刀插在矿山上 / 018

#### 风云跌宕的革命

( 19世纪60年代 ~ 70年代 )

#### 第二章 患难之际，三井中兴

不甘寂寞的农民兄弟 / 024

小兔子乖乖，把门开开 / 027

论乞丐发财的可能性 / 032

与政府共进退 / 035

商人也温情 / 039

一场稳赚不赔的豪赌 / 040



### **第三章** 少年轻狂，三菱崛起

从中国来的商业畅销书 / 044

那年北漂的弥太郎 / 050

伯乐力量大无边 / 054

一颗冉冉升起的财阀新星 / 056

### **第四章** 商人涅槃，安田称雄

一个英俊的卖花少年 / 058

丰臣秀吉的忠实粉丝 / 060

没啥技术含量的货币兑换 / 062

### **第五章** 朝廷上的革新与保守之争

一群拿起武器和思想的愤怒青年 / 066

西方的商业样板戏 / 073

东京的梁山好汉 / 076

我们的国旗不是炊饼 / 080

### **第六章** 官商勾结的威力

你有金刚钻，我有瓷器活 / 085

浪荡儿子的眼泪 / 088

相约忍者神龟 / 091

政府里的财神爷 / 095

朝中有人好赚钱 / 098



## **第七章** 守成不易，勇敢壮飞

三井物产布局天下 / 101

从西方归来的年轻人 / 105

200年前，埋下阴谋的火种 / 108

### **就这样崛起**

( 19世纪70年代末 ~ 80年代末 )

## **第八章** 阴霾中的财富巨鳄

一场与财富有关的战争 / 114

硝烟背后，为钱而生 / 119

海霸王之争，三井VS三菱 / 125

致命的暗战，安田布局 / 128

向深海驶去的三菱财团 / 132

新生代船王，住友出航 / 138

### **侵略是为了财富**

( 19世纪80年代末 ~ 90年代末 )

## **第九章** 金融帝国起死回生

一穷二白的三井银行 / 144

踏上陌生地的年轻人 / 150

没有他就没有今天的日本 / 153



做最伟大的学者 / 155  
不达目的誓不罢休 / 158  
谁能打开地狱的盒子 / 161  
住友的迷途 / 168

**每一个财阀都是一个帝国**  
( 19世纪90年代 ~ 20世纪初 )

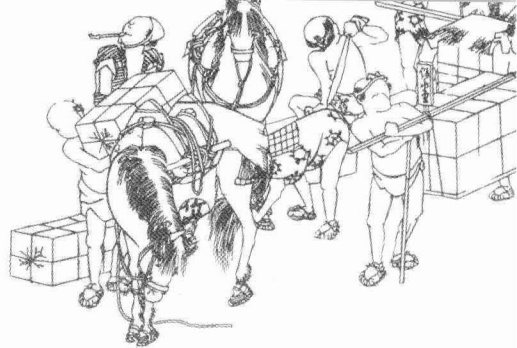
**第十章 我们的惭愧与膜拜**

一边是崛起，一边是悲鸣 / 174  
沉默的家族领袖 / 179  
蜕变之后的三井帝国 / 182  
挖矿是为了造福百姓？ / 185  
人才是最重要的投资 / 191

**新的力量**  
( 20世纪初 ~ 20世纪10年代 )

**第十一章 帝国也暗淡**

住友“宪法” / 196  
战争背后的四大财阀 / 199  
告别，最好的时代 / 203  
再见，天皇！ / 207



## 漫长的侵略之路

( 20世纪10年代 ~ 20年代 )

### 第十二章 征服，从文化开始

伸向中国的魔爪 / 212

归隐者与奋进者 / 215

又一颗巨星陨落 / 219

经营鬼才 / 225

灾难之后的重建 / 227

附：日本经济史年表 / 230

## 开篇 那一片贫瘠的土地

当罗斯柴尔德家族的生意刚刚起步，年轻的家族领袖们还在四处寻找商业机会的时候，日本的住友家族、三井家族早已经是富可敌国的一代豪商，而不为人知、依靠修筑寺院赚取利润的“金刚组”也存活了一千多年。这些不为外界所知的富豪们在深山老林里攫取矿产，在繁华都市中经营金融业务，在鳞次栉比的街道上贩卖酒和白花花的稻米。

他们有探险的精神，敢于直面纷乱的战争和掠夺；他们有深入骨髓的佛教精神、儒家情操，懂得忠信和爱民的重要性。

他们的特质历史悠久，早已转化成血液里的DNA，不会随着光阴流转而丝毫削弱。更令今天中国人歆歔感叹的是，绵长悠久的日本企业、商业精神的内核居然来自于中国。

在明代之前的世界里，几乎没有一个国家的文明比中国更加先进。肥沃的土地、广阔的疆域、无限的创造力和极致的可能性，还有勾连全国的庞大的运河体系，让外国人眼红的统一市场，强大的官僚机构让这个国家稳固发展了几百年。直到异族人的铁蹄像雪崩一样逼近，直到这个庞大躯体无法承载自身的文明之后，裂痕才突然出现，衰落成为必然。

但有趣的是，也正是从那时候起，大明帝国旁边的那个蕞尔小国悄然崛起，暗露雄心。这个被称为日本的国家偏安一隅，自得其乐，他们的土地原本深陷海底，后来经过几万年的沉浮之后，方才露出水面。其结果就是，这个山峦起伏，总被地震和台风困扰的海岛，就像大英帝国一样，和亚洲大陆保持着若即若离、玩世不恭的联系。





这是明朝所不具备的优势。更何况，在过去的千年长河中，无论是宗教还是文化，日本都如水蛭吸血一样，从中华大地贪婪地吞食。他们也时刻保持着卓尔不群的特质，偶尔关上大门，抵御他们不喜欢的文化寒流。

也正是在此时，日本陷入了统一之前的极致阵痛。各地的氏族首领你争我夺，兵戎相见；而国家的象征——天皇却被束之高阁，显得无足轻重。这像极了 14 世纪苏格兰权贵之间的硝烟弥漫。

按理说，弓箭、权谋并不是商人们喜欢看到的情景。但大量的商业行为并没有被无情扼杀，相反，混乱的时代推动了商人冒险精神的勃发，他们继承了武士忠信、勇敢、不屈不挠的精神，争先恐后地在时代的夹缝中创造财富。

他们甚至将这种精神不断发扬光大，走上了海盗的道路。诸多企业家精神百倍、目光如炬，和军阀携手作战，顺延着朝鲜和中国的海岸线一路掠夺，渴望发家致富。同时，他们也热情地与葡萄牙人、荷兰人进行贸易、文化交流，他们用实际行动证明自己比骄傲自大、外表冷漠的大明朝更具有进取精神。

这又像极了发现新大陆的哥伦布和那些践踏，同时也更新了东方文明的西方列强。

但是他们的行为又不是盲目无依的，在这些商人的精神内核中，还有鲜为人知的“禅”性。早在大唐盛世，就有一个叫圆真的和尚从遥远的国度取回真经，落户在近江国滋贺郡（今日本滋贺县内），他重建庙宇、再造金身，供奉大唐佛法。后来这个取经人把寺庙更名为“三井寺”，而其所在的村落也随之改名为“三井村”。

后来，一代富商三井家族落户于此，并且随着村落的名称改称“三井”，再后来，近江国的商业力量不断膨胀，像一股暗流涌动在全日本，乃至全世界。

直到 400 年前，中国的明朝时期，这股力量已经日臻成熟，不容小觑。他们身上兼备着儒学的信义和武士的勇猛，后人习惯将其称之为“武士儒商”。他们起家时颇为不易，前进的道路上充满各种险阻，但他们坚持不懈，愿意游离在权力周围，一步步攀登上财富的阶梯。

他们冷眼旁观世事变迁，无论这个国家经历战火、灾难还是各种其他的意外，他们都坚决不倒，奋勇而生。

他们到底为何如此强大？在日本这个狭小的国家里，他们是如何平息危