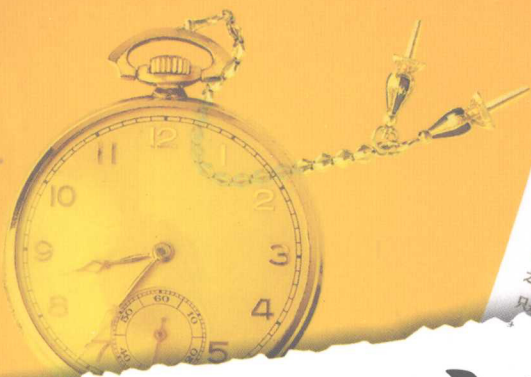




寓言里那个测字先生为什么高深莫测？为什么料事如神？因为他每天行走于人世，因为他行走于市井里弄，因为他熟悉那里的地形地貌，因为他熟悉那里的风土人情。这就是他料事如神的资本。寓言是浅显的，但是它反映的哲理却是如此地深奥，如此地博大精深。所以，我们聆听了智者的声音之后，走到广阔的天地间去实践，之后，更重要的，是学会与各种各样的洗礼和磨难。

杜忠明·著

小寓言大智慧



写给爱创新的那些人看

一本普通的白领枕边书

一门实用的职场炼金术

从前有个算命先生带了一个徒弟，二人以测字为生，相依为命。

有一天，一个年轻的小媳妇不小心把金戒指丢了，来找测字先生测字。先生让她抽一个字，她从竹筒里抽个纸卷，打开一看是个“酉”字。

先生问：“你的戒指是什么时候丢的？”

小媳妇说：“昨天下雨。”

先生又问：“你的戒指丢不了，在风箱里，你去找找吧。”

媳妇回家一找，果然在风箱里把金戒指找到了。

徒弟问师傅：“你怎么知道她的戒指在风箱里？”

先生说：“你看这‘酉’字，如果向侧面倒一下不就象一个风箱吗？”

徒弟一看，果然不错，佩服地点点头。

徒弟下午，先生出去了，又来了一个人，说他丢了戒指，徒弟便让他抽一个字。那人抽了一个“酉”字，徒弟一看，说：“你的戒指丢不了，在风箱里，你去找找吧。”

那人说：“今天上午。”

先生沉吟片刻，说：“丢不了，就在酒坊晒酒糟的地方，快去找吧。”

那人说：“今天上午，就在酒坊晒酒糟的地方，快去找吧。”

先生沉吟片刻，说：“丢不了，就在酒坊晒酒糟的地方，快去找吧。”

那人说：“今天上午，就在酒坊晒酒糟的地方，快去找吧。”

先生沉吟片刻，说：“丢不了，就在酒坊晒酒糟的地方，快去找吧。”

那人说：“今天上午，就在酒坊晒酒糟的地方，快去找吧。”

先生沉吟片刻，说：“丢不了，就在酒坊晒酒糟的地方，快去找吧。”

那人说：“今天上午，就在酒坊晒酒糟的地方，快去找吧。”

先生沉吟片刻，说：“丢不了，就在酒坊晒酒糟的地方，快去找吧。”

黄牛不见了。徒弟让他抽字，测字的地方呢？那人到了测字的地方果然没找到黄牛。时，先生从外面回来了，徒弟说：“牛是傍晚走失的。”

先生沉吟片刻，说：“丢不了，就在酒坊晒酒糟的地方，快去找吧。”

走南闯北的先生算了算说：“你带牛正在西河沿吃草呢，快去找吧。”那人果然在西河沿把牛找到了。

徒弟又问师傅：“这丢牛的地方，正是西河沿，那里有草，是放牛的好地方，再说牛是黄色，西河沿正好是黄色，所以这牛肯定是西河沿的。”

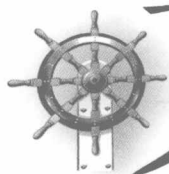
理解。其实寓言故事也一样，一个寓言也有多种解释，多种理解，如何解释、如何理解必然因个人的思想、经验、历练的不同而不同。

如果我们每天只是坐在写字间里，就像算命先生那个呆头呆脑的徒弟，那是不可行的。同样的故事发生于不同的时间地点，发生在不同人的身上，结果必然是不同的。如果你每天只是待在写字楼里，面壁而坐，不学会与各种各样的人打交道，不经历风雨的洗礼和锤炼，将来你就会成为寓言里那个呆头呆脑的小徒弟，只会人云亦云，照猫画虎，只会到风箱里寻找你工作的扁担，只能跑到晒酒糟的地方去寻找不吃酒糟的黄牛。

寓言里那个测字先生为什么高深莫测？为什么料事如神？因为他每天行走于人世，因为他行走于市井里弄，因为他熟悉那里的地形地貌，因为他熟悉那里的风土人情。这就是他料事如神的资本。

寓言是浅显的，但是它反映的哲理却是如此地深奥，如此地博大精深。所以，我们聆听了智者的声音之后，重要的是要走到广阔的天地间去实践。在读了万卷书之后，更要行万里路。如果你只是学会了听，而不会去实践，那么，如果你

中国工人出版社



杜忠明·著

小寓言○大智慧

写给爱创新的那些人看

写给白领枕边书

一门实用的职场炼金术

“风箱里能装下扁担吗？清嘴正巧先黄牛不见了。徒弟让他抽羊，事情也巧，偏偏那人又抽了一个，他气得直拍大腿，理解，其实寓言故事也有多种解释、多种理解，理解必然因个人的思想、经

吃酒糟的牛。

寓言里那个测字先生为什么高深莫测？为什么料事如神？因为他每天行走于人世之间，因为他行走于市井里弄，因为他熟悉那间的地形地貌，因为他熟悉那里的风土人情。这就是他料事如神的基础。

寓言是浅显的，但是它蕴涵的哲理却如此地深奥，如此地博大精深。所以，我聆听了智者的声音之后，重要的是要走到广阔的天地间去实践。在读了万卷书之后，还要行万里路。如果你只是学会

正是喂牛的

图书在版编目 (CIP) 数据

小寓言大智慧：写给爱创新的那些人看/杜忠明著.

—北京：中国工人出版社，2010.10

ISBN 978 - 7 - 5008 - 4734 - 2

I. ①小… II. ①杜… III. ①管理学—通俗读物

IV. ①C93 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 127868 号

出版发行：中国工人出版社

地 址：北京鼓楼外大街 45 号

邮 编：100120

电 话：(010)62350006(总编室) (010)62379038(编辑室)

发行热线：(010)62045450 62005042(传真)

网 址：<http://www.wp-china.com>

经 销：新华书店

印 刷：三河市西华印务有限公司印刷

版 次：2010 年 10 月第 1 版 2010 年 10 月第 1 次印刷

开 本：700mm × 1000mm 1/16

字 数：170 千字

印 张：15.5

定 价：26.00 元

版权所有 侵权必究

印装错误可随时退换

前言——聆听智者的声音

先讲一个寓言故事：

有三位秀才进京赶考，恰巧住在同一个旅店里。

考试的前一天夜里他们每一个人都做了一个梦：

第一个秀才梦见自己在墙上种白菜，第二个秀才梦见下雨，他戴了个斗笠还打了一把伞，第三个秀才梦见的是跟心爱的表妹脱光了衣服躺在一起，但是背对着背。

三个梦似乎都有些深意，秀才嘛，两耳不闻窗外事，一心只读圣贤书，彼此把自己的梦讲了一通，谁都没说出个所以然来，于是赶紧相约去找算命先生解梦。

算命先生挨个听了三个人的叙述，连连摇头兼拍大腿：“你们三个还是回家吧，都没戏。”

他指着第一个秀才说：“你想想，高墙上种菜，那不是白费劲儿吗？”

他指着另一个秀才说：“戴着斗笠打雨伞，不是多此一举吗？”

他指着最后那个秀才：“跟表妹都脱光了，还躺在一张床上，却背对着背，不是没戏吗？”

秀才们一听，个个心灰意冷，纷纷回店收拾包袱，准备回家。店老板非常奇怪，问：不是明天才考试吗，今天你们怎么就回家了？

秀才如此这般把整个事情说了一番，店老板乐了：“哟，我也会解梦的。我倒觉得，你们这次一定都要留下来。你们想想，墙上种菜，那不是高中吗？戴斗笠打伞，那不是说明你这次有备无患吗？跟你表妹脱光了背靠背躺在床上，那不是说明你翻身的时候就要到了吗？”

秀才们一听，觉得店老板的解释更有道理，于是精神振奋地参加了考试，结果一个中了状元，一个中了榜眼，一个中了探花，头三名竟然让他们三个给包揽了。

我的寓言故事讲完了。

这寓言告诉我们，为人要有积极的人生态度，要拥有自信，人的自信就像太阳，照到哪里哪里亮。想法决定我们的生活，有什么样的想法，就有什么样的未来。

这寓言还告诉我们，平时要多读一些有积极意义的寓言，有积极意义的寓言就像太阳，照到你的心里，你的心就会豁然开朗。

寓言不仅丰富了我们的生活，而且丰富了我们人生的经验。

很多时候，我们费尽心思想说明一件事情，图表、公式、推理等等都用上了，最后还是越说越糊涂。然而，聪明的人只是简简单单地讲一个寓言，道理立刻就清清楚楚地说明了。

这就是寓言的魅力、魔力、感染力、说服力。

寓言是一个非常古老的文体，像世界著名的大哲学家苏格拉底、亚里士多德，他们都很会讲寓言故事，像我国的孔子、庄子、老子，他们也特别能编寓言故事。每一个寓言都是智者留给我们的一笔精神财富，都是经过历史的积淀，不断丰富、不断完善，才来到我们眼前的。所以，读一篇寓言，那无疑就是在聆听这些智者的声音，无疑就是在和这些智者神交。

寓言又是一种非常实用的文体，一种相当有趣的文体。当我们心里有什么疙瘩解不开的时候，读一篇寓言，思考一会儿，也许疙瘩就解开了；当我们钻进某个死胡同的时候，读一篇寓言，思考一会儿，也许你就从死胡同里跳出来了；当我们在哪里跌了一跤爬不起来的时候，回想一下曾经读过的某一篇寓言，也许我们就顽强地站起来了……

不要听我唠叨了，还是让我们一起竖起耳朵，聆听智者的声音吧。

目 录

前言——聆听智者的声音

幸福第一

1. 最后一课……003
2. 男人四妻……004
3. 救命的樱桃树……007
4. 生活的簋子……008
5. 金伯利钻石……010
6. 钱夹里的照片……011
7. 快乐的苏格拉底……012
8. 人心比天高……014
9. 富翁与渔翁……015
10. 点金术……017
11. 盲人点灯……018
12. 苏格拉底讲的故事……020

目标第二

13. 饭钱……021
14. 玉石枕头……022
15. 高处何所有……027
16. 唐僧取经……029
17. 围着磨盘打转的毛驴……032
18. 把窗帘拉上……033
19. 远山……034
20. 每天的面包……035
21. 箱子里的财宝……036
22. 三访高僧之一……038
23. 三访高僧之二……039
24. 三访高僧之三……040

发展第三

25. 箕子的筷子……045
26. 一个铁钉的故事……046
27. 玻璃窗被打破之后……048
28. 凯恩斯的“大坑”……050
29. 有点儿不对劲……051
30. 两坨狗屎……053
31. 蜜蜂的寓言……054
32. 毛毛熊与人参果……055
33. 马太效应……057

- 34. 总统的困惑……058
- 35. 国会保姆案……059
- 36. 猎人与狗熊……062

竞争第四

- 37. 鲶鱼效应……067
- 38. 两头狮子和一匹狼……068
- 39. 唱歌的蚱蜢……070
- 40. 自杀的蚱蜢……071
- 41. 抑郁的蚂蚁……072
- 42. 林中的黑熊……073
- 43. 帮邻居的西瓜浇水……074
- 44. 龟兔赛跑之一……076
- 45. 龟兔赛跑之二……078
- 46. 龟兔赛跑之三……079
- 47. 龟兔赛跑之四……080
- 48. 龟兔赛跑之五……081
- 49. 亚历山大是最高尚的人……082
- 50. 左鞋、右鞋分开卖……084

制度第五

- 51. 一本书名叫历史的古书……091
- 52. 安装一个灯泡需要多少人……092
- 53. 种田人与牧牛人……095
- 54. 官船最烂……097

- 55. 犯人船……098
- 56. 公孙抬驴……101
- 57. 滥竽充数……103
- 58. 新警察故事……104
- 59. 鲁滨逊的木板……106
- 60. 和尚分粥……107
- 61. 马屁股与火箭的直径……111
- 62. 皇帝的宫殿与农夫的磨坊……113
- 63. 贸易逆差……115
- 64. 与太阳的竞争……116
- 65. 上帝之手……118
- 66. 手动表与石英表……119
- 67. 金融危机……120

选择第六

- 68. 苏格拉底的麦穗……125
- 69. 猴子的选择……127
- 70. 布利丹的驴子……128
- 71. 哲学家与美少女……129
- 72. 杰米扬的汤……131
- 73. 东食西宿……133
- 74. 最短的路与最快的路……134
- 75. 一分钟和一千万美元……134
- 76. 齐王嫁女……136
- 77. 囚徒困境……137

- 78. 愚公移山……138
- 79. 鲁滨逊的梯子……140
- 80. 管道的故事之一……142
- 81. 管道的故事之二……145

管理第七

- 82. 再来一次……151
- 83. 天堂与地狱……153
- 84. 舌与牙……154
- 85. 丙吉问喘……154
- 86. 兄弟爬楼……155
- 87. 放下美女……156
- 88. 割草的小男孩……158
- 89. 把最胖的科学家丢出去……158
- 90. 裤子变成裤衩……159
- 91. 红酒愈喝愈顺口……161
- 92. 狂泉……162
- 93. 争雁……163
- 94. 三个和尚……164
- 95. 原来如此……165
- 96. 偶像的话……166
- 97. 稻草人和鱼鹰……167
- 98. 扁鹊治病之一……169
- 99. 扁鹊治病之二……171
- 100. 扁鹊治病之三……172

营销第八

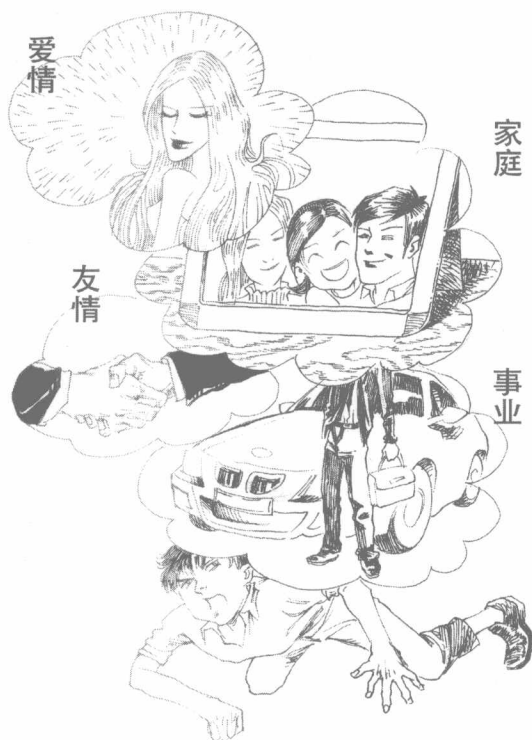
- 101. 世界上最厉害的推销员……177
- 102. 两个推销员的故事之一……178
- 103. 两个推销员的故事之二……179
- 104. 两个推销员的故事之三……180
- 105. 曾子杀猪……181
- 106. 把梳子卖给和尚之一……183
- 107. 把梳子卖给和尚之二……187
- 108. 我也要试我的第七次……189
- 109. 细节决定成败……190
- 110. 只有柏拉图是对的……192
- 111. 发酵的馒头……193
- 112. 三个药材商……194

人才第九

- 113. 半拉子……199
- 114. 好人管不了坏人……200
- 115. 给国王画像……201
- 116. 没有图的地图……202
- 117. 僧人下山……203
- 118. 困驴的启示……204
- 119. 警察的通知单……205
- 120. 开着你的车来上班……206
- 121. 自作聪明的毛驴……207
- 122. 将军的马……209

123. 是你先跟我开玩笑的……	210
124. 亚历山德拉……	211
125. 父亲的遗产……	213
126. 易牙烹子……	214
127. 一个经济学家和一个年轻人……	215
128. 另一个经济学家和另一个年轻人……	216
129. 猎狗与骨头之一……	217
130. 猎狗与骨头之二……	219
131. 猎狗与骨头之三……	221
132. 黑猫白猫……	223
133. 公鸡与鸿雁……	226
134. 十年以后你会怎样……	227
135. 我不知道……	230
后 记……	231

幸福第一



1. 最后一课

佛陀带领众弟子云游四方十年，最后他率领众弟子回到山上寺院前的一块草地上。

佛陀说：“十年云游，你们一定增长了许多见识。现在，师傅给你们上最后一课。你们看，旷野里有什么？”

众弟子一听，扑哧都笑了。齐声说：“旷野里长满了杂草。”

佛陀又问：“你们想想，该怎样除掉这些杂草？”

弟子们很惊讶，眼睛睁得很大，他们没有想到云游十年之后，师傅会问这么简单的问题。

第一个弟子理所当然地说：“师傅，只要有一把铲子就够了。”佛陀点点头。

第二个弟子无所谓地说：“师傅，用火烧。”佛陀点点头。

第三个弟子狠狠地说：“师傅，在草上撒上石灰。”

第四个弟子说：“把草根挖出来，斩草除根就行了。”

等弟子都说完了，佛陀告诉大家：“今天的课就上到这里。明天你们下山，按照你们自己的说法去除草。一年后再回来。”

一年后，弟子们都回来了，不过，原来他们坐的地方已经不是杂草丛生的旷野，那里变成了一片长满庄稼的田地。这时，佛陀说：“今天我给你们补上最后一课。要想除掉杂草，方法只有一种：那就是在上面种上庄稼。同样，要想让心灵不荒芜，唯一的方法就是修养自己的美德。”

寓言启示：

心中充满美德，邪恶、罪孽、痛苦自然消失；相反，如果心中没有美德，无论你是用什么方法，你都无法驱除心中的邪恶、罪孽、痛苦。

企业的管理者首先应该树立美好的经营理念，有了美好的经营理念，企业才能自然而然地走向一个良好的发展方向。

2. 男人四妻

听说佛祖智慧超群，神通广大，世界最顶尖的哈佛大学将佛祖请到了管理学院，很多经济界大腕前来聆听佛祖讲经。佛祖很了解这些有钱的商界精英，他也知道这些人绝大部分明里暗里都有三妻四妾，于是佛祖信手拈来，给大家讲了一个《男人四妻》的故事：

从前，一个有钱人娶了四个老婆。

小老婆长得美丽而温柔，每天像影子一样跟随有钱人左右，寸步不离，给这个有钱人挣足了面子。有钱人有这样一个老婆，爽！

三老婆是有钱人费尽周折从别人怀里抢过来的，是一个倾城倾国、人见人爱的绝色美人，可以说每一个男人都希望自己能找到这样一个女人。而这个女人成了自己的老婆，痛快！

二老婆姿色平平，不过她是一个勤快的女人，每天打理内外，让有钱人可以当甩手掌柜，没事的时候可以和其他的女人上歌厅唱唱卡拉 OK、泡泡吧，有钱人的感觉，那叫美！