

可以裝糊涂

華閱／編著

中國商業出版社

糊涂有裝糊涂和犯糊涂之分。心里明白而表面糊涂則是裝糊涂，表面明白而心里糊涂則是犯糊涂。裝糊涂是「明知故犯」，是韬光養晦的智慧表現，而犯糊涂是「事后方知」，是悔之無及的愚蠢表現。

但不能

犯糊涂

裝糊涂的人，心里很清醒；犯糊涂的人，表面裝清醒



實生活中，裝糊涂與犯糊涂的關係是辯證的。面對煩瑣小事與大是大非，裝糊涂與犯糊涂的是有區別的。裝糊涂的人，心裏很清醒，犯糊涂的人，表面裝糊涂，在被聰明所誤。傷也，痛也，智時真智，愚也真愚也！鄭板橋說「難得糊涂」，說難得，是因為有些時候人們需要裝糊涂，却又不會裝糊涂。這種情況下就要犯糊涂了。像蘇軾、曹操、孔明這樣真聰明的人尚被聰明所誤，我輩平凡百姓就更難于避免犯糊涂了。日常生活中許多人出現的情感失衡或迷蒙、道或傾斜，法律失度或越軌、工作失職或瀆職，其中大都因為犯糊涂所致。人有時往往過于聰明，兩眼發亮，什么好處都想得，什么虧都不想吃，于是模糊原則，失去了分寸或余地，忘記了警戒或忌諱，從而導致自己陷于人生的被動境地。如果大家能夠按照「大智若愚」的原則，大氣一些，無私一些，寬就不會在社會生活和工作的非之間，恩怨之間，得失之間犯糊涂，就不會傷害別人，觸犯原則，褻瀆工作，損毀自己，就不會做出犯糊涂的蠢事。要學一學裝糊涂，千萬不要犯糊涂。很多人在很多事上犯糊涂都是有原因的，猴子火中取栗是貪吃，齊人在光天化日之下搶金子，只見金子不見人，唯利是圖蒙蔽了眼和心。世間有很多違法之事都是當事人明知是糊涂之事而偏要聰明，犯糊涂，利欲熏心，終使自己的人生「一塌糊涂」。

可以装糊涂
但不能
犯糊涂

中国商业出版社

图书在版编目(CIP)数据

可以装糊涂,但不能犯糊涂/华阅编著. —北京:中国商业出版社,2010.12

ISBN 978 - 7 - 5044 - 6959 - 5

I. ①可… II. ①华… III. ①人生哲学 - 通俗读物
IV. ①B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 129280 号

中国商业出版社出版发行

010 - 63180647 www. c - cbook. com

(100053 北京广安门内报国寺1号)

新华书店总店北京发行所经销

北京毅峰迅捷印刷有限公司印刷

*

700 × 1000 毫米 16 开 15.5 印张 220 千字

2011 年 4 月第 1 版 2011 年 4 月第 1 次印刷

定价:29.80 元

* * * *

(如有印装质量问题可更换)

前言

世人都希望自己比别人聪明，岂不知自以为聪明者却未尝不会犯糊涂；世人都不希望自己犯糊涂，岂不知有时犯糊涂者未必不是聪明人。很多人在社会生活和工作中所推崇的“装糊涂”，其实质目的在很大程度上说也不过是为了藉此避免犯糊涂。

概而言之，糊涂有装糊涂和犯糊涂之分。心里明白而表面糊涂则是装糊涂，表面明白而心里糊涂则是犯糊涂。装糊涂是“明知故犯”，是韬光养晦的智慧体现；而犯糊涂是“事后方知”，是悔之无及的愚蠢表现。自古而今，真正的智者其实大都是以装糊涂的办法而尽力避免做出犯糊涂的事情。

先贤老子曾自称“俗人昭昭，我独昏昏；俗人察察，我独闷闷。”在他看来，世间俗人都以清清楚楚、明明白白知晓他人的秘密或事件的真相为聪明，而他却拿自己的“昏昏闷闷”，仿佛什么也不知道、什么也不明白当聪明。他以智藏拙、以拙隐智，尽量避免自己犯糊涂。他说“大直若屈，大巧若拙，大敏若讷”，真正道出了“智者”的真谛，只可惜这个道理却不是每个人都深得其妙的。

宋朝的大文豪苏轼，论聪明才智，他应该属于超乎常人的那一类了，可惜年轻时他对人生真谛参悟并不深透，因屡犯糊涂而屡遭贬谪。然而他最终明白：所谓文学上的那点小聪明，在政治的大智慧面前显得何其苍白无力！在吃尽了苦头之后，他终于潜心参悟人生的深奥哲理，写出了“众人生儿望聪明，我被聪明误一生；但愿吾儿愚且直，无灾无难到公卿”的慨叹诗句，为自作聪明而犯糊涂者敲响了警钟。

现实生活中，装糊涂与犯糊涂的关系是辩证的。面对烦琐小事与是大是大非，装糊涂与犯糊涂的是有区别的。装糊涂的人，心里很清醒；犯糊涂的人，表面装清醒。曹操在张松献地图一事上大犯糊涂，孔明用人犯糊涂才导致了街亭之败，但他们真是糊涂人吗？答案当然

是否定的。只是他们同样像苏轼一样，一时犯了糊涂，亦被聪明所误。伤也，痛也，智时真智，愚也真愚也！

郑板桥说“难得糊涂”，说难得，是因为有些时候人们需要装糊涂，却又不会装糊涂。这种情况下，可能就要犯糊涂了。像苏轼、曹操、孔明这样真聪明的人尚被聪明所误，我辈平凡百姓就更难于避免犯糊涂了。日常生活中许多人出现的情感失衡或迷蒙、道德失范或倾斜，法律失度或越轨、工作失职或渎职，其中大都因为犯糊涂所致。人有时往往过于聪明，两眼发亮，什么好处都想得，什么亏都不想

可以装糊涂，
但不能

犯糊涂

吃，于是模糊了界限或原则，失去了分寸或余地，忘记了警戒或忌讳，从而导致自己陷于人生的被动境地。如果大家能够按照“大智若愚”的原则，大气一些，无私一些，宽让一些，就不会在社会生活和工作的的是非之间、恩怨之间、得失之间犯糊涂，就不会伤害别人、触犯原则、亵渎工作、损毁自己，就不会做出犯糊涂的蠢事。因此，要学一学装糊涂，千万不要犯糊涂。

很多人在很多事上犯糊涂都是有原因的，猴子火中取栗是贪吃，齐人在光天化日之下抢金子，只见金子不见人，是自私贪婪、唯利是图蒙蔽了眼和心。世间有很多违法之事都是当事人明知是糊涂之事而偏要耍聪明，犯糊涂，利欲熏心，终使自己的人生“一塌糊涂”、“一败涂地”。这样的教训实在太深刻了。

2

但人生一世，所要经历的事情千千万万，更兼于事情的复杂性，要不犯糊涂是很难的。因此，为了避免犯糊涂就要为心设防，以理控智，以不贪保身，以装糊涂做盾牌。处世做到识人于先，忍耐于前，凡事以不争守道，循事理探路，知其当行而行，知其不当行而不为，这样做，也就可以让自己尽量少犯糊涂了。

作者

2011年2月于北京

目 录

第一篇 装糊涂与犯糊涂的辩证哲学 ——装糊涂者昭昭，犯糊涂者昏昏

人生做人做事，其结果无非两种，一是对，二是错。为什么有人对时多，错时少，而有人正好相反呢？这其中的原因错综复杂，但在有些事情的处理上会不会装糊涂，是否经常犯糊涂，则是形成对与错的重要原因之一。会装糊涂是一种智慧，而犯糊涂则是一种昏聩的表现。会装糊涂者处世圆融，八面玲珑；常犯糊涂者大事小情都难成。所以，学会装糊涂，莫要犯糊涂，人生才会在正确的决策力和正确的行动力的双重保障下获得平稳而健康的发展。

第一章 人生需要装糊涂，不要犯糊涂 3

1. 装糊涂息事宁人，犯糊涂抱憾终生 4
2. 装糊涂宽留余地，犯糊涂败走麦城 6
3. 装糊涂韬晦待时，犯糊涂自毁前程 9
4. 装糊涂事事主动，犯糊涂处处被动 12
5. 装糊涂有所不为，犯糊涂无所不为 14
6. 装糊涂顺势应时，犯糊涂违逆人心 17
7. 装糊涂灵活变通，犯糊涂因循坐误 19
8. 装糊涂谋求长远，犯糊涂鼠目寸光 21
9. 装糊涂急流勇退，犯糊涂一意孤行 23



第二章 不会装糊涂，必然犯糊涂 25

1. 太较真，不想装糊涂，则难于容人..... 26
2. 太实在，不会装糊涂，则失于老成..... 27
3. 太老实，不知装糊涂，则迂腐可欺..... 29
4. 太完美，不肯装糊涂，则功亏一篑..... 31
5. 太精明，不屑装糊涂，则失之狡诈..... 32
6. 太刚直，无法装糊涂，则峣峣易折..... 34

第三章 自作聪明者常常犯糊涂 37

1. 自以为是型：想当然犯糊涂..... 38
2. 傲气十足型：因自大犯糊涂..... 40
3. 不计后果型：因偏执犯糊涂..... 43
4. 贪图小利型：因自私犯糊涂..... 44
5. 弄巧成拙型：因自赏犯糊涂..... 46

第四章 德高智远者往往装糊涂 49



1. 沉迷装昏型：装糊涂迷惑人..... 50
2. 藏巧示拙型：装糊涂麻痹人..... 52
3. 气定神闲型：装糊涂避让人..... 53
4. 不计小过型：装糊涂宽容人..... 55
5. 知足常乐型：装糊涂安慰人..... 56

第二篇 装糊涂与犯糊涂的理性训诫

——学会装糊涂，拒绝犯糊涂

会装糊涂，就可少犯糊涂。但装糊涂学问高深，非智者难为。郑板桥感慨说：“聪明难，糊涂亦难，由聪明转入糊涂尤难。”装糊涂之所以难，在于它不是乱装的，它要求该糊涂的时候糊涂，不该糊涂的时候不能糊涂。这个“时候”是最难把握的，既要顾眼前，又要看长远；既要守规矩，又要灵活多变。不该装糊涂时装了糊涂会犯糊涂，装糊涂装不好也会犯糊涂，所以，只有学会装糊涂，才能拒绝犯糊涂，才不至于招来无谓的损害。



目

第一章 应该装糊涂的处世境况提醒 61

1. 面对危险装糊涂 62
2. 避免矛盾装糊涂 63
3. 化解尴尬装糊涂 64
4. 识别真相装糊涂 65
5. 对待小事装糊涂 66
6. 避免伤人装糊涂 67
7. 保全面子装糊涂 68
8. 容忍缺点装糊涂 69

录



3

第二章 学会装糊涂的惯用方法提示 71

1. 装疯卖傻 72
2. 装聋作哑 73
3. 正话反说 74
4. 善于吃亏 76

5. 以愚抑智	78
6. 自甘渺小	80
7. 无所用心	81
8. 不计前嫌	83
9. 淡定虚荣	84
10. 以拙胜巧	86
11. 自损求安	89
12. 含糊其辞	90



第三章 犯糊涂者经常跌入的生活陷阱警戒 93

可以装糊涂，
但不能

犯糊涂

1. 说了不该说的	94
说了伤人的话	94
说了违心的话	96
说了过激的话	97
说了隐秘不宣的话	99
说了“嚼舌根子”的话	100
说了不切实际的话	101
说了不顺众意的话	102
2. 做了不该做的	103
做了损人利己的事	104
做了不合道德的事	105
做了不合情理的事	107
做了违法乱纪的事	109
做了有损人格的事	111
做了违背良心的事	113
做了不负责任的事	114
做了招灾惹祸的事	116
做了违背规律的事	117
做了没有把握的事	118
3. 信了不该信的	119



信了无稽谣言	120
信了道听途说的	121
偏听的偏信了	122
信了花言巧语	124
信了阿谀之辞	124
信了利诱之言	126

第四章 犯糊涂者必须自我克制的各种性格缺陷 ... 129

1. 马虎轻率：“不小心”的代价不可挽回	130
2. 投机取巧：耍小聪明换不来大成功	131
3. 偏见成见：错误的判断导致错误的结果	133
4. 骄狂傲慢：自撑的架子支不起成功的大厦	134
5. 任性固执：有一种坚持会使人误入歧途	136
6. 情绪冲动：理由很简单，但后果很严重	137
7. 轻信盲从：不要做跟着别人乱跑的无头苍蝇	138
8. 谎言失信：欺人者必自欺	140
9. 锋芒太露：容易招致嫉恨和陷害	142
10. 执迷不悟：睁着眼睛却依然睡得很死	144
11. 乱发脾气：请尽快丢掉斫伤人缘的利斧	145
12. 贪图虚名：误将虚幻的彩虹当成通往成功的桥梁	146
13. 死要面子：背后受的罪只有自己知道	147
14. 沽名钓誉：不要冒着自己落水的风险去钓鱼	149
15. 贪心不足：终将落入罪恶的渊薮	150
16. 贪小便宜：便宜没贪到，却把原有的也失去了	152
17. 狂妄自大：多少英雄因此误走麦城	153
18. 率性耿直：钉死的铆子拔不出来	155
19. 义气用事：两肋插刀必伤己	158
20. 无知无智：稀里糊涂掉进骗子的陷阱	159
21. 任性赌气：养家别治气，治气不养家	160
22. 感情用事：不要做感情的奴隶	162

23. 没有主见：跟着别人跑，不能可获得大成功 164
24. 刚愎自用：成功者的大忌 166

第三篇 装糊涂与犯糊涂的成败法则

——装糊涂者得大成，犯糊涂者误终生

会装糊涂的人面愚心智，吃得一时之亏而赢得长远之计；犯糊涂的人心胸狭窄，目光短浅，常是锱铢必较，一点不肯吃亏，而结果却往往事与愿违，甚至是“赔了夫人又折兵”。岂不知，为人处事，不懂心计是真愚蠢，但太工于心计反而会为心计所累。只有善于显愚而隐智者才能赢得更多更好的机会。正所谓“木秀于林，风必摧之”、“宽让退避，和谐一生”。这正是“装糊涂者可得大成，犯糊涂者必误终生”的绝佳写照。



可以装糊涂，
但不能犯糊涂

第一章 职场糊涂经

——装糊涂敬上得和谐，犯糊涂忤上穿小鞋 171



6

1. 表现欲太强的人最容易犯糊涂 172
2. 装糊涂有益于更好做配角 173
3. 把自己包装得越愚钝越好 174
4. 独享名利最易栽跟头 177
5. 上司有错的时候要假装视而不见 178
6. 上司面前要收敛自己的锋芒 180
7. 装装糊涂把名誉巧让给上司 182
8. 只要益于前途，什么都可以忍 184

第二章 管理糊涂经

——装糊涂装入天下事，犯糊涂犯尽小人语	187
1. 小事糊涂，大事认真	188
2. 以情绪偏见行事，不是装糊涂而是犯糊涂	189
3. 员工有错，该糊涂时也要糊涂	192
4. 有口无心的糊涂话也会得罪员工	194
5. 轻易许诺是领导常犯的糊涂	196
6. 宽容变成了纵容，装糊涂就变成了犯糊涂	198
7. 盛怒之下，小心别犯糊涂	199
8. 有所糊涂才能大度容人	200
9. 对员工的自由空间也要糊涂一点	202

第三章 生活糊涂经

——装糊涂者乐悠悠，犯糊涂者愁啊愁	205
1. 对物质生活糊涂一点，别攀比	206
2. 对闹心的事糊涂一点，不生气	207
3. 对环境糊涂一点，学会圆融	209
4. 对宠辱糊涂一点，豁达些	210
5. 别要求过高，该妥协时就妥协	212
6. 糊涂一点便能简单一点，拒绝复杂	213
7. 求名求利本无错，利欲熏心犯糊涂	215
8. 摆正心态，就不因苦乐犯糊涂	216
9. 低调不张扬，心理不失衡	218
10. “老糊涂”闲事不管，“一身轻”安享晚年	219

第四章 社交糊涂经

——装糊涂营造和谐，犯糊涂招人诟病 221

1. 改改你爱挑毛病的不善装糊涂的习惯 222
2. 与人斗气，生气的常常是自己 223
3. 别在小人物身上犯糊涂 225
4. 让人非我弱，退步自然宽 227
5. 自我表现时别压人 228
6. 装糊涂好交友，犯糊涂易树敌 229
7. 说绝话做绝事，必然绝了自己的后路 230
8. 承诺而不兑现，失望的不止是别人 232
9. 自视清高，岂知高处不胜寒 234



可以装糊涂，
但不能犯糊涂



可以装糊涂 但不能犯糊涂

第一篇

装糊涂与犯糊涂的辩证哲学

——装糊涂者昭昭，犯糊涂者昏昏

人生做人做事，其结果无非两种，一是对，二是错。为什么有人对时多，错时少，而有人正好相反呢？这其中的原因错综复杂，但在有些事情的处理上会不会装糊涂，是否经常犯糊涂，则是形成对与错的重要原因之一。会装糊涂是一种智慧，而犯糊涂则是一种昏聩的表现。会装糊涂者处世圆融，八面玲珑；常犯糊涂者大事小情都难成。所以，学会装糊涂，莫要犯糊涂，人生才会在正确的决策力和正确的行动力的双重保障下获得平稳而健康的发展。

KE YI ZHUANG HU TU
DAN BU NENG FAN HU TU

可以装糊涂 但不能犯糊涂

第一章

人生需要装糊涂，不要犯糊涂

人生有时候就像股市，单边上涨和单边下跌都是偶然现象，不常见的；大多数时候都是小阴小阳地交错发展，“死多头”和“死空头”都是犯糊涂。所以，不管人生遭遇“熊市”还是喜逢“牛市”，为人处世都不可太偏激，对于那些无关原则和全局的琐事，那些忍一忍就能过去的小事，不妨装装糊涂，不去计较，以“中长线”的眼光、以“投资”的心态看待其发展。即使某一时期“走牛”，也不要得意张扬，因为肆意放纵，犯糊涂的结果只能是让自己受损。股市里哪个庄家不是悄悄地建仓，悄悄地出货？人生亦是如此。

KE YI ZHUANG HU TU
DAN BU NENG FAN HU TU

1. 装糊涂息事宁人，犯糊涂抱憾终生

有人为大肚弥勒佛题写了两句对联：大肚能容，容天下难容之事，开口便笑，笑世间可笑之人。语调虽然诙谐，但其背后给人的却是严肃的思索：怎样才能容天下难容之事？世间什么样的人是可笑之人？

关于这个问题，不同的人必定有不同的回答，但无论是谁，都不能否定这样的答案，那就是：装糊涂能容天下难容之事，犯糊涂必是世间可笑之人。

天下最难容之事莫过于自己最厌恶的事情，而智慧的人面对这样的事情却总是善于佯装糊涂，对它视而不见、充耳不闻，不计较、不在意自己一时一地之得失，以求得人事的和谐与顺利。当然，要做到这点，当事人必须有弥勒佛一样的宽大胸怀，有能够为大局利益、长远利益着想的境界。犯糊涂之人是可笑之人，因为通常犯糊涂者都认为自己并不糊涂，甚至还十分聪明，但做出的事情却是荒唐可笑的，这一切在旁观者看来往往都是十分糊涂透顶的。

一个人要做到装糊涂而不犯糊涂，则涉及到一个对待别人错误的态度问题。现实生活中，谁也不是圣人，谁都会犯错误，会有毛病，但以什么样的态度对待别人的错误和毛病，却能看出一个人境界的高低和智慧的深浅。智者总是不随便批评别人，不随便指出人家的错误，在很多时候都能容忍别人的缺点与失误，因为他们知道没有人喜欢被批评，没有人喜欢被别人挑毛病，所以，他们常常摆出一副糊涂的面孔，或视而不见，或委婉含蓄地善意提醒，给人面子以自省。而昏聩者则难免犯糊涂，或当面怒言反驳，或发威以震慑，弄得当事人下不来台，以致记仇憎恨，严重者甚至众叛亲离，阻碍交际和事业的顺利发展。

有这样一首诗：“暗日牵袂醉中情，玉手如风已绝缨。尽说君王海量，蓄鱼水忌十分清。”这是后人赞扬楚庄王宽阔胸怀的。

《韩诗外传》中讲过一个有趣的故事：



可以装糊涂，
但不能犯糊涂

