

我的“豫缘”

程秉海 著

Seventeen Years at Yuyan Tourist Mart

在我已走过的 60 几年人生历程中，竟有 52 年是在豫园这块土地上度过的。豫园这方土地，养育了我，豫园的一切融入了我的人生血脉，也造就了我与豫园那种不变的人生情缘。

2006 年诺贝尔文学奖获得者奥尔罕·帕慕克在他的自传性作品《伊斯坦布尔，一座城市的记忆》中说：“伊斯坦布尔的命运就是我的命运；我依附于这个城市，只因她造就了今天的我。”

这句话也正是我想对豫园商城说的。



文匯出版社

我的“豫缘”

程秉海 著

Seventeen Years at Yuyan Tourist Mart

文匯出版社

图书在版编目(CIP)数据

我的“豫缘”/程秉海著. —上海:文汇出版社,
2010.8

ISBN 978-7-80741-907-5

I. ①我… II. ①程 III. ①商业企业—企业管理—
经验—上海市 IV. ①F727.51

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 141974 号

我的“豫缘”

作 者 / 程秉海

责任编辑 / 何 璟

封面装帧 / 周夏萍

出版发行 / 文汇出版社

上海市威海路 755 号

(邮政编码 200041)

经 销 / 全国新华书店

照 排 / 南京展望文化发展有限公司

印刷装订 / 上海港东印刷厂

版 次 / 2010 年 8 月第 1 版

印 次 / 2010 年 8 月第 1 次印刷

开 本 / 787×960 1/16

字 数 / 300 千

印 张 / 20.25(彩页 8 面)

ISBN 978-7-80741-907-5

定 价 / 45.00 元



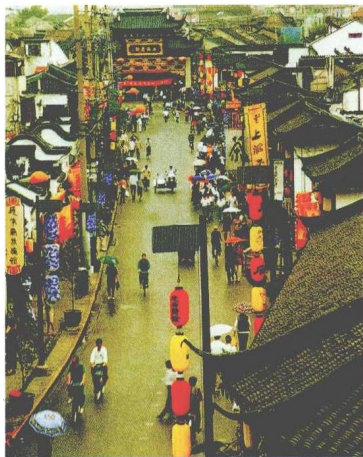
九曲桥、湖心亭和陆家嘴金融中心交相辉映



绚丽多姿的豫园商城和陆家嘴夜景

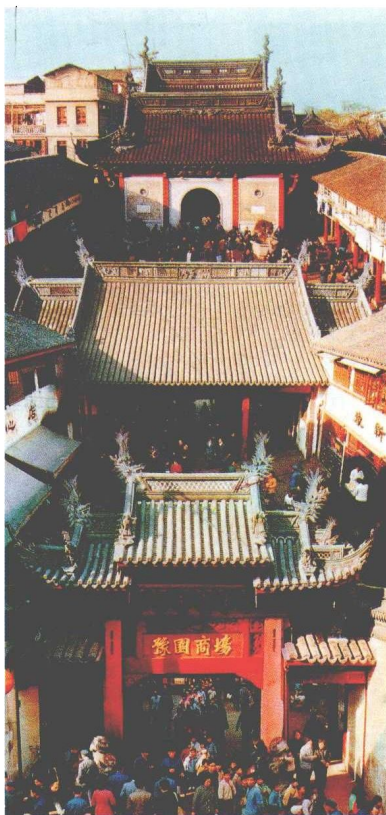


德国汉堡豫园中的湖心亭和九曲桥



→ 20 世纪
80 年代的豫
园商场正门

← 古色古
香的上海老街



美丽的豫园商城夜景





↑ 1992年8月8日豫园旅游商城股份有限公司成立大会现场



在1994年9月28日豫园商业旅游区一期工程竣工暨开业庆典开幕式大会上致辞

→ 1995年陪同上海市南市区领导沈善初(左五)、于来滨(左二)接待成龙等香港影星



↓ 1992年5月首届豫园旅游商城股份有限公司领导班子合影(前排右起:区福荣、马金明、顾国椿,后排右起:徐荣福、程秉海、唐耀良、袁进鹏、乐贵忠、邹炳炎)





2007年8月7日在豫园旅游商城成立15周年大会上讲话



↑ 2008年8月和原豫园足球俱乐部部分教练员和官员合影(右起:奚志康、程秉海、龙万里、柳海光、林志桦、袁宝发)

← 2009年1月复星集团年度工作会议上,郭广昌董事长向作者颁发终身成就奖

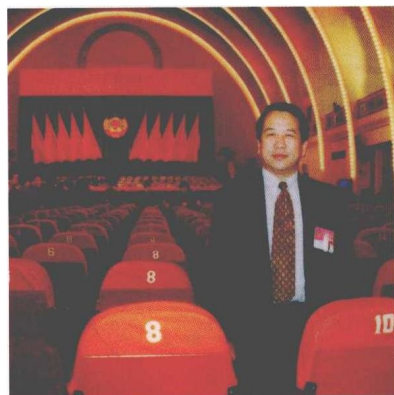
↓ 2009年1月12日豫园商城年度工作会议后,新老班子成员的合影(前排右起:梅红健、程秉海、吴平、庄顺、费慧林,后排右起:顾栋华、蒋伟、杨锦荣、蒋建军、吴仲庆、吕颂宪、水行舫、金婷、李冬梅)





↑ 1997年8月1日出席全国优秀退伍军人代表“团聚在军旗下”活动时的合影

↓ 2009年3月出席全国有色金属行业、黄金行业劳动模范和先进工作者表彰大会，上海的获奖代表合影



1998年2月出席上海市政协九届一次会议



↑ 2003年7月出席上海黄浦区人民代表大会

↓ 2008年12月出席纪念中国商业服务业改革开放三十周年颁奖仪式





1991年6在日本京都岚山参观周恩来诗碑



↑ 1992年10月随李伦新(中)为团长的政府代表团访问美国费城

← 2000年7月随上海证券代表团到德国法兰克福证券交易所参观，在门口的铜牛雕塑前留影

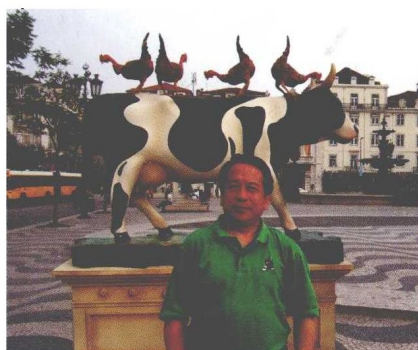
↓ 1999年随以任文燕为团长的上海经贸代表团拜会台湾工商总会





2004年4月随以钱景林(右四)为团长的政府代表团访法，在里尔的湖心亭前留影

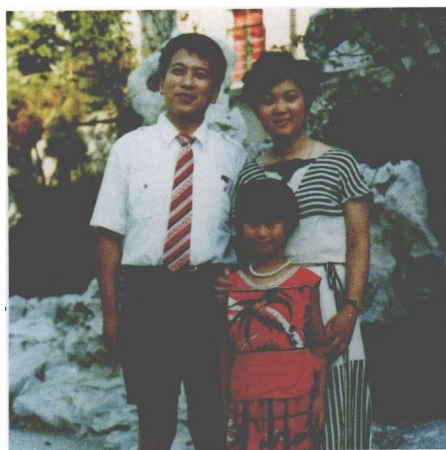
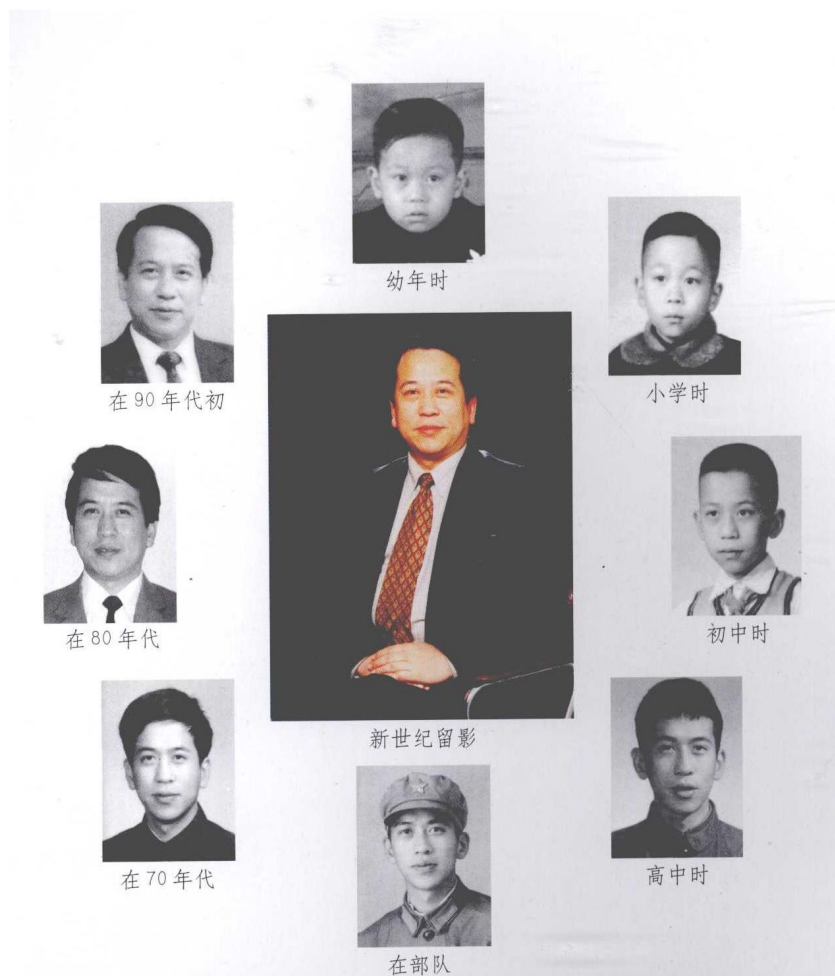
2008年9月随以赵云峰(左三)为团长的政府代表团考察日内瓦的欧米茄公司总部



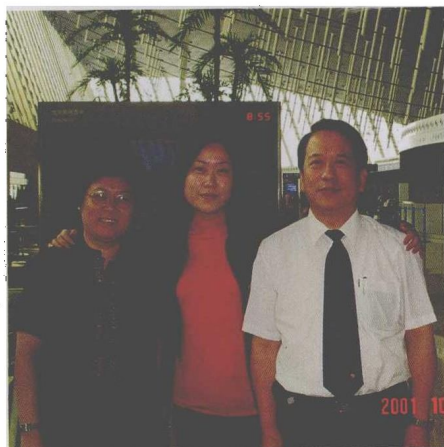
2006年6月在葡萄牙首都里斯本



2007年7月在马来西亚首都吉隆坡



1985年时的全家福



2001年的全家福

大海弄潮(代序)

李伦新

中国 2010 年上海世博会正在浦江两岸举行,每天都有几十万人入园参观,从早到晚总是人山人海。与此同时,遐迩闻名的豫园旅游商城,客流量也比平时成倍增加,人流如潮。浦东浦西这相映成趣的情景,使正在阅读程秉海同志的《我的“豫缘”》书稿、考虑为之写序的我,豁然开朗地想到了波澜起伏的大海和弄潮儿。

是的,上海是海,由名叫上海浦、下海浦的两个小渔村迅速发展起来的上海,至今还有许多历史遗存,如下海庙、十六铺、海潮寺……似乎在向人们话说当年。以豫园、老城隍庙为中心的海派庙市,别具特色,近悦远来。上海人喜欢“白相城隍庙”,国内外来客则认为“不到老城隍庙,不算到过上海。”这里多有百年老店、名牌商品,相应地也成了一代又一代商业经营管理人才的摇篮。

的确,程秉海同志和豫园旅游商城有缘。在改革开放的新形势下,豫园、老城隍庙地区面临着从原来跨行业、跨所有制、跨隶属关系的庙市地区,进行深化改革和难度很大的改造,情况比较复杂,任务尤为艰巨,难度可想而知。一直在商业系统工作的程秉海同志,因工作需要调到当时的豫园商城任领导职务,这给他提供了锻炼成长的平台,使他从事商业企业领导工作的经验得以发挥,开拓创新精神得以施展,秉性爱海的他有了成为弄潮儿的可能。难能可贵的是,程秉海同志能清醒地认识到,“大海弄潮儿”不但要经得起风浪的考验,尤其要靠自身素质,既要善于依靠领导和集体,还要自觉地将苦辣酸甜都化为成长的营养……

时间老人似乎也加快了步伐,转眼间,程秉海同志到豫园旅游商城工作

已经整整十七年了！这是我国改革开放攻坚克难取得一个又一个突破性进展的时期，也是上海发生根本性巨大变化的时期。原来的豫园商场，随着“变身”、转制、脱胎换骨，面貌一新，股份制成功上市，被誉为“中华商业第一股”，并喜获“上海十大新景观”、“中国黄金珠宝第一城”等荣誉，作为企业领导者和责任人，程秉海同志接连被评为“全国商业优秀创业企业家”、“中国商业改革开放三十周年卓越人物”，获得了劳动模范等光荣称号。

如今，来参观上海世博会的中外人士，慕名而到豫园旅游商城，使这里天天人流如潮。程秉海同志为此而喜形于色。他虽年届花甲已经退休，此情此景还是使他“百感交集”，他由衷地感谢改革开放好时代，感谢一起奋进的领导班子，感谢勇于争创一流的职工队伍，而个人的力量是有限的。他将和豫园结缘的真切感受，在豫园旅游商城任职的六千二百多个日日夜夜的记忆，写成了这本《我的“豫缘”》。我在读了这部书稿时，感受到字里行间透露的是真实和真情，亲切感人。

一个人的成长需要营养，而且是多种营养。一个企业家的成长同样需要营养。一个成熟的企业家需要持续的多方面的合理营养。营养不够或营养不良不行，偏食或营养不匀也不好。营养要能消化吸收，才有利于健康成长。从《我的“豫缘”》这本书中，可以看到程秉海同志是一位有海量善于吸收营养的企业家，是有胆识勇于弄潮的上海企业家，他的成长经历包括经验教训，是可贵而不可复制的。

这是我读《我的“豫缘”》的一点体会。

2010年6月28日于乐耕堂

作者释题

“豫”字本义：欢喜，快乐，安闲，舒适；“豫”是中原大省河南的简称；“豫”还是象之大者的古称。

我祖籍河南，生下来就刻上了豫人的印记；我长期生活、学习、工作在豫园地区，迄今已达五十二年；我和豫园商城朝夕相伴、辛勤耕耘十七年；豫园商城已是今日商界之大象，令我等为之而自豪；我信奉万事皆有缘，我追求愉悦、快乐的工作和舒适、安闲的生活。我的一生就这样和“豫”字结缘，和豫园结缘，我和“豫园”，我的“豫缘”，真可谓源远流长啊！

我似乎天生是为豫园而生的，能把自己的毕生精力和才华倾洒在豫园这片土地上，是我的荣幸。张艺谋说，他一辈子碰到一个奥运会，他和他的团队让世界惊艳；而我和我的团队则见证了一个新的豫园商城的诞生和壮大，这是我这辈子的一个“缘”，一个人一辈子有这样的一个缘也值了。

目 录

代序：大海弄潮(李伦新) / 001

作者释题 / 003

上 篇

引子：是她造就了今天的我 / 003

第一章 从城隍庙市到豫园商场的历史沿革 / 005

豫园商场的源头——城隍庙市 / 005

豫园与庙市浑然一体 / 005

“白相城隍庙”成了时尚 / 008

城隍庙市场改称为豫园商场 / 009

“中华商业第一股” / 010

江泽民支持豫园股份制改革 / 011

豫园急需开发改现状 / 012

李区长斗胆上书市领导 / 013

朱镕基寄语：“不要再捧着金饭碗讨饭了！” / 014

新牌楼和“胡志明小道” / 015

第二章 我参与了“小豫园”的华丽转身 / 017

奉调到豫园工作 / 017

“新豫园”定名为“豫园旅游商城” / 018

我成了筹建领导班子成员 / 019
在达布街拉开了筹建的序幕 / 020
“小豫园”的亮丽身世 / 021
一张股票和两张股票之争 / 023
“大豫园”取代了“小豫园” / 025
第一次股票主承销商公开招投标不幸夭折了 / 026
为重组中的大小股票转换提供了一个成功案例 / 028
豫园成为中国股票史上第一家重组的上市公司 / 029
重组“豫园”的消息,使“老豫园股票”涨疯了 / 031
终于达到了豫园股票发行价 80 元的目标 / 032
“在世界股票史上也是罕见的” / 034

第三章 百年老市场脱胎换骨 / 037

众手绘出豫园商城新蓝图 / 037
“豫园速度”创造动拆迁史上的奇迹 / 038
参加市委党校第五期中青班学习 / 040
在党校写论文厘清股份制企业领导层的相互关系 / 041
“老庙”几乎成了我的代号 / 043
我出任豫园商城总经理 / 044
文昌路地下发现矿泉水 / 046
市委书记为商城题词:旅游胜地 购物天堂 / 047
把豫园内的明清建筑景观延伸到商城 / 048
我也成了半个“建筑专家” / 050
出访日本开拓了我对商城布局的思路 / 051
为五幢仿古新楼经营定位 / 053
让文化内涵融入每幢新楼 / 055
楼名、匾牌、楹联和镇楼兽 / 056
独占鳌头天裕楼 / 057
雍容华贵华宝楼 / 060
端庄秀丽和丰楼 / 063
古今辉映悦宾楼 / 066

筑巢引凤韶灵楼 / 067

气度非凡景容楼 / 070

典雅古朴景豫楼 / 075

第四章 豫园商城步入世纪辉煌 / 078

“新豫园”开业盛典 / 078

绘就现代版的“清明上河图” / 080

不遗余力宣传“新豫园” / 081

一盏猪灯引发了经久不衰的元宵灯会 / 082

喜获“上海十大新景观”美誉 / 085

我在商城扩建中所遇到的奇人奇事 / 086

四大特色产品真正成了“四大金刚” / 092

“首选之地”和“必游之处” / 095

“物华天宝汇一楼” / 097

一个手指投保 150 万元 / 098

第五章 敢于做“第一个吃螃蟹的人” / 100

我做了件“冒天下之大不韪的事” / 100

“投资中国,投资上海,从豫园开始!” / 101

短短四天铺位全告售罄 / 103

心诚则天助 / 105

第六章 深情绘就发展蓝图 / 107

正确定位研判大趋势 / 107

引人才和建核心 / 108

确立发展新思路 建立管理新模式 / 109

为未来五年描绘发展蓝图 / 110

推出上海最大的平价仓储连锁超市 / 114

在济南、苏州和大同开出豫园商厦 / 116

荣誉接踵而来 / 117

从总经理变成了董事长 / 118