

中国权谋大解码

全本(第二部)

这样读

锐圆 著

资治通鉴

大国崛起：从汉高祖到汉武帝



河南文艺出版社

全本（第二部）

这样读

资治通鉴

大国崛起：
从汉高祖到汉武帝



锐圆 著

图书在版编目(CIP)数据

这样读《资治通鉴》. 2/锐圆著. —郑州:河南文艺出版社,2010. 1

ISBN 978-7-80623-795-3

I. 这… II. 锐… III. 中国—古代史—编年体—通俗读物 IV. K204.3—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 213534 号

出版发行	河南文艺出版社
本社地址	郑州市鑫苑路 18 号 11 栋
邮政编码	450011
本社网址	http://www.hnwybs.cn
电子信箱	master@hnwybs.cn
售书热线	0371—65379196
承印单位	河南省瑞光印务股份有限公司
经销单位	新华书店
纸张规格	700 毫米×1000 毫米 1/16
印 张	22.5
字 数	337 000
版 次	2010 年 1 月第 1 版
印 次	2010 年 1 月第 1 次印刷
定 价	28.00 元

版权所有 盗版必究
图书如有印装错误,请寄回印厂调换。

序

读通《资治通鉴》

锐圆

我们中国可能缺石油,但从来不缺历史经验和政治智慧,问题是,能够汲取这种历史经验和掌握历史智慧的人并不是很多。

《资治通鉴》是写给皇帝的专用教材,讲兴衰,讲治乱,讲权力的本质,讲管理和用人的经验,当然也包括很多失败的教训,这些教训都是用无数人的鲜血写就的。

有人说,中国的历史太沉重了,今天我们还有必要读《资治通鉴》吗?回答是:有必要。不论是从国家治理的宏观角度还是从个人生存的微观角度,我们遇到的问题和历史并无太大的差别,毛主席说:“历史的经验值得注意。”

哪些人应该读《资治通鉴》?这部巨著原来的读者锁定皇帝,今天皇帝不存在了,那么,领导者、管理者、头头脑脑都应该读。窃以为,怎么管理好中国人,《资治通鉴》比进口版的MBA教材要高明得多;反过来,被领导的、被管理的、打工的,也应该读,参与权力游戏的人都应该知道规则。

《资治通鉴》是用文言文写的,尽管我们从小学到大学一直有语文课,但是很多人仍然不能流畅地阅读文言文,怎么办?那就跟着锐圆一起读,看锐圆用现代眼光跟踪中国历史进程,现场解读权术、权谋和权力的本质。

你算老几？凭什么听你的？

锐圆只能算一个普通的中国老百姓，之所以有这个自信来解读《资治通鉴》，是因为：

我是1963年出生的人，经过毛泽东的革命时代，邓小平的改革时代，又跟着江泽民走进新时代，接着又进入科学发展的时代，所有的历史都是当代史，我的解读和清代的王夫之不一样，和生活台湾的柏杨也不一样，锐圆虽然不敢奢望能和他们一样成为《资治通鉴》的权威读者，但是相信有自己独特的视角。

我这一代，了解认知中国历史是从“批林批孔”这个特殊的切入点开始的，被灌输教条化的“历史唯物主义”和“农民起义推动历史发展”；到了愤青的年龄（也就是上个世纪80年代），整个中国都在进行文化反思，我们被告知“历史积淀”正在阻碍着中国的现代化进程；随后我们这一代不可避免地卷入了市场经济的大潮里，要赚钱，要供楼，要奋斗，也有焦虑。仅以我个人而言，做过记者，卖过楼花，在企业打过工，自己也办过广告公司，在中国很多地方生活工作过，这些普通而又典型的经历让我具有“这一代”的历史视野。

我对历史的解读，不一定是高明的，但肯定是真诚的。细心的读者也可能会发现，我的观点和态度在解读过程中是有调整和变化的。本书的第一部，大部分内容是1986年到1992年写的，从2006年开始，我在天涯网“煮酒论史”上完成了秦汉部分，而且将继续书写以后的部分。在整理书稿的过程中，我发现了自己前后认识的变化，我尽量把这种“原生态”保留了，可能是从幼稚到成熟，也可能是从激进到保守。

如果说《老子》是认识论，《论语》是世界观，那么，《资治通鉴》就是中国人的方法论。

伟大的著作不仅需要通读，更需要读通。让我们一起读通《资治通鉴》吧。

2009年12月

目录

序	1
157. 汉家三杰	1
158. 田横五百士	4
159. 一杀一赦的政策意义	7
160. 定都长安	9
161. 神仙? 妖怪?	11
162. 高邮鸭蛋一定是咸(贤)的	14
163. 一封检举信	16
164. 收拾韩信	18
165. 心有千千结	20
166. 看赏	22
167. 找出分配标准线	25
168. 儒家开始露脸了	27
169. 形象工程也是维稳工程	29
170. 富不可以敌国	32
171. 和亲外交	35
172. 移民问题	37
173. 防范山头主义	39
174. 皇家只生一个好	41
175. 且喜且怜	43
176. 这个女人不寻常	46
177. 文武之道	49

178. 四个白胡子老头	52
179. 高祖还乡意悲凉	54
180. 也有英雄不自由	56
181. 高管牛棚	59
182. 临终嘱咐	62
183. 规摹弘远	64
184. 以喝酒泡妞为天职	66
185. 萧规曹随	69
186. 对付老板娘	73
187. 外戚宗室相摧残	77
188. 诛杀诸刘	80
189. 串联	83
190. 无法和解	86
191. 我是草包我怨谁	89
192. 政治协商	93
193. 未央宫里秋雨凉	96
194. 君臣磨合	99
195. 立嗣必子	102
196. 文帝的先进事迹	105
197. 最简单的政府工作报告	108
198. 减税	112
199. 君权即军权	115
200. 权力场上无兄弟	117
201. 风气引导	121
202. 从重从快的后遗症	124
203. 耳朵根子不能软	127
204. 安知狱吏之贵乎	129
205. 放弃货币发行权	131

206. 贾谊之哭	134
207. 司法人权	136
208. 千古同情长沙傅	138
209. 取消农业税	141
210. 冯唐易老	144
211. 忠臣三品	147
212. 阅兵细柳营	150
213. 霸陵残照	154
214. 丞相大回放	157
215. 慈母骄弟	160
216. 宗室内部不和谐	163
217. 恶人自有恶人磨	166
218. 强人相铨	171
219. 计中计	174
220. 太子是高危职业	177
221. 大刑侍候	180
222. 父子囚徒	183
223. 传说中的文景之治	186
224. 儒家思想放光芒	189
225. 皇帝的好干部	193
226. 亲上加亲纸一张	196
227. 民间精英走向政治舞台	199
228. 劝谏皇帝是个技术含量很高的活	202
229. 贵族是暴发户和平演变而成的	205
230. 专业官僚	207
231. 两种管理模式	211
232. 反击匈奴	216
233. 新老外戚摆战场	220

234. 官油子韩安国	227
235. 和谐社会	230
236. 儒臣标本	233
237. 非常之事必待非常之人	237
238. 专制帝国的两重危机	239
239. 中央和地方的矛盾	242
240. 集权和自治的矛盾	245
241. 政治制度决定国民性	247
242. 生不五鼎食 死即五鼎烹	250
243. 武器管制	252
244. 关键是有人罩	255
245. 骠骑将军是少年	257
246. 消耗不起	259
247. 中央权威不容侵犯	261
248. 冤大头	263
249. 奴才该死	266
250. 两条腿的人有的是	269
251. “天下为公”后面的猫腻	272
252. 舆论后面的真相	277
253. 酷吏是一种政治需要	280
254. 这一年的四位死者	283
255. 再说酷吏	286
256. 丝绸之路有没有被装修过	290
257. 政治就是一个宽和严的问题	293
258. 南海之南	296
259. 黄河的事情不好办	299
260. 送个功劳给舅哥	302
261. 武帝朝最危险的职业	305

262. 高干子弟的幻灭	308
263. 工作上也不要和权贵看齐	311
264. 太子的危机	315
265. 巫蛊来得正是时候	319
266. 斗争的大方向是卫党	322
267. 错综复杂	324
268. 权力老人的晚年综合征	327
269. 迫害狂是怎样炼成的?	329
270. 僵局无解	332
271. 拔萝卜带出泥	336
272. 立子杀母	339
273. 托孤	342
274. 秦皇汉武何伟哉	346

157. 汉家三杰

太祖高皇帝五年(公元前202年)

帝置酒洛阳南宫,上曰:“彻侯、诸将毋敢隐朕,皆言其情:吾所以有天下者何?项氏之所以失天下者何?”高起、王陵对曰:“陛下使人攻城略地,因以与之,与天下同其利;项羽不然,有功者害之,贤者疑之,此其所以失天下也。”上曰:“公知其一,未知其二。夫运筹帷幄之中,决胜千里之外,吾不如子房;镇国家,抚百姓,给饷馈,不绝粮道,吾不如萧何;连百万之众,战必胜,攻必取,吾不如韩信。三者皆人杰,吾能用之,此吾所以取天下者也。项羽有一范增而不能用,此所以为我禽也。”群臣说服。

强悍无比的秦帝国崩溃了,战无不胜的项羽自刎了,自刎前举行了哀婉的告别演出,就是传说中的《霸王别姬》:“我和你刎别,在冷冷的乌江边……”这一切,都给刘亭长带来了震惊和思考,他开始做皇帝,他开始用“朕”这个词自称,但是,他曾经仰视过的强大力量忽然遁迹,这让他最高处感受到了飕飕的冷意。

他们为什么会失败?我为什么会成功?这个问题萦绕在他的心头,久久不能放下。

刘邦PK掉项羽,之前韩信、酈食其、萧何、陈平等都做过点评,这里的高起和王陵不过是拾人牙慧而已。刘邦在胜利后的酒会上,隆重发表了正宗原版的总结报告。我们看看当事人是怎么讲的,又为什么要这么讲。

刘邦认为自己在战略和策略、政治和保障、用兵和决战三个方面,都比项羽强。



标志是在这三个方面，他都得到了顶级的人才，做得最好，而项羽只有一个范增，还没有用起来。得人才者得天下。

刚粉碎“四人帮”的时候，国内史学界甚至包括整个学界都讨论过这样一个问题：是谁创造了历史？英雄还是奴隶？最后的讨论陷入了对英雄和奴隶的定义中去，以至于有一位很著名的学者提出了一个很滑头的结论：历史是由创造者创造的。对历史进程的总结，做学理上的探究，往往会走进死胡同，人类社会的发展是多元的，多种因素的。毛泽东讲矛盾论，抓主要矛盾，这个方法论影响了很长时期内的很多人，所以直到今天，我们凡事都习惯找一个最根本的原因，即主要矛盾。过去二十多年，我们都信奉邓公的总结，“发展是硬道理”。现在，发展之外，还有许多东西也是硬道理。人都有历史局限，饿的时候，馒头是硬道理。吃饱以后呢？

楚汉相争，双方的起点，所能依赖的社会资源，都是在一个平台上的，应该说，这场竞赛是比较公平的。双方比的是各自的发挥，特别是领袖人物的发挥。所以，同时代的人，都愿意拿刘邦和项羽的个人魅力说事，因为其他差别大家都认为不重要。譬如美国和伊拉克，双方的国力、资源严重不对称，所以没人去比较布什和萨达姆谁会用人，谁舍得犒赏部下。

所以，总结楚汉战争，输赢在刘邦和项羽两个人身上就可以找到原因。我们继续按照刘邦的思路看：

一、刘邦有战略。王关中是第一步，进而降魏、取代、破赵、收燕、平齐，最后灭楚，继而抚慰闽粤，最终登基做皇帝。在策略上，既要结成广泛的统一战线，拉拢彭越、英布等实力派对付最强大的敌人项羽，又注意适时剪除异己力量，着眼于统一天下后的绝对控制。

二、刘邦有根据地，有战略后方。

三、在具体的战役中，不以一城一地得失为念，以控制粮仓、消灭有生力量为战役目标，总体上是能打就打，不能打就跑，比较机动。而且采取分兵策略，在战略上对楚军形成包围，在盟军的配合下，可以多点攻击或骚扰楚军。降魏、取代、破赵、收燕都是彻底性的胜利，项羽虽然在很多次战斗中把刘邦打得屁滚尿流，但始终未伤其筋骨。

刘邦在这三个方面战胜项羽，是当时的经验总结，即使在今天看来，总结也



“汉并天下”瓦当

是很到位的。

至于刘邦把功劳归于张良、萧何、韩信三人，这是一种风度，也是一种权术。

这里，我们要说一下“得人心者得天下”这个流行的历史观。

真理都是有条件的，得人心者得天下，如果在一人一票的民主选举中，可以马上见效。但在中国漫长的历史中，“人心”是什么？是全体国民的人心背向，还是能影响政治进程的上层精英们的人心背向，这都需要具体分析，这又是学理上的难题。如果我们定义“人心”是普天之下子民们的意愿总和，“人心”只能是一种慢慢散发能量的、长期有效的发酵剂，一时的人心不能改变历史，只有积累到临界点，才会被政治家利用而发生作用。

汉祚四百年，我们可以说深得“人心”，王莽只玩了十五年，我们可以讲“人心”未附，这样的“人心”，都是事后诸葛亮统计出来的。在楚汉大战期间，“人心”的价值和作用体现在哪里？刘邦兵源补充比较快，这算是得人心的表现吧，也就是这样了。倘若项羽不是那么背运，一战擒杀刘邦，刘邦有再多兵源也没有用。



158. 田横五百士

太祖高皇帝五年(公元前202年)

彭越既受汉封,田横惧诛,与其徒属五百余人入海,居岛中。帝以田横兄弟本定齐地,齐贤者多附焉;今在海中,不取,后恐为乱。乃使使赦横罪,召之。横……遂自刭(jǐng),令客奉其头,从使者驰奏之。帝曰:“嗟乎!起自布衣,兄弟三人更王,岂不贤哉!”为之流涕,而拜其二客为都尉;发卒二千人,以王者礼葬之。既葬,二客穿其冢傍孔,皆自刭,下从之。帝闻之,大惊。以横客皆贤,余五百人尚在海中,使使召之;至,则闻田死,亦皆自杀。

田氏,是舜之后,先封于陈,齐桓公时陈敬仲奔齐,世为齐大夫,后来田氏逐步控制了齐国的实权,弑齐简公,然后篡位。田氏是真正的贵族,权力基础深厚,所以在六国中最后亡,秦乱时最先立。田氏在秦汉间虽然几经折腾,王位之上走马灯似的换了多人,却是非田氏不王,这在其他六国故地绝无仅有。套用台湾的竞选语言,田氏在齐地有巩固的基本盘。

“田横兄弟本定齐地,齐贤者多附焉”,有这么一个不稳定因素在,刘邦一定是不能安心睡觉的。上次说到“人心”,人心归附,是需要时间积累的,当敌人没有彻底消灭,还保留着基本盘的时候,一定不能睡觉,因为在这个基本盘里个个都是火种。新朝甫立,巩固新政权的第一要务,就是消灭这些异己力量的基本盘。

田横到此时,实际上已经没有战斗能力了,追随他的虽然都是死党,但其形其势



徐悲鸿作于抗战时期的《田横五百士》

都不能与大汉争锋。他们想和金庸《碧血剑》里的袁承志一样，“道不行，乘桴浮于海”，找个小岛做化外之民。田横此时的基本立场是，不再组织反抗刘邦的行动，对新朝表示尊重，但也不愿意完全臣服，幻想搞个特区或者联邦共和国。可惜，大一统的观念已经形成，普天之下，莫非王土，率土之滨，莫非王臣，所以田横注定是个悲剧，但悲剧指数有多高，还要看他们的表演。

面对刘邦的盛情邀请，田横先是推辞说，我煮了你的高参酈食其先生，他的弟弟酈商是大汉的功臣，是手握兵权的大将，所以，我们只想在岛上做一个治下的小老百姓。刘邦针对性地马上下诏：“齐王回归了，谁敢动他一根汗毛，诛全族。”

刘邦再派人宣讲政策：“归附了，齐王及以下高干都有职务安排，不归附，我们就不客气了。”

田横看赖皮政策不灵，只好带着两个随从，踏上本土去见刘邦。

到了离洛阳三十里的时候，田横自杀了，他的遗言是：“横始与汉王俱南面称孤；今汉王为天子，而横乃为亡虏，北面事之，其耻固已甚矣。且吾烹人之兄，与其弟并肩而事主，纵彼畏天子之诏不敢动，我独不愧于心乎？且陛下所以欲见我者，不过欲一见吾面貌耳。今斩吾头，驰三十里间，形容尚未能败，犹可观也。”什么意思呢？我和汉王都是王，都南面称孤道寡。今天汉王做了皇帝，我成了逃犯，再向汉王称臣，我个



人是深以为耻的。而且我杀了酈食其，现在再和他弟弟酈商同殿称臣，纵然他遵照天子的指令不敢动我，我难道不有愧于心，难道能和他天天没事似的在一起吗？今天陛下您一而再、再而三地请我，其实是不放心我，我今天在这里砍下自己的头，离洛阳只有三十里，拿去还不至于腐烂，您看一看，我确实死了，您就放心吧。

田横绝对是个狠人，深知刘邦的心事，你不就是怕我不服吗？我把脑袋割下来，让你彻底放心！刘邦曾有过用假人头骗陈馥的事儿，田横自然知道，所以就砍一个新鲜的原版头颅给刘邦。什么叫毅然决然？田横就是。

田横的两位随从把人头和遗言带给了刘邦，刘邦也为之恸哭，厚葬田横，并拜两位随从为都尉。两位随从不吭声，办完田横的葬礼，也自刭在田横墓前。刘邦听说以后，很震撼。但是让他更震撼的是，当他派人到小岛上招回剩下的五百人时，使者一到，大家一听田横死了，全部自杀。

田横自杀，有不愿苟活之意，也有为余部求生之义，但他可能也没想到，他的五百余部，个个不愿苟活，也全部自杀追随他来了。

衡量一个人的魅力、感召力，平常粉丝拥趸一大堆，我爱你唱得再嘹亮，这都没有用，要看失意以后，失败以后，失去利益输出能力以后，甚至死亡以后，还有没有人继续拥戴你。这时还拥戴你的人，愿意为你牺牲的人，就是有气节的人。

“气节”两个字，十分珍贵，平常不要随便讲，不要轻易这么评价人，更不要轻易自诩。气节是要拿生命做担保和抵押的。徐悲鸿在抗战时期，饱含感情地构思创作了油画《田横五百士》，没有别的意思，就是想激励国人讲气节，宁死不做贰臣。

159. 一杀一赦的政策意义

太祖高皇帝五年(公元前202年)

初,楚人季布为项籍将,数窘辱帝。项籍灭,帝购求布千金;敢有舍匿,罪三族。布乃髡(kūn)钳为奴,自卖于鲁朱家。朱家心知其季布也,买置田舍;身之洛阳见滕公,说曰:“季布何罪!臣各为其主用,取耳;项氏臣岂可尽诛邪?今上始得天下,而以私怨求一人,何示不广也!且以季布之贤,汉求之急,此不北走胡,南走越耳。夫忌壮士以资敌国,此伍子胥所以鞭荆平之墓也。君何不从容为上言之!”滕公待间,言于上,如朱家指。上乃赦布,召拜郎中,朱家遂不复见之。

布母弟丁公,亦为项羽将,逐窘帝彭城西。短兵接,帝急,顾谓丁公曰:“两贤岂相厄哉!”丁公引兵而还。及项王灭,丁公谒见。帝以丁公徇军中,曰:“丁公为项王臣不忠,使项王失天下者也。”遂斩之,曰:“使后为人臣无效丁公也!”

新朝建立,天翻地覆,正是市井英雄们快意恩仇的时候,韩信被封为楚王,荣归故里,“召漂母,赐千金。召辱已少年令出胯下者,以为中尉,告诸将相曰:‘此壮士也。方辱我时,我宁不能杀之邪?杀之无名,故忍而就此。’”试问,还有什么比这个更爽的?

刘邦也一样,也要有仇报仇,有恩报恩。刘邦对季布丁公甥舅,报仇报恩报得挺别致,引无数后人费口舌。

季布“数窘辱帝”,以前没有报道,怎么窘辱,语焉不详。刘邦愿意花千金悬赏,看来得罪得不轻。不知道刘邦当时是不是广泛地搜捕项羽旧党,如果是,那就应该像美军一样,要搞“扑克牌通缉令”,下海捕文书,悬赏捉拿,当然新政权也得花一大笔赏金。

毛泽东说,政策和策略是党的生命。同样地,对待项羽旧党,六国残余,秦帝国的