

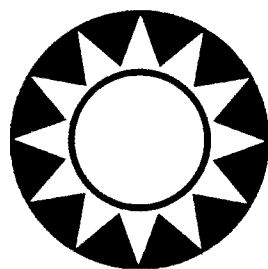


GUO MIN DANG
ZHONG YANG XUN LIAN TUAN
YU JUN SHI GAN BU XUN LIAN TUAN

文 闻 编

国民党中央训练团 与军事干部训练团

中国文史出版社



文 闻 编

国民党中央训练团 与军事干部训练团

中国文史出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

国民党中央训练团与军事干部训练团 / 文闻编. — 北京:
中国文史出版社, 2010. 1

ISBN 978-7-5034-2558-5

I. 国… II. 文… III. 中国国民党 - 史料 - 民国 IV.
D693.74 E296.3

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第 207902 号

责任编辑: 杨玉文 王文运

封面设计: 杨飞羊

出版发行: 中国文史出版社

网 址: www.wenshipress.com

社 址: 北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编: 100811

电 话: 010-66173572 66168268 66192736 (发行部)

传 真: 010-66192703

录 排: 北京金保真文化公司

印 装: 北京华正印刷有限公司

经 销: 全国新华书店

开 本: 787×1092 1/16

印 张: 15.625 字数: 278 千字

印 数: 6000 册

版 次: 2010 年 1 月北京第 1 版

印 次: 2010 年 1 月第 1 次印刷

定 价: 28.5 元

文史版图书, 版权所有, 侵权必究。

文史版图书, 印装错误可与发行部联系退换。

目 录

MU LU

中央训练团

国民党 1927 年逐步取得全国政权后，为强化其法西斯反动统治和树立蒋介石的独裁威望，在全国各地都举办过国民党中央训练团，其中以江西庐山训练团、四川峨眉训练团最为著名，训练团的成员是来自各派系军队的高级军官，地方荐任以上的官员，大学、中学校长，讲授三民主义的官方课程，宣扬“一个政党一个领袖一个主义”的主张，目的是向参训人员灌输国民党可以救中国，蒋介石是当然领袖的思想观点，为巩固其反动统治奠定政治思想基础。

关于国民党中央训练团	(1)
国民党中训团杂忆	(9)
我所知道的中训团	(17)
国民党中央训练团沿革概述	(17)
蒋介石办中训团的目的	(17)
江西庐山暑期训练团	(18)
中训团内幕	(22)
沿革及组织	(22)
军政要员对学员的讲话	(23)
团内的环境布置	(25)
训练情况	(25)
法西斯特务统治	(27)
训练中的等级生活	(29)
利用训练分化地方异己势力	(30)
陈诚与 CC 系的斗法	(31)
调训人员的各种情况	(32)

通讯小组及其瓦解	(33)
“三一联谊会”	(34)
中央训练团派系活动内幕	(36)
国民党活动的片断	(36)
三一联谊社发展概述	(37)
陈果夫领导的通信组织	(38)
邓文仪领导的忠勇月刊社、政工互助会	(41)
蒋经国领导下的派系组织概况	(45)
其他派系的鳞爪	(46)
庐山训练团的片断回忆	(49)
开办训练团的目的	(49)
训练团的组织、人事和其他	(49)
教育的课目、内容	(50)
庐山训练团概况	(53)
团址和营房建筑	(53)
编制和组织	(54)
训练目的和训练课目	(54)
训练时间与日程	(55)
开学典礼及纪念周	(56)
结业典礼及拉拢手段	(57)
峨眉训练团受训回忆片断	(58)
训练对象和编制	(58)
营地一瞥	(59)
开学典礼	(60)
升旗、降旗、“纪念周”和点名	(61)
学科与术科	(62)
毕业	(63)
回忆珞珈山训练团	(66)
武汉训练团的一场和战争论	(69)
中训团新疆分团的情况	(71)
中训分团的筹办	(71)
中训分团的组织人事	(72)
中训分团的学员调训和训练课程	(72)
中训分团的训练活动	(73)

国民党中训团东北分团军训班	(75)
时代背景	(75)
组织人事	(75)
训练内容	(76)
回忆重庆中训团党政班	(78)
中训团党政班的性质	(78)
环境、编制和人事	(78)
训练内容	(79)
毕业与毕业后去向	(84)
中训团党政班和党政高级班受训纪实	(87)
党政训练班	(87)
党政高级训练班	(89)
我在中训团党政高级班了解的情况	(92)
高级班的组织和人员	(92)
训练的对象和内容	(92)
班内的活动	(93)
毕业及去向	(94)
设立同学会	(94)
回忆中训团音乐干部训练班	(96)
音乐干部训练班的成立	(96)
该班训练情况	(96)
组建喇叭乐队	(97)
毕业去向	(98)
回忆中训团兵役班的一些情况	(99)
入兵役班的条件	(99)
白崇禧和陈诚的讲话	(100)
南京中训团将官班之见闻	(103)
中训团励志班人事概况	(105)
中训团“戡建班”纪实	(109)
励志社一夕谈	(109)
训练内容	(110)
分发工作	(111)
忆中训团水产技术人员训练班	(114)
水产班的教育内容	(115)

组织上海市第三渔业生产合作社	(115)
我和蒋麟兆等在解放前夕保卫渔轮免遭炸毁	(116)
解放前后几个教职员对祖国的贡献	(116)
在中南地区从事水产工作的几个学员	(118)

军事干部训练团

国民党在抗日战争爆发后，为大批培养基层军事干部投入战场，在全国各地开设了军事干部训练团，又称“国民党军事干部战时训练团”，下面分为战干一团、战干二团等等，吸收大批流亡和失去家园的学生青年加入，毕业后担任国民党军的基层军政主官，训练团授课以军事为主，讲授国际形势，抗战前途，游击战术，一般的武器性能，使用维护方法，简单的识图用图知识，曾为国民党军队培养大批基层军政干部。

军委会战干一团在武汉概况	(120)
各团组织经过	(120)
战干一团教育概况	(121)
阅兵式与武汉大游行	(122)
第一期结业后的风波	(122)
桂永清与战干一团	(124)
桂永清其人	(124)
成立战时工作干部训练团	(124)
训练概况	(126)
战干一团到达綦江后一些情况	(126)
綦江惨案的起因和经过	(127)
战干三团片断回忆	(132)
闹剧式的开学典礼	(132)
组织概况和教学内容	(132)
一次诡秘的夜行军	(133)
童长庆一鸣惊人	(134)
蒋经国挥拳斥汪逆	(135)
袞袞诸公来军校演讲	(135)
军委会战干四团简忆	(138)

成立的背景及沿革	(138)
编制和主要成员	(138)
管理方法和训练内容	(141)
毕业与分配	(143)
西南游击干部训练班始末	(145)
西南游干班名称的由来	(145)
训练班组织情况	(145)
学员情况	(146)
训练内容	(147)
党团活动	(147)
短命的新生中学	(148)
性质和名称的变化	(148)
不光采的结束	(149)
回忆西南游干班和中英合办的突击队	(150)
从西南游干班到西南干训班	(150)
中英突击队的筹备组训	(151)
突击队到敌后作战	(152)
干训班结束，突击队改编	(154)
军委会驻滇干训团始末	(155)
干训团成立的背景和经过	(155)
干训团编制概况	(156)
炮兵总队的编制情况	(156)
炮兵总队的训练安排	(157)
训练中的中美差异和矛盾	(158)
西南干训团和炮兵总队的结束	(159)
军委会驻滇干训团的部分情况	(161)
干训团成立的原因	(161)
干训团组织概况	(161)
班队训练概况	(162)
干训团内不用美军教官训练的班队	(163)
关于军委会驻滇干训团的情况	(165)
成立的经过	(165)
组织的情况	(165)
美蒋在教育上的争执	(166)

美国军事教育的主要内容	(167)
美国训练班的教育方法	(167)
军委会驻桂干训团受训片断回忆	(168)
军委会干训团东南分团和青年军东南分监部简况	(170)
军政部军官总队的组织训练概况	(173)
军官总队的产生	(173)
军官总队的组织及其变迁	(173)
军官总队收容失业军官的规定	(175)
军官总队的训练目的	(176)
军官总队学员的来源和出路	(177)
军官总队学员的待遇及违纪情况	(178)
军官大队的分布情况	(178)
军官总队的撤销	(182)
第二战区军事干部学校概况	(184)
军事干部学校成立的目的	(184)
军事干部学校的组成情况	(184)
军事干部学校第一总队的招生情况	(184)
军事干部学校第一总队学生训练及生活情况	(185)
军事干部学校第一总队的结局	(185)
顾祝同培养爪牙的第三战区干部训练团	(187)
第三战区干部训练团概况	(187)
干训团的组织形式及训练对象	(188)
干训团的训练和管理	(189)
学员待遇及顾祝同收买部下的作法	(190)
南京军官训练团受训见闻	(191)
南京军官训练团十日经历记	(195)
成立经过	(195)
组训概要	(195)
形形色色的精神讲话	(196)
生活片断	(197)
简忆鲁苏豫皖边区总司令部干训班	(198)
干训班概况	(198)
教育训练内容	(198)
学员的生活待遇与文娱活动	(199)

华北“剿总”军官整训大队的概况	(200)
华北军官总队的沿革	(200)
军官总队的编制	(200)
学员生活概况	(201)
我接任军官整训大队长职务	(201)
移地整训	(202)
一封恫吓信	(202)
局势变化, 签准返平	(203)
军官整训大队的结束	(203)
国民党陆军训练司令部训练概述	(204)
第二线兵团与所谓“新制”	(204)
孙立人任训练司令	(204)
陆军训练司令部编制	(205)
训练班队和训练内容	(205)

军 事 留 学

国民党南京政府定都后, 为强化其军事力量, 建立中国现代化的军事体系, 曾派遣多批次留学生赴日本及欧美各国留学, 留学科目涉及所有军兵种, 学习各国强军经验, 创造了自清末以来我国军事留学生的一个小小的高潮, 为其建设现代化的军队打下了思想和组织基础, 也为其学习德意法西斯国家专制特务统治的经验奠定了基础, 1941 年, 太平洋战争爆发后, 随着美援的大批到来, 国民党军队从装备服装及军事体制全部仿美, 军事留学也变成全部以赴美国留学为主。

蒋介石派遣的第一批留日学生	(209)
九一八事变后的留日士官学生	(212)
日本士官学校收训中国学生的目的	(212)
九一八事变后留日士官学生的遭遇	(213)
留日士官学生退学救国活动	(214)
会见国民党军政要人的情形	(215)
留日士官学生退学回到上海之后	(216)
日本政府引诱部分学生回日复学	(217)

留日归国学生训练班三改其名的经过	(218)
中央政治学校特别训练班	(218)
中央军校特别训练班	(218)
战干团留日学生训练班	(219)
留学日本士官学校的回忆	(221)
我的留学梦	(221)
踏上日本国土后的情况	(221)
中华留学生队别有用心教育	(222)
蒋介石派遣欧美军事留学生纪略	(226)
复兴社与欧美军事留学生	(229)
考选欧美军事留学生的标准	(229)
留法学习情形	(230)
郑介民赴国外宣传组织复兴社	(230)
我亲历的复兴社活动	(231)
郑介民包办考选复兴社社员为驻外武官	(232)
蒋介石对于欧美军事留学生的任用	(233)
留学英、德见闻	(235)
海军部派遣留英学生简况	(235)
第一期留英成员及途中见闻	(235)
驻英公使施肇基的讲话	(236)
英国拒绝中国留学军官	(237)
留德琐屑	(237)

中央训练团

国民党 1927 年逐步取得全国政权后，为强化其法西斯反动统治和树立蒋介石的独裁威望，在全国各地都举办过国民党中央训练团，其中以江西庐山训练团、四川峨眉训练团最为著名，训练团的成员是来自各派系军队的高级军官，地方荐任以上的官员，大学、中学校长，讲授三民主义的官方课程，宣扬“一个政党一个领袖一个主义”的主张，目的是向参训人员灌输国民党可以救中国，蒋介石是当然领袖的思想观点，为巩固其反动统治奠定政治思想基础。

关于国民党中央训练团

国民党中央训练团，是蒋介石为了把国民党的党政工作人员，进一步发展为其嫡系骨干、受业弟子而设的最高训练执行机构。

中央训练团的团址设在重庆浮图关下，它的前身是庐山军官训练团。1938 年，庐山军官训练团迁至武昌，次年再迁重庆浮图关，停止军官训练，改训党政工作人员，并更名为中央训练团，简称中训团。

按隶属系统来说，它属于国民党中央训练委员会，全称是国民党中央训练委员会训练团。国民党中央训练委员会也是 1938 年成立的，地位与国民党中央各部会相等。但情况特殊的是，它设有训练委员若干名，由国民党中央各部会及政府相关机构的主管人员充任；设委员长一人，由蒋介石兼任；设主任委员一人，由陈诚兼任；设副主任委员一人，主持日常会务。中训团设团长一

人，亦由蒋介石兼，其规模远比中央训练委员会大。因此，中央训练委员会实际上统辖不了中训团，只是为它制定每期调训计划，发出调训通知。中训团实际上成了一个独立的机关，故人们也就不再称它为中央训练委员会训练团，而直接称中训团。

中训团团长之下设教育长一人，实际主持团务。教育长之下，设总务处（等于办公厅）、教育委员会及军训队部。教育委员会除设空有其名的教育委员若干人外，设主任委员、副主任委员各一人，主管教育实施；设训育干事若干人，主管精神训练中的小组讨论、个别谈话等事宜。军训队部主管军事训练，每期受训人员编为1~2个大队，每大队设大队长。大队之下分为若干个中队，中队设中队长。每中队分为3个分队，分队设分队长。分队之下再分班，班设班长。

中训团教育长最初是陈诚，陈诚转任第六战区司令长官兼湖北省政府主席后，由副教育长王东原升任。开办之初，只有一个大队，大队长是王东原，王升任教育长后由宋希濂接充。中队长、分队长都是临时调军师级军官充任。班长由受训学员兼任。教育委员会主任委员起初是王世杰（曾任国民党政府教育部长），副主任委员是段锡朋（曾任国民党政府教育部次长，国民党中央训练委员会成立后，曾任该委员会主任秘书，旋升任副主任委员，后接替陈诚任主任委员）。王世杰转任国民党中央宣传部长后，段锡朋接任主任委员。

从以上蒋介石、陈诚、段锡朋等人的兼、任职中可以看出，中央训练团和中央训练委员会实是一个一而二、二而一的特殊机构。

中训团虽然也兼办其他训练班，如兵役人员训练班、音乐干部训练班、会计人员训练班等，但它主要是办党政人员训练班，简称党政训练班。其他的训练班在中训团成立以前就独立存在，它们各自为政，严格说来，它们不包括在中训团之内。中训团是随着党政训练班的成立而成立的，上述的一套组织编制，都是为党政训练班而设置的。

党政训练班是调训现职人员，而不是招训无职人员。调训对象是县党部书记长，各省、市党部委员；省市府委员，各厅局处长、科长、秘书，县长；部队政工人员以及其他机关职级相当人员。

训练期限一个月，期满后，仍回原职工作；每期调训一般不到1000人；训练目的是培养“抗战建国”人才，完成“抗战建国”大业；训练目标是蒋介石亲自制定的“养成三民主义的忠实信徒及彻底奉行命令的战士”。

这个训练目标及其有关训练事项是在党政训练班及中训团着手筹设之际，蒋介石在国民党中央一次总理纪念周上亲自宣布的。我参加了那次总理纪念周，并因我当时任中央训练委员会指导科科长，故被指定担负蒋介石那次讲话

的纪录工作。蒋介石那次讲话内容是比较广泛的，其中一条便是阐发这个“养成三民主义的忠实信徒及彻底奉行命令的战士”的训练目标。他特别着重“信徒”和“战士”两个词。据说，因为宋美龄是基督教徒，蒋介石和她结婚后，受她的影响，也沾染了不少的基督教徒味，且有人说他已是基督教徒了，故在这个训练目标上使用了“信徒”这个词。不难看出，蒋介石已给孙中山先生的三民主义和国民党蒙上了一层宗教色彩，把政党主义看做一种宗教，把党员当作一种教徒。而他所说的三民主义又只是旧的三民主义，不是新的、革命的、执行三大政策的三民主义，所以这个“养成三民主义的忠实信徒”的训练目标，看起来似乎是很虔诚，实际却不然。同时，蒋介石本人是个军人，他希望受训人员都成为“彻底奉行命令的战士”。奉行谁的命令？当然是他的命令。所以训练目标总的看来是培养维护其统治需要的人才。

训练内容分为精神训练、政治训练、军事训练三大项。精神训练课程是总理遗教、“总裁言行”、小组讨论、个别谈话等。政治训练课程是抗战建国纲领、地方自治、新生活运动纲要以及国民党中央各部会首脑、著名学者的讲话等。军事训练就是班、排、连的军事基本动作，由临时调来随班受训的班长、分队长、中队长担任教官。

各项训练课程一般由受训人员自学，党政课程则由国民党中央各部会首脑摘要讲述。“总裁言行”除自学外，还在每周总理纪念周上当着蒋介石的面由大队长或其他人照本宣读。个别谈话由中训团教育委员会的训育干事负责进行。小组讨论由教育委员会从中央各部会选聘人员作为小组讨论指导员指导进行。

中训团设有国民党的党部组织。到中训团党政训练班受训的人员，如果不是国民党党员，在受训期间就集体入党。

中训团党政训练班设在重庆浮图关下。重庆是有名的山城，很少有浮图关下那么一大片平地，在这一大片平地上到处都是用木架悬着的“要做三民主义的忠实信徒”、“要做彻底奉行命令的战士”、“拥护蒋委员长”、“打倒日本帝国主义”、“统一意志”、“集中力量”、“复兴民族”、“建设祖国”、“抗战必胜”、“建国必成”等大幅标语。中训团内实行军事管理，受训人员一人一团，就改换军服，戴军帽、束皮带、行军礼。

中训团党政训练班每期调训何种人员，形式上由中央训练委员会拟定，实际由国民党政府军事委员会委员长侍从室第三处（简称侍三处，主任陈果夫）提出，报请蒋介石批准，由中央训练委员会通知有关部和省市机关按名额选派。每期开学时举行典礼，由蒋介石宣讲设置党政训练班的意义。训练期满举行结业典礼，由蒋介石接见受训人员。所谓接见，就是受训人员按名册站成横

队，由蒋介石逐次点名。被点的人就应声“有”，同时行举手注目礼，蒋介石注视片刻，据说在名册上随便画些符号，就挨次点下一个。

蒋介石除在开学典礼和结业典礼（也叫休業式）上同受训人员见面外，就是在每周的“总理纪念周”上与全体受训人员见面。当时国民党所有的机关单位，都在每星期一的上午举行“总理纪念周”，全体工作人员都在礼堂集合，由单位首脑领读孙中山遗嘱后默念一分钟，然后布置本周的重点业务或其他有关事项。实际就是一般的周会。中训团党政训练班为了蒋介石时间上的方便，将“纪念周”改在每星期日上午举行。每次举行“纪念周”，在领读总理遗嘱和静默仪式完毕后，就由中训团大队长或其他人照本宣读蒋介石的《团长训词》，蒋介石坐在一旁静听，有时插进一段发挥解释的话。大概一个多小时，读到一个相当段落就停止。“纪念周”仪式完毕，蒋介石离团，受训人员放假。所以在每期训练期间，蒋介石与受训人员见面最多也不过4次。就这4次的见面，受训人员在心里就欣然自得地自认是蒋介石的“学生”了，蒋介石也就成了自己的“老师”，从此仕途无量。同时，蒋介石也就欣慰地认为这些受训人员已是自己的“嫡系骨干”、“受业学生”，自己的地位也就更加巩固了。

在这个党政训练班亮过相的国民党上层人士中，让受训人员感到啼笑皆非的，不乏其人。首先是CC巨头陈果夫。中训团的教育长陈诚，在国民党上层人士中是资历比较浅的，但当时是蒋介石最亲信的人，国民党中央新设置的一些机构，总是以他为负责人。例如，国民党军事委员会为了与共产党合作设立了政治部，以他为部长；国民党设置三民主义青年团，蒋介石自兼团长，以他为书记长，负实际责任；国民党中央设置中央训练委员会，蒋介石自兼委员长，以他为主任委员；设立中央训练团，蒋介石自兼团长，又以他为教育长，主持日常工作。陈果夫、陈立夫兄弟本来是蒋介石身边最有权势的人，尤其在党务方面，社会上早有“蒋家天下陈家党”的说法。这几年，“二陈”眼看陈诚日益为蒋介石所宠信，而自己却日被疏远，早已惴惴不安。陈诚任中训团教育长后，陈果夫深恐陈诚利用教育长的职位，在受训人员中扩大自己的影响，培植自己的势力，于是便向中训团伸手，攫取了党政训练班班主任的职位，企图在班里抵消陈诚的作用，扩大CC的影响。他的这种意图，不久便为陈诚识破。陈诚在训练班里曾公开讲过，中训团实际上只管一个党政训练班，在教育长之下实在没有再设一个班主任的必要。同时在受训人员中，除少数的CC分子外，一般都对陈氏兄弟没有好感，也都认为在训练团的组织编制上用不着在教育长之下再设一个班主任。所以从党政训练班第二期起，就不再设班主任了。陈果夫在中训团这样亮相以后，不但没有得到好评，扩大自己的派系力

量，反而给人以恶感。因为他本人缺少真知灼见，在几次对全体受训人员讲话中，没有一次谈到当前的形势、应当努力的方向或其他有关抗战建国的大问题，总是谈一些鄙琐不堪之事。最突出的一次，是他介绍个人戒烟的经验，勉励受训人员用他的方法戒烟。他说，他原来也吸烟，想戒总戒不了。有一次他抽着烟上厕所，把烟头投到茅坑里，看到那投到茅坑里的烟头，感到肮脏恶心。以后每想再吸烟时，就想到那投在茅坑里的烟头，也就不想再吸了，这样也就把烟戒了。在一个全国性的重要的训练班里，讲这类鄙琐粗俗之事，真叫人啼笑不得。

陈果夫的另一次讲话，却值得参考。国民党里有个大派系，叫做“CC”。“CC”是什么意思？这个派系为什么取名“CC”？一般人是不知道的。有人说，因为陈果夫和他的弟弟陈立夫都是“CC”的头头，“陈”字的英文拼音是“chen”，头一个字母是“C”，所以就用“C”来代表“陈”，“二陈”就用两个“C”来代表，这样“CC”就代表了他们的这个派系。陈果夫在一次讲话中否认了这种说法。他说，在很早的时候，国民党中央曾成立一个“中央俱乐部”，“中央俱乐部”译成英文是“central club”，这两个英文单词的头一个字母都是“C”，所以就用“CC”代表，并不代表什么别的。说破了，就是“CC”不是代表他和他弟弟的，这也许是事实。但谁都知道“蒋家天下陈家党”，国民党中央即使曾有过一个“中央俱乐部”，参加这个俱乐部的还不都是陈果夫、陈立夫的党羽吗？说“CC”代表“中央俱乐部”，实际上也就是代表“二陈”，代表他们那个派系。陈果夫想用这个说法来否认“CC”派系的存在，实是枉费心机。

其二是国民党元老之一的戴传贤（又名戴季陶）。他当时任国民政府考试院院长，兼全国童子军总会会长。他也想通过在中训团党政训练班的亮相，来扩大自己的影响。他本来已经很老了，却带着童子军帽，穿着童子军服装，腰束皮带，脚穿高腰皮鞋，好像很怕人不知道他是全国童子军的头头似的。既然这样穿着打扮，那么就自自然然地走上讲台，也还可行。可是他却倚老卖老，让两个人搀着他，蹒跚踉跄地走上讲台。他讲什么呢？不是自诩当年如何追随孙中山先生建立国民党、从事革命活动，就是“洪（秀全）杨（秀清）之乱”，四川死人最多，几乎没有人烟，什么“天下填湖广，湖广填四川”。一个国民政府的考试院院长竟然腐朽昏庸到这步田地，岂不令人浩叹！

其三是国民政府行政院长兼财政部长孔祥熙。当时，由于日军侵略的深入，沦陷区扩大，大后方缩小，再加上军费开支增加等原因，造成物价飞涨，货币贬值，通货膨胀十分严重。对此，他死不承认，并装疯卖傻地说：“你看1元的钞票还是1元，并没有在1后面加上一个圈，变成10元；10元的钞票

还是旧的10元，也没有在10后面加一个圈，变成100元，所以通货没有膨胀。要把1元的钞票在1后面加上个圈，变成10元；把10元的钞票在10后面加上一个圈，变成100元，那才是通货膨胀哩。”这样睁着眼睛说假话，真是可恨到了极点。

其四是陈立夫。他当时是教育部长，在为训练班作关于国民党“管、教、养、卫”的报告时说：“管就是自治治人，教就是自育育人，养就是自养养人，卫就是自卫卫国。”这样学究式的教条解说，怎能说明问题？还有一次在论述国民党党政人员和工程技术人员的相互关系时，他说，工程技术人员往往难于掌握，不容易驾驭，原因是我们自己不懂工程技术，如果我们自己懂工程技术，就好掌握、驾驭他们了。这反映了他对国民党党政人员和工程技术人员之间相互关系的理解就是掌握人、驾驭人。

以上这些情况，只是在党政训练班里表现得比较突出的几例而已，其类似情况还是很多的，这里就不再一一赘述了。

中训团党政训练班一个月训练期满后举行结业仪式。在结业仪式上，颁发结业证书，并赠予一张蒋介石的署名照片。

党政训练班第一期开始于1939年。每结业一期，要留一个月的时间，办理前一期的结束事宜和下一期的准备工作。这样平均每两个月办一期。每年夏季和冬季，各有约一个月的假期。故党政训练班平均每年可以办5期。1945年8月日本投降。次年，国民党中央训练委员会及中训团迁移南京。1946年上半年，中训团因搬迁，没有办理党政训练班。我于1946年秋离开国民党中央训练委员会来到北平，故1946年下半年及以后年份里，中训团及党政训练班的情况我就完全不清楚了。

陈果夫为了控制受训结业学员，在侍三处下设立“中央训练团党政训练班毕业学员通讯联络处”（简称通讯联络处）。侍三处按同一地区党政训练班结业学员人数的多少，编成一个或几个通讯小组，小组设组长，负责联系本小组成员，定期召开小组会。通讯联络处规定，每个学员应按季跟它通讯，通讯内容有工作报告、社会调查、读书心得、政治论文等。每季的通讯，不一定这些内容都包含，只要有一两项就可以。从表面看来，这好像是关心结业学员，督促他们继续学习进步。实际上却是在牢固地掌握这些人，暗暗地利用这些人，以达到扩大个人派系的目的。但是CC的名声早已是人所厌闻，而陈果夫这个不可告人的意图，也早已为明眼人所识破。所以一般结业学员都讨厌他这种约束，对他所规定的事项，多置之不理。真正照他规定通讯的人，寥寥无几。

国民党中训团除办了30多期党政训练班，调训了3万多名主要是荐任职