

29.80元
超值
珍藏版

三十六计

成就智慧人生

品读经典国学

李志敏

故事

《三十六计》是指中国古代北朝，成卓越的军事智慧结晶，是世界军事谋略学的宝贵遗产之一。

京华出版社

三十六计



李志敏
编著

三十六计

【智慧故事】



京
华
出
版
社

图书在版编目(CIP)数据

三十六计/李志敏编著. —北京:京华出版社,2010.8(2011.1 重印)
ISBN 978-7-80724-956-6

(三十六计智慧故事)

I. ①三… II. ①李… III. ①兵法-中国-古代 IV. ①E892.2

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第144248号

三十六计智慧故事

出版策划:博尔国际

责任编辑:王 巍

审读编辑:宁 芳

装帧设计:天之赋

出版发行:京华出版社

地 址:北京市朝阳区安华西里1区13楼

电 话:(010)64243832 64241642(发行部)
(010)64255036(邮购、零售)

印 刷:北京鹏润伟业印刷有限公司

开 本:1020x1200 1/16

字 数:600千字

印 张:26.25

版 次:2011年1月第2版

印 次:2011年1月第2次印刷

印 数:10000册

标准书号:ISBN 978-7-80724-956-6

定 价:29.80

京华版图书,版权所有,侵权必究

前言



《三十六计》一书，迄今为止尚无准确的考证，可以断定其产生的年代。至于说作者方面，更是杳无线索，难具结论，这些都无形之中给该书的存在渲染上了一层神秘色彩，愈发显现出它在中国兵学著作史上的独特魅力。

“三十六计”一语，始见于《南齐书·王敬则传》，其谓“檀公三十六策，走是上计。”文中的檀公，据推测应为南朝时宋之名臣檀道济，此公乃身经百战之辈，功绩十分骄人，且善用计，多有妙算。所言“三十六策”，似是誉其计谋特多的意思，盖并非实有所指；不过，作为一种称数上的具体化，“三十六计”称名的雏形，恐怕不会太晚过于这个时期。后来，有的刊本将此书标注为明代佚名之作，看来是有较为合理的脉络可供依循。因此，我们进一步推断，可能在唐宋时代，逐渐完成了“三十六计”的充实与定位过程，至迟在明代已经与我们今日所见的样子相差无几。总之，“三十六计”应该是在历史上长期流传，并屡经整理而保存至今的一份凝聚着中国古代兵家深奥智慧结晶的作品。

“三十六计”本身的定名也是颇具意味，深刻反映出几千年来中国传统的易经文化对兵学思想发展的巨大影响。《易经》是一部举世公认的，蕴含着丰富的哲学观念和朴素的辩证思想的卜筮之书，既具庄严态势，又不乏神秘色调，历来被奉为中国文化乃至东方文化的至尊元典。其中以阴阳对立作为宇宙万物的基本结构形式的观点，是贯穿了易学发生、发展历程的根本性认识。“三十六计”即借助太阴六六之数，并暗合六十四卦中阴卦三十有六的成数，将一部充满玄机秘理的兵学著作融进了历史的长河。

与许多古代兵学理论著作极为不同的是，《三十六计》并没有太多篇幅理论性文字的阐述，而仅在开篇的“总说”中以寥寥数语，聊作大旨概括，接着便叙述各个具体的计法，给人以直捷便当的感觉。每个计法则大都以众所周知的成语、熟语来给定名称，在简短的解语之后，每每再附以《易经》中的语辞作为经典诠释，这便构成了《易经》对此书具有重要影响的又一个特点。

三十六计几经附会而具体化之后，作为一套合计，并不是三十六个计谋成批的随意性拼凑。相对而言，它的编排具有一定的系统性与逻辑性。整套计法共分六类，即胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计、败战计。以胜战计作为首选，展示了该书兵战指导思想以制胜为主体的积极性倾向；专门列出败战计一项，则强调了客观形势的复杂性、严峻性，重视在兵战过程中发现和设计，暂处劣势者及时调整应战策略，把握取胜机会的途径，反映了比较系统的强弱转换、优劣互渐的辩证思想。除首尾两类计法所面临的对决形势判然分明外，中间四类计法则针对复杂多变的客观条件进行了全方位、多角度的探讨研究，不论是在旗鼓相当的情势下，抑或是强弱有别暂处一端；不论是防敌抗御，还是对付友军，都分别设计了各种特殊态势下权宜顺势、相机巧施的制胜计谋，对于刚柔、攻防、奇正、虚实、主客方面关系对立转换规律的认识和利用，表现出丰富的经验性与周密的计划性，创造出大量合理而切合实际的对战命题，确立了一批保障制胜行动的指导原则，以其相应的一系列极富操作性的多样化手段，为我国古代兵谋文化宝库奉献了形态丰饶的内容。

前 言	(1)
-----------	-----

第一部分 三十六计原文

总 说	(2)
第一计 瞒天过海	(2)
第二计 围魏救赵	(2)
第三计 借刀杀人	(3)
第四计 以逸待劳	(3)
第五计 趁火打劫	(3)
第六计 声东击西	(4)
第七计 无中生有	(4)
第八计 暗渡陈仓	(4)
第九计 隔岸观火	(5)
第十计 笑里藏刀	(5)
第十一计 李代桃僵	(6)
第十二计 顺手牵羊	(6)
第十三计 打草惊蛇	(6)
第十四计 借尸还魂	(6)
第十五计 调虎离山	(7)
第十六计 欲擒故纵	(7)
第十七计 抛砖引玉	(8)
第十八计 擒贼擒王	(8)
第十九计 釜底抽薪	(8)
第二十计 混水摸鱼	(9)
第二十一计 金蝉脱壳	(9)
第二十二计 关门捉贼	(10)
第二十三计 远交近攻	(10)
第二十四计 假道伐虢	(10)
第二十五计 偷梁换柱	(11)
第二十六计 指桑骂槐	(11)
第二十七计 假痴不癫	(12)
第二十八计 上屋抽梯	(12)
第二十九计 树上开花	(12)
第三十计 反客为主	(13)
第三十一计 美人计	(13)
第三十二计 空城计	(14)
第三十三计 反间计	(14)
第三十四计 苦肉计	(14)
第三十五计 连环计	(15)
第三十六计 走为上计	(15)



第二部分 三十六计方略

第一套 胜战计

第一计 瞒天过海

【事典】

- 借尸诱敌 德军受骗..... (18)
- 楚庄公败中取胜..... (19)
- 康熙智擒鳌拜..... (19)
- 转移敌军注意力..... (20)
- 开发创意..... (22)
- 杉杉导入 CI 打造形象..... (23)
- 郑成功力夺鹿耳门..... (25)
- 李靖速战平伏允..... (26)
- 夜袭塔兰托..... (27)
- 空降兵神速取要塞..... (28)
- 假托他名 诱而擒之..... (29)
- 藏锋芒 转移视线..... (30)
- 李牧隐强示弱战匈奴..... (31)
- 退避三舍 实为设伏..... (32)
- 弃寨屡退 奇兵灭敌..... (32)
- 兵败慌弃盾 回枪杀骄敌..... (33)
- 以假乱真 成功登陆..... (33)
- 巧以颜色 高价卖猫..... (34)
- 丹尼尔装痴..... (35)
- 古尔德制造“黑色星期五”..... (36)

第二计 围魏救赵

【事典】

- 推销突击队员..... (38)
- 自然主义者的汽车..... (39)
- 不剃胡子不嫁人..... (40)
- 闪避答问 摆脱窘境..... (41)
- 朱健巧救辟阳侯..... (41)
- 避实就虚 攻其弱处..... (42)
- 争其所争 不争亦争..... (44)
- 斯大林识破祸水东引之计..... (45)
- 陈毅围内打外..... (46)

第三计 借刀杀人

【事典】

- 借人口中言 传我心腹事..... (47)

艾科卡力挽狂澜·····	(48)
曹操借刀杀豪强·····	(49)
借力打力 乘虚而入·····	(50)
借刀杀人 设谋降敌·····	(50)
罗织罪名 借刀杀人·····	(52)
诸葛亮联吴抗魏·····	(53)
诸葛亮草船借箭·····	(54)
伪造文件 借刀杀人·····	(55)
借玉雕玉·····	(56)
宝丽来的公关妙策·····	(57)

第四计 以逸待劳

【事 典】

小心谈判中的疲劳战术·····	(59)
郑板桥以诗退小偷·····	(59)
沉默是金·····	(60)
从容不迫 就势反击·····	(61)
以退为进 以守为攻·····	(61)
以逸待劳破秦军·····	(63)
拖垮敌军再下手·····	(63)
李泌平叛安禄山·····	(64)
以静制动 不战而胜·····	(65)
放长线 钓大鱼·····	(66)
陈平的隐忍策略·····	(67)

第五计 趁火打劫

【事 典】

随势用兵·····	(68)
以韩制日·····	(68)
雨中歼灭“俾斯麦”·····	(69)
俄海军施火攻术·····	(71)
官渡之战·····	(72)
火烧赤壁退曹兵·····	(75)
形退实进 趁火打劫·····	(76)
诱敌深入 放火断路·····	(77)
雨夜杀敌·····	(77)
沐英乘雾进军·····	(78)
棉花积压 趁机赊销·····	(78)

第六计 声东击西

【事 典】

声左击右谈判术·····	(80)
伶人声东击西 皇帝刀下留人·····	(80)
避强击弱·····	(81)
反其道而行·····	(81)
“四两拨千斤”晏子除恶·····	(81)



梁毗哭金	(83)
吕蒙装病得荆州	(83)
虚张声势	(84)
耿奔智取双城	(85)
佯伤痹敌	(85)
谋此击彼	(86)
假作不为 迷惑敌人	(87)
鱼目混珠 迷魂惑敌	(88)
希特勒突袭前苏联	(89)
茅台酒香溢万国会	(90)
以毁代卖	(91)
皮鞋上的秘密	(91)
靠“绿化”带活旅店	(92)
诸葛亮借箭	(93)
打鬼借钟馗 挟天子以令诸侯	(94)

第二套 敌战计

第七计 无中生有

【事典】

借机增势 白手起家	(95)
种世衡以“锦袍”妙计除敌将	(96)
当铺老板假戏真做	(97)
借船下海 创阜康钱庄	(97)
无中生有	(100)
苏秦临终一计	(101)
星相术诱敌	(102)
胡雪岩借钱生钱	(103)
巧设骗局结善缘	(104)

第八计 暗渡陈仓

【事典】

关注被遗忘的角落	(107)
劝谏注意策略	(107)
张飞献计 马超改错	(108)
死乞白赖获宝砚	(109)
李愬雪夜袭蔡州	(109)
腓德烈大帝巧布“巨蟹”阵	(111)
邓艾奇兵渡阴平	(112)
英军夺取敏铁拉	(113)
明以示爱 暗下杀招	(114)
冒牌部队打“硬仗”	(116)
制造争端 掩藏杀机	(117)
“一美元商品”	(118)
明求教 实推销	(118)

第九计 隔岸观火

【事典】

拿破仑利用矛盾分化敌人营垒	(120)
听他自己说	(120)
一言存身	(121)
丘比特箭看准了再射	(121)
螳螂捕蝉 黄雀在后	(123)
坐山观虎斗	(125)
坐收渔人之利	(126)
庄子借粮	(127)

第十计 笑里藏刀

【事典】

欲取先予 使敌懈怠	(128)
佯弱痹敌 伺机而击之	(128)
巧妙辱骂 主客易位	(130)
假装恭顺 绵里藏针	(130)
假亲假和 惑上除敌	(132)
势强而依 势弱而唬	(134)
突然袭击 和平为名	(135)

第十一计 李代桃僵

【事典】

跳出圈外 攻其必救	(137)
反广告正效益	(138)
舍“小”求“大”，绝处逢生	(138)
舍车保帅	(139)
推功揽过	(139)
义绝群纍 容小得大	(140)
以诚相待 众望所归	(141)
设境掩过	(141)
诚待降将 用意深远	(142)
运用新模式效果神奇	(142)
毁财树威	(143)

第十二计 顺手牵羊

【事典】

抓市场的空隙	(144)
若是身累莫牵羊	(145)
尺有所长 寸有所短	(146)
赞美动人心 商人得合同	(146)
顺水推舟 折服对手	(147)
网开一面 顺手施恩	(148)
身在要职 搜刮钱财	(148)
抓住战机 迅速出击	(150)



抓住时机当“头羊”	(151)
抓住时机 制造声势	(151)

第三套 攻战计

第十三计 打草惊蛇

【事典】

以利试人品	(154)
另辟蹊径 打草惊蛇	(155)
旁敲侧击	(155)
李白醉草吓蛮书	(156)

第十四计 借尸还魂

【事典】

惊险广告	(157)
大略至刚	(157)
菲亚特公司起死回生	(158)
吸收教训 再次出击	(159)
择主而仕	(160)
寻机缘巧渡危机	(161)
拥立新君 借尸还魂	(162)
巧借他人 号令诸侯	(163)
韬晦博名 再夺时机	(164)
多芬行动 从破坏到利用	(165)
小处着眼	(166)
引入风险机制	(167)
突发奇想 铜牌指路	(168)
尿出啤酒 一喝惊人	(168)
高空投表验证质量	(169)
还是老的好	(169)
伍子胥之死	(170)
续接变意 一针见血	(172)

第十五计 调虎离山

【事典】

辩论之道 攻心为上	(173)
调虎离山 静享清福	(174)
拓跋焘引蛇出洞	(174)
不失时机鸿门宴	(175)
果断灭敌 巩固己位	(176)
赞扬对方 解除戒心	(179)
精心谋划 周密布局	(179)
软硬兼施 灵活转换	(180)
长江实业击败置地	(181)

第十六计 欲擒故纵

【事典】

悬念广告	(183)
收购有方	(183)
教师妙剪学生指甲	(184)
先设圈套后解围	(185)
以子之矛 攻子之盾	(186)
欲擒故纵 歼灭土匪	(187)
心胸宽大者成事	(187)
欲取故予 讲究策略	(188)

第十七计 抛砖引玉

【事典】

故示弱 晋文公称霸	(189)
眼光长远 智高一筹	(190)
燕昭王求才	(191)
欲取故予 失小得多	(191)
不计前嫌 铺就后路	(193)
包装明星 引出资金	(193)
福利赞助 增强企业后劲	(194)
丧其志而取之	(195)
和士开的“回马枪”	(196)

第十八计 擒贼擒王

【事典】

故布疑兵 实设奇兵	(199)
借“枕头风”复位	(199)
辛弃疾五百轻骑千里袭擒叛徒	(200)
挟制文宗 拥立武宗	(201)
挟天子以令诸侯	(203)
控制制高点	(204)
控制“源头”	(204)
服务取胜 崛起市场	(205)
杀鸡骇猴 敢做敢为	(205)

第四套 混战计

第十九计 釜底抽薪

【事典】

避其锋芒求发展	(207)
礼贤下士求人才	(208)
调查市场找空当 抓住机会抢市场	(210)
曹操奇兵袭鸟巢	(210)
武则天斗皇亲	(211)

巧设圈套 斩草除根	(213)
范雎重金离赵将	(214)
瞄准弱点 攻其弱处	(215)
六里土地绝齐楚	(215)

第二十计 混水摸鱼

【事 典】

谈判专家巧收渔翁之利	(217)
抓市场的空隙	(217)
击破者有奖	(218)
善捕战机	(219)
谢安淝水退前秦	(219)
搅浑烟幕好蒙人	(220)
废英宗 欲称帝	(221)
侍君有术 专权有道	(222)
煽风点火 危言耸听	(223)
乱中拥立新君	(224)
混淆词义 弄假成真	(226)
见缝插针 顺水推舟	(226)
利用危机 蛊惑人心	(228)
希特勒乱中取胜	(229)
雾天败敌舰	(230)
鱼目混珠 巧智识出	(230)
伪装货船 横行大西洋	(231)
老板图利大折本	(232)
特朗普发财有道	(233)
危难之际见英雄	(233)
连横破纵 分拆六国	(234)

第二十一计 金蝉脱壳

【事 典】

委婉含蓄 拒绝有术	(239)
李自成投敌所好突重围	(240)
八方活动广羽翼	(240)
揭露阴谋 巧妙周旋	(242)
避祸存身除奸臣	(242)
借喻辞军职	(243)
保存力量 以退为进	(244)
避强敌江边解围	(245)
敦刻尔克奇迹	(246)
天变人亦变 一家老少得脱险	(247)
处变不惊 忠臣脱险	(248)

第二十二计 关门捉贼

【事 典】

欲取先予 引蛇出洞	(250)
-----------------	-------

日军官兵葬身沼泽地	(250)
朋党为名 斩尽异端	(251)
诱敌入围	(252)
瓮中捉鳖	(253)
关门打狗	(253)
集中兵力 击其弱处	(254)
大军合围	(255)
羽翼既丰 清理门户	(256)

第二十三计 远交近攻

【事 典】

搞好睦邻友好关系	(258)
诚以待人 广结朋友	(258)
远交近攻 一统天下	(259)
决战萨尔浒	(262)
空手打天下	(263)

第二十四计 假道伐虢

【事 典】

赞美铺路 事半功倍	(265)
暗中偷艺终成家	(266)
倚而用之 成而弃之	(267)
先用后杀	(267)
先拉后打 步步为营	(268)
晋献公假道伐虢	(269)
迂回外交 麻痹对方	(270)
旁敲侧击 变通解危	(270)

第五套 并战计

第二十五计 偷梁换柱

【事 典】

鲁迅巧言驳校长	(273)
小妾移花接木救情夫	(274)
体制转换 脱胎换骨	(275)
以桃代李	(276)
瞿萨旦那国王巧“窃”蚕籽桑种	(277)
乔治潜入密室探军情	(277)

第二十六计 指桑骂槐

【事 典】

“叫板”广告	(280)
以隐制隐 女老板滴水不漏	(281)
成事先立威	(282)
杀鸡儆猴 严肃纪律	(283)



巧树样板	(283)
巧用爱国情 克萊斯勒对垒日本	(284)
唐睢义正辞严保安陵	(284)
敲山震虎	(285)

第二十七计 假痴不癫

【事典】

孙臆装疯	(292)
大智若愚 大巧不言	(294)
韬光养晦 难得糊涂	(295)
能屈能伸 以屈求存	(296)
以屈求伸 一举成事	(297)
徐阶“倒严”	(298)
戈林装糊涂	(299)
知而不言 含而不露	(300)
经理智答服刁客	(300)
杯酒释兵权	(301)

第二十八计 上屋抽梯

【事典】

欲取先予 使敌懈怠	(302)
假死诱敌	(302)
李自成围城打援	(303)
请将不如激将	(304)
寻找借口 诱敌入网	(304)
先给甜头 趁隙而入	(305)
曹操诱杀文丑	(306)
请君入瓮	(306)
切断补给线以败敌	(307)
有唱有和 演好双簧	(309)
晓其心智 步步设局	(310)
借饵诱鱼	(311)
耐心做听众	(313)
避其面而击其点	(313)

第二十九计 树上开花

【事典】

假死诱敌	(315)
故作声势 实施诈术	(315)
假“戴妃”之虚售珠宝之实	(316)
故作声势 实施诈术	(317)
借小势成大势	(318)
立规成方圆	(318)
沽名钓誉	(320)
大显威风	(320)
虚势避敌	(321)

借“日”生辉	(322)
利用电影院做广告	(322)
微软借树乘凉	(324)
多子未必多福	(324)

第三十计 反客为主

【事 典】

忍耐克制 以图后事	(328)
以义让人 以理服人	(328)
当断即断 变劣为强	(329)
巧设诱饵 逼人就范	(330)
义正词严 咄咄逼人	(330)
激怒对方 反客为主	(331)
避其锐气 争取主动	(331)
应对威胁 主动出击	(332)
用个人声望平风波	(334)

第六套 败战计

第三十一计 美人计

【事 典】

以美人计收揽人心	(335)
巧吹“枕边风”	(338)
武则天媚而悦人	(339)
庄妃以柔克刚	(339)
危险的“爱神”	(341)
桃色陷阱 无形诱敌	(342)
“月亮之神”	(343)
为攀高枝 视亲女如货	(344)

第三十二计 空城计

【事 典】

水灌大梁 魏国倾覆	(347)
义勇助国 不期回报	(349)
以柔术治国	(350)
广施惠政 恩泽黎民	(350)
开门揖盗	(352)
蒋济一书退敌军	(352)
示强痹敌	(353)
空城计的妙用	(354)
用假象毁敌舰	(354)

第三十三计 反间计

【事 典】

韩小玉用间刺杀矾谷兼川	(356)
-------------------	-------

英国人将计就计 故布疑阵	(357)
贾那吉耶使罗刹归顺	(357)
无中生有 妙而嫁祸	(358)
岳飞反间度刘豫	(360)
英国人巧用心理战离间德意同盟	(360)
挑拨离间 各个击破	(361)
宋太祖利用画像离君臣	(362)
蔡智堪智取“田中奏折”	(363)
间杀李牧 赵国随灭	(364)
乘间投隙	(369)
妙用史诺 搭桥布网	(371)
偷梁换柱 巧窃图纸	(372)

第三十四计 苦肉计

【事典】

荆轲事败 燕国遭殃	(374)
刎颈保越	(376)
将计就计 火烧曹营	(377)
种世衡仗责蕃将	(377)
吃小亏 迷惑敌军	(377)
刎颈自杀励壮士	(379)
勤跑勤说打动人心	(382)

第三十五计 连环计

【事典】

曹操一书间马韩	(383)
将相先和 后除诸吕	(383)
以敌试敌 候机出击	(385)
乐毅集才 进而破齐	(385)
曹操施计破袁绍	(386)
“三轮车”在行动	(387)
李斯设计晋升之路	(389)
纵横相较 进退自如	(391)
先抑后扬 激发干劲	(393)

第三十六计 走为上计

【事典】

佯败而走	(394)
择主而仕	(394)
激流勇退 弃官避祸	(395)
兔死狗烹 功成身退	(396)
有舍方有得	(397)
以迂为直	(397)
屈节称臣 获取帮助	(398)
激流勇退 见好就收	(399)
勇于撤退	(400)



第一 部分 三十六计原文