

宁波帮系列丛书

中国近现代航运世家

宁波顾氏家族

(传记篇)

宁波市政协文史委员会
政协北仑区委员会 编

中国文史出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国近现代航运世家——宁波顾氏家族 / 宁波市政协文史委员会, 政协北仑区委员会编. 王耀成著—北京: 中国文史出版社, 2009.12

(宁波帮系列丛书)

ISBN 978-7-5034-2359-8

I. 中… II. 宁… III. ①航运—交通运输史—宁波市
②家族—史料—宁波市 IV. F552.9 K820.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 194716 号

责任编辑: 梁志安

出版发行: 中国文史出版社

社 址: 北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编: 100811

印 装: 宁波新华印刷有限公司 邮编: 315100

经 销: 新华书店北京发行所

开 本: 787×1092 1/16

印 张: 20.5 字数: 250 千字

印 数: 3000 册 插页: 10

版 次: 2009 年 12 月北京第 1 版

印 次: 2009 年 12 月第 1 次印刷

定 价: 35.00 元

文史版图书如有印、装错误, 工厂负责退换。

序 言

历经 5 年的采访挖掘、精心结撰,作家王耀成的又一部新作《中国近现代航运世家——宁波顾氏家族(传记篇)》与读者见面了。“传记篇”的问世,与一年前出版的也是由他搜集、整理的“史料篇”形成了关于宁波顾氏研究的一个完整系列,为宁波市政协精心组织的“宁波帮系列丛书”增添了很有分量的篇章。

一方面,在中国十大商帮中,宁波帮较之晋帮、徽帮是比较晚近的,却也是一个得以走向现代延续至今的商帮。“究天人之际,通古今之变”,探索宁波帮的发展轨迹,当历史的车轮走到中国面临“五千年未有之大变局”的近代,宁波帮的两次成功转型,恐怕是其得以生存、发展的主要原因。正如论者指出,这两次转型,一是从钱庄到银行,一是从沙船到轮船。因为前者,宁波帮敢为天下先,创办了中国第一家商业银行^①,而且出现了诸多家族财团和金融巨擘。由于后者,宁波帮开近代轮运之先河,购置并使用了中国第一艘轮船,而且涌现了众多的航运大家。宁波籍“船王”更是代不乏人,当代尤著。正如小平同志所指出“世界上有

^①见储建国著《宁波帮与中国近代银行》:“我国第一次正式冠以银行名称出现在国人面前的,是由宁波人参与筹建和合作创办的‘中国通商银行’,这是中国历史上有记载的第一家银行。”

名的两个船王包玉刚、董浩云都是宁波人”。更有意义的是,许多宁波帮商人还把这两个转型结合起来,集近当代这两个新兴产业于一身,因而使宁波帮的金融家和航运家出现了群生、共生的“井喷”现象。如,近代中国最早的船王虞洽卿,既是中国通商银行和四明银行的创始人,也是宁绍商轮公司、三北轮埠公司的创办者。本书的主人公顾宗瑞既创办了多家航运公司,也创办过商业银行。他的女婿董浩云在创造他的海上王国的同时,也创办了多家国际银行。包玉刚既是银行家出身的航运家,也是香港汇丰银行的第一位华人董事……。正因为宁波帮以开放的眼光,开放的胸怀,敢于和善于接纳吸收新兴事物、新兴产业,顺历史潮流与时俱进,所以才能从历史走到今天。

另一方面,家族集团的崛起和兴盛,是宁波帮的重要特征。从个案研究转入家族史的研究,既见树木又见森林,是宁波帮研究合乎逻辑的深入发展。或者说,家族史的研究,更能揭示宁波帮的群体特征。

宁波顾氏家族同时具备了以上两个方面的研究价值。无论就民族轮船航运史来说,还是从由一个人发轫而蔚为大观的家族史而言,宁波顾氏都具有标本意义。王耀成先生把宁波顾氏的家族史放在民族航运史、宁波帮发展史和中国近代以来的民族资本兴衰史的大背景下,全景式地描绘了顾氏三代人跨越两个世纪、经历三个不同时代的120余年家族航运史,大笔勾勒出顾氏家族三落四起令人百转回肠的不凡业绩。宁波顾氏在发展民族航运事业中遭遇的曲折历程,十分典型地折射出近现代中国民族资本和民族工商业史,也是中国从传统社会向近代化转型过程中的一个缩影。因此它的意义早已超越了一家一族的范围,而极具典型价值。

知往以鉴今，温故而知新。重温宁波顾氏的家族史和航运史，总结其发展轨迹与历史贡献，《中国近现代航运世家——宁波顾氏家族（传记篇）》也为我们提供了许多有益的启示。

启示之一：要确立“国运昌则航运兴，航业强则国力强”的航运理念。

“落后就要挨打”，这是一再被中国近代史证明的至理；宁波顾氏百年曲折航程也告诉我们：一个国家的航运事业与国家的兴衰存亡关系极大。中国虽有1万8千公里海岸线，也有悠久的航海传统，但千百年来还是被农耕文明占据统治地位。尤其是明清两代厉行海禁，继郑和七下西洋的短暂辉煌之后，进入了一个“中国人转过身去背对着海洋”的时代（黑格尔语），结果如邓小平所言：“长期闭关自守，把中国搞得贫穷落后，愚昧无知。”

伟大的航海家郑和曾经指出，“欲国家富强，不可置海洋于不顾”。中国航海学会前理事长彭德清在其主编的《中国航海史》一书的“前言”中曾深刻地指出：“航海事业是一个国家对外联系的纽带，体现着这个国家的经济兴衰。没有一个发达国家的航海事业是虚弱的，也没有一个航海事业衰败而这个国家反会是强盛的。无数的历史事实已经证明了这一点。”

21世纪是海洋的世纪，是向海洋开发的世纪。中国的领海38.8万平方公里，专属海域面积约为300万平方公里。国际经济发展历史表明，人均GDP1000-3000美元是水运高速发展时期。我国快速发展水运、建设海洋大国强国正当其时^①。

^①王祖温. 弘扬航海文化 建设航海强国[R]. 岭南大讲堂, 2007.

启示之二:要培育“百折不挠,自强不息”的创业精神。

顾氏航运事业三落四起,每次遭遇的打击几乎都是毁灭性的。但他们屡败屡战,每次都能重整旗鼓,一代接着一代继续奋斗;而且每失败一次,上一个台阶,达到一个新的高度。顾氏一次次从失败走向成功的根本原因,在于具有一种百折不挠、自强不息的精神。即使到香港以后,经营环境比较稳定,但是在一个经济体系崇尚“积极不干预”的原则下,“香港船东并无得到什么照顾和优待,与其它各行各业一样,在面对一个变幻无常,高风险营商环境之下,他们从来都无怨天怨地,而是凭着一对行业的长期投入、累积经验、审时度势和灵活头脑眼光,再加上实干和良好人际脉络关系,在一个论资排辈和讲究实力地位的行业内,创造出一个又一个的实绩和成就”!^①

香港泰昌祥也曾经遇到过非常困难的时刻。据顾建纲回忆:

“2000年市场并没有那么好,最困难的时候,我们父子俩会坐下问自己:我们到底要不要继续做下去?这样子每天背着一个大大的亏本锅,每天市场运费这样低迷,这样做下去有什么大意思?不过后来父亲跟我说:这就是我们的本行,我们做了有一个世纪的航运,我们三代的企业不能因为遇到暂时的困难就把它荒废掉!我们还是要硬着头皮熬着做,把我们的公司管理好。该省的地方省,该用的地方要用。为什么呢?因为海是我们的一切,海也是我们的摇篮……”^②

面对一个变幻无常、兴盛衰落周期短、投资经营风险大的行业,顾氏为什么能够成功?顾建舟认为,“回顾过去,香港航运业的成功发展,

^①陆元华.悼念知名船东顾国华先生[N].香港大公报,2005年2月2日.

^②据顾建纲在宁波大学2006年顾宗瑞奖学金颁奖大会上的讲话,王耀成根据录音整理。

是我们的航运前辈,以单枪匹马的奋斗和坚忍不拔的精神缔造的”^①。香港报纸认为,顾氏的成功靠的就是这种“薪火相传、自强不息、承先启后”的精神^②。

启示之三:要传承“国”“家”交融、爱国爱乡的“家国情怀”。

中华民族的精神气脉中,向有“国”与“家”交融的“家国情怀”。“家是国的家,国是家的国”,“有了强的国,才有富的家”,成龙的歌唱出了包括海外华人华侨在内的这种情怀。

在民族危亡的关头,顾氏家族既深切地感受到“覆巢之下,岂有完卵”的痛楚,也表现出宁肯破产、决不事敌的民族气节。顾宗瑞先生在发展家族航运事业的同时,体恤民生疾苦、关心家乡建设,富而仁慈,义利兼顾,形成了顾氏家族的优良传统。我们高兴地从“传记篇”中看到,这一优良传统已经由第二代、第三代继承发扬而且光大了。

振兴中华,报效桑梓,是顾宗瑞先生晚年念念不忘的心愿,也是顾氏家族几十年一贯的精神追求。一是强有力地支持帮助中国造船工业的发展,为民族复兴做出贡献。二是以自己强大的船队为中国的四化建设提供运力,如承运石油、矿砂、煤炭等。三是为家乡的北仑港开发和促进宁波-舟山港一体化献计献策、倾注心力,并付诸实际行动。四是家族成员参政议政,分别担任全国政协副主席、浙江省和宁波市政协委员职务,直接为祖国和家乡的建设献计献策;担任宁波旅港同乡会和香港浙江省同乡会联合会等团体的领导人,团结和发动浙籍同乡为祖国和家乡建设出力。五是秉承先辈遗愿,直接为家乡捐赠财物,兴办文教、医疗

^①现在就是最好的时候:专访香港船东会主席顾建舟[J]. 中国远洋航务,2007年7期。

^②陆元华. 悼念知名船东顾国华先生[N]. 香港大公报,2005年2月2日。

和社会公益事业。为此,家族中多人被授予浙江省“爱乡楷模”和宁波市“荣誉市民”等称号。

值得指出的是,《中国近现代航运世家——宁波顾氏家族(传记篇)》努力从历史和现实中挖掘“三亲”(亲历、亲见、亲闻)史料,一方面完全忠实于史实、还历史以真貌;另一方面作家发挥自己之所长,用文学的手段使枯燥的历史情节化、故事化,使这部传记既有史料价值和学术研究价值,也具有吸引普通读者阅读兴趣的较强的可读性,不失为一种有益的成功尝试。愿耀成先生有更多的力作问世。

是为序。

王宇辉

2009年12月31日

(作者为全国政协委员、宁波市政协主席)

目 录

序言	王卓辉
----------	-----

第一部 多难的航程（1886—1949）	（3）
----------------------------	-----

第一章 铁与石的洗礼	（5）
------------------	-----

1 大碛头与埭头村	（6）
-----------------	-----

2 血与泪的童年	（11）
----------------	------

3 云隙间的阳光	（13）
----------------	------

4 人生不是磨道	（14）
----------------	------

5 慈母责子	（18）
--------------	------

第二章 从大碛头到上海滩	（20）
--------------------	------

6 要学鲤鱼跳龙门	（21）
-----------------	------

7 初到上海	（23）
--------------	------

8 报关行新来的练习生	（25）
-------------------	------

第三章 从报关行到轮船行	（28）
--------------------	------

9 创办泰昌祥报关行	（29）
------------------	------

10	创办泰昌祥轮船行	(32)
第四章	多难的航程	(36)
11	筚路蓝缕,赤手空拳创航业	(37)
12	慧眼识人,等闲招得乘龙婿	(39)
13	鹊巢鸠占,主人反遭恶客欺	(43)
14	被迫转籍,破财方消无妄灾	(46)
15	冰雪无情,漫漫航程多艰险	(49)
第五章	铁蹄下的抗争	(57)
16	慷慨沉船赴国难	(58)
17	国破流亡做难民	(61)
18	另一种抗战	(64)
19	不挂汉奸旗	(69)
20	铁蹄下的抗争	(72)
第六章	短暂的胜利	(78)
21	双重的胜利	(79)
22	为国尽义务	(83)
23	泰昌祥复业	(87)
第七章	船与人的命运	(94)
24	一艘轮船的命运	(95)
25	一个家族的命运	(100)
26	一个时代的终结	(105)

第二部 蔚蓝的维港 (1949—1983)	(107)
第八章 蔚蓝的维港	(109)
27 沉寂的港湾	(110)
28 “雷梦娜”传奇	(113)
第九章 创办香港万利	(122)
29 一本万利	(123)
30 顾氏“三剑侠”	(124)
31 战争啊,战争	(126)
32 “V”字船旗四海飘扬	(128)
第十章 创办日本同和	(132)
33 顾国华初创同和	(133)
34 顾国和接任社长	(136)
第十一章 崭新的航程	(141)
35 订造第一艘新船	(142)
36 “银翼”与“银神”	(143)
37 新船像鸭子一样下水	(145)
第十二章 顾宗瑞逝世	(148)
38 巨擘萎谢,同声痛悼	(149)
39 一代英杰,航业先驱	(153)
40 老骥伏枥,壮行万里	(158)
41 热心公益,加惠桑梓	(168)
42 老树深根,新枝繁茂	(171)

第三部 驶向新航程(1983—2009)	(173)
第十三章 重组泰昌祥	(175)
43 花开并蒂	(176)
44 泰昌祥的新生	(178)
45 长风破浪会有时	(182)
46 直挂云帆济沧海	(186)
第十四章 回归黄浦江	(193)
47 黄浦江啊,我们回来了	(194)
48 从“国轮国造”到“巨轮国造”	(201)
49 一脉相承,圆梦申江 ——“绿色效应”之一	(207)
50 两岸同心,中华和平 ——“绿色效应”之二	(215)
51 三地协力,同创第一 ——“绿色效应”之三	(220)
第十五章 为打造香港航运中心	(223)
52 一个家族与一个行业	(224)
53 顾国敏:航业老兵的梦想	(228)
54 顾国华:发出亚洲的声音	(231)
55 顾建舟:梅开两度多贡献	(248)
56 顾建纲:继往开来领风骚	(255)

第十六章 桑梓情深	(259)
57 漫漫还乡路	(260)
58 浓浓桑梓情	(263)
59 拳拳赤子心	(269)
60 殷殷报国志	(281)
第十七章 为了故乡的大港口	(284)
61 顾国和:言之谆谆,情真意切献计策	(285)
62 顾国华:大声疾呼,力促两港一体化	(287)
63 董家兄弟:把“东方宁波”号摇到“外婆桥”	(293)
第十八章 百年启示录	(297)
64 百年航程,从宁波乡下走向世界	(298)
65 三落四起,顾氏航运的成功奥秘	(306)
66 彪炳史册,顾氏航运的历史贡献	(314)
尾声	(318)
附记	(320)
附录	
顾宗瑞年表	(325)
万利轮船有限公司船队一览表	(333)
泰昌祥(香港)集团船队一览表	(336)

雨果说：“伏尔泰的名字所代表的不是一个人，而是整整一个时代。”

那么，我们是否也可以说：宁波人顾宗瑞代表的不是一个人，而是一个家族，一个商帮？

或者，我们还可以这么说：宁波顾氏家族代表的不止一个时代，而是一部中国民族轮船航运史的缩影？

第一部

多难的航程

(1886—1949)

宁波是一个古老的通商口岸。而甬江之南，旧属宁波镇海的北仑，史称“带江濒海之地”、“海道辐辏之区”，具备发展航运的天然优势；“野有芜土，而人习风涛”，人民素有航海的传统。在这样一块土地上，繁衍起一个跨越世纪的航运世家——顾氏家族，也就顺理成章了。

1886年顾宗瑞出生在宁波乡下，1906年来到上海，1910年代中期开始自主创业——从报关行到轮船行，顾氏航运事业在艰难中发轫、启碇。由于国家航权旁落，民族艰危，战乱频仍，顾氏航业在抗日战争、太平洋战争、国共内战中三起三落。在战火终结了大陆的航运事业后，1949年顾氏家族于无奈中迁居香港。

这一部分以宁波顾氏家族第一代顾宗瑞的艰苦创业、艰难抗争事迹为主，兼及第二代的成长与崛起。宁波顾氏曲折多难的航程，是中国民族轮船航运业的缩影，也是宁波帮创业史的生动写照。

