

三十六计全解

· 理想藏书系列 ·

乔赫水 编



吉林大学出版社

三十六计全解

■ 乔赫水 编

第二卷

吉 林 大 学 出 版 社

目 录

第二篇 敌战计篇

第八计 暗渡陈仓	(1)
原文	(1)
译文	(1)
典故出处	(1)
应用范例	(2)
暗渡陈仓战略概论	(2)
吕蒙计败关羽	(17)
狄青奇袭昆仑关	(17)
邓艾偷渡阴平	(18)
王曾计败权臣	(18)
李允则设计备边	(20)
刘邦暗渡陈仓	(21)
董安于设计防患	(21)
蔺相如设计救主	(21)
主父偃推恩弱藩策	(22)
孝文帝迁都	(22)
吕夷简智罢监军	(23)
郭子仪施计交军权	(23)
曹操突袭破乌桓	(23)
诸葛亮出其不意攻其不备	(24)
秦桧冷客示考题	(24)
诈降制敌	(25)
明辱暗帮	(26)



第九计 隔岸观火	(29)
原文	(29)
译文	(29)
典故出处	(29)
应用范例	(30)
英·甘地坐收渔人之利	(30)
汉堡王和温迪公司后发制人	(31)
英国的“势力均衡”政策	(32)
蒋介石以退为进	(33)
亚默尔不盲目追风	(34)
郑国夹缝中求生存	(35)
董卓因乱取利	(36)
杨彪用计除奸	(39)
曹操坐收渔利	(39)
陈轸坐观虎斗计	(40)
曾国藩设计拖延勤王	(40)
王钦若进谗害忠良	(40)
相机行事	(41)
见机行事	(42)
第十计 笑里藏刀	(43)
原文	(43)
译文	(43)
典故出处	(43)
应用范例	(44)
笑里藏刀战略概论	(44)
商鞅假和谈真攻魏	(51)
蒋介石的笑里藏刀伎俩	(52)
曹玮以笑杀叛军	(54)
弦高犒秦救郑	(55)
郑袖口蜜腹剑胜情敌	(55)
单于示弱灭东胡	(56)
专诸鱼腹藏剑刺吴王	(57)
张仪中伤樗里子	(57)

“笑中刀”李义府	(58)
李鸿章诱杀降将	(58)
吕蒙取荆州	(59)
齐襄王中伤范雎	(59)
李斯妒杀韩非子	(59)
匈奴单于诈术骗刘邦	(60)
安禄山甘言邀宠	(60)
朱棣诳弟取大宁	(61)
大奸似忠	(61)
服软使诈	(63)
抚疤进谗	(65)
明举暗倾	(66)
先褒后谗	(68)
第十一计 李代桃僵	(70)
原文	(70)
译文	(70)
典故出处	(71)
应用范例	(71)
李代桃僵战略概论	(71)
田忌赛马	(77)
诸葛亮割三郡保西蜀	(78)
哈默赔本销售争市场	(78)
曹操借他人之头安军心	(79)
孙膑舍少取多胜庞涓	(80)
毛泽东放弃延安保中央	(81)
萨达姆交好伊朗免受夹击	(81)
放弃专利，柯达成为“胶卷大王”	(83)
刘邦攻心破峽关	(84)
诸葛亮木牛流马	(84)
裴行俭粮车设伏兵	(84)
新成以酒制敌	(85)
易牙杀子取悦君王	(85)
颜师伯输钱赢官	(86)



脱脱舍叔保己	(86)
公子鲍施恩篡位	(87)
阳虎刺友报恩	(87)
失小得大 退一进十	(87)
百年恩怨 和约了之	(88)
开放引进 富民强国	(89)
第十二计 顺手牵羊	(89)
原文	(89)
译文	(89)
典故出处	(89)
应用范例	(90)
顺手牵羊战略概论	(90)
诸葛恪添字得驴	(99)
可口可乐瓶子的由来	(99)
关羽水淹七军	(100)
奕訢伺机除杀太监安德海	(100)
巧施牵羊计，陈赓灭铁军	(102)
韩世忠假使者致敌	(103)
来俊臣请君入瓮计	(104)
何无忌将错就错	(104)
赵匡胤以拙制巧	(105)
左宗棠巧借俄粮复新疆	(105)
王猛权变免乱	(106)
蹇由数语挽己命	(106)
李渊采取两全之策	(107)
刘皇后嫉妒去美人	(107)
肯尼迪入参院	(107)
诸葛亮顺手牵羊挫周瑜	(108)
以牙还牙 以辱对辱	(110)
寻缝劈石 见缝插针	(112)
当机立断 将计就计	(114)
法奔走求和 美顺水推舟	(115)
顺水推舟	(116)

朱建顺手牵羊·····	(116)
以其人之道 还治其人之身·····	(118)

第三篇 攻战计篇

第十三计 打草惊蛇·····	(119)
原文·····	(119)
译文·····	(119)
典故出处·····	(119)
应用范例·····	(119)
陆逊败兵探蜀营·····	(119)
宋太祖“杯酒释兵权”·····	(120)
太平军水陆洲大捷·····	(121)
蒋恒智破杀人案·····	(121)
麦克阿瑟探得志愿军意图·····	(123)
商臣佯错探实情·····	(123)
拉·封丹佯忽查出偷食者·····	(123)
徐庶谈马试刘备·····	(124)
西楚霸王四面楚歌·····	(125)
佞臣赵高指鹿为马·····	(125)
侯景投石问路·····	(127)
令狐楚计平米价·····	(127)
年羹尧辨风察敌·····	(128)
成吉思汗以少胜多战乃蛮·····	(128)
朱棣智败强敌·····	(128)
不卑不亢 有理有节·····	(129)
第十四计 借尸还魂·····	(131)
原文·····	(131)
译文·····	(131)
典故出处·····	(131)
应用范例·····	(132)
借尸还魂战略概论·····	(132)
白兰地酒巧借名目打进美国市场·····	(149)



陈胜拉大旗称王	(150)
毛泽东借雾活捉张辉瓒	(152)
借钱赚钱，丹尼尔成为亿万富翁	(153)
中国的“乒乓外交”	(154)
袁世凯借外力搞复辟	(155)
孙武以水破敌城	(156)
传檄顺风扬灰	(156)
王禀水火相济守太原	(156)
孟陀借威敛财	(157)
勾践敬怒蛙鼓士气	(157)
励守谦典裘待客	(157)
李存进智造浮桥	(158)
樊若水江上设浮渡宋师	(158)
老马识途管仲脱险	(158)
李迪搅墨去奸佞	(159)
蒯通妙语免死罪	(159)
垣崇祖以水破敌围	(160)
小题大作 提高知名度	(160)
移花接木	(161)
狐假虎威	(166)
诈称王命	(167)
借题发挥	(169)
第十五计 调虎离山	(170)
原文	(170)
译文	(170)
典故出处	(170)
应用范例	(170)
调虎离山战略概论	(170)
调虎出山韩信云梦就擒	(176)
公子光调虎分势除王僚	(178)
赵高阴险害扶苏	(179)
拓跋焘怒敌取胜	(180)
耿弇围城打援	(180)

三十六计全解

目 录

张飞擒严颜·····	(181)
陈平智擒韩信·····	(181)
张承业诱敌制胜·····	(182)
赵充国巧计破羌盟·····	(182)
庞统定蜀计·····	(183)
斗伯比示羸诱敌·····	(183)
皇太极扬言擒叛将·····	(184)
尚婢婢智败政敌·····	(184)
精诚所至 金石为开·····	(185)
投怀送抱 调虎离山·····	(187)
分化敌人 克敌制胜·····	(187)
引发醋性·····	(188)
第十六计 欲擒故纵·····	(190)
原文·····	(190)
译文·····	(190)
典故出处·····	(190)
应用范例·····	(190)
温造懈敌斩叛军·····	(190)
袁世凯为而示之不为终掌权·····	(191)
苏无名擒盗贼·····	(191)
陈瓘灵活避仇敌·····	(192)
郑庄公用计除弟·····	(192)
杨暄寻机救忠良·····	(193)
石勒斩王浚·····	(193)
楚庄王佯降败晋军·····	(194)
诸稽颖驱囚破吴·····	(194)
曹仁放敌破壶关·····	(195)
刘邦假封王·····	(195)
欲想取之 必先予之·····	(195)
欲取姑予 后发制人·····	(198)
欲擒故纵 张弛有间·····	(199)
后发制人·····	(201)
欲扬先抑·····	(202)



先屈后伸	(204)
以退为进	(205)
明升暗夺	(207)
故意冒犯	(210)
第十七计 抛砖引玉	(212)
原文	(212)
译文	(212)
典故出处	(212)
应用范例	(212)
抛砖引玉战略概论	(212)
奥德赛智取特洛伊城	(217)
楚庄王绝缨拢人心	(217)
永安公司让利销售	(217)
徐悲鸿标价引才	(219)
触耆说赵太后	(219)
徐庶巧试刘备	(220)
苏秦弥留诛贼	(221)
陈胜篝火狐鸣	(221)
王导收买人心	(222)

第二篇 敌战计篇

第八计 暗渡陈仓

【原文】

示之以动，利其静而有主，益动而巽。

【译文】

故意暴露我方行动，利用敌方在这里固守时，便悄悄地迂回到那里偷袭，这就能乘虚而入，出奇制胜。

【典故出处】

暗渡陈仓这句成语，是“明修栈道，暗渡陈仓”的简化形式。意思是说公开表示要从栈道走出，以佯修栈道，可是却利用佯修栈道的时问，从另外的道路偷偷通过，运用迂回战术，从敌人意想不到的地方、方向发起进攻。

在本计中，栈道是指在山路险阻的地方，架木为路以通行人的隧道或木桥。有依山势修起的，有半山腰里架起的，这种桥在陕、川、甘、黔等地最多，那里峦峰高耸，古木参天，鸟难飞越，兽怕攀援。大诗人李白曾有过这样的描述：“连峰去天不盈尺，枯松倒挂倚绝壁……地崩山摧壮士死，然后天梯石栈方钩连。”可见其险要艰阻。

陈仓，古县名，在今陕西宝鸡市东，古代是汉中、关中两地区之间的必经之地。在这里发生过一个被后人乐道的故事，即汉初韩信的“明修栈道，暗渡陈仓。”楚汉相争时，韩信出任大将，刘邦被项羽封为“汉中王”，从关中迁往汉中途中，一方面为了防止章邯的入侵，另一方面为了麻痹项羽，刘邦命人将一条 100 多公里长的栈道烧毁了，以示无东归之意。公元前 206 年，刘邦派韩信出兵攻打章邯。为了迷惑敌人，韩信先是公开派出一些士兵，大张旗鼓地修复栈道。章邯得知此情后，立刻派重兵对栈道加以防范，并不断打探栈道的修复情况，将注意力都集中到这一方面。这时韩信暗中却从故道（今陕西凤翔西北）迂回进到陈仓，突然出现在章邯面前，章邯毫无准备，只能仓促应战，结果失败。接着，韩信步步进逼，席卷项羽地盘，最后九里山一役直迫项羽，无奈，项羽自杀于乌江，韩信替刘邦称帝立下了汗马功劳。



暗渡陈仓战略概论

“暗渡陈仓”也就是“避实击虚”、“突袭战”的意思。

奇袭作战是相对正规作战而言的,没有正规战也就无所谓奇袭战。如果不去佯修栈道,也就暗渡不了陈仓。三国时,邓艾驻军白水的北岸,姜维则派遣廖化在白水的南岸安营扎寨。邓艾对手下几位将领说:“姜维的军队突然到来,我们的部队人数少,按常理他应该急速过江进攻,等不及架设桥梁,现在我看他们不急不动,这肯定是姜维利用廖化想把我们拖住,使我们离开不得,姜维他自己必定率领大部队向东袭取洮城了。”于是邓艾当机立断,连夜偷偷从小路赶回洮城。果然,姜维正在那里渡河。由于邓艾领兵先到,得以进城守备,所以洮城才没有被姜维攻成。这便是姜维不善于运用“暗渡陈仓”的计谋,而邓艾则能察觉“声东击西”的计谋。

“暗渡陈仓”一语,也是一个历史故事的浓缩。原是说,汉高祖刘邦用韩信之计,暗渡陈仓,平定三秦的历史事件。

汉王刘邦曾率几万人马进入涿山,到了南郑。

在南郑,拜萧何为丞相,拜曹参、周勃、樊哙、灌婴等人为将军,要与楚王项羽争霸天下。

刘邦手下有个小官叫韩信,他文武双全却天性孤傲。原在项羽军中,常向项羽献策却不被重视,深感英雄无用武之地。

后来,韩信看到汉王宽厚,于是离开楚军追随汉王。不料,刘邦也认为他出身低贱,不予重用,只作了管理粮草的都尉。韩十分失望,决心再次离开,弃暗投明主。

韩信曾与宰相萧何谈论天下大事,萧何知道他是不可多得的将才。听说他离开南郑,便连夜追赶,终于说动刘邦,拜韩信为大将军,统领各路兵马。

韩信得以施展雄才,积极着手训练军队,为进军做好准备。韩信一边操演军队,提高士兵素质,一边制定出进军关中的总战略方针,即“引兵从故道出袭雍”。韩信的这个方略基于三点考虑:其一,雍地处咸阳之西,是进关中的要道,又首当汉军之冲,易于快速偷袭。其二,雍是章邯的封地,章邯原为秦将,投降项羽后,项羽故意封他为雍王,暗中吩咐他监视刘邦。而且三秦的另两个封王——翟王董翳、塞王司马欣原都是章邯的部下,只要章邯一垮,他们自然就站不住脚了。其三,章邯虽老奸巨滑,有一定军事实力和指挥能力,但傲慢轻敌,容易上当受骗。

韩信是个高超的军事谋略家,其真正的进军路线自然不能暴露,而且还要用假象来诱使对方上当。韩信在选定主攻方向的同时,又确定了“佯攻”的地点,两者一合那就是“明修栈道,暗渡陈仓”。



等韩信把进军的计划告诉刘邦时，刘邦不禁连声赞叹说：“英雄所见，毕竟略同”。因为在这之前，谋士张良为了迷惑项羽让刘邦烧掉了入汉的栈道时，曾提出日后返秦时采取此计。“英雄所见略同”，“不谋而合”，以后便成了人们常说的成语。

汉王元年（公元前 206 年）八月，刘邦趁项羽忙于镇压东方诸侯叛乱，无暇西顾之际，采用韩信和张良之计，挥师东进。韩信按照预先制定的计划，下令樊哙、周勃、夏侯婴等名将带少量人马去修复栈道，装作等修好栈道后再行进军秦地的样子。而暗地里却把主要兵力偷偷集中于陈仓前沿。雍王章邯听说大将军韩信正在督修栈道准备出兵，暗自道笑：“胯下庸夫，有何将才！”“栈道三百里，又是悬崖峭壁，何年何月才能修成？”于是仍然高枕无忧，毫不防备。而这时，刘邦、韩信却以神不知鬼不觉的速度，出兵突然攻夺了陈仓。陈仓逃兵报告章邯，章邯才知中计，连忙领兵对阵，但是已来不及了。汉军很快占领了雍地，章邯兵败自杀。董翳和司马欣更挡不住汉军攻势，又闻章邯已自杀，为了保命，便都投降了汉军。至此，三秦于是平定。韩信谋划并指挥这一仗从出兵到平定三秦，所用时间不到一个月。于是韩信的用兵计策和指挥才能从此名闻遐迩。

“暗渡陈仓”作为史实，在汉代影响极大，许多政治家与军事家都盛赞此事，并相继学习、使用。曹操、董卓均为汉末风云人物，又曾用此计战胜敌手。

汉末，东北边疆经常受乌桓人骚扰。右北平一带受扰很厉害，那里的人总想讨伐乌桓却力不能及。田畴是当地的官员。

公元 208 年，曹操领兵北征乌桓。进兵之前，先派人来迎田畴。田畴随使者来到曹军中，正值盛夏，雨水不断，道路泥泞。曹操非常担心，问田畴怎么办。

田畴熟悉家乡的地理情况，他说：“现在这条路，夏、秋两季都泥泞不堪，没法行车，也没法驶船。除此外，还有一条路可走。从北平郡原来的都城平冈出发经过卢龙到柳城。这条道路已有 200 年荒废不通了，唯有小路可走。敌军认为我方大军没法通过，只能撤退，他们防备也就懈怠了。我方伪装退兵，然后走卢龙，越过白檀之险，就是敌军防守虚弱的地区，路近且方便。令敌出其不意，可战胜乌桓军。”

曹操听取了田畴的意见，引兵撤退，并在道口设木牌。名义上向敌人叫阵，其实是麻痹敌人警戒。木牌上写道：“方今暑夏，道路不通，且等冬秋，乃复进军。”

曹军在一些路口大批地立上木牌的时候，田畴早已领兵出卢龙，过平冈，直奔柳城了。曹军距离柳城只有 200 多里时，敌人才知道。乌桓国单于匆忙应战，被曹操杀得大败而散。

田畴之计，就是“明修栈道，暗渡陈仓”。使曹操避开乌桓的主力，走捷径，抄小道，摧毁了乌桓的实力。

汉末董卓，残暴异常，却也有多谋之举。他也曾用“暗渡陈仓”计来退羌人之兵。

董卓作为中郎将，领命西进抵御凉州的韩遂。凉州历来是少数民族汇聚



之处。

董卓的兵马走到望垣碛一带时被几万人围困了，军粮已乏，形势不利。

董卓知道敌方已知他粮草不足，然而敌方——羌人乃乌合之众，不知谋略。董卓派人假装捕鱼以弥补军粮不足，故意筑堤坝，截河水为池塘。当池水延至数十里时，董卓引兵从堤下撤走，并决堤放水。羌人追来时，池水奔腾而泻，羌人无法渡河，董卓全军返回。

将“出其不意，攻其不备”、“偷袭战”、“避实就虚”运用为“暗渡陈仓”的也有许多战例是相当成功的。

示敌以“和”，突然攻取。建中二年（公元 781 年），田承嗣卒，田悦继任魏博节度使。田承嗣曾据有魏、博、相、卫、洛、贝、澶七州，而田悦只取得洛（今河北永年）、相（今河南安阳）、卫（今河南汲县）、澶（今河南清丰）四州的统治权。邢（今河北邢台）、磁（今河北磁县）二州和临洛（今河北平西）为朝廷所有，如两眼生在魏博军腹中，对田悦的统治不利。因此，田悦发誓说：“邢、磁如两眼吾腹中，不可不取。”这年五月，田悦派大将杨朝光将 5 千人扎营邯郸西北以阻止官军来救，他自将兵数万围临洛。邢州刺史李洪早有准备，康悞久攻无效。临洛守将张仵坚壁拒守，田悦久攻不克。至七月，临洛城食尽，士卒多死伤，但将士矢志坚守。这个情况传到朝廷。朝廷派河东节度使马燧、昭义节度使李抱真等率兵往救临洛、邢州。马燧挥军出崞口（今山西原平东），为了顺利通过险要之地，于是派遣使节驰见田悦，示之和好。田悦以为马燧畏己之威，必不敢东出，于是不加防备。马燧得以顺利与李抱真合兵 8 万，东出壶关（今山西壶关），来到邯郸附近，先击田悦守磁州的支军。杨朝光在邯郸，知不敌官军，急忙求救于田悦。田悦正急攻临洛，不能亲来援救，乃遣兵 5 千往援。翌日晨，马燧挥军攻杨朝光营垒，杨朝光再告急于田悦。田悦始知马燧来势不善，就留兵以攻临洛，亲率万人赴救邯郸。马燧知田悦自将兵来战，乃派大将李自良等伏于双冈（今河北邯郸西北），且下令曰：“如果田悦得过双冈，必斩尔等。”李自良等据双冈力战，田悦军不得过，只好退回。马燧运用火攻，将火车推入杨朝光营栅，焚栅而进，大破之，斩杨朝光及其属下共五千余级，俘八百。五日后，马燧挥军至临洛，悉军力战，凡百余合，大败田悦军，斩首万余级，俘千余，获谷 30 万斛。田悦引残军连夜东遁，邢州之围遂解。马燧以功迁尚书右仆射。

这里，马燧运用的就是“突袭”战略，从而达到战斗目的。

上面的战例是将“暗渡陈仓”发展为“突袭”，下面再举一个将“暗渡陈仓”发展为“避实就虚”的战例。开皇八年（公元 588 年）十月，隋文帝杨坚认为灭陈时机已经成熟，于是下令晋王杨广和秦王杨俊统率五十一万八千人，在长江下游和中游分八路开始行动。其中，杨俊率水陆军由襄阳下汉口；清河公杨素率舟师自永安下三峡；荆州刺史刘仁恩率军出江陵，此三路由杨俊统一节制，任务是攻占江夏（今湖北武昌），阻止长江中游的陈军向东移动。其余五路是：蕲州刺史王世积率舟师出蕲春；庐州总管韩擒虎率军出庐江；吴州总管贺若弼率军出广陵；青州总管燕荣率军沿海南下；杨广率军出六合。这五路由杨广统一节制，任务是攻

取建康(今江苏南京),直攻陈国老巢。在这五路大军之中,贺若弼和韩擒虎两路是主攻部队,战斗力最强。

贺若弼受命之后,决定运用智谋创造性地完成自己的任务。所以,他特选在开皇九年(公元589年)正月初一陈军欢庆春节之际秘密渡江。这一天正巧长江上大雾弥漫,再加上他战前采取了许多惑敌措施,因而贺若弼在广陵渡江时,陈军竟然没有发现。渡江之后,贺若弼领兵直扑京口,一举俘获陈军六千人,其中包括陈国的徐州刺史黄恪。为了顺利向建康进军,贺若弼要求军队严守纪律,秋毫不犯。他还将所俘六千陈军全部释放,并发给资粮,付以敕书,令他们分道宣谕,来瓦解敌军。这样一来,贺若弼所向披靡,降者甚众,很快便逼近建康。与此同时,韩擒虎也从横江渡过长江袭占采石,攻取姑苏,沿江直下。正月十七日,贺若弼进据建康东郊的钟山,韩擒虎占领建康西南的新林,两路随即对建康形成包围态势。这时,陈军在建康附近共有10万多人。在敌人兵临城下之时,陈后主才仓促命令各军出战。正月十日,陈将鲁广达、周智安、任忠、田瑞、樊毅、孔范、萧摩诃等带劲兵在钟山南麓白土冈摆成一字长蛇阵,以抗击贺若弼。田瑞首先向隋军发起攻击,结果被贺若弼击退。尔后,鲁广达等部又轮番进攻,贺若弼稍作后退,并纵烟自隐。在首次交锋中,贺若弼虽然损失270余名士卒,但也发现陈军中孔范部战斗力最弱。于是,贺若弼重新组织部队,亲率精锐向孔范部发起猛攻。因为孔范部未经战阵,又缺乏训练,结果一击即溃。孔范的溃败立即打乱陈军防线,其余各部也争相逃散。贺若弼乘机挥军大战,杀死敌军五千余人,活捉陈朝驃骑大将军萧摩诃。击溃陈军主力后,贺若弼继续挺进,先在乐游苑逼降鲁广达,接着火烧北掖门,攻入建康城。这时韩擒虎已率500精骑经朱雀门先期入城,俘虏了陈后主陈叔宝。随后,杨广进入建康,叫陈后主以手书招降外地陈军,并派军击溃仍图反抗的陈军,于是陈朝宣告灭亡,中国重归统一,贺若弼的志愿得以实现。

贺若弼通过首次接敌,找到敌军的弱处,然后一举消灭,从而打败敌人的防线,这正是其运用“避实就虚”所达到的效果。

《孙子兵法·计篇》说:攻其不备,出其不意。《孙子兵法·九地》又说:用兵的诀窍,贵在行动迅速,乘敌人来不及采取防备措施的时候,从它意料不到的道路,进攻他没有戒备的地方。

这一智谋往往以假象造成敌人的错觉,伪装攻击方向,用灵活机动的军事行动,忽东忽西,即打即离,不攻而示之以攻,欲攻而示之以不攻。敌人顺情而推理,我恰借势而用计,以达到出敌不意的目的。《六韬·龙韬》讲:“……敌人不知我所备,欲其西,袭其东。”同书《虎韬》又说:“派遣精锐部队偷袭敌人后方,出其不意,攻其不备。”秦国欲伐郑,蹇叔劝阻说:“我们的军队要远行千里,人家怎么会不知道呢?”秦穆公不听蹇叔的劝告,还是命令大将孟明视、西乞术、白乙丙带领军队,准备出发。

在秦军出师那天,蹇叔赶到军前,哭着对将士们说:“孟明视啊!我恐怕只能看见大军出发,再不能看到大军回来了!”蹇叔哭着对儿子西乞术说:“晋国一定



会在崤那个地方阻击你们。那里有两座山：南面的那一座，有夏朝帝王皋的坟墓；北面的那一座，周文王曾在那里避过风雨。你们一定会死在那两座山之间，我准备在那里收殓你们的尸骨！”当时因为秦国急于向外扩张，争夺霸权，尽管蹇叔如此劝阻，穆公还是命令军队出征了。结果真如蹇叔所料：秦军见郑有准备，无取胜把握，在回师途经崤时，突遭晋军袭击，秦军大败，孟明视、西乞术、白乙丙都做了俘虏。

这就是历史上著名的“蹇叔哭师”的故事。蹇叔指出秦军“劳师袭远”、“违时而动”，是不会成功的，而秦穆公没有认清这一点，贸然出师，导致了这次失败。因此，作为一名军事指挥员，一定要有战略头脑，要尊重战争的规律，从全局分析和认识问题，然后才能做出正确的决策。

在历史上利用“出其不意”的战例还有许多，这些谋略的运用都体现了我国古代战争指导者的高超谋略思想和指挥艺术。

公元349年，后赵国主石虎死后，他的子弟们因争王位发生内讧。这时担任平狄将军的慕容垂上书燕王，建议利用敌人内部自相鱼肉的机会，发兵取赵。燕王慕容俊以新遭父丧为理由，没有同意。于是慕容垂亲赴龙城面陈伐赵的必要性，他说：“难得而易失者时也，万一石氏衰而复兴，或有英雄据其成资，岂惟失此大利，并恐更为后患。”同时，他还提出了具体的用兵策略，即：“东出徒河（今辽宁锦县西北）潜取令支（今河北省迁安县西），出其不意。彼闻之，势必震骇。”由于其他大臣也都支持慕容垂的建议，慕容俊于是决计伐赵。次年二月，燕军分三路南下，其中慕容垂率军2万自东路出徒河，经三陟（今河北省抚宁县北），直逼乐安（今河北省乐亭东）。镇守乐安的后赵征东将军邓恒果然大吃一惊，慌忙弃城而逃，退保蓟城。然后燕军继进，连续攻下幽州诸郡，直至章武、河间等地，从而大大扩展了前燕的领土。

慕容垂就是利用后赵新丧，国内发生内讧的机会，趁对方无暇顾及边境安全，给其突然袭击，造成措手不及的形势，从而达到预期的目的。

这个战例就是将“暗渡陈仓”发展为“出其不意，攻其不备”的应用。下面再举几个战例加以分析，以便读者了解其中的奥妙。

公元前125年（元朔四年），匈奴骑兵分三路进攻河南（今内蒙古自治区黄河以南地区），一路打代郡（今河北省西北部及山西省东北部，治所在代县，即今河北省蔚县东北），一路打定襄（今内蒙古自治区中部），一路打上郡（今陕西省北部及内蒙古自治区乌审旗等境），来势凶猛，推进快速，一路烧杀抢掠，杀死数千汉朝百姓。公元前124年（元朔五年），卫青奉旨第四次出征，领三万骑迎击匈奴。卫青从高阙（今内蒙古自治区杭锦后旗东北，阴山山脉至此中断为一缺口，望去像个门阙，因而得名）出兵。另外四位将军率部从朔方城（今内蒙古杭锦旗北）出发，两路共十万兵马，都在卫青指挥之下。并进北上，围剿右贤王。还有两位将军率部出右北平（今河北省东北部至辽宁大凌河一带，治所在平岗，即今辽宁省凌源县西北），切断单于主力对右贤王的增援。

右贤王的营寨位于离朔方、高阙很远的沙漠深处，因此，右贤王接到汉军出

塞的情报,认为汉军根本到不了那么远的地方,因而并没有备战,终日沉湎于狂歌豪饮,酩酊大醉。卫青深知右贤王傲慢轻敌,所以才采取“出其不意,攻其不备”的奇袭战术,连续行军六七百里,深夜包围了右贤王驻地。右贤王大惊,匈奴兵立刻大乱,四处逃窜。右贤王抛下部属,只带爱妾及数百精壮骑兵冲开包围,向北落荒而逃,汉军追了几百里,没有追上。此役俘虏匈奴小王十余人,男女人众1万5千多人,牲畜无数,引兵而还,行至边境要塞。汉武帝得知卫青大获全胜,派使者持大将军印,就在军中拜卫青为大将军,众将所部都归大将军统领。

在这个战例中,卫青利用右贤王轻敌傲慢的心理,出人意外地突袭他认为不可能的地方,而且命令部队强行军,这样就达到了“出其不意,攻其不备”的战术效果。由此可以看出卫青作为一名杰出的军事将领,有精深的谋略思想和灵活的战略战术,难怪他能够七次出兵长驱广漠,打败匈奴,一生功勋卓越。

唐朝名将李靖也曾多次采纳侯君集的建议,运用“出其不意,攻其不备”的谋略,为国家立下了汗马功劳。

在大唐西部,即现今的青海、甘肃、四川部分地区,生活着既从事牧业又从事农业的吐谷浑人。吐谷浑既是姓氏,也是族名,还是国号。

唐初,吐谷浑可汗伏允对大唐实行侵扰政策,他们进犯兰州(今甘肃兰州),出兵廓州(今甘肃省境内),掠夺鄯州(今青海乐都),贞观八年(634年)又进袭凉州(今甘肃武威)。处在太平盛世的唐太宗,是不允许任何势力向他的辉煌业绩挑战的。于是他决定派遣大军征服吐谷浑。

贞观八年(634年)十二月,唐太宗任命享有很高威望的老将李靖为西海道行军大总管,统领各路兵以讨吐谷浑。同时任命以兵部尚书入相的侯君集、刑部尚书王道宗、凉州都督李大亮和统帅李靖一起进军。

在这里特别提出的是侯君集(?~643年),在众将中他是有勇有谋的突出人物。他原籍豳州三水(今陕西旬邑),行伍出身,少年时就以武勇称著,被秦王李世民收纳后,屡建战功。贞观四年(630年),升任兵部尚书参预朝政,成为宰相。任相一直到贞观十七年(643年),后因谋反被杀。

贞观九年(635年)初,迎着和煦的春风,一支浩浩荡荡征伐吐谷浑的大军出发了。

讨伐大军的行程是很艰难的,当大军行到鄯州(今青海乐都)时,侯君集向李靖进献谋略:“大军已到达这儿,吐谷浑的军队尚没有走入防地,应率领精锐轻骑,快速前进,乘吐谷浑对我还没有防备时,突然进击,必然取得重大胜利。否则,等他们逃至远方,有高山峻岭阻隔,讨伐他们可就困难了。”

李靖采纳侯君集策谋,选拔一部分精锐骑兵,快速前进。当李道宗率领的军队追赶至库山(今青海天峻南)时,与吐谷浑军队相遇,经过一场激烈的战斗,打败了吐谷浑军队。

吐谷浑可汗伏允,为避免唐军追击,保存自己的实力,烧掉荒原上所有野草,率领军队进入大沙漠,使追击的唐军处在马无草、人无水的困难境地,不能继续前进。因此伏允认为这是万无一失的良策,今后可以高枕无忧了。

