

傲经

左宗棠

处世绝学

国超◎编著

不为名儒，即为名将，亦可一洗凡庸齷齪之胸襟也！
时俗毁誉，最不足凭，亦正无须介意。我辈只争此事不错，
此心无他，便自浩浩落落。

晚清四大名臣人生智慧



华夏出版社
HUAXIA PUBLISHING HOUSE

晚清四大名臣人生智慧

傲经



左宗棠

处世绝学

国超◎绝



华夏出版社
HUAXIA PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

傲经：左宗棠处世绝学 / 国超编著. —北京：华夏出版社，2010.6

（晚清四大名臣人生智慧）

ISBN 978-7-5080-5826-9

I. ①傲… II. ①国… III. ①左宗棠（1812～1885）—人生哲学—通俗读物 IV. ①K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 115993 号

出版发行：华夏出版社

（北京市东直门外香河园北里 4 号 邮编：100028）

经 销：新华书店

印 刷：北京建筑工业印刷厂

装 订：三河市万龙印装有限公司

版 次：2010 年 6 月北京第 1 版

2010 年 7 月北京第 1 次印刷

开 本：720×1030 1/16 开

字 数：198 千字

印 张：14.75

定 价：26.00 元

本版图书凡印刷、装订错误，可及时向我社发行部调换

前 言

左宗棠（1812—1886），字季高，一字朴存，号湘上农人，湖南省湘阴人。官至东阁大学士、军机大臣，封二等恪靖侯。先后参与和指挥了围剿太平军、陕甘捻军及收复新疆等一系列战役，并推动了洋务运动在中国的发展。

总结左宗棠一生为人的特点，可以一字以蔽之曰：傲。

左宗棠的傲，首先表现在他的处事上。左宗棠以当世诸葛亮自居，认为天下事没有自己做不到的；其次在待人上，左宗棠唯我独尊，直言无忌，身边几无知心朋友；再次是在处理家事上，左宗棠一贯都是大家长作风，说一不二；还有就是在用人上，视天下人才若无物，九州之大，唯有他左宗棠一人为旷代奇才；……左宗棠的种种“傲相”，都记录在他给友人、家人的信件、札记及各类文稿中，我们把左宗棠的这些“傲言”集结起来，再佐之以他实际生活中的各种“傲行”，便命之为《傲经》。

从左宗棠一生的经历来看，值得他骄傲的地方确实在在皆是：他严守忠君爱民思想，精心求学，积极探求“济时匡世”的途径，以一举人之身，而获两江总督陶澍、两广总督林则徐的交口称誉；以一乡绅之身，而得湖南巡抚张亮基、骆秉章的倾心依畀；以一幕僚之身，而名动朝廷，受到咸丰帝的专恩眷顾；最后，仍以一举人之身，而位居陕甘总督、两江总督、军机大臣等要职。然而，中国传统文化向以谦抑自贬为美德，左宗棠的傲，因与传统价值观不合，与世道人心不合，给他一生的功名事业带来了诸多麻烦。不光是人言藉藉、知交零落、仕途多舛，

在樊燮案中，他甚至差点因傲而招来杀身之祸。但是，左宗棠终其一生，都不改其傲性傲气，并以此严格自律、百折不挠。可见一个人要以“傲”立世，是多么的不易！

当然，左宗棠一生中值得我们反思的地方颇多，在其无忌的“傲言”中，亦颇多偏激、过甚之辞。有人说，人当有傲骨，不可有傲气，此语似可纠左宗棠自傲之偏。

目 录

第一章 命世英豪，诸葛再世	1
一、少年志趣固宜高	1
二、开口能谈天下事，读书深抱古人情	8
三、不为名儒，即为名将	10
四、惟督抚握一省大权，方可展布	13
五、吾能用人而不甘为人所用	15
六、今亮孰如古亮	17
七、以“忠介先生”自居	18
八、尝尽艰辛，方能功名震世	20
九、命世英豪亦需凭借运气	24
十、此等锋芒，不可不露	27
十一、我辈行止，自关天数	29
十二、虽极知狂谬，然鄙怀如此	37
第二章 动心忍性，荣辱不惊	39
一、人在不如意时，最可验平素道力	39
二、世上尽有风波，胸中自无冰炭	40
三、干一件好事，如神仙炼丹	43
四、修身功夫，当从寡言、养静入手	45
五、忠恕二字，是处事的最好法则	51
六、动心忍性，方能卓然有成	55
七、留几分余地，显君子度量	60

八、知过即改，不空留一悔字在胸中	64
九、临危神志湛然者，方显操守之高明	67
十、学问当以有益于身心为目标	68
十一、学业才识，皆出自不断磨砺	70
十二、时俗毁誉，无须介意	73
十三、自古任事之人，无不任怨之理	74
第三章 睥睨天下，臧否人物	77
一、胡林翼喜任术，此其不及我者	77
二、涤公才短，且少阅历	81
三、王鑫不过一志士，而欲自命圣贤	91
四、本西人通例，合肥则奉为秘诀	96
五、臧否之论，切忌匆忙说出	104
六、胸中有泾渭，不谈故乡事	105
七、吾于古之狂狷，尚有不及	106
八、九州之大，相与支撑者，不越十余人	108
九、才气恢廓之人，时有粗豪之病	110
十、同僚相处，当直而无竞	112
第四章 丈夫事业，非刚莫济	119
一、古今成大事者，当不为流俗所转移	119
二、吾才足以傲当世庸耳俗目	123
三、罕见以柔德而成事者	124
四、不以事不可为而奉身以退	126
五、大事宜独断，不贵苟同	129
六、事到无可如何时，且索性做去	130
七、我即是我，与人无干	133
八、鄙人血诚，勇于任事	136
九、不强人就我，亦不枉己徇人	140

第五章 为官之道，贵能忧勤	149
一、能忧勤，则人心转	149
二、为人臣子，当一心为国家计算	152
三、吏治振新，全在上司精神贯注	154
四、服事上司，当和悦而谄	155
五、考核宜严，执法当宽	156
六、官场风气，总想面面俱到	157
七、惩贪奖廉，不让贪墨者存侥幸之心	158
八、小子狂简，欲究心于时政实务	162
九、天下之乱，由于学术不明	166
十、迭遭诽谤，当奉身暂退，以待时机	167
十一、世道人心，工于护小人而陷君子	176
第六章 用兵如神，节制精明	179
一、用兵全仗在训练和谋略上下功夫	179
二、兵事属阴，战阵尚气	193
三、用兵之道，气愈旺而神愈敛	195
四、从来兵事，宜朴实而忌乖巧	197
五、局势迫促之时，须从容以待	199
六、用兵最贵节制精明	203
七、痛剿方能收招抚之功	211
八、南疆底定，全在缓进急战	213
九、凡将将，必先得其心	219
十、军旅之事，必亲历而后知	223

第一章 命世英豪，诸葛再世

一、少年志趣固宜高

【原文】

身无半亩，心忧天下；

读破万卷，神交古人。

卅年前，作此语以自夸，只今犹时往来胸中，试为儿辈育之，颇不免惭赧之意。然志趣固不妨高也，安得以德薄能鲜，谓子弟不可学老夫少年之狂哉。

——《左宗棠全集·文集》

【译文】

身无半亩，心忧天下；

读破万卷，神交古人。

三十年前，我写了上述话来自夸，现在也常常能想起来，并试着朗诵给儿辈们听，不过已不免有惭愧的感觉。但是一个人的志趣不妨高远，怎么能因为我自己德行不高，才能浅薄，就不让子弟们学我少年时的狂妄呢？

【解读】

上诗写于道光十六年（1836年），当时左宗棠24岁。

就在写这首诗的前一年，左宗棠第二次赴京参加会试，初时被选为



微经——左宗棠处世绝学

第15名，后来因为湖南的“招生”名额已满，左宗棠仅被取为“誊录”。心高气傲的左宗棠不愿意接受这一事实，毅然回家，继续“留心实学”。左宗棠的留心实学，就是重视对地理、盐政等的研究。作为一个传统的知识分子，通过科举考试取得功名应是正道，但左宗棠对此似乎并不热衷，他在以后的各种场合和各类信件中，亦屡屡表现出自己从来就对科举功名不屑一顾的态度。

这或许是他的真实想法，也或

许是对自己没有考取进士耿耿于怀，但这一切都从另一个角度更明确地证明：左宗棠从年轻时起就立有大志，并自信一定会成为对国家有大用的人才。

诗中“身无半亩，心忧天下”，首先反映了左宗棠当时的生存处境——我们可以来看一下左宗棠在24岁以前的生活经历。

清嘉庆十七年十月初七，也就是公元1812年11月10日凌晨寅时，左宗棠出生在湖南湘阴。左宗棠的父亲左观澜（1778—1830），字晏臣，又字春航，县学廪生，曾自己捐献钱财倡议修建了一所宗祠。左宗棠的祖父左人锦（1738—1817），字斐中，又字松野，国子监生，著有《族仓条约》，曾经仿效古代社仓法，提议平时由乡里一道设一座义仓，大家捐出一点稻谷，集中起来，名为族仓，若遇荒年，即开仓赈济，使族人得以温饱，并且自己带头捐谷，热心公益。左宗棠的曾祖父左逢圣，字孔时，县学生员（即秀才），是一个品行高洁的书生，以“恭恣”、



左宗棠像

“诚孝”闻名乡里，虽然家境贫困，但他却乐善好施，对维护本地区的统治秩序非常关心，曾在高华岭给行人提供茶水消渴。乾隆十七年（1752年），家乡遭遇天灾，他典当衣服，与族人一道在袁家铺施粥，救济饥民——虽然生活贫苦，却仍行慷慨义举，这是左家的传世家风。

左宗棠家的家境并不优裕，祖父和父亲平日教读诗书，有一些收入，再加上家中的几十亩田，每年可获租谷40石。但这些微薄的收益，很难维持一家人的生计。左宗棠有两个哥哥、三个姐姐，他降生时，母亲已经38岁了。由于家中人口太多、收入有限，维持生计非常困难，母亲没有足够的乳水，只好用米汤来喂养他，所以左宗棠幼年时体弱多病，肚脐凸出。

嘉庆二十一年（1816年），左宗棠祖父左人锦带着全家人迁到府城长沙，在贡院东街的左氏祠堂开馆授徒。依照传统，病不自医，子不自教，可由于无钱聘请塾师，只得由祖父和父亲教左宗棠兄弟三人读书学习。左宗棠禀性聪颖，祖父和父亲便适时对他进行严格的儒学训练。左宗棠3岁时就能背诵《三字经》、《百家姓》、《千字文》，5岁时就正式开始诵读《论语》、《孟子》这两部儒家经典。后来，他继续读《大学》和《中庸》，并兼读朱熹的《四书集注》。读完《四书》，又接着读《五经》，并学习修辞和作文。左宗棠8岁就开始学习写作八股文，父亲每命一题，都要令他先仔细诵读《四书集注》中的相关内容，使他认真领会命题的释义，以防在行文时出现偏差。

左宗棠有很强的理解能力，学习时又全神贯注。每当父亲为学生和两个哥哥授课时，他都在一旁静听默记。尽管没有名师指点，可在祖父、父亲的谆谆教诲和严格管教下，左宗棠打下了扎实的传统文化基本功，并写得一手苍劲俊秀的好字。

道光六年（1826年），左宗棠14岁，首次参加湘阴县试（又叫童子试），名列第一。第二年五月去长沙应府试，仍居首位。不过，虽然知府原来欲列他为头名，但是由于被录取者中有一位年事已高，为照顾老



傲经
——
左宗棠处世绝学

者，发榜时抑左宗棠为第二。为了这个，知府还专门召见了左宗棠，对他加以鼓励。

按例院试是由皇帝派遣学政到省里去主持考试。这一考试是以县为单位，只有及格者才能算正式秀才。左宗棠由于母亲病重，错过了学政主持的院试。左母病重时，因买不起贵重药品，很快病故，死后丧葬的费用，也是靠着四处借贷，才凑了二百多两银子。这笔债，左家过了好几年才得以偿清。

道光十年（1830年）正月，左宗棠的父亲左观澜病重，于元宵节后的第三天去世了，终年53岁。左观澜半生教书，并未给儿女留下多少遗产。此时左宗棠的长兄宗棫已于道光三年（1823年）病逝，次兄宗植为生计操劳，不得不与宗棠分别，做了三年新化训导，与宗棠相聚时间也很少。依据那时的规定，碰上父母之丧必须丁忧守制27个月，而且在丁忧期间，为官者要卸任回乡，应试者也不能够参加考试，左宗棠只好在家加倍努力地读书。

道光十一年（1831年），左宗棠进入长沙城南书院读书。可由于家境贫寒，没过多久他就不得不离开城南书院，转入长沙的贫民子弟学校，那时称为公资书院。学校提供膳食，以便家境贫穷的学生能够继续读书。这时，新任湖南巡抚吴荣光在长沙设立湘水校经堂，亲自教授经学，并且学生每人每月有膏火银八两，与其他书院相比，条件更为优厚，左宗棠于是便转学到了湘水校经堂。在湘水校经堂学习期间，因为曾一年内7次经学考试名列第一，左宗棠给吴荣光留下了非常深刻的印象。

道光十二年（1832年），左宗棠丁忧期满，参加了在长沙举行的乡试，即举人考试。

以省为单位的乡试，是当时科举制度的第二阶段考试，有资格参加的只有秀才。左宗棠因为在丁忧之前尚未参加院试，并非秀才，而道光十二年正好是三年乡试之期，要是中了秀才之后再来考举人，就要再

等三年，这年左宗棠已21岁，急需一个能维持生活的职业，哪里还能再等呢？幸好那时有“捐监”的规定，即未中过秀才而希望参加乡试的读书人，出钱捐一个监生之后，就允许参加考试。于是，为了争取时间，左宗棠只得千方百计，四处拼凑，借来108两银子，换取了一个监生资格，然后终于得以参加大约有5000人报考的长沙乡试。

父亲在世之时，曾为左宗棠订下一门亲事，其岳家姓周，是湘潭富户。在乡试发榜前，左宗棠与未婚妻周诒端举行了婚礼，因为没有钱操办婚事，他不得不入赘周家。周府不但是湘潭辰山的大户，而且也是书香门第。左宗棠的岳父周衡是湘潭的财主，有两位千金，周诒端是长女，与左宗棠生于同年。周诒端贞静幽娴，继承家学，擅长吟咏，博通史书。左宗棠治学时，她能帮着查询典故；左宗棠制作地图时，周夫人则帮着影绘誊清。她是左宗棠的贤内助，也是左宗棠的知己。

左宗棠婚后尚不足一月，就获知了中举的消息。

这一年，陕西泾阳人、礼科掌印给事中徐法绩是湖南乡试的主考官，胡鉴为助考官。依照惯例首先由助考官阅卷，决定是否录取，助考官淘汰或剔除的试卷称为遗卷，主考官一般对遗卷并不再次批阅。可是这年恰好道光帝满50岁，所以专门下达诏令给主考官：为纪念万寿恩科，今年的遗卷，主考官必须再次审阅，以防遗漏人才。左宗棠的试卷也属遗卷，后来他的老师贺熙龄曾经将这份卷子找来看过，只见卷上批道：“文虽佳，情不中程式，帘中人无能辨此者。”幸好有“万寿恩科”的诏命，助考官胡鉴又恰好病逝，主考官徐法绩亲自搜阅遗卷，从近5000份遗卷中又录取6名，左宗棠才有机会被录取，而且位列6名中的第一。

当时，主考官非常欣赏左宗棠的卷子，他把左宗棠的第二场经文试卷拿给大家传阅，并请同考官补荐。榜发后，众人发现，左宗棠的二哥左宗植名列第一，领“解首”，左宗棠也中第十八名举人——这是左宗棠在科举考试中所获得的最高功名。



傲经——左宗棠处世绝学

左宗棠的试卷中，徐法绩尤其欣赏一篇题为《选士厉兵，简练杰俊，专在有功》的礼经文，认为它是所有考卷中最出色的一篇。这篇文章后来曾被呈献给皇帝阅览。打开这份经文试卷的糊名时，巡抚吴荣光也在场，见是左宗棠所作，马上站起来向徐法绩道贺，庆获良才。因为吴荣光曾在湘水校经堂教过经学，左宗棠是他的得意门生。今幸好遗卷中举，他也颇感欣慰。37年之后，当左宗棠在西北路过泾阳之时，徐法绩的墓上早已杂草丛生。左宗棠念及恩师的知遇之恩，特命人把墓道重新修葺一番，立碑纪念。

按照惯例，会被任命得到官职的只有排在榜上的前几名举人，而排第十八名的左宗棠不可能被授予官职，因此，只有待到明年春天到北京去参加第三阶段的会试。

那个时候从湖南到北京，路途遥远，不是坐车就是乘船，花费极大。尽管清廷规定可以提供旅费给贫苦的优良学生，实际上不拉关系和走后门是得不到的。左宗棠尽管困窘，可他并未请求亲友帮忙，申请津贴。而亲戚朋友知道情况后，主动以送行为名凑了一百两银子，他这才得以同二哥宗植共赴北京应试。

道光十三年（1833年）初春，22岁的左宗棠和二哥宗植一起兴致勃勃地到达北京，但会试之后，左宗棠却名落孙山。第二年，左宗棠返乡之后，仍在湘潭辰山岳母家寄居。那时长兄宗棫的遗孤世延生活困苦，左宗棠和远在武昌的二哥宗植便将仅有的几十亩土地统统给了侄子。这样，左宗棠的生活就愈发艰难。

三年后，左宗棠又一次赴京参加会试，同考官温葆深推荐了他的试卷，主考总裁也比较欣赏，评语为“立言有体，不蔓不支”，取中第十五名。可在发榜前，发现湖南省多录了一人，而湖北省却少录了一人，于是就将左宗棠的试卷撤销，改取湖北一人。左宗棠仅仅被取为“誊录”，即抄写人员。誊录积劳能够被保举为县令，可左宗棠却对任缮写心有不甘，便毅然返乡等待时机。

从以上资料可以看出，左宗棠是一个没有多少钱财、科举又不太成功的近乎落魄的书生，可就是这么一个书生，居然口出大言，说什么“心忧天下”、“神交古人”。左宗棠是从什么地方来的这股豪气、傲气？从现有资料来看，这似乎与关于他出生的传说有十分密切的联系。

清嘉庆十七年壬申十月初七，即1812年11月10日凌晨寅时，年近八旬的杨老夫人梦见一神人从天空降落她家院子里，自称是“牵牛星”。从梦中惊醒，杨老夫人即听说儿媳又生下一个男孩，并看见产妇房中一片白光——这个在“牵牛降世”神话中诞生的婴儿，便是左宗棠。

牵牛星又名河鼓，亦即俗称的牛郎星，隔银河与织女星相对。根据古代神话，牵牛星与织女星为夫妇，每年七月初七相会一次。据此，牵牛星当属苦命之星。不过，左宗棠对自己系牵牛星下降的说法似乎颇为得意。据传左宗棠成年后身体肥胖，肚子更大，在肃州（今酒泉）军营，常在饭后茶余捧着肚子自言自语：“大帅不辜负肚子，肚子也不辜负大帅。”仆人称他生就一个“将军肚”，有福。某一天，他问左右随员：“你们知道我肚子里装的是什么东西吗？”随员们有的说“大帅肚里有十万兵甲”，有人说“腹中包罗万象”。左宗棠听了都只是摇头。当有人说“大帅满腹经纶”时，他还是捏髯微笑不答。过了一会儿，有一个亲兵忽然说：“大帅肚子里满是马绊筋（湖南人称牛吃的草）。”左宗棠这时才面有喜色，拍案大喊：“对极了！对极了！”

牵牛星虽意味着苦命，但毕竟是天上的星宿，它预示着此人日后将成大器。现在看来，这一类的说法当然是荒唐透顶的，但在19世纪末的中国，当说到某人是星宿下凡时，这个人很自然地便会被人高看一等，而他自己也会因此自视极高，随时等待着飞黄腾达的一天。所以我们说左宗棠为人狂傲、不可一世，与这个牵牛星下凡的传说有密切的关系。现代人常常称一个人口出狂言为吹牛，左宗棠系“天上的牛”，所以他的傲，亦可谓根基深厚。

二、开口能谈天下事，读书深抱古人情

【原文】

仆早岁志大言大，于时贤所为多所不屑，先师蔗农先生曾以诗调之，谓“开口能谈天下事，读书深抱古人情”，虽语重未可荷，然至今回忆，深叹师言期望之殷，非常情可比。

——《左宗棠全集·书信三》

【译文】

我早年志向很高，爱说大话，对于当时有名望的人的所作所为常常看不上眼，先师贺蔗农先生曾经写诗表示赞赏，称我“开口能谈天下事，读书深抱古人情”，虽然说得太高，我担当不起，但是现在回忆起来，也深深叹服先师对我的期望之高超过了常情。

【解读】

上文出自光绪六年左宗棠给他的女婿陶桃的信。陶桃，字少云，他的父亲陶澍曾任两江总督，对左宗棠的成长起过极为重要的作用。

文中转述的“开口能谈天下事，读书深抱古人情”虽系贺蔗农的话，但从左宗棠的语气来看，他认为他于此话是当之无愧的。

贺蔗农，名熙龄，字光甫，蔗农为号，是湖南善化（今长沙）人。贺熙龄历官河南道御史、湖北学政、山东道监察御史，晚年主讲长沙城南书院。

道光十一年（1831年），左宗棠就读于长沙城南书院时，贺熙龄正以明辨义利、匡正人心、立志穷经、学以致用为教学宗旨主持书院。贺熙龄曾对当时读书人的学风提出批评说：“读书为学必须经历世事，而现在的读书之人为学不得其法，资质虽佳，却也被词章训诂之学所误，所以能够深通实用之学的人，现在很少见了。”他对左宗棠有很深的影响，也很赏识左宗棠。贺熙龄曾说：“左宗棠年少之时随我学习，我看



其气度不凡，卓然自立，就考问其学识，见他果然有些见识；观察他的言谈举止，都循规蹈矩，而不敢放肆懈怠。”他曾作诗夸奖左宗棠：

“六朝花月毫端扫，万里江山眼底横，开口能谈天下事，读书深抱古人情。”并加注云：左宗棠最近放弃词章，而转而研习有用之学，现在对天下形势已经了如指掌了。他多次鼓励左宗棠读汉宋先儒之书，并要学以致用。另外，贺熙龄的兄长贺长龄也深深地影响了左宗棠。

贺长龄是清朝最早提倡经世实学的有识之士，进士出身，先后担任庶吉士、编修、学政、知府、按察使、布政使、巡抚、总督等职。陶澍担任两江总督的时候，林则徐先做江苏布政使，随后升任江苏巡抚时，就是贺长龄接任的江苏布政使。陶、林二人十分佩服贺长龄的才学，凡有漕、河、盐等大政，都向他请教。道光六年，贺长龄请魏源以他的名义辑成《皇朝经世文编》，其中专门收录清代道光以前名臣巨儒有关国计民生的文章。

对于贺长龄的才学和人品，左宗棠十分钦佩。贺长龄因丁母忧回到



《皇朝经世文编》书影

长沙那一年，左宗棠前往拜谒。

交谈之中，贺长龄发现左宗棠十分了解全国的军事地理、山川形势与社会情状，深为左宗棠的远大志向和杰出才智所折服，马上就“以国士见待”。他热诚地勉励左宗棠说：“现在国家正需要你这样的人才，幸好你没有屈就，从而限制自己的发展。”他还向左宗棠敞开自家收藏的官私图籍和史册，任其随意选读，而且每次借阅时，贺长龄都亲自爬梯取书，多次上下，也不厌烦。