

名人百传

MING REN BAI ZHUAN

将相卷



吉林文史出版社
吉林音像出版社

名人百传

中国历史名人百传

将相卷



名人百传

将相卷(下)

主编 丁华民 孟玉婷

吉林文史出版社
吉林音像出版社

责任编辑：于泓
封面设计：尚升广告

名人百传

丁华民 孟玉婷 主编

吉林文史出版社
吉林音像出版社 出版发行
北京潮运印刷厂印刷

开本：850×1168mm 1/32 印张：120
字数：2000千字 2006年2月第1次印刷
ISBN 7-80702-246-9/G·191
定价：298.00元

目 录

将相卷

诸葛亮	(1)
陆 逊	(14)
王 猛	(18)
贺若弼	(23)
长孙无忌	(26)
李 勣	(30)
房玄龄	(35)
魏 征	(39)
杜如晦	(47)
薛仁贵	(49)
姚 崇	(53)
狄仁杰	(58)
宋 璟	(67)
陆 贽	(70)
赵 普	(73)
寇 准	(79)
范仲淹	(86)

名人百传

司马光	(93)
王安石	(97)
岳 飞	(101)
耶律楚材	(134)
刘 基	(144)
李善长	(148)
郑 和	(153)
戚继光	(173)
郑成功	(212)
林则徐	(241)
曾国藩	(270)
李鸿章	(301)

将 相 卷

诸葛亮

诸葛亮(公元 181 年—234 年),琅琊阳都(今山东沂南县南)人。三国时期蜀汉政治家和军事家。著作有《诸葛亮集》。

青少年时期

诸葛亮出生在一个官僚地主家庭。远祖诸葛丰在西汉元帝时曾做过司隶校尉(监察官,职务同于州刺史)。父亲诸葛珪曾做过太山郡都丞(郡守的助手)。诸葛亮兄弟三人,哥哥叫诸葛谨,弟弟叫诸葛均,另外还有两个姐姐。诸葛亮幼小时,母亲章氏病故,父亲娶了继母照顾孩子。诸葛亮七岁时父亲也猝然离世。从此,诸葛亮兄弟成了孤儿,全靠叔父诸葛玄抚养长大。

当时,正处于东汉末年,政治腐败,外戚宦官专权,群雄割据,战乱不已。诸葛亮的故乡也遭到了曹操军队的血洗屠杀。

家境的清贫,加上连年的战乱,使诸葛亮兄弟受尽了深重灾难。诸葛谨离开家乡,避饥到江东,投奔孙权。诸葛玄带着诸葛亮兄弟投奔扬州军阀袁术。袁术派诸葛玄担任豫章郡(今江西南昌)太守。后来袁术病死,东汉朝廷派朱皓到豫章当太守。诸葛玄带

着诸葛亮兄弟，到荆州投奔他的老友、荆州牧刘表。诸葛亮十七岁那年，诸葛玄病故于荆州。长期的流浪生活中，诸葛亮看到了民田荒芜、白骨遍野，满目疮痍的惨景。特别是叔父的丢官和去世，使他精神上受到了很大的打击。他开始观察社会，思索自己的前途，摸索自己的生活道路。

诸葛亮带着诸葛均迁居到襄阳附近的隆中隐居下来，一面耕种，一面读书。他爱读兵法和先秦法家著作，反复阅读《申子》、《韩非子》等著作，用心研究各种学派的观点和主张，他读书时，注意弄通弄懂各种学说的基本观点，联系当时的社会斗争的形势，深刻领会实质。

诸葛亮还常常高声背诵《梁公吟》，这首诗是为悼念曾为齐景公立功，但后因得罪了景婴就遭到谗言中伤而先后自杀的三勇士孙接、田开疆、古冶子而作的。诸葛亮吟这首诗，流露出自己愿隐居，不愿谋官求职的情绪和愿为贤明有德的君主效劳，不肯造成政治上失足的决心。

诸葛亮经常和石广元、徐庶、孟公威、崔州平、庞统等有才华的年青人交往，切磋学问，议论国事，成了挚友。他还经常找当时颇有声望的大名士庞德公、司马微、黄承彦等请教。在接触过程中庞德公等人也了解了诸葛亮的为人、才能和抱负，认为他的学识非同凡响。庞德公称他为“卧龙”，认为他前途不可估量。

诸葛亮选妻也与众不同。他在青年时代不仅仪表堂堂，文才也很出众，乡里有很多人说媒提亲，大多都是容貌非凡的女子。但他娶妻重德才，选了一位黄头发，黑皮肤，长得丑陋，但勤劳俭朴，有才能的河南名士黄承彦的女儿为妻。诸葛亮与黄氏结婚后，夫妻相互尊重，始终如一。黄氏对诸葛亮体贴入微，治家有方，成了他的贤内助。

诸葛亮在隆中度过了十个春秋。超凡的个人才华，知己的师友和和睦的家庭，为诸葛亮后来的飞黄腾达创造了条件。

辅佐先主刘备

诸葛亮在隆中期间,东汉形势发生了很大变化。各地的割据势力连年作战,拥地称雄,经过十多年的混战,曹操先后削平董卓、袁术、袁绍、吕布之流,占据了北方;孙权继承父兄的基业占据了江东;刘表占据了荆州地区,当时刘备(汉景帝儿子中山靖王刘胜的后代,涿郡波县人)势单力薄,先后投靠过曹操、袁绍、刘表,一直过着寄人篱下的生活。但是,他并不甘心做别人的附庸,一心想独立发展自己的势力。为此,他到处礼贤下士,招揽人才。

刘备在襄阳时,当地的名士司马微向他举荐过诸葛亮。后来又从自己器重的谋士徐庶那里知道诸葛亮是杰出的人才,决定到隆中拜访诸葛亮,但都没遇上他。那时,刘备已是四十七岁,是征战多年的老将军,而诸葛亮只是二十七岁的青年书生,论地位、论年龄相差很大,可是刘备为了找理想的助手,曾三次去茅庐拜访诸葛亮。诸葛亮被刘备的真诚所感动,在自己的茅庐接待了他,并且把自己长期深思熟虑的统一天下的谋略说了出来。

诸葛亮指出,自从董卓伐乱以来,豪杰纷起,割据州郡的不可胜计。曹操与袁绍相比,名望低,兵力少,但结果打败了袁绍,以弱胜强。可见这不只是由于天时,也在于人的智谋,现在曹操已拥有百万人马,而且借天子名义发号施令。称霸中原,这就不能和他争锋。而孙权占据江东,那里地势险固,民心归附,有一批人才为他效力,所以应该同他联合,共同抗曹。荆州、益州地区地势险要,土地肥沃,是天府之国。占据者刘表、刘璋在军事上比较软弱,应消灭他们,夺取荆州、益州,建立根据地。此后延揽天下英雄鼎立一方,改革政治,发展生产,积蓄经济实力,安抚西南民族,稳定后方,一旦时机成熟,则兵分两路,成钳形攻势夹击中原,北伐曹操,夺取

中原。击溃曹操以后，江苏必然势单力薄，归服于蜀汉，就可以完成统一天下的大业。

诸葛亮的一席弘阔之论，透彻分析了汉末局势，明确指出了敌、我、友的战略思想，并且以建立根据地到内政、军事、经济、地理、外交以及北伐中原的一整套战略方针，都提出了周密而明确的蓝图。两人谈得十分投机，相见恨晚。刘备为有如此理想的助手而深感欣慰，他恳请诸葛亮出山，帮自己打天下，诸葛亮慨然应允。

诸葛亮在危难之际辅佐势单力薄的刘备，主要原因是：一、诸葛亮正统观念很深，以“兴微继绝”作为自己的奋斗目标，这正和刘备以兴复汉室的奋斗目标一致。二、刘备三顾茅庐请诸葛亮，诸葛亮被他的诚意所感动。三、刘备雄才大略，折而不挠，正是诸葛亮心中渴望的明主。因此，诸葛亮结束隆中的“隐居生活”，正式踏上政治舞台，以图实现自己的理想。

诸葛亮随刘备来到新野。当时刘备手下只有几千人军队，诸葛亮建议，要那些没有户籍的游户进行登记，从中选兵。刘备采纳了诸葛亮的建议，清理游户。没有多久，刘备的军队扩大到几万人。

诸葛亮的各方面才能，很快在实践中显示了出来，刘备器重诸葛亮，对一切军国机密大事，都和他商量决断，两人“情好日密”。刘备说：“诸葛亮是很有才能的人，我有了他，就好比鱼得到了水一样。”

当时，刘备屈居在荆州牧刘表之下，处境很艰难。刘表坐守江汉，懦弱无能，不但不能应付复杂的局势，而且统治集团内部也发生了矛盾。主要是在争夺继承权的问题上，他的两个儿子，长子刘琦和次子刘琮互不相让。按惯例，长子刘琦是刘表的合法继承人。可是刘琮的妻子是刘表后妻蔡氏的侄女，刘表听妻子之言，“爱少子琮，不悦于琦。”刘琦感到一筹莫展，曾几次求计于诸葛亮。每次诸葛亮都有意离开，不表明自己的态度。可是刘琦把诸葛亮请到

自己的花园里,上了楼阁,屏退左右,又令他们将通上楼阁的扶梯撤掉。刘琦诚恳地对诸葛亮说:“现在我们上不着天,下不着地,言出于口,入于吾耳,没有第三者知道。”诸葛亮答道:“君不见申生居内而危,重耳在外而安吗?”诸葛亮引征这两个颇有寓意的历史典故示意刘琦走为上策,离开襄阳,免遭杀身之祸。刘琦适逢江夏太守黄祖被孙权杀死,他请命出任江夏太守,屯驻夏口(今湖北武汉市),寻机发展个人的势力,这也为刘备夺取荆州准备了一支外援力量。

公元208年7月,曹操统帅二十万大军南征刘表。刘表病卒,刘琮抢先自立为荆州牧。刘琮被曹操的声势吓破了胆,惊惶之余,遣使投降,也不通知刘备。曹军至宛,大军压境,移驻樊城的刘备方得知消息,已处被动局面,慌忙率军南撤,准备退保军事要地江陵。当刘备退到襄阳,诸葛亮等劝刘备打刘琮,夺取荆州兵马,抵抗曹操,但刘备不忍下手。刘备离开襄阳时,十多万老百姓跟着南撤,一天只能走几十里路。曹操得知,刘备抢先占据江陵对他威胁很大,便率五千轻兵,以一天行三百里的速度追赶:曹军在当阳长坂追上刘军,刘备军队被打败,仓惶南逃。由于通向江陵的路已被曹军截断,只得改道汉津,途中与由水路赶来的关羽会合,又得到江夏太守刘琦的接应,刘备一行便随同刘琦一起退到夏口。喘息未定,曹操收编了刘琮的军队,气势更盛,准备东下,刘备失势,危在旦夕。当此之时,诸葛亮出使东吴,促成孙、刘联盟,扭转了局势。

当时,曹军一方面集中水陆两军,扩充战船,沿江东下,一面派人向孙权下战书,扬言自己有水陆军八十万,要与孙权在关东决一胜负。战书传到东吴,朝廷上下震惊,孙权在柴桑举棋不定。诸葛亮与东吴使者鲁肃来到柴桑,求见孙权。孙权原来想隔山观虎相斗,以求自身安平。因此,诸葛亮开诚布公地指出,在海内大乱的情况下,曹操已灭掉了不少对手,几乎占据了整个北方,又占据荆

州,威震四海。刘豫州(指刘备)无力当其兵锋,溃逃下来,希望将军根据自己的力量,采取相应对策。在这紧要关头,将军还举棋不定,大祸可就要临头了。诸葛亮的激将法,激起了孙权的不满。孙权听过之后,反唇相讥:“苟如君言,刘豫州何不事曹乎?”对孙权的有意讥讽,诸葛亮答道:“田横只是齐国的一个壮士,苟且守义不辱,何况刘豫州是汉家王室的后代,英才盖世,天下士人仰慕,就像江河归大海一样。即使大事不能成功,此乃天意,哪能屈辱拜在曹操脚下呢?”孙权勃然大怒说:“我不能以江东之地和十万兵众受制于人。”为了保住自己的地盘和势力,孙权决定打这场存亡攸关的大战。但是,孙权对战争的前途还是顾虑重重。诸葛亮着重分析了曹操的弱点,明确阐明了联合抗曹必胜的前景。首先,曹军虽然人多,但远道而来,长途跋涉,很是疲惫,战斗力削弱。其次,曹军是北方人,不习惯水上作战。第三,荆州民众归附曹操,是迫于兵势,并非心服,曹军扬言八十万,实为二十多万,如果孙权能派遣猛将,锐兵数万,“与豫州协助同力”,发挥我军之长,攻敌之短,定胜曹军。一旦曹操兵败,退回北方,东吴和刘备势力增强,三分天下,鼎足而立的局面就可以形成。诸葛亮的分析和预测,增强了孙权建立“孙刘联盟”共同抗曹的信心。

公元208年11月,孙刘联军(共五万多人)在赤壁迎战曹军。曹军兵败,撤至乌林,双方隔江而峙,准备再战。曹军已很疲劳,加上水土不服,屡发疫病。曹军也多不习水性,受不了江上风浪长时间颠簸,精神不振,影响了战斗力,曹操于是下令将船只用铁索连结在一起,以减少船身的摇晃。

曹军铁索连船的弱点被周瑜的部将黄盖发现。周瑜一面派黄盖诈降,迷惑曹军,一面派十艘大船,装满浸着油液的干柴枯草,乘机火烧了曹军连环船及岸上曹营。曹军大乱,溃不成军,死伤很多。曹操带领残兵败将,匆忙从陆路经华容道向江陵逃去,留下曹仁、徐晃守江陵,乐进守襄阳,自己回归北方,此后再也无力大举南

顾了。赤壁之战以孙、刘联军的胜利和曹军的失败而告终。

赤壁之战是我国历史上以少胜多,以弱胜强的著名战役。这一战役为三国鼎立奠定了基础。赤壁之战胜利的基础是“孙刘联盟”。诸葛亮在成败的关键时刻,出使柴桑,正确分析形势,把握有利时机,说服孙权,促成孙刘联盟,为赤壁大战的胜利立下了头功。

赤壁大战以后,刘备势力大增,领兵进击武陵、长沙、桂阳、零陵四郡。江南四郡纷纷不战而降,刘备乘机占据了荆州南部的大片土地。刘备争取刘表在当地的旧部,推荐刘琦为荆州刺史。不久,刘琦病死,郡下诸臣推举刘备为荆州牧。刘备领兵屯驻油口(今湖北公安南),封诸葛亮为军师中部将(类似总参谋长),并委派他督理零陵、桂阳、长沙三郡。诸葛亮注意安定三郡的社会秩序,“调其赋税,以充军实”。为了确保前线军需,诸葛亮住在水陆交通便利的临蒸(今湖南衡阳市)。这期间,他遇见了在襄阳时的好友庞统,并把他推荐给刘备。刘备见庞统,谈论时事,被他的才识计谋所折服,委以重任。

公元210年,孙权听从周瑜的建议,致意刘备愿与他合取益州。但巴蜀之地是刘备早有意夺取的宝地,当然不容孙权插手,便托词加以拒绝。孙权不听,派水军屯驻夏口。刘备派关羽在江陵,张飞在秭归,诸葛亮据南部,刘备自己屯驻孱陵,在沿江一带严加设防,使孙权无法过境伐蜀,只得忍气罢军。

公元211年,曹操在西北击败马超、韩遂占据关中地区,并扬言要进攻汉中的张鲁,这对益州形成威胁。益州牧刘璋派法正请刘备入蜀,代为抵御曹军并讨伐张鲁。法正到荆州后,立即拜见刘备,并劝刘备立刻消灭刘璋,占据益州。刘备让诸葛亮、关羽、赵云、张飞留守荆州,自己以庞统为军师攻打益州。一路夺关掠地,进到洛城(今四川广汉),庞统率军攻城,为流矢所中身亡,时年三十六岁。正值进军益州的决战时刻,军师阵亡,刘备急令诸葛亮、赵云、张飞率部西下,入川助战,留关羽守荆州。临行前,诸葛亮再

三嘱咐关羽，指出荆州是川蜀门户，北可拒曹操，东可和孙权，千万不可疏忽大意。

公元214年，刘备进围成都，刘璋投降，刘备占益州，自称益州牧，命诸葛亮为军师，协揽军政事务。诸葛亮全力以赴协助刘备治理巴蜀，刘备势力大增。

公元217年，刘备率军北进汉中，与曹操作战达两年之久，终于黄忠斩夏侯渊，刘备占汉中而结束战事，刘备自立为汉中王。

公元219年，关羽按刘备、诸葛亮的部署，发动襄樊战役。一举占领襄阳，把曹仁围困在樊城，大将于禁投降，庞德被斩首，一时“威震华夏”。曹操一面派兵救援，一面派使者劝说孙权袭击关羽后方，并答应割江南地区分给孙权。孙权于是派吕蒙偷袭东陵。关羽大惊，不顾诸葛亮当年的嘱咐，率军南返，回军途中，被孙权派兵包围，而后被擒杀，于是孙权占据了荆州各郡县。

公元220年，曹操病故，儿子曹丕称帝，建立魏国，公元221年4月，诸葛亮劝说刘备即位，建蜀汉国，以争取政治上的主动。刘备在成都称帝，立刘禅为皇太子，以诸葛亮为丞相。称帝三个月后，即领兵伐吴，为关羽报仇，诸葛亮、赵云苦谏无济于事。

公元222年，蜀军在猇亭扎营。吴将陆逊率五万军队迎敌，他采取诱敌深入，后发制人的方针，命吴军后撤至猇亭，并坚守不战。过了七八个月，待蜀军疲惫后，乘机发兵，采用火攻，连破蜀军四十余营，把刘备打得溃不成军，元气大伤。刘备率残部逃回白帝城（今四川奉节）。刘备心情苦闷，加上年老和过度劳累而一病不起。

公元223年2月，刘备病危，派人赴成都，诏诸葛亮到白帝城，安排后事。刘备说：“君才十倍曹丕，必能安国，终成大业。若嗣子刘禅可辅，辅之；如其不才，君可自取。”诸葛亮表示“臣一定竭尽全力，忠心辅佐幼主，直至付出自己的生命。”同年4月，刘备病死，刘禅继位，封诸葛亮为武乡侯，兼任益州牧。从此，诸葛亮全面担负了治理蜀汉的重任。

辅佐刘禅

刘备死后，刘禅即位，建宁豪强雍闿、牂牁太守朱褒，越隽郡太守高定等先后起兵造反，企图割地自立，还煽动少数民族首领孟获乘机反叛。一时间，南中地区狼烟滚滚。魏文帝曹丕乘蜀汉元气大伤，内部不稳定，给诸葛亮施加压力，要他屈从曹魏。东吴的孙权继续推行反蜀政策，支持蜀汉内部的割据势力。诸葛亮面临复杂而艰巨的政治、军事局面。

诸葛亮纵观天下风云变化，根据蜀汉的国力与兵力，制定了正确的外交路线和治国方针，以确保主动，共御强敌。诸葛亮写《正义》一文，表明了自己抗曹的坚定立场，增强大臣抗曹的决心。同时，派尚书邓芝出使东吴，重申孙刘结盟的重要意义。邓芝见到孙权，明确提出了对联合抗曹的看法，他说，三国鼎立，刘、孙是弱小者，如联合“共为唇齿，进可并兼天下，退可鼎足而立”；若不联合，曹魏与吴国只能保持属臣关系，吴国社会丧失独立，最后被吞并。孙权认为有理，即派张盟回访蜀汉，使吴蜀联盟的关系再度确立。根据当时的国力，诸葛亮暂对南中叛乱采取抚而不讨的政策，发展生产，休养生息，恢复国力。

公元225年3月，诸葛亮亲率大军南征平叛。他采取了“攻心为上，攻城为下；心战为上，兵战为下”的策略平定了南中之乱。在平定南中之乱中“七擒孟获”，充分显示了诸葛亮的聪明才智。

平定南中叛乱后，诸葛亮加紧训练兵马，准备北伐。公元226年，魏文帝曹丕病死，其子曹睿即位，诸葛亮抓住这个有利时机，第二年春，亲自出兵，北驻汉中，伺机进击曹魏。

临行前，诸葛亮给刘禅上了《出师表》阐明了自己的政治主张，并希望蜀汉能够贯彻执行。关于北伐的目的，诸葛亮认为，抗击曹

魏，平定中原，铲除奸雄，复兴汉室，归还旧部。关于执法方面，诸葛亮强调，赏罚分明，一视同仁。关于用人方面，诸葛亮主张，“亲贤臣远小人，”信任和重用贤才。诸葛亮还规劝刘禅要开张圣听，用心考虑治国之道，把国家治理好。《出师表》集中反映了诸葛亮决心统一中原的政治主张和豁然开明的进步思想，抒发了他的忧国尽忠之情。

公元 228 年，诸葛亮出兵北伐，他采取声东击西的战术，派赵云领一支人马进箕谷准备攻打郿城，由于攻打祁山的蜀军戒阵整齐，作风顽强，出其不意地一举占领了祁山。祁山以北原曹魏所属的天水、南安、安定等郡相继叛魏响应蜀军。蜀军前锋马谡在街亭与曹魏大将张郃相遇。他自认为熟读兵书，深通兵法，骄傲轻敌，一意孤行，不遵守诸葛亮的战略布置，致使街亭失守。

街亭失守，箕谷失利，战局对蜀军不利。诸葛亮感到蜀军不宜再打下去，便率余部退回汉中，不久，天水、南安、安定三郡又归附曹魏。诸葛亮的第一次北伐，以失败而告终。

第一次北伐失败之后，诸葛亮认真总结经验教训。为了严肃法纪，做到赏罚分明，他忍痛处死了违犯军令、导致战争失败的马谡。赵云因作战失利，也由镇东将军贬为镇军将军。为嘉奖在街亭之战中多次规劝马谡，并带领所部一千人收拾马谡败散的士卒回汉的王平，任命他为讨寇将军，并封他为亭侯。诸葛亮还认为，自己“对下属不够深入了解，遇事考虑不周”，故请求刘禅降职三级，以示惩罚。公元 229 年，诸葛亮第二次北伐，他领兵攻打武都、阳平取得胜利，留下部分将士守郡，自己领兵回汉中。诸葛亮夺取二郡有功，刘禅下诏恢复他的丞相官职。

诸葛亮为再次出兵北伐，进行了充分准备并设计制作了木牛流马以运送军粮，还改进和制作了弩，为当时第一流兵器。

在第四次北伐中，诸葛亮大败司马懿，但因李严督运粮草不济，派人假传圣旨让诸葛亮退军，结果使蜀军失去了消灭魏军主力

的大好时机。

经过几年的连战，蜀汉的人力、物力损失很大，诸葛亮“休士劝农”、“教兵讲武”，整顿内政，准备条件。经过三年准备，公元234年2月，诸葛亮第五次北伐。在五丈原，蜀魏双方对峙了一百多天。8月间，诸葛亮因积劳成疾，一病不起，病逝于五丈原军中。他临死前不仅对国家政事有明确安排，还为蜀兵撤退作了周密部署。杨仪按诸葛亮的遗嘱密不发丧，组织蜀军撤退。司马懿闻讯率军追赶，蜀军倒旗，布成阵势，杀向魏军。司马懿大惊，以为又中了诸葛亮的计，赶紧下令收兵，魏军竞相逃命，自相践踏，死者无数，司马懿逃回本寨。当司马懿得到诸葛亮确切死讯时，蜀军已从容撤入谷口。

蜀军从五丈原撤走后，司马懿到蜀军营地观看，只见营寨坚牢，军垒井然有序，不禁赞叹道：“诸葛亮是天下奇才也”。

诸葛亮的五次北伐，不仅削弱了曹魏的实力，而且战略战术上又创造了新的打法。他抓住有利战机主动出战，把战争引向敌区，掌握战争的主动权，改变被动挨打的局面，取得了“以攻为守”的效果。

治国方略

诸葛亮在短暂而不平凡的一生中，辅佐刘备父子治蜀显示了他非凡的治国才能。他把选拔人才看作是国家兴亡大事。他反复强调“治国之道务在举贤”。

诸葛亮的“贤”的标准是一方面有“才能”，另一方面要忠于汉室。

在实践中，诸葛亮认真总结了选拔人才的经验，提出七条“知人”之道：一，提出是非问题，观察志向；二，提出难题，观察应变能