

绿色明珠

——庆祝建国四十周年



福建省福州树木园
福州国家森林公园
福建省园林绿化中心

绿色明珠

袁明昭题 

亚洲科学出版社

版权所有。未经许可，本书的任何部分均
不得以任何形式重印、复制、拷贝、翻译。

图书在版编目(CIP)数据

绿色明珠 / 兰思仁主编.

——亚洲科学出版社, 1999.12

ISBN 962-85483-5-2

I. 绿…

II. 兰…

III. 区域地理

IV. F129

亚洲科学出版社出版

(香港金钟道93号统一中心26楼B室)

福建医科大学印刷厂印刷

印数: 2000册

*

850 × 1168 16开本 7.75印张 16彩页 18万字

1999年12月第1版 1999年12月福州第1次印刷

ISBN 962-85483-5-2

定价: 36元

序

福建省林业厅厅长 刘世章

在举国上下庆祝澳门回归之际，我们迎来了福州树木园成立四十周年。经历四十年风雨洗礼和几代人辛勤耕耘的福州树木园，取得了令人瞩目的成绩。谨此，我向福州树木园成立四十周年表示热烈祝贺！

四十年来，福州树木园同全省林业系统许多单位一样，在艰难中起步，在曲折中前进。在省委、省政府及林业主管部门正确领导下，在各级各部门的关心支持下，广大干部职工同心同德、艰苦奋斗，发挥主人翁的积极性和创造性，使昔日荆棘丛生的荒山野岭，建成了珍稀树木的聚宝盆。

在福州树木园基础上发展起来的福州国家森林公园，在改革开放的浪潮中，从自身的实际出发，积极利用资源优势和人才优势，转变了原有的经营内容和经营模式，开展森林旅游和园林绿化事业，找到了新的经济增长点，摆脱了经济困境，走上了良性发展的道路。通过建造植物专类园区，建设生物多样性工程，加强公园基础设施建设，引资建设特色旅游项目，对外拓展园林绿化和花卉租摆，对内加强精神文明建设，提高了队伍素质和服务质量。已实现了从单纯林业生产科研单位到集林业生产、科研科普、森林旅游、园林绿化为一体的新型林业基地的转变。此间，涌现出一批为公园建设立下汗马功劳的创业者，“省级文明单位”和“国家森林公园十大标兵单位”等荣誉是对他们的充分肯定。近几年来，李鹏、朱镕基、李瑞环、胡锦涛等党和国家领导人先后到公园视察，给予我们莫大的鼓舞和鞭策。福州国家森林公园已成为我省林业行业两个文明建设的窗口之一。

保护与开发是当今国际社会普遍关注的重大问题，保护生态环境、实现可持续发展，已成为全球紧迫而艰巨的任务。林业，肩负着优化环境和促进发展的双重使命，保护生态环境就是保护生产力，改善生态环境就是发展生产力。数十年来，我省林业战线的同志们致力于保护森林资源，建设林业强省，做了大量工作，取矫可喜成绩。我省已成为我国南方重点林区，森林覆盖率居全国首位，林业已成为全省经济建设的支柱产业。森林公园贯彻“保护与开发并重”、“在保护的前提下合理开发”的指导思想，取得较为突出的成绩，面向21世纪，任务更加艰巨，任重而道远。希望公园在新的世纪，取得新的成就，展示新的风姿。

本书遵照历史唯物主义的观点，坚持实事求是的科学态度，以图文并茂的形式展示了这颗“绿色明珠”的真实风貌及其40年的建设发展历程，充分肯定了建设成就，认真总结了经验教训，满怀信心地展望未来，必将增强广大林业工作者投身林业改革、壮大林业产业的决心和信心，为把我省建设成为生态环境优美、资源永续利用、绿色产业发达、科教兴林先进、经济实力雄厚的林业强省而奋斗！

一九九九年十二月

《绿色明珠——庆祝建园四十周年》

编委会名单

顾问：郭殿英 齐国湘 刘景安 刘梦麟 李银河
 阮益初 张玉祥 赖良秋 金可友 曾光标
 官春祥 王光玉 林合官 邓燕平

主编：兰思仁

副主编：吴光权 郑芳勤 王梅松

执行主编：王振亮

编委：（以姓氏笔画为序）

马航英	吕 祎	刘铭宝	刘 凯	张芳平
罗建明	陈良昌	邱 勇	郑雪琴	柯根星
徐锦心	晏琴梅	傅玉华	蔡慧芳	

特约撰稿：程沛森 傅凯峰

翻 译：陈云征

摄 影：郑升亮 池明海 黄 海 翁卫真 罗建明

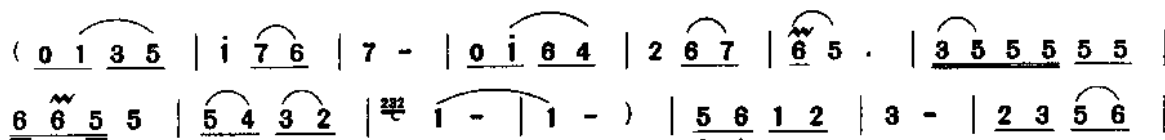
美丽的森林公园

(福州国家森林公园园歌)

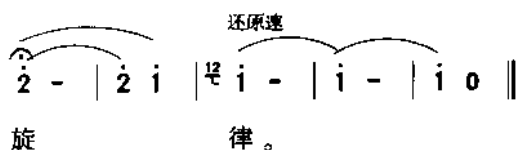
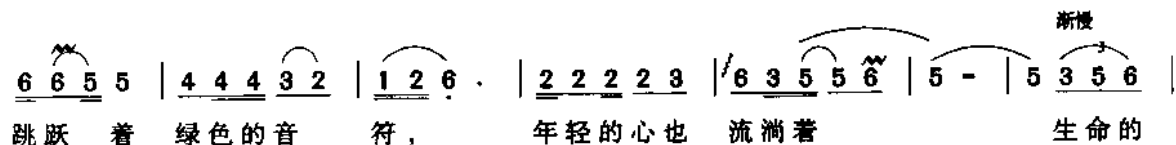
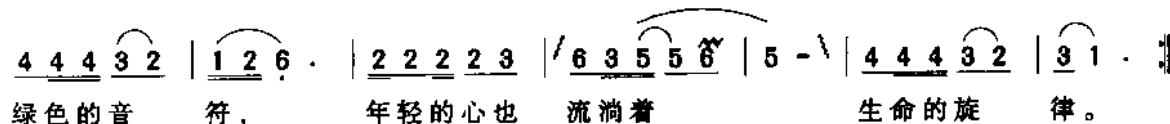
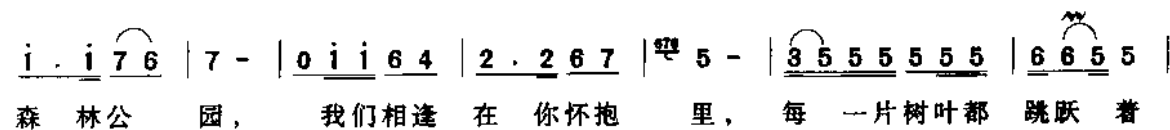
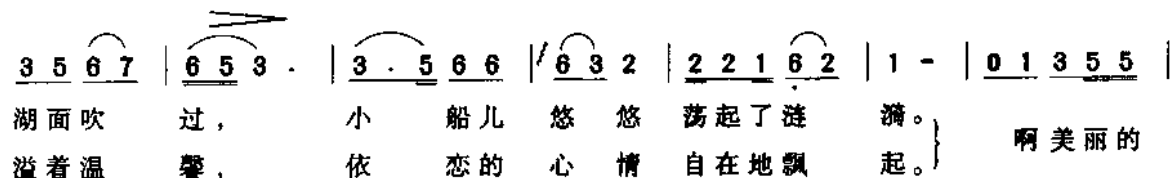
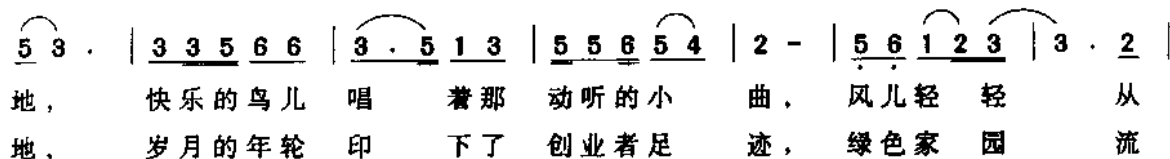
1 = E 或 $bE \frac{2}{4}$

每分钟 74 拍 抒情、愉悦地

庭寿、义善、雪琴词
葛 礼 道曲



多彩的林木 遍布山
千年的古榕 顶天立



(词经集体审定)

目 录

● 序 ● 编委会名单 ● 领导题词 ● 图片专辑 ● 园歌

一、概况	(1)
二、园史四十年	
(一) 初步建设时期 (1959—1965 年)	
1、建园前的上赤桥村	(3)
2、建园筹备工作	
(1) 园址的选定和建园任务的提出	(3)
(2) 紧张的筹备工作	(4)
(3) 征用中的主要问题解决方案	(4)
3、建园工作全面展开	
(1) 福州树木园正式成立	(5)
(2) 福州树木园初步规划方案	(5)
(3) 造林运动和引种育苗	(5)
(4) 积极开展多种经营	(6)
(5) 认真贯彻以林为主的方针	(6)
(6) 认真总结经验教训	(7)
(7) 园容园貌的巨大变化	(8)
(二) 建设停顿时期 (1966—1976 年)	
1、干部职工遭受批斗	(9)
2、技术干部大下放	(9)
3、以粮为纲导致毁林造田	(10)
(三) 恢复建设时期 (1977—1987 年)	
1、拨乱反正和落实政策	(10)
2、整党工作	(11)
3、军民共建促进了文明建设	(11)
4、学先进赶先进的氛围重新展现	(11)
5、林业建设逐步走上正轨	(12)

(四) 加快发展时期 (1988 — 1999 年)	
1、艰难的改革过渡	(12)
2、人事用工分配制度改革	(13)
3、加强植物专类园建设	(14)
4、森林旅游和园林绿化初具规模	(15)
5、积极开展旅游环境整治	(16)
6、凝聚力工程有力推动了精神文明建设	(17)
7、掀起新一轮经营机制改革	(18)
8、公园知名度显著提高	(18)
三、花儿为什么这样红	
——部分老职工访谈录	(20)
四、关怀备至结硕果	
——部分老厅长访谈录	(30)
五、绿色情结化春风	
——专访省人大常委会童万亨副主任	(32)
六、让绿色明珠更加璀璨	
——福建省福州树木园(福州国家森林公园)成立四十周年回顾与展望	(34)
七、附录	
(一) 历年工作大事记	(39)
(二) 历年组织机构变动情况	(53)
(三) 历年投资统计表	(72)
(四) 参加有关学会协会情况	(73)
(五) 历年科技论文目录	(74)
(六) 历年荣获上级奖励情况	(77)
(七) 关于授予历任园领导贡献奖暨坚持在园工作三十年以上 干部职工奉献奖的决定	(82)
(八) 公园解说词	(83)
● 后记	



概 况

福州国家森林公园是在福建省福州树木园的基础上发展起来的。福州树木园创建于1959年，1988年经林业部批准建立福州森林公园，1993年又批准为福州国家森林公园。同年，经福建省编委批准组建福建省园林绿化中心，实行三块牌子，一套人马，系省林业厅直属事业性正处级单位。

福州国家森林公园位于福州市北郊晋安区新店镇上赤桥，其地理座标为东经 $119^{\circ}16'$ 北纬 $26^{\circ}07'$ ，距市中心7公里，总面积859.3公顷，属南亚热带北缘低山丘陵地貌，亚热带海洋性气候，气候温暖，雨量充沛。园内三面环山、群峰如屏，南临八一水库，碧波涟漪，青山绿水相映生辉。园内龙潭流泉飞瀑，奇石天然成趣，古榕苍劲秀丽，珍稀的动植物资源和历史悠久的人文景观构成了钟灵秀丽的自然风光，处处引人入胜，令人流连忘返。

40年来，为了实现培育我省木本植物，引种驯化国内外树种，以指导林业生产的建园任务，进行了大规模的引种驯化和示范推广工作，使公园成为一个聚宝盆。近几年来，公园利用四十年来引种栽培和就地保护的三千余种植物，分别建成树木观赏区、珍稀植物园、竹类观赏园、苏铁园、榕树观赏区、水生植物区、热带花卉展示区、福建兰苑等科学内涵丰富、观赏价值较高的植物专类园区。开发建成了以森林生态旅游为主题的龙潭自然风景区。以展示福建林业成就和开展林业科普为主要内容的福建森林博物馆也即将落成对外开放。这些项目的建成将让人们在欣赏大自然，陶冶性情的同时，充分了解福建丰富的森林资源，普及科学文化知识。

公园游乐项目丰富多彩。近年来引进了鸟语林、森林旱地雪橇、动物演艺场、水上世界等项目，令人耳目一新，游兴倍增。公园旅游服务设施完备，宾馆、饭店、旅游商店、游览龙车等配套服务设施齐全。别有风味的野炊、烧烤备受欢迎。

建园四十年来，在党和政府的关怀重视下，公园建设取得了可喜的成绩，陈毅、李鹏、朱镕基、李瑞环、胡锦涛、杨尚昆、乔石、宋平等30多位党和国家领导人先后来园视察，均给予高度的评价。改革开放的春风，使“满园春色关不住”的树木园，一跃成为福建省首家国家级森林公园，并于1997年进入全国森林公园十大标兵行列。

今天，福州国家森林公园不但以优美的环境、科学的内涵和独具特色的森林游乐项目，正成为人们理想的旅游观光和休闲度假胜地，而且拥有福建省资质最高的乙级设计资质和二级施工资质的福建省园林绿化中心，为我省的园林绿化事业作出应有的贡献。

GENERAL SITUATION

Fuzhou National Forest Park has developed on the basis of Fuzhou Arboretum, Fujian Province. Fuzhou Arboretum was founded in 1959, it was approved as Fuzhou Forest Park by the Ministry of Forestry in 1988 and then the latter was upgraded to Fuzhou National Forest Park in 1993. The Gardening and Greening Center of Fujian Province was established through the approval of the Organization Commission of Fujian Province in the same year. "A set of staff members with three plates" operates. It is an institution directly under the Forestry Department of Fujian Province.

Fuzhou National Forest Park is situated at Shangchiqiao, Xindian Town, Jin'an District, northern suburbs, Fuzhou City. Its geographic coordinates are $26^{\circ}07'N$ and $119^{\circ}16'E$. It is 7km away from the city center. its total area is 859.3ha. It belongs to the low-mountain hilly landform of the south subtropical northern fringe. Its climate is the subtropical marine climate and is warm. Its rainfall is abundant. It is surrounded by green mountains on 3 sides and the peaks are like screens. it faces the Bayi Reservoir on the southern side and the surface of the reservoir ripples. The green mountains and the blue waters contrast brightly with each other. In the park the following things make up the graceful natural scenes: the running spring water and



flying waterfall of Longtan (the Dragon Pool), the natural and interesting wonderful stones, the strong, beautiful and age-old Banyan trees, the precious and rare plant and animal resources, and the long-history humanistic landscape. Every place is absorbing and makes tourists forget to return.

In order to realize the task of culturing the provincial woody plants and introducing and domesticating the domestic and foreign tree species to guide the forestry production, the introduction, domestication, demonstration and popularization work have been conducted on a large scale for 40 years, which has made the park to become a treasure basin. In recent years, the park has utilized more than 3000 species of plants which were introduced, cultivated and locally protected during 40 years and the following multiple special plant types of gardens and spots with both the rich scientific connotation and the relatively high ornamental value have been established, respectively: the Tree Ornamental Spot, the Precious and Rare Botanical Garden, the Ornamental Garden with Various Species of Bamboos, the Cycad Garden, the Banyan Ornamental Spot, the Aquatic Plant Spot, the Tropical Flower and Plant Demonstration Spot and Fujian Orchid Nursery. The Longtan Natural Scenic Spot taking the forest ecological tourism as the subject has been developed and built. Fujian Forest Museum will be also completed soon and will open to the outside then to show Fujian forestry achievements and to carry out forestry scientific popularization. The completion of these projects will make people fully understand the rich forest resources in Fujian and popularize the scientific and cultural knowledge at the same time of enjoying nature and molding their own temperament.

The amusement items of the park are rich and varied. The items of the Birds' Twitter Forest, the Forest Dry-Land Sleds, the Animal Acting Place, the Over-water World, etc. have been introduced in recent years, which make people find themselves in an entirely new world and redouble their interest in going on an excursion. The tourist facilities of the park are perfect. There is the full-time guide service. The satisfactory achievements in the park construction have been obtained for 40 years since the arboretum establishment with the Party and governments' showing solicitude for and attaching importance to. More than 30 leaders of the Party and state, Chen Yi, Li Peng, Zhu Rongji, Li Ruihuan, Hu Jintao, Yang Shangkun, Qiao Shi, Song Ping, etc, inspected here successively and all gave the high evaluation. The reform and open spring breeze made the arboretum full of the beauty of spring become the first state-level forest park in Fujian Province at a stride and the park entered the 10 large model unit ranks of nationwide forest parks in 1997.

Today, Fuzhou National Forest Park is becoming an ideal resort of tour, sightseeing and recreational vacation for people with its graceful environment, scientific connotation and unique-feature forest amusement items. In addition, It also possesses the Gardening and Greening Centre of Fujian Province with the second design and construction natural endowments which are the highest natural endowments in Fujian Province and has made a due contribution to the gardening and greening cause of our province.



园史四十年

第一篇 初步建设时期（1959 — 1966 年）

一、建园前的上赤桥村

古代福州的对外交通，除闽江水路之外，主要还有南驿道、北驿道和西驿道三条陆路交通。西驿道从城内出北门，穿越小北岭，由古田水口驿到南平，经建阳、浦城县诸驿铺进入浙江州府，是宋元明清时期福州晋京之路。在西驿道上，座落着一个村落，这里住户稀少，分布在古驿道附近，但日夜行人往来，服务业得到一定发展，却也显得热闹。这里是福州北大门，地理位置极其重要，解放前国民党军队 80 师盘踞于此，士兵终日上山砍柴，造成大片荒山。1949 年 8 月 17 日福州的解放，首先攻克的是西驿道上的大小北岭，沿山谷古驿道的下山石阶往南直插福州城，解放福州，古城从此获得新生。

解放后，这里曾隶属洪山区管辖，土改后，上赤桥村（后为树木园）与下赤桥村（后为八一村）、溪村（后为健康村）、山头村（后为五爱村）、岭下村 5 个自然村成立赤桥乡，属新店区管辖。1951 年成立互助组，1956 年成立初级社，下半年成立高级社，1958 年成立人民公社，赤桥乡改为大兵团，上赤桥村改称五连，1959 年后，恢复赤桥乡，改成赤桥大队。由于地点偏远僻静，山上荒山成片，资源贫乏，村民只能依靠发展少量的农副业获得微薄的收入。

1958 年，福建医学院在上赤桥村劳动，计划在这里建设基地，社员们担心只接收上赤桥村前沿地块而余下的磨里地段，总体条件差，双方没有达成一致意见。同年，福州女子中学计划在上赤桥村建设劳动基地，双方没有达成一致意见。之后，福州市提出接收上赤桥村，发展畜牧业，与八一水库进行立体开发也未达成一致意见。

二、建园筹备工作

建园筹备工作自 1959 年 6 月开始，在省人委、市人委及市有关职能部门的支持下，8 月份进入实质性的筹建阶段，解决了筹建中的土地、农户、财产等问题，并于 12 月正式挂牌成立福建省林业厅福州树木园。

园址的选定和建园任务的提出

1959 年，福建省林业厅积极筹备建立树木园，在勘察了闽侯白沙、福州登云、福州洪山及新店秀山之后，因位置偏远或地块分散等原因而未被选定。6 月初，省林业厅派营林局吴塔同志和省林科所土壤工程师朱秉衡同志到上赤桥村，进行地址踏勘和土壤调查。认为上赤桥大队地处福州市郊区八一水库的四周，东西北三面为群山环抱，左右山丘伸出水库，恰好形成螃蟹状的盆地，并形成小气候。水库上有溪流相通，下有农田成片，有山有水，地形优美，交通方便，便于规划布置及广大群众学习参观。在上赤桥大队大队长郑福淦和书记赵秀荆召集社员会议后，得到上赤桥大队社员的一致赞成，社员们都希望着消灭荒山，绿化家园。于是，选定八一水库区域为树木园地址。

提出建园任务是以培植本省木本植物为主，引种南方和亚热带树种以及国外树种，有系统、有目的地进行实验、驯化、培育，使引进树种适应我省新的立地条件，保存和保护植物资源，以提供进行科学研究和教学实习的活素材，并在林业生产中示范和推广应用；通过经营生产为城市绿化创造条件；为福州市郊开辟一个新的公园，以供广大人民群众休息、游览的场所。并要求建园工作采取积极准备、长期规划、分批建设的



步骤进行。

紧张的筹备工作

6月初,省林业厅报告福建省人民委员会,申请批准拨用土地,要求建立福州树木园,得到许亚副省长等领导的大力支持。6月6日,省人委《关于建立福州树木园批准拨用土地由》同意省林业厅要求,并提出具体意见,要求省林业厅与福州市研究时作为参考。

6月27日开始,为办理征用土地有关手续,省林业厅先后多次向福州市建设局、财政局等单位联系,并按其要求报福建省基本建设委员会批准。在之后联系征用土地时,市财政局把福州树木园视同企业性质,对土地征用要求按农田每平方米2.5元,山地每平方米1元标准缴纳征用费,使征地工作遇到困难。在向福州市人民委员会汇报中,得到中共福州市委王凤仙书记的大力支持,王凤仙书记除同意在八一水库建立福州树木园外,并指示市建设局、市财政局对树木园范围内的农田按一般用地赔偿群众损失,国有山地由市拨用。根据王凤仙书记的指示,省林业厅重新组织力量进行详细的测量,绘成福州树木园境界图。

7月22日,福建省林业厅《建立福州树木园申请征用土地由》上报市人委、市财政局、市城市建设局、省基本建设委员会、省卫生厅、市郊公社新店分社等单位,从建园面积、土壤情况、领导关系及组织机构以及土地问题、居民问题、药圃、水库、坟墓、配景范围用地等提出建设意见。由于时间紧迫,基建任务大,由负责筹建福州树木园的王家普及吴塔同志连日催促市人委办理。8月3日市人委《关于建立福州树木园申请征用土地问题的函复》回复省林业厅,文中表明“本会同意你厅在八一水库周围征用土地建立福州树木园,并根据所征用的土地面积按规定收取5%的手续费,至于其它拆迁工作应由你厅负责。”10月9日,市人委《关于建立福州树木园几个问题的答复》进一步对水库、药圃、桑园、荒山、农田、公路建设等问题进行明确,理顺了福州树木园建园中的有关问题,使筹建工作有了良好开端。

1959年8月,在市人委同意于八一水库周围征用土地建立福州树木园后,建园筹备工作紧张而有序地展开。省林业厅郑丹甫厅长、张翼副厅长等领导均十分关心福州树木园的筹建,指定省林业厅营林局负责筹建工作,路湘云局长进行总体负责。在选调王家普及吴塔等同志具体负责筹建工作后,又从福建林业学校选调数名毕业生参加福州树木园筹备工作,8月中旬后,黄顺钦、黄文辉、陈国华、包苏华、杨美英等同志先后到达上赤桥,与上赤桥大队的郑福淦、赵秀荆等同志组成筹备小组,参加筹建工作。同时,省林业厅选调省林业勘察设计院张玉祥、施国粹、陈阳春等同志负责规划设计、地形测量,筹备小组黄文辉、黄顺钦等同志分二组协助测量,利用平板仪经过近两个月的野外工作,于9月份完成了东至福连公路,北至尼姑庵及莲花山分水岑(猴子岑大山),西从湖顶山至猫头山,南达水库堤坝口的下赤桥,并沿下赤桥村后山的水渠向西一直延伸到猫头山下共6585.4亩的测量工作,测量荒山5112亩、耕地729.8亩、水库374.3亩、桑树林244.6亩、药圃124.7亩,为筹备征用土地提供了基本资料。

9月底,福建省林业厅福州树木园筹备处正式在原上赤桥大队部挂牌成立,征地和接收工作有组织地全面展开。

征用中的主要问题解决方案

征用中的主要问题涉及山地问题、耕地问题、水库问题、农户问题、财产问题等。

征用中的山地和耕地问题。按照福州市有关精神,为了便于福州树木园的全面规划和管理,凡福州树木园范围之内的一切土地(包括山地、农田、桑果园等,而不包括水库),一律予以征用,免收土地使用费,只赔偿农民地面种植作物损失费,国有山地由市拨用。对于耕地池塘根据福州市征用土地办法,向主管机关缴纳5%手续费,全部耕地539.5亩缴纳手续费22479元,上缴市财政局。同时耕地按照三年平均每亩产量800斤计算,每亩付204元土地补偿费给市郊公社新店分社,计付土地补偿费109956元,其中赤桥大队田亩311.5亩,补偿63546元。

农户问题是征用中的一个关键问题。1959年底征用前,赤桥大队计有农户67户336人,其中全劳力82



人，半劳力42人，其余为老人小孩和外出劳动，另有理发工人1人，缝纫工人3人。基于赤桥大队全部土地已征用，因此，对于赤桥大队全半劳力124人，在自愿基础上全部吸收为福州树木园工人，由福州树木园统一安排工作。接收劳力在按劳取酬的原则下，根据省林业厅规定标准，参照公社化时评级情况进行评级，一般工资不低于原来农业生产收入水平。对于人口多，劳力极少者尽量安排老人小孩参加养鸭、养兔、养猪、看牛、拔草和托儿所等工作，以增加生产，增加收入。对于缝纫工人、理发工人参照其他单位评级标准评定工资，同时给予定额，生产多者给予奖励，工闲时参加体力劳动生产。正式吸收为树木园的工人，一切待遇和国营林场工人相同，可以享受树木园职工所享受的职工福利费、公杂费、公费医疗等各项福利待遇。

征用中的财产接收问题。鉴于赤桥大队土地已全部征用，对该大队劳力和财产也采用包下来的办法，除私人房产外，全部予以接收。经筹备处清点，对果树以及茉莉花、桑苗等其它地被植物，按照福州市征用土地地被物补偿办法，分级分等按价补偿。对牲畜、农具以及肥料、饲料、蔬菜等生产资料，按照国家规定牌价全部接受。

三、建园工作全面展开

1959年12月，福州树木园挂牌成立后，迅速进入紧张的建园工作。至1965年期间，以荒山造林绿化和引种育苗工作为主要建园任务，同时不同程度地发展农副业及多种经营。到1965年全面实现了园区荒山绿化，并初步实现了主要园区园林化。

福州树木园正式成立

1959年12月，福州树木园正式挂牌成立。按照“劳动分业，分线作战，相互协作，各各突击”的劳力组织原则，建立造林、育苗、农业、蔬菜、畜牧、服务等常年固定生产队和专业队，各队队长由大中专技术人员担任，副队长由工人担任。为了解决职工生产和生活上的需要，设立了服务部、理发室、缝纫组、医疗室。

建园初期，工作生活条件相当艰苦，办公场所设置在原上赤桥大队部木板房，干部及技术人员均寄居在当地工人家中，另有外来工人则搭盖竹棚和木板房居住，这种情况一直沿续到1963年才得到一定改善。

福州树木园初步规划方案

1960年3月，完成了《福建省林业厅福州树木园初步规划方案》，方案论述了规划原则、规划内容、建园步骤和措施三个方面的内容。规划把园区划分为经济树木展览区、植物生态展览区、植物分类展览区、引种驯化选种实验区、观赏园艺展览区等5个展览区。规划经济树木展览区位于库西，面积1800亩，以本省特有和亚热带经济树木为主，布置为香料区、油脂区、药用区、纤维区、单宁区、染料区、果木区、淀粉区、饮料区、橡胶区等10个小区；规划植物生态展览区位于库东和东北，面积1300亩，采用自然式布置，以生态为主，结合分类配置树种；规划植物分类展览区位于库西，面积300亩，种植木本植物结合草本植物，按进化系统排列，为学校教学实习提供活素材；规划引种驯化选种实验区，位于库北，面积150亩，包括试验地、温室、冷室、苗圃地等，供育苗试验之用；观赏园艺展览区，位于库北，面积150亩，在庭园范围内以木本观赏树木为主，结合造园艺术布置。同时，方案对办公主楼建筑组合、疗养院建筑组合、温室、冷室、气象站、生活区、大门、亭阁、道路、地形改造以及排水灌溉系统等均进行了初步规划。方案指出，在鼓足干劲，开展增产节约运动的基础上，经过三年苦战，基本完成本园建园任务，在方法上采取“边建园，边基建，边生产”的办法。

造林运动和引种育苗

1960年首次春季造林运动到来时，党支部具体提出指标，要求并发动工人广泛讨论，使工人心中有数。园领导王家普、陈建璋亲自带领广大干部职工奋战在荒山秃岭上。造林地点主要集中在猫头山地段、猴子岭地



段。运动中许多工人早上天没亮就上山，天黑才回家，晚上主动做好苗木准备工作。有的工人为了要早出工，凌晨2点多钟起床，帮助炊事员烧饭，有的工人曾带病出工，不愿下山。造林时正值春旱严重季节，全体职工树立了人定胜天的雄心，挑水上山战胜自然灾害，提高了造林成活率。在造林工作中大搞群众运动，开展劳动竞赛，组织检查评比，先进事迹及时总结推广，缺点教训及早解决，推动群众夺红旗、比先进、赶先进、争先进，把造林运动推向高潮，1960年，全园造林550亩，1961年造林833亩。1962年，按照省林业厅既定的建园方案，王冠伍主任带领干部职工继续开展群众性的荒山造林运动，当年造林1196亩40万株136种。

在造林工作的同时，1960年春天掀起了声势浩大的开发“万宝山”（现古城山）运动，全园有250人上山，投入劳力3000工，开发荒山181亩。在开发“万宝山”10天运动中，开展了7次检查评比，其中苗圃队获得5次红旗，最后被评为红旗队。这次开发“万宝山”和造林运动的特点是规模大，速度快，干劲足。全园有8人日造马尾松超过了2000株以上，其中最高纪录是林荣日造马尾松2500株，妇女胡香妹日造1900株；在开发“万宝山”中苏明水、林荣望、杨依梅等10人，一天开梯田0.3亩以上。

在抓好造林和荒山开发的同时，引种育苗工作摆在重要的工作日程。1960年入秋以后，采集林木种子290种800斤，得到外省支援种子300斤，订购各种果树苗木92种8000多株，育苗328种。1962年，入春以后，积极开展播种和移植工作，共计育苗204种52.4亩，实际增加新品种有杜仲、檫树、冷杉、油棕等97种，全园共生产苗木达30万株，其中可供上山造林者有马尾杉、水杉、板栗等22.6万株。入秋以后，采集林木种子294种，总重量300斤，当年解决的新品种有120种，同时与各地订购各种树苗和果苗145种33.8万株。在1960年春季荒山造林和开发万宝山运动结束后，紧接着开展了以生产工具改革和生产技术改革为中心的生产运动。在双改运动中，“白天搞生产，晚上闹革新，业余学文化”，全园提出合理化建设337条。开展双改运动高潮的同时，文化扫盲也随着到来，参加扫盲77人，占工人总数56%，摘掉文盲帽子的有45人。

积极开展多种经营

根据“以林为主，积极发展多种经营”的方针，本着“以副养主，以短养长”的原则，在保证主业的前提下，积极开展多种经营。1960年种植粮食，油料和经济作物358亩，总产量24.3万斤。特别是中央“大办农业，大办粮食”的指示后，全园加强了对粮食生产的领导，扩大冬种作物120亩。在畜牧业生产中，1960年全园饲养毛猪49头，养牛14头，羊16头，小家禽（年底存栏数）230头。1960年总产值达21985元，每个劳力平均达105元，同时实现了蔬菜、油料自给或有余，支援了国家社会主义建设，减轻了市场供应的压力，改善了职工生活。

1961年以后，继续按照“大办农业，大办粮食”的精神，进一步扩大粮食等经济作物以及畜牧业生产规模，多种经营和畜牧业生产有了更大的发展。到1962年，当年种植粮食、油料和经济作物493亩，总产量44.5万斤。当年畜牧业生产，全园饲养毛猪49头，养牛31头，羊96头，海狸鼠50头，小家禽86头。1962年总产值达45842元，每个劳力平均达270元，职工生活水平得到进一步提高。

认真贯彻以林为主的方针

在非林业生产规模不断扩大的情况下，1963年1月，树木园认真地思索着这个问题，冷静地作出“贯彻和执行以林为主的方针不够”的结论。首先表现在劳力使用上，1962年生产性工数占69.1%（其中林业生产占20.5%，非林业生产占48.6%），非生产性的工数占30.9%，表现为非生产性的工数占的比例过大，体现不出“以林为主”的生产方针。我园是在“以林为主”的前提下开展粮食和多种经营生产的，当然在国家粮食紧张的情况下，多种些粮食和开展多种经营，解决部分粮食问题，改善职工生活，也是应该的，但要有适当的比例，避免过多地影响林业生产。其次表现在资金运用上，林业生产投资占总投资额31.9%，农副业生产占68.1%，这样农副业生产投资大大地超过了林业生产投资。

1963年在保证完成林业生产任务的前提下，对粮食生产和多种经营作了适当的调整和压缩，贯彻了以林为主的方针，当年纯种和套种粮食、油料和经济作物缩减到331亩，减少32.9%，总产量15万斤。由于加强



经营管理,各项作物单位面积产量比1962年有了显著的提高。在畜牧业生产中,饲养毛猪24头,牛23头,海狸鼠53头,小家禽27头。

在讨论“以林为主”方针的同时,对在林业生产上如何适应树木园性质特点和形势发展的需要展开讨论。认为在造林上对不同立地条件因地制宜进行适地适树和贯彻执行“先普及后提高”的造林方针不够,从1960年开始,基本上采取全面铺开,规格化办法,以致不宜上山造林的树种也作为主要造林树种上山;认为对造林、育苗、采种季节安排上不够全面,全园一律要求春季完成造林、育苗任务,以致部分引种亚热带树种,也在春季上山种植,因此造林成活率低,有些树种应随采随播或较适宜于其他季节播种而未播种。在采种工作上没有组织常年作业,仅限于每年冬季,采取突击的办法进行,出现了漏采或未成熟的种子也采的现象。在采种前未进行母树分布和结实量的调查,采种人员心中无数,出现了见种就采,盲目性大的情况;认为根据本园的立地条件做好长远的采种、育苗规划安排稍差,造成造林服从于育苗,育苗服从采种。

1963年,在“以林为主”方针的认真贯彻下,各项林业生产任务完成较好,全园当年共造林1185亩。9月,采用标准地和小面积树种全面清点的办法进行检查,造林质量有所提高,造林成活率达70%,比1962年提高5%。在造林运动时,通过五次评比,苗圃队获得了造林红旗。当年共计育苗88亩327种,实际增加新品种有辣木、铁刀木、塔柏、古巴松、岭南酸枣、雪松等74种,共生产苗木达118.2万株,其中可供上山造林有马尾松、木荷、相思树、黑松等107株。入秋以后采下林木种子142种,总重量160斤,解决的新品种有78种。当年完成幼林抚育1973.5亩,完成冬季整地300亩。同时加强了林木生长情况观察记载,对移植和扦插方法等,也初步摸索了一些经验。

认真总结经验教训

1963年底,郭殿英主任召集园其他领导及各级技术人员,在充分肯定成绩,认真分析经验的基础上,指出了生产和管理工作的缺点和问题,主要表现在:

第一是造林质量不高。1963年造林工作虽然比较认真地贯彻适地适树的技术措施,根据立地条件主要营造马尾松、木荷等荒山先锋树种,但在造林过程中也有部份不适宜上山的树种也上山了,一些比较容易成活的树种,因思想上忽视了造林的技术措施,加上造林后正值春旱严重季节,造成了大部份苗木死亡,造林成活率较低。

第二是在采种工作不规范。首先对母树分布和结实量未做很好调查,采种人员心中无数,碰到什么树,就采什么种,品种重复,工作效率不高;其次是每年仅限于冬季采取突击的办法进行采种,因此就出现了漏采或未成熟的种子也采的现象;再次,采种前严格进行选种不够,种子发芽率较低。

第三是科学研究还没有普遍开展起来。对林木特性以及种子、造林、育苗等的观察记载和原始资料的收集,还不够完整,或者有目的有计划地对树木某项技术上的专题研究也做得不够,同时也缺乏专人负责和制定一套较为完整的科学研究规划。

第四是农副业生产成本还比较高。牲畜死亡率较为严重,粮食饲料消耗量大,同时对粮食和牲畜处理也不够及时,造成了损失和浪费。

第五是基本建设的准备工作较差。当年仅完成投资额27.3%,许多承包工程合同已订,但建筑施工工人尚未大量进场,造成当年土建项目需跨年度完成。

经过认真总结,认为造成这些生产和管理的缺点和问题,有其客观和主观的原因。从客观上来讲,建设树木园是一项新的事业,在许多方面还缺乏经验。从主观上来讲,由于对许多工作缺乏调查研究,计划性不强,对采种、育苗、造林三者之间的关系处理不很恰当,对“先普及后提高”、“适地适树”的造林方针执行不果断。表现在具体工作上,一是重点不突出。对林业建设任务上,劳力使用上,资金安排上,还缺乏明确主攻方向和重点目标,使人力、物力、财力未能发挥其应有的作用。对于那些重点造林地区的造林布局,常常和一般地区同样对待。二是工作不全面。在造林工作上注意了树种的上山造林,忽视了造林后的成活和生长;在采种育苗工作上常常是注意了收集各种林木品种,忽视了育苗后苗木的出路;在一个时期内注意了粮食生产,忽视了林业和劳力使用比重,忽视了田地合理利用。



在总结教训的同时,根据中央关于继续贯彻执行调整、巩固、充实、提高和奋发图强、勤俭建国、自力更生、迎头赶上的方针,结合福州树木园的具体情况,对1964年的工作提出生产方针。首先是必须贯彻“以林为主”和“先普及,后提高”的方针。在劳力使用和资金安排上,必须贯彻集中使用,保证重点,统筹安排的原则,保证劳力使用比重达到65%以上。其次是必须保证重点,打歼灭战的原则。造林首先保证重点造林地区,育苗以培育珍贵、稀有的庭园绿化商品苗和未培育过的品种为主,园林以改造提高观赏树木区和行道树的布局为重点,造完一片,再造一片。再次是提高造林质量。重点造林地区必须采取“挖大穴、栽大苗、带土球、放客土、施肥料”的办法,使之立竿见影,保证成林。造林成活率要求达到85%以上;育苗中合格苗达到国家出圃率的要求;同时要大搞科学实验,大搞实验林、实验苗。

园容园貌的巨大变化

1964年,从年初起,紧紧抓住了造林育苗、园林布局、职工思想以及管理工作等几个重大关键问题,使园容园貌在短短的一年里发生了巨大的变化,时称“四个大变样”。

一是造林育苗大变样。在开展大苗造林前,由于初次尝试,对大面积造林缺乏经验,为了指导生产,本着一切通过试验的原则,园领导郭殿英、陈建璋和技术干部张玉祥、陈赞训、赖良秋等同志深入山场调查研究,根据不同立地条件,不同山头地段进行认真规划设计,按照客观规律,经过典型试验,做到切实可行,然后放手发动群众,以革命的精神,战斗的姿态,调用白沙林场质量好长势健壮的马尾松木荷,用打歼灭战的办法,全面掀起轰轰烈烈的群众性造林运动。1964年的造林工作以公路两侧和办公室周围的山地为重点,采取高标准条状整地、挖大穴、栽大苗、施肥土等立竿见影的办法,当年就出现大片生机勃勃的梯田式的木荷、马尾松幼林。造林中,职工们哪里有困难就到哪里去,春季造林时,需要一批劳力到白沙林场起大苗,职工纷纷报名争先恐后要求前去,没有被安排去的同志反而有意见,表现出吃苦耐劳的革命精神。为了防止偏差,保证质量,便于检查,在造林运动中,强调“三要四不种过三关”的交接制度,使群众运动善始善终。造林基本摆脱了质量低,生产技术落后的状态,开始走高标准,高质量的道路。造林重点突出,既注意了因地制宜,适地适树的原则,又加强了造林前的各种技术措施,为林木生长创造优越的条件。1964年共完成造林面积1388亩,苗木计70万株,当年近6万株大苗木木荷成活率达98.5%,园林种植达98.7%,小苗马尾松达80%,平均成活率为85%,比1963年平均成活率提高了15%。

在育苗管理中,把住技术关,对不同树种进行不同处理,采取不同的播种方法,使播种出苗率和移植成活率比往年都高,苗木生长健壮,产苗量高,达到了培育壮苗的要求。全年完成育苗生产任务比1963年增加39%,1964年育苗159亩,采集新种200种。当年育苗不仅满足本园造林苗木需要,同时,供应城市绿化用苗12万多株,总收入达9751元,既支援了各地绿化,又增加了国家收入。

二是园林布局大变样。在搞好生产和经营管理的同时,利用农闲和雨天,采取集中兵力打歼灭战的办法,大力修建林道,铺设路面。一年中,新开辟大小林道34条,完成土石方17345立方米,先后平整土地30多亩,定植330多种1300多株,栽培各种绿篱1400米,套种数十种木本花类。特别是用了一个月的时间,在八一水库周围荒芜的土地上开出了一条长达1060米的平坦宽阔的环湖大道,使这一带杂草丛生、乱石成堆的面貌豁然改变。有计划有步骤地把用途区、分类区、主干路面分期分批地铺设起来,全园道路纵横交错四通八达,使原来凹凸不平的路面,得到较大的改观。基本上改变了布局不合理,排水系统不完善,人行道窄小,地势不平的荒芜面貌,使落后的用途区面貌焕然一新。用途区中,绿树挺立,香花丛丛,步道整齐,绿篱环抱,处处宜人,别有景致。

三是职工思想大变样。在开展阶级觉悟和国家观念的教育后,根本扭转了过去的雇佣观念,职工主人翁当家作主的思想也逐渐树立起来了。虽然当年把计件工资改为计时工资,但工人的劳动积极性不但受影响,反而更主动积极了。整个造林季节,星期天几乎没有放假,职工也没埋怨,同时还积极参加义务劳动,春季造林时从白沙运回的百余车苗木,大部分是利用工余加班完成的。在劳动中,不讲条件,不计时间,不图报酬,那里有重活,有脏活,就到那里去,带病出工,轻伤不下火线,捡重活干,实为常见。在抢修环湖路中,许多职工坚持挑重担,挑双担,拉重车,你追我赶,表现出忘我的劳动热情和顽强的战斗精神。



四是管理工作大变样。首先是抓基础工作。从三季度起，狠抓规划布局工作，完成了山地生态区小班土壤调查、小班区划、树种布局等。对园林、苗圃、果树区划进行调整，注意技术资料的积累，对林木定期观察记载，建立技术档案制度，便于采取因地制宜的技术措施。加强科学实验，因地制宜地摸清造林育林的规律。同时，有计划有目的培训技术人员，定期组织技术学习，提高职工林业生产知识。

其次是抓经营管理。着重是抓季节、抓计划、抓定额、抓责任制，一环扣一环，使生产任务都能完成或超额完成。抓重点，集中力量打歼灭战。抓总结评比，开展劳动竞赛运动。做到月有小评，季有大评，年终有总结，及时发现问题，及时给予解决，树立榜样，促进你追我赶劳动竞赛运动，有力地推动了职工劳动热潮。年终发动职工总结评比，评出五好工人3名，生产积极分子88名。

再次是抓干部以身作则。为了改变工作作风，加强干群关系，号召干部积极地参加集体生产劳动，要求领导和行政事务干部每月参加劳动5天，生产管理干部每月参加劳动7天，并认真建立劳动考勤制度。据年终统计，12个干部年完成劳动日619.5天，最多的汤亮华同志第四季度达38天。在劳动中做到那里最困难、最薄弱、最关键就到那里去。为了保证干部既搞好工作，又能参加劳动，园里一方面加强思想工作，明确劳动的政治意义，一方面解决一些具体问题，如减少会议，可开可不开的会不开，能在地里开的就在地里开，使干部有更多时间参加劳动。通过劳动后，干部们都说：既改造了思想，又锻炼了身体；既改善了干群关系，又促进了生产。

1965年，吕玉生主任继续带领全园职工，按照既定规划方案，进行挖大穴种大苗造林工作，1965年完成造林任务1110亩。同时，培育新种155种，将原标本区60亩调整扩大到90亩，重新布置80科400余种，建立生产基地共323亩，种植龙眼、荔枝、柑桔等果树53种12590株。

至此，按照省厅的规划方案，在几任领导的带领下，经过全园职工的共同努力，1965年福州树木园终于实现了建园时提出的全园荒山绿化任务，并初步实现了主要规划小区园林化。

第二篇 建设停顿时期（1966-1976年）

一、干部职工遭受批斗

1966年，正当全国胜利完成调整经济的任务，克服了国民经济的严重困难，开始执行发展国民经济第三个五年计划的时刻，“文化大革命”发生了，福州树木园遭受极大的破坏和损失。

文革开始不久，福州树木园部分复退军人参加了福州地区“复退军人造反派”组织，紧接着又组织成立“福州树木园先锋造反兵团”。“先锋造反兵团”在福州树木园内书写大字报，呼喊高调口号，组织群众参加批斗大会，严重破坏了树木园正常的工作秩序。

1967年1月，各地掀起了一场造反派夺取党和政府各级领导权的行动，在“实现无产阶级革命派大联合”，实行“革命群众组织负责人、人民解放军当地驻军代表、革命领导干部”组成的“三结合”的情况下，福州树木园两派群众大联合，成立“福州树木园大联委”。在夺权之后，于1968年11月成立“福州树木园革命委员会”临时权力机构。

文革开始不久，造反派对一些干部群众进行戴高帽挂牌游斗，进行政治上迫害。1969年1月，“清队”开始，全园职工集中分成排，编成班，审查了一些干部群众，对审查对象实行群众专政，其中部分被立案。

二、技术干部大下放。

1968年12月，“知识青年到农村去，接受贫下中农的再教育，很有必要”的号召发出后，全国立即掀起知识青年上山下乡的高潮。在这个阶段，还进行了大规模的干部下放。1969年11月，在福建省第三批干部大下放时期，福州树木园技术干部全部被下放到农村。赖良秋同志被下放到南靖县书洋公社塔下大队，张玉祥