

中国近代 海关首脑 更迭 与国际关系



——“国中之国国王”登基内幕

THE CHINESE MARITIME CUSTOMS
AND INTERNATIONAL RELATIONS

 中国海洋出版社

中国近代海关首脑更迭 与 国际关系

——“国中之国国王”登基内幕

中国海关出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中国近代海关首脑更迭与国际关系：“国中之国国王”登基内幕. /孙修福—
北京：中国海关出版社，2010.6

ISBN 978 - 7 - 80165 - 722 - 0

I. ①中… II. ①孙… III. ①海关—经济史—中国—近代 ②中外关系—国际
关系史—近代 IV. ①F752.59 ②D829

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 032200 号

中国近代海关首脑更迭与国际关系 ——“国中之国国王”登基内幕

孙修福

责任编辑：高 烽 冯雪松

助理责编：郑 巧

出版发行：中国海关出版社

地 址：北京市朝阳区东四环南路甲 1 号海关出版信息大楼 (100023)

电 话：发行部：(010) 65194239 总编室：(010) 65194242 - 7512

网 址：<http://www.haiguanpress.com>

印 刷：北京京都六环印刷厂印刷

版 本：2010 年 6 月第 1 版 2010 年 6 月第 1 次印刷

开 本：710mm × 1000mm 16 开 印张：24.75

字 数：330 千字

定 价：48.00

海关版图书，印装错误可随时调换

◆ 前言

笔者荣幸获得王宽诚英国学术院奖学金 (British Academy K. C. Wong Fellowships) 的资助, 以剑桥大学和伦敦大学的访问学者身份, 于 2003 年 1 月 18 日至 4 月 18 日对英国进行了为期三个月的学术访问。在英期间, 主要在英国公共文献馆^①、伦敦大学图书馆和大英图书馆等处查阅资料。

中国第二历史档案馆除原藏有近代海关档案外, 又于 1983 年先后从上海海关和天津海关接收大量近代海关档案, 这样中国近代海关档案基本都集中在了该馆。笔者因在该馆工作, 近水楼台, 在中国近代海关档案海中已耙梳和探索了 20 余年。对近代海关自身历史已有所了解, 但对于英国政府如何通过其外交部及驻华使领馆, 对中国海关事务进行干预, 则知之甚少。所以, 我的研究课题是英国政府与中国近代海关的关系。笔者在申请报告中提到, 想了解英国政府对中国海关事务到底有些什么指示。不料被一位“爱国”的英国学者反问道, 英国政府怎么可能对中国海关事务下达指示呢? 这个问题听起来确实令人匪夷所思。事实上英国政府不仅对中国海关事务特别“关注”, 而且在海关主要人事方面更是说三道四、指手画脚, 进行粗暴干涉。甚至越俎代庖与日本进行谈判并与其达成关于中国海关的非法协定, 明目张胆地干涉中国内部事务。不知者不为过, 这只能说明他对中国近代海关史的了解还未入门。由于中国近代海关的档案大多为英文资料, 当时又秘不外宣, 所以

^① Public Record Office (PRO), 该馆于 2003 年 4 月 1 日改为国家档案馆 (National Archives), 以下简称 PRO。



中国近代海关首脑更迭与国际关系——「国中之国国王」登基内幕

中外学者真正对中国近代海关史的研究起步较晚，研究者也屈指可数。别说是外国人，又从未接触过中国近代海关档案，就是中国历史学者，至今对中国近代海关史真正了解者也属寥寥。甚至有个别比较知名的史学者，在中国近代海关第二任总税务司赫德（Robert Hart）去世十余年后还以为他活着，并且“更加露骨地供认”，^①闹出令人喷饭的笑话。

英国国家档案馆馆藏非常丰富，但由于复印费昂贵，合人民币约6元一页，所以我主要靠手抄。三个月时间一晃而过，觉得时间太短，很多珍贵资料未及查阅，甚感遗憾。尽管如此，我还是查到了一些鲜为人知的内幕材料。从查到的资料来看，英国政府不仅对中国海关事务非常“关注”，而且自始至终都在直接或间接地进行干预，为此留下了英国外交部和驻华使馆难以计数的对有关中国海关问题的来往函电。这完全在我意料之中，不足为奇。因为外籍税务司制度下的中国近代海关，是英帝国主义为了它的经济利益，利用不平等条约一手策划，并与美法等列强勾结而创建的。英国视中国近代海关为其海外附属机构——“半英国管理”机构，甚至有英国人称其就是英国机构，各口海关的财产都是英国的财产。英国政府为了保证总税务司能够忠实地、坚定不移地执行英国对华政策和维护英国在华利益的路线，希望这个独立王国之“国王”——掌握海关大权的总税务司一直由英国人担任，便于他们操纵中国海关事务。海关总税务司本属中国政府雇员，中国政府本应有绝对权力任命任何人担任，并有绝对权力决定其去留。但是，英国政府为了其私利，却对总税务司的任免百般阻挠，干涉中国内政。所以，英国政府在总税务司人选问题上，不是在幕后操纵，就是赤裸裸地进行干涉，甚至还对中国政府横加指责。

英帝国主义认为是他们敲开了中国的大门，并“帮助”中国建立了近代海关，自恃对中国的“贡献”很大，“功劳卓著”，因此居功自傲。英国政客寇松（G. N. Curzon，亦名寇仁）曾在英国议会上自我表功说：“我们是最早打开中国对外贸易大门的国家，第一个勘测中国沿海的大国，是我们最先将海盗从其沿海赶走的，最早在其沿海开辟向我们和全世界开放的港口，最早将汽轮开到它的内河上游，最早为其修造铁路和开采矿藏，并千里迢迢地将欧洲的产品及舒适的生活用品送到该国的内地。同时由于我们在那里建立了大清帝国海关，大大增加了其国

^① 见《河南师范大学学报》，1981年第5期，第34页。



库收入。中国内部有股强大的生命力，主要是由于受到我国的首创精神所影响。”^① 所以，他们认为，中国近代海关要由他们来主宰。

本书所讨论的海关问题是指中国近代海关，即外籍税务司制度下的海关。它滥觞于上海，拓展得益于不平等条约，壮大于其总税务司署移驻北京时期，被割裂于九一八事变之后，遭到破坏于抗日战争时期，部分被攫夺于太平洋战争爆发之际，恢复于抗日战争胜利之后，寿终正寝于国民党政权结束在大陆统治之时。这个机构与世界上其他行政机构有诸多不同，与中国的行政机构更是殊不相同。它的缘起就非常怪异，所经历的政治风雨更是非常特殊。特别是九一八事变之后，曾出现两“国”海关并存的情形；太平洋战争爆发后，又出现三个海关总税务司署鼎立的局面。它的职员组成更是像个“联合国”，至少来自 23 个国家和地区。它所承担的业务非常庞杂，除了正常的海关业务外，还包揽了许多与之无关的事务。因此，它所形成的档案内容极其丰富、广泛、纷繁庞杂，涉及中国近代社会的各个方面。

中国近代海关是根据不平等条约开办的。而不平等条约当然是制定者从自己的立场和利益出发，强迫中国人按照条约规定的贸易方式，向有利于列强特别是英国的贸易发展方向进行的。

外籍税务司制度下的中国近代海关，从一开始就是由英国人策划的，且其后一直受英国政府一手操纵。它始终维护的是列强的在华经济利益，特别是英国在华利益。中国海关第四任总税务司梅乐和 (F. W. Maze) 曾不打自招地供称：“自上个世纪 60 年代到 1941 年年底，由半英国管理的中国海关总税务司署 (The Quasi - British controlled Inspectorate of Chinese Maritime Customs)，在中国对外关系中所起的突出作用是必要的。在这段时间里它自始至终是个可靠的基础，中国的国际贸易、运输业和财政利益在很大程度上不得不依靠这个基础。我可以毫不夸张地说，历任英籍总税务司自始至终一直在为提高大英帝国在远东的威望，对加强英国在中国的地位起着促进作用。”^②

① 魏尔特：《赫德与中国海关》(Staley Fowler Wright: Hart and the Chinese Customs) (下)，304—305 页。陈敦才、陆琢成等译，戴一峰校，厦门大学出版社，1993 年。该中译本错误比比皆是，笔者对于本书所引该中译本中译得不准确或错误的地方，按英文原文进行了改译或纠正。

② 1943 年 5 月 25 日，梅乐和致薛穆 (H. J. Seymour) 私函，伦敦大学亚非学院图书馆档案文献部梅乐和档案，SOAS PPMS2 Vol. 16，以下简称“SOAS PPMS2”。原文为英文，为节省篇幅，以下均直接注中文译文。



中国近代海关首脑更迭与国际关系——「国中之国国王」登基内幕

英国外交部远东处蒲纳德（J. T. Pratt）说：“维持海关行政是英国的贸易利益所在，长期以来是英国对华政策的核心。”^①

海关总税务司这一职位炙手可热，一直是各列强角逐的对象，由此引起它们之间的争夺。其胜负取决于各列强在华势力的消长，反映了国际关系的变化。近代海关有许多与众不同，也形成不少唯一，如英国自己人为争夺总税务司职位进行萧墙之斗就是一例。另外，由于近代海关处于半殖民地半封建时代，加之清朝政府腐败无能，使得中国自己的事情自己做不了主，只得听任外国人摆布。

英国政府还采取种种手段逼迫中国政府做出承诺，只要英国与中国的贸易额超过其他国家，总税务司一职就应由英国人担任。所以中国近代海关五任总税务司前四任均由英国人担任，最后一任才为美国人。即便如此，英国仍然利用海关驻伦敦办事处，在一些问题上进行干预，使得最后一任总税务司李度（L. K. Little）有时也不得不仰英国政府的鼻息，向英国政府汇报海关的情况。

英国政府不仅迫使中国政府做出上述承诺，而且在海关人事，特别是总税务司人选方面进行干预。他们极力反对不太听英国政府使唤、能主持公道、对中国一直很友好的裴式楷（R. E. Bredon）继任赫德；他们支持品行恶劣、但与驻华公使蓝普森（M. W. Lampson）私交甚笃的易纨士（A. H. F. Edwardes），反对品德优秀、能秉公办事、对中国友好的梅乐和，挑起萧墙之斗，争夺安格联（F. A. Aglen）的继任者。

中国近代海关总税务司是中国政府任命的中国雇员，他们拿的是中国政府的俸禄，从情理上来说当然要为中国政府服务，按中国政府的意志办事。但首任总税务司李泰国（H. N. Lay），却狂妄自大、权欲膨胀，妄图将中国海关变成他的独立王国，甚至凌驾于中国政府之上。他擅自与英国海军军官 S. 阿思本（Sherard Osborn）签订合同，完全背离中国政府的初衷，把中国的水师变成由他指挥的外国水师。清政府当然不能容许他这样做，于是以狡狴异常、办事刁诈，以致虚靡钜款，实难姑容为理由，将其罢黜。

第二任总税务司赫德利用他的同胞的弱点，极力讨好清政府，乘机取而代之。他上任后接受李泰国的教训，摆正自己的位置，深知自己是清政府的雇员，必须“食其禄忠其事”。但同时他在海关内大搞独裁，

^① 1935年7月，蒲纳德关于海关行政的节略，英国公共文献馆藏外交档案，FO371/19306。以下只注FO+案件号。



权欲过大，揽权过多，插手许多与海关业务无关的事务，但在客观上又促进了中国近代化。在处理中英关系上，他虽自称是“骑马者”，需要左右调整，但不免受到他是英国人的局限。赫德著名的“骑马理论”，一直是他服务海关五十年中所信奉的信条，使得他成功地扮演了“一仆二主”的角色，立于不败之地。

第三任总税务司本应是裴式楷，但由于英国政府极力反对，清朝政府最后竟然屈服，结果使安格联“坐享其成”。安格联上任后，没有牢记赫德的教诲，忘乎所以、不可一世。他不仅插手中国的财政，而且进而操纵中国财政，凌驾于中国政府之上，俨然是“太上财政总长”。他把海关变成“独立王国、国中之国”，自封为“关皇帝”，甚至对中国政府颐指气使。张作霖军政府对其恨之入骨，最终以拒绝征“二五附加税”的名义将其罢免。

张作霖军政府罢免安格联总税务司职务，同时任命易纨士为代理总税务司。此时中国正处南北政权鼎立时期，易纨士想脚踏两条船，也梦想其职务得到南京国民政府的确认。此人自身素质较差，人品卑劣，又刚愎自用，自恃有英国公使馆和外交部的支持，动辄以辞职要挟南京国民政府。他首先要求南京国民政府立即确认他为代理总税务司，进而要求任命他为实任总税务司。在未达到目的之后，愤而辞职，结束了他短暂的代理总税务司生涯。

梅乐和能登上第四任总税务司的宝座，则是经历了一番苦斗。他同易纨士、英国驻华公使乃至英国外交部强力对手进行较量，可谓是孤军奋战，困难重重，最后赢得胜利真是个奇迹，但又并不奇怪。这与他长期经营与国民党的关系，更与他自身素质是分不开的。梅乐和上任后，与中国政府配合，顺应历史潮流，对海关行政进行了改革。尽管很不彻底，但华员地位得到了不断提高。同时，梅乐和牢记他舅舅赫德的教诲：不干涉中国内政、不插手中国财政，赢得了国民党政府的信任。

九一八事变后，日本帝国主义扶植“满洲国”，东三省境内的海关均遭攫夺，另外成立了海关总税务司署。于是在中华大地上出现两“国”海关总税务司署鼎立的局面。

抗日战争全面爆发以后，中国近代海关又出现戏剧性插曲。1941年12月8日，太平洋战争爆发，日本帝国主义攫夺中国沦陷区海关，扶植汪精卫伪政权，成立汪伪海关总税务司署。于是又出现了两“国”三“海关总税务司署”并存的局面。日本人岸本广吉（H. Kishimoto）当上了汪伪政权海关的总税务司，这是日本政府和他本人梦寐以求的。



中国近代海关首脑更迭与国际关系——「国中之国国王」登基内幕

对岸本广吉来说，只要能当上海关总税务司，管他正统不正统。

与此同时，因梅乐和被日本宪兵囚禁在上海，国民党政府不得不在重庆设立海关总税务司署，暂调腾越关税务司周骊（C. H. B. Joly）暂行代理总税务司职务。周骊可谓受命于危难之际，但受能力所限，力不从心，只能艰难地维持着海关行政的运转。他缺乏与国民党政府沟通的能力，又不会审时度势，适应战时形势，其主持的海关工作亦不能令国民党政府满意。梅乐和脱险到达重庆时发现海关问题很多，觉得海关被搞得一团糟。周骊觉得棘手问题太多，也不想继续在海关工作。在梅乐和重返海关后不久，周骊便辞职回国去了。

英国虽然希望继续由英国人担任海关总税务司，但美国此时在中国的影响大大超过了英国，与中国贸易额也超过了英国，蒋介石喜欢美国人也超过英国人。于是，梅乐和不得不顺应“历史潮流”，推荐美国李度为总税务司的候选人，并得到了国民党政府的认可。国民党政府任命李度为第五任正统总税务司，也是最后一任总税务司。然而李度没有认清形势，弃明投暗，于1949年随国民党政府一起退至台湾，继续当他的总税务司。但仅几个月后，于1950年初请假回国，旋即奉准退休。

海关华员中不乏精英，但大都生不逢时。丁贵堂遇上了好机遇，成为华员之中的佼佼者。他被提升为副总税务司，是中国近代海关史上华员中唯一升至此职的人。这是国际关系发生了改变的结果，此时中国的国际地位与过去相比，相对来说已经大大提高了。他虽为副总税务司，但起到了总税务司所不能起的作用。

本书写了8人：五位实任总税务司、两位代理总税务司和一个非正统总税务司。但因种种原因，有些人的相关资料无法利用，同时也存在各人在海关的任职时间长短、作用大小、所能收集到的资料多寡等因素的影响，使得某些人物形象描写得还不够饱满。另外，由于本书“生不逢时”，受整书篇幅的限制，不得不删除一些章节，所以本书只能算是“拾遗补阙”。

由于本人水平所限，定有许多不当之处，欢迎方家和读者批评指正。



目 录

第一章 李泰国：刚愎自用狂妄徒 李—阿事件遭罢黜	1
第一节 简历	3
第二节 登上海关总税务司宝座内幕	5
一、寻找进入海关的机会	5
二、担任总税务司的内幕	11
第三节 各国对监督制度的态度	18
第四节 被罢黜	22
第五节 英国对于舰队问题和李泰国被罢免的态度	27
第二章 赫德：一代翹楚洋总管 独霸海关五十年	29
第一节 简历	31
第二节 任总税务司内幕	36
第三节 税务处设立后赫德及英国等列强的反应	44
一、赫德的反应	46
二、英国等列强的反应	53
第四节 重新认识赫德	62
第三章 裴式楷：裙带关系靠不住 多磨未必成好事	91
第一节 简历	93
第二节 继任总税务司风波	96
一、继任总税务司的起因	96
二、英国政府的反对	98
第三节 请神容易送神难	144
一、裴式楷如是说	145



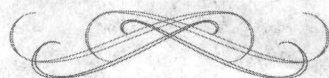
中国近代海关首脑更迭与国际关系——「国中之国国王」登基内幕

二、赫德的态度	158
第四节 清政府的软弱使裴式楷美梦难圆	164
第四章 安格联：国中之国多弄权 忘乎所以被罢官	167
第一节 简历	169
第二节 任总税务司的内幕	173
第三节 关于副总税务司问题	176
一、德国觊觎副总税务司职位	176
二、与英国政府的分歧	179
第四节 被罢免的真正原因	185
一、被罢免	185
二、各方对安格联被罢免的反应	188
三、被罢免的真正原因	203
第五章 易纨士：脚踏两船终湿鞋 无可奈何花落去	217
第一节 简历	219
第二节 任北方代理总税务司的内幕	220
第三节 与梅乐和争夺南方总税务司内幕	222
一、蓝普森偏袒易纨士	222
二、英国外交部被误导与觉悟	229
三、蒲纳德与公使馆的分歧	237
四、蓝普森与日本的勾结	238
五、与宋子文的关系	244
六、南京国民政府的态度	250
第四节 辞职	255
第五节 辞职后的余波	260
第六章 梅乐和：长期经营结硕果 识时务者为俊杰	267
第一节 简历	269
第二节 任总税务司的内幕	273
一、来自英国驻华公使及外交部的阻力	274
二、取胜的原因	284
第三节 错综复杂的中英日关系	295



一、英国插手中国海关事务	295
二、对日本的妥协	303
第四节 拒绝分裂海关的任命	313
第五节 关于总税务司的继任者问题	318
第六节 复职与辞职	327
 第七章 岸本广吉：梦寐以求登宝座 管它正统不正统	
.....	335
第一节 简历	337
第二节 任伪总税务司的内幕	337
第三节 操纵海关税则的修改	340
第四节 取消海关金单位制	341
第五节 汪伪海关人事和组织	343
第六节 日本战败后被遣返	350
 第八章 李度：意外获权苦经营 弃明投暗去台湾	351
第一节 简历	353
第二节 任总税务司的内幕	354
第三节 与英国的关系	356
第四节 战后主持接收沦陷区海关	360
第五节 撤销伦敦办事处	364
第六节 关务署与海关总税务司署合并之动议	368
第七节 弃明投暗去台湾	374
 后记	376
 作者主要编著、论文、译作目录	379





第一章

李泰国

刚愎自用狂妄徒
李—阿事件遭罢黜



李泰国—阿事件



首任总税务司：李泰国



第一节 简历

其父李太郭（George T. Lay）于1845年11月6日，死于驻厦门领事任上，给他妻子留下三个儿子和一个遗腹子，当时长子李泰国才13岁。父亲一死，家里没有收入，经济拮据，顿时陷入困境，三个孩子不得不辍学。穷人的孩子早当家，同时因英国外交部同情下属官员的遗属，李泰国不满17岁便被派为英国驻华领事馆见习翻译，年薪150英镑。

李泰国的父亲好像预料自己不能长寿，于是早就作了安排，有意培养他从事公务性的工作，能像他一样到驻华机构服务。所以精心为他挑选学科，便于将来熟悉中国的语言和情况。从李泰国13岁半起，中国就已经成了他前程的中心。

李泰国之所以能任见习翻译，是因为在进领事馆工作之前，他已在香港跟他父亲的朋友郭士立（K. F. A. Gutzlaff）学习了两年的汉语。李泰国非常聪明，又懂事，学习汉语很刻苦，两年后，汉语口语已达到一定的水平。

李泰国是个权欲熏心的人，为了不影响他自己的总税务司地位，甚至不愿利用他的权势录用他的亲弟弟到中国海关工作。尽管1862年李泰国在英国度假时，在公使卜鲁斯（Sir F. W. A. Bruce）的默许下，其二弟李华达（Walter T. Lay）调到海关供职，后来他的另外两个弟弟李蔚海（William H. Lay）和李明良（Amoy Lay）及一个侄子李蔚良（William George Lay）也先后到海关工作，但均是李泰国不在场或不在任期的情况下。就此点来说，李泰国比赫德对自己的要求要严格得多。赫德把自己的弟弟、内弟、儿子、外甥、侄女婿等远房亲戚十余人都拉到海关工作，当然有些是他死后才进海关的。不管怎样，这种裙带关系，虽无人公开反对，但遭到物议是肯定的。

李泰国在中国的17年也是他一生中最精彩所在。他少年得志，成为“娃娃领事”、“少年税务监督”，以至于骄纵跋扈，忘乎所以，似乎已经预示着他一仆二主、转仆为主、无主之仆的自我毁灭过程。同时，



中国近代海关首脑更迭与国际关系——「国中之国国王」登基内幕

李泰国是个令人琢磨不透的人物，1858年10月5日，何桂清曾在奏折中这样描述他：“李泰国系夷人中最狡黠者，咸丰五年冬，前抚臣吉尔杭阿照会该酋，用之为江海关司税，辛工优厚。……该夷恐为各夷所憎嫌，故又随赴天津，大肆猖獗，献媚于夷酋，以见其公。迨回上海，则驯顺如昨，为我所用。”^①

李泰国的新制度模式，内班机构设置类似英国驻华领事馆，所有重要职位都由外国人尤其是英国人充任。1859年7月，李泰国因受伤不能工作。此时英法两国与大清帝国因发生天津大沽事件，关系紧张。后反对海关新制度的两广总督叶名琛去世，广东巡抚兼署两广总督劳崇光不反对海关新制度。于是，粤海关监督恒祺乃致函苏松太道吴煦，邀请李泰国去广东设立新关，一切悉照江海关办理。其后五个月的大部分时间，李泰国进行着粤海关和潮海关的创设工作。10月24日，粤海关试行开办，任命费士来（G. H. Fitz - Roy）为税务司，赫德为副税务司。为了消除其他国家，特别是美法两国的嫉妒，李泰国决定在费士来不能来粤之前，由美国人吉罗福（G. B. Glover）为代理粤海关税务司。1860年1月，设立潮海关，任命美国驻华公使华若翰之弟华为士（W. W. Ward）为税务司。任命美国人为税务司，完全是由于卜鲁斯的反复建议和美国驻华公使的强烈要求。李泰国只想任命英国人为海关高级职员，不像赫德后来那样善于搞“平衡”。但卜鲁斯指出，海关新制度要想生存下去，必须取得美法两国的积极支持和合作，因此海关高级职员里就必须有美法等国的。李泰国任命英国人以外的人为海关高级职员是迫不得已，被迫接受按国籍比例分配海关高级职员的。1861年5月，由赫德开辟津海关，李泰国任命法国驻华公使馆参赞哥士奇（M. A. Kleczkowski）的堂弟克士可士吉（C. Kleczkowski）为税务司。

李泰国当时定下了基调，即所有海关重要职位都要由外国人担任。这就促使形成了中国近代海关外籍税务司制度，中国政府对海关的实际管辖权只能通过总税务司来进行。海关外班人员大多由中国人充任，当商人与关员发生冲突时，往往不论案件本身的是非曲直，被指控的受害

^① 咸丰八年八月辛未（二十九日）何桂清奏折，沈云龙主编：《近代中国史料丛刊》：《筹办夷务始末》（咸丰朝），卷30，第2402页；文海出版社（台湾）。



者总是中国人。

由于密迪乐 (T. T. Meadows) 故意歪曲英国枢密院的敕令，李泰国曾有一段非常短暂时期“与中国海关脱离一切关系”，并要求其他英籍海关职员与他一样。他刚好利用这段时间休假完成了婚姻大事。刚度完蜜月他便收到卜鲁斯的公函，要求他和海关恢复工作。尽管第二次鸦片战争仍在进行中，但他仍于 1860 年 9 月 20 日恢复了工作。^①

1863 年春，李泰国离开英国启程返回中国，于 5 月初抵达上海。5 月 9 日，他和赫德启程前往北京，于 6 月初抵达。这是他第一次也是最后一次以总税务司身份出现在北京，也是第一次在总理衙门见到恭亲王。他把妻子和孩子从上海接到北京，在北京住了 5 个月。

因李（泰国）—阿（思本）事件，1863 年 11 月 16 日，李泰国被清政府罢免，但获得了 1400 英镑的解职费。1876 年，他开始操律师业务，但大部分时间从事商业。可能不擅经营，他并没有发家，而且晚年处境凄凉，常向赫德借钱维持生活。1898 年，李泰国死于伦敦。

第二节 登上海关总税务司宝座内幕

一、寻找进入海关的机会

1851 年 1 月 11 日，洪秀全等领导的拜上帝会在广西桂平金田起义，宣布成立太平天国。起义军不断壮大，1853 年 1 月攻克武汉。分水陆两路顺江而下，3 月 19 日占领南京，改称天京。受其影响，同年 9 月 7 日，上海小刀会一举占领了上海县城。当时署理苏松太道兼江海关监督吴健彰被捕。后在美国驻华外交委员的帮助下，逃入租界。英国以“中国政府不能在租界内收税”为由，逼迫江海北关的职员撤离。愤怒的群众捣毁了江海北关的大部分建筑，致使海关行政停顿、不能正常行使职能，这为帝国主义列强插手中国海关事务制造了借口。外国船舶在上海港结不了关，无法离开，严重影响了外商贸易，特别是当时英国与

^① 葛松：《李泰国与中英关系》，91—92 页。

