

陈紫彬 余春仙 殷源◎著



你可借鉴的夫妻
创业成功之道
PARTNER



每一“布”与世界同步!



你可借鉴的夫妻创业成功之道

PARTNER

陈紫彬 余春仙 殷源◎著

图书在版编目(CIP)数据

搭档：你可借鉴的夫妻创业成功之道 / 陈紫彬，余春仙，殷源著. —北京：企业管理出版社，2010.11
ISBN 978-7-80255-709-3

I. 搭… II. ①陈…②余…③殷… III. 商业经营—经验—中国 IV. ①F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 212743 号

书 名：搭档：你可借鉴的夫妻创业成功之道
作 者：陈紫彬 余春仙 殷源
责任编辑：景山
书 号：ISBN 978-7-80255-709-3
出版发行：企业管理出版社
地 址：北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编：100048
网 址：<http://www.emph.cn>
电 话：出版部 68701719 发行部 68467871 编辑部 68414643
电子信箱：80147@sina.com zbs@emph.cn
印 刷：北京华戈印务有限公司
经 销：新华书店
规 格：180 毫米×250 毫米 16 开本 13 印张 120 千字
版 次：2010 年 12 月 第 1 版 2010 年 12 月 第 1 次印刷
定 价：32.00 元

版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换



致全国创业夫妻们的一封信

全国的创业夫妻们：

大家好！

在这里，我们先看一组数据：全世界家族企业平均寿命是 24 岁！这可比一般意义上的企业的平均寿命要高得多。据美国家族公司研究所的调查，家族控制企业对美国新增岗位的贡献率达 78%，占美国雇员人数的 60%；其创造的价值占美国国内生产总值的 50%。在中国，这个比例更高。

这也让我们看到，家族企业，包括夫妻经营，并不是落后的经营模式。

其实企业形式本无所谓好和坏，也没有什么政治标准。对企业来说，最需要的就是低成本地组织资源。亲情、忍让、谦和、默契及凝



聚力，有利于企业减少为降低交易费用而付出的“组织费用”和“制度成本”。在这一点上，夫妻创业在成本上无疑是最低的。且能保证企业领导的权威，从而使企业凝聚力更强。

在美国发达的市场经济中，家族企业的经营绩效同样引人注目。研究表明，如果能够较好地解决财富接班的问题，由家族控制的公司经营业绩要胜过非家族控制的竞争对手。

“配合默契”，是夫妻创业成功的前提。比如当当网，它是目前国内最大的网上零售书店。其实它就是一家“夫妻店”。1996年，李国庆和俞渝结婚。李国庆是二次创业，俞渝是一个有着投资家眼光和华尔街职业经理人管理风范的女人。俞渝对图书市场非常关注，经过调查研究后，很快就有了“当当模式”。并且她也顺利地得到了IDG等公司的风险资金。“当当”网上书店便正式开张。俞渝的“当当”顺利出世，但是李国庆并不明白俞渝的价值：“我是个创业型的，要带着人往前冲……总觉得财务啊，人力啊，行政啊，完全是些条条框框，和业务没什么关系，这些东西规定太多的话就会限制我，束缚我。”而李国庆所反感的，正是俞渝所刻意要做的。为此，两个人摩擦不断。曾经有一次，两个人吵架，俞渝拿起包就住进了香格里拉酒店。有一段时间矛盾升级，李国庆甚至告诉秘书：“要是俞渝来找，请她发邮件。”但后来两人逐渐水乳交融，现在的“当当”也才真正响当当了。

夫妻之间观念的交流和沟通，有共同的价值观，都是夫妻共同创业成功的关键。本书中的陈紫彬、余春仙夫妇在这些方面，无疑已经

给大家做出了表率。所以他们才在业内成为模范搭档，被传为佳话。

不可否认，不少家族企业，经过多年的发展，裙带关系相当严重，领导者容易任人唯亲。在陈紫彬、余春仙的企业里，有几个弟弟、弟媳及妹妹、妹夫，众多个夫妻家庭，工作着，生活着，着实不易。这非常值得我们去学习，探个究竟。

再者，由于家族企业的公司治理结构、股份制不健全，难以进入资本市场。在这些方面，家族企业，包括夫妻创办经营的企业，都是要考虑的。

人无远虑，必有近忧，但处理得好的家族企业就会获得长足发展。比如，刘永好的新希望集团控股多家上市公司，又比如，鲁冠球的万向集团进入美国资本市场，收购美国一家保险公司。这两家公司正是因为其法人治理结构比较健全，才有了资本市场上的成功运作。在本书中，我们也可以看到陈紫彬夫妇对此的前瞻性思考。所以，在这里我们衷心地祝愿，中国式夫妻创业的典型代表——陈紫彬、余春仙夫妇在未来获得更为长足的发展，以示范后来的所有中国夫妻创业者们。同时，也预祝中国的创业夫妻们家庭和睦，事业昌盛！

全国工商联副主席 孙晓华

2010年10月于北京

引子

清晨的歌，晚宴的笑

清晨的第一缕阳光照在了阳台的茶座上，也透过窗纱照进了屋里。屋里的窗帘、抱枕、椅子，哪怕是一件小小的饰物都充满了布艺气息，都透露着主人对布艺的特殊感情。

欢快的歌声由卧室传来，慢慢溢满整个客厅，这时，余春仙的倩影出现在客厅的镜子里，镶在不同角落的镜子让她的笑脸洒在每个角落……

水晶吊灯、镜子、阳光，还有那快乐小鸟般的歌声让人心旷神怡。每天，陈紫彬都在余春仙歌声中醒来。相对于行动派的余春仙，陈紫彬把更多的时间花在了思考上，用在了企业发展壮大的战略决策上，所以，通常会晚起，但并不多睡，更准确地说，他在还没有起床的时候，头脑已经在工作了，他的头脑里装着过去、现在，还有未来……



20年前，他只身来到广州，在大排档做厨师，压根儿没有想到今天的自己能成为纺织界的翘楚……

20年前，他主要用“手”工作。如今，他主要用“脑”工作……

人生，真是太奇妙了！很多事情历历在目，不知不觉中却又如沧海桑田、斗转星移般悄悄变换了！

妻子的歌儿也越来越有味道了。“好一朵美丽的茉莉花，好一朵美丽的茉莉花，芬芳美丽满枝桠，又香又白……”余春仙的歌声随着她衣袂飘动的身影，忽远忽近、若即若离……

虽然她每天早晨都唱歌，但对她了如指掌的陈紫彬，还是从歌声中感觉到了：她今天的心情很好，特别好，就像晴朗、明丽的天空一样！

是的，今天是个不寻常的日子。晚上，将有一场盛大的宴会在五星级的富力·卡尔顿酒店举行。宴会的主人，就是他们自己——具有“纺织行业楷模”之称的“东京纺织”公司董事长陈紫彬和总经理余春仙。

今天，是他们企业的周年庆吗？不是。是他们的结婚纪念日吗？也不是。那么，今天到底是一个什么样的日子，值得他们费尽心思、大摆宴席，请几百位客人同乐呢？

很想快乐，很想请客，很想聚会。

如果一定要为这20多桌酒席说个理由的话，那就算是对这20年来的人生做一个总结，给发展中的事业立一块里程碑，同时请朋友们来做下见证吧。刚好，他们近日搬进了广州珠江新城的豪宅，也算是一个乔迁之喜吧！

为了不增加朋友们的负担,事先,他们跟每一位客人都再三叮嘱:不收红包,不收礼品。而且他们也想好了,假如真有人送红包和礼品,他们也会在宴会结束时全数退还。这20多桌酒席,必须由他们自己来开销,他们才觉得有意义。

下午3点,陈紫彬开着他们的宝马730,带着一脸阳光灿烂的余春仙,往宴会厅驶去。手握着宝马车的方向盘,陈紫彬的耳边似乎又回荡起20年前一个狂妄食客的话:“你一辈子都买不起一辆丰田车!”

想到这儿,他轻轻笑出了声。是啊,人生的巨大改变,有时候仅仅因为一句话,仅在一念之间……

客人陆续到了。高朋满座,欢声笑语,觥筹交错,灯火辉煌。

叠了5层的高高的玻璃酒杯在明亮的灯光下显得晶莹剔透,琥珀色的酒汁正从最高处的杯口缓缓溢出,慢慢填满下一层的酒杯。

香槟的香味儿让人觉得优雅、甜蜜而喜悦,它的美好气息沁入每个人的心里。幸福随着香槟的泡沫在发酵。宴会厅里每个人的脸上都洋溢着喜悦。

这真是一个美丽的夜晚!水晶吊灯下,一个金发蓝眼的绅士正在给20多桌的客人挨个倒酒,这是陈紫彬特别请来的富力·卡尔顿酒店经理。

是的,2008年是中国年,奥运会也要在北京召开了,也让外国人来服务一下我们这群中国客人吧!这都是他们20年来结识的贵人们,



你可借鉴的夫妻
创业成功之道
PARTNER

没有他们，就不会有今天的东京纺织，就不会有今天被业界津津乐道的陈紫彬和余春仙。

时间之神，穿过宴会厅的欢歌笑语，飘过璀璨的水晶吊灯，回到了20年前。在那条杂乱拥塞的街道边，那条混浊潮热的河涌旁，那间油烟撩人的大排档里，有一个憨厚老实的包厨，叫陈紫彬；有一个勤快灵巧的服务员，叫余春仙……



如果你也有这样的搭档——

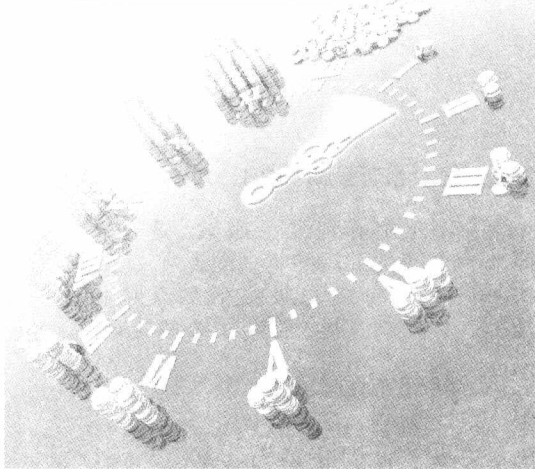
被称为世界发明大王的爱迪生，一生中约有2000项发明，平均13天一项。其原因就是他有三个得力搭档，一个是美国人奥特，他在机械方面独具专长，甚至超过了爱迪生；另一个是英国人白契勒，他沉默寡言，但常常提一些古怪离奇的问题，给爱迪生以极大启发；还有一个是瑞士人克鲁西，他擅长绘图，爱迪生的手稿无论多么潦草，他都能照着制成正规的机械图……

如果你有这样的搭档——

在盖茨的光芒之下，还站着一个人，这便是保罗·艾伦，是艾伦描绘的蓝图打动了他，如果没有艾伦，盖茨甚至不会创业，至少不会那么早就创业……

如果你有这样的搭档——

陈紫彬与余春仙在生活上走到了一起，为了能改变自己和家族的命运，开始一起创业，困难时一起相守，富贵时一起拥有，他们能一起创业，还能一起守业，他们尝到了苦，更尝到了甜……



目 录 Contents

序 致全国创业夫妻们的一封信 /1

引子 清晨的歌，晚宴的笑 /1

上篇 爱上创业 /1

走在创业路上的夫妻，会慢慢地意识到，心甘情愿的付出就是对彼此最大的支持。没有彼此心甘情愿的付出，创业的路走不远，创业的路上也不会精彩。

——陈紫彬 余春仙

第一章 初创业 /3

『刺耳的鄙视，偶然的机遇，他们从小餐馆里走出来。不管前面是坦途，还是险滩，他们只认准那永恒的方向，执著向前……』

1. 自行车上的幸福 /4
2. 一辆丰田车的刺激 /9
3. 天上掉馅饼了…… /15
4. 终于把两个客人送走了 /23

第二章 忆西湖 /28

『从开发廊到经营服装,是一个行业的跨越。隔行如隔山,然而,只要有必胜的信念,有哪一座山不可以征服?他们最终悟出一个道理:歧路未必难走,老路未必越走越宽。』

1. 西湖夜市的美丽身影 /29
2. 溜之大吉 /33
3. 关于“仙姿伊奴” /37
4. 从极乐世界归来 /40

第三章 风生水起时 /46

『他们格格不入,但他们却做到了异军突起,且带动了整个行业的发展,成为行业的翘楚。』

1. 你我都是商人 /47
2. 她的突发奇想 /51
3. 被大师的话言中 /53
4. 53万元租一个就要拆的门店 /58
5. 让顾客当师傅 /61
6. 沾光 /64

结束语 黄金搭档,羨煞人也 /69

中篇 男人来自火星 女人来自金星 /71

有句话:相见容易相处难。最难相处的是谁?是那个天天相见的人,是那个白天吃一锅饭、晚上还睡同一张床的人。他(她)是最难相处的。如果你把他(她)经营好了,那么就会经营好其他人,经营好企业。

——陈紫彬 余春仙

第四章 夫妻合拍 /73

『一个被悟到了的真理——夫妻间你越担心会发生的事,就越可能会发生。所以,看见许多人,能同患难却不能同富贵。而陈紫彬夫妇,却没有出现这方面的危机,只因他们彼此关注对方。这其中自有学问。』

1. 发现他（她）的优势 /74
2. 同在屋檐下 /78
3. 富贵共享 /81
4. 一团默契 /85
5. 蛋糕理论 /88

第五章 相亲相爱的一家人 /91

『人生的每一段路都不容易,不是自己能干就能行的,需要大家共同的付出。而付出越多,企业也便越做越大。这当中有余春仙的弟弟、弟媳,有陈紫彬的弟弟、弟媳。如果细数起来,夫妻同在这里的人数差不多占到了员工总人数的三分之一……』

1. 一段路,一起走 /92
2. 累不怕 /96
3. 一个人厉害不算厉害 /101
4. 不听话的萍萍 /104
5. 都是因为爱 /109
6. 幸福着 /114
7. 感谢 感恩 感动 /118

结束语 夫妻创业,修成正果 /121

下篇 有道,有招儿 /123

很多时候,想到了,就打铁趁热,勇于去做,敢于面对,实践中慢慢就得来了方式方法。那么,可能就成功了!

——陈紫彬 余春仙

第六章 销售“为人” /125

『虽然不讲情面,但客户们都心甘情愿与其合作。这使得他们的生意越做越大……』

1. 不可理喻 /126
2. 73.8 万元的教训 /130
3. 不敢妄为 /133

第七章 拇指管理 /136

『每天起床后，陈紫彬要做的第一件事就是给员工发短信。发短信，不是闲得无聊，而是在进行拇指管理。』

1. 多么美好的一天 /137
2. 爱的家书 /140

第八章 当一个幸福指数高的老板 /154

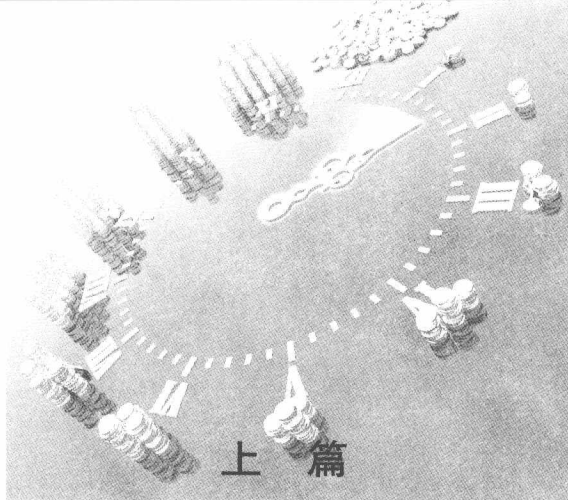
『东京纺织的企业目标，不只是为了赚钱，更是要让家人们越来越幸福。在他们心里，员工就是自己的家人，让每一个员工幸福，责无旁贷。』

1. 老板的感恩 /155
2. 有一份责任心 /158
3. 赠人玫瑰，手留余香 /161
4. 太阳心态好过冬 /166
5. 得到>想要 /170
6. 相信一定会拥有 /176

结束语 商道即人道 /179

后记 彼此欣赏，互相成就 /181

附录 /183



爱上创业

走在创业路上的夫妻，会慢慢地意识到，心甘情愿的付出就是对彼此最大的支持。没有彼此心甘情愿的付出，创业的路走不远，创业的路上也不会精彩。

——陈紫彬 余春仙



你可借鉴的夫妻
创业成功之道
PARTNER



- 第一章 初创业
- 第二章 忆西湖
- 第三章 风生水起时
- 结束语 黄金搭档，羡煞人也