

二十世纪名人大事纪实

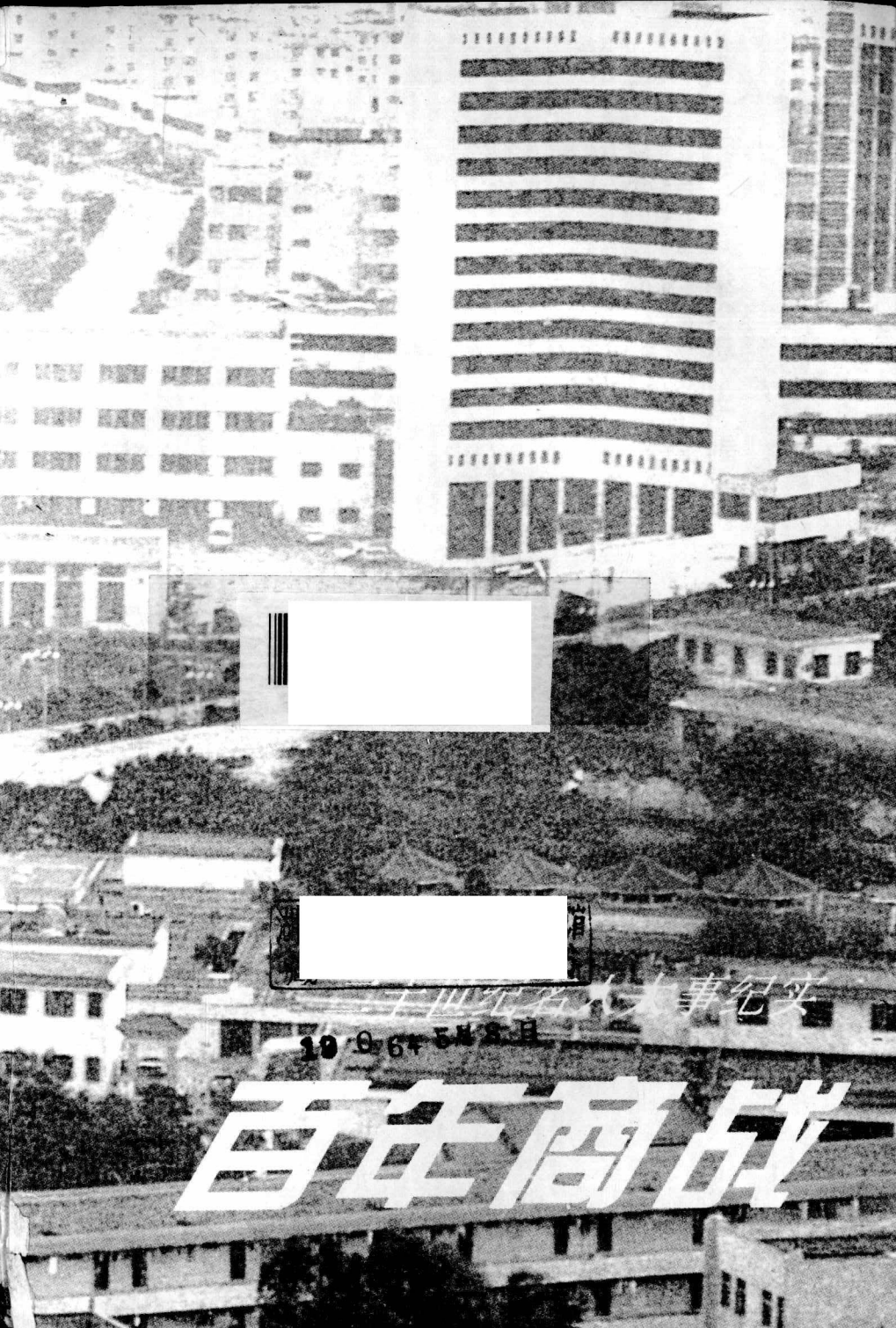
百年商战

策划 空堂
主编 康捷 魏兵 柳霜

旧中国的『财神』孔祥熙
红色资本家王光英
海南岛倒卖汽车纪事
全世界最有钱的华人及其家族



太白文艺出版社



二十世纪名人事纪实

1906年5月8日

百年商战

二十世纪名人纪实丛书

百年商战

主编 康捷 魏兵 柳霜

太白文艺出版社出版发行

(西安北大街131号)

社长兼总编 陈华昌

陕西省新华书店经销 西安新华印刷厂印刷

850×1168毫米 32开本 14.625印张 2插页 320千字

1995年3月第1版 1995年3月第1次印刷

印数:1—8000

ISBN 7—80605—184—8/I·151

定价:16.90元

二十世纪名人纪实丛书

策 划 空 堂

总集编 康 捷

主 编 康 捷 魏 兵 柳 霜

副主编 李锦峰 杨 波 吕允丽 刘 路

郭兴文 李向晨

编 委 齐相潼 范新坤 杨 勇 李亚新

庞 烜 陈 青 田和平 陈 凡

胡良骅 李晓林 邵之茜 尚志明

荆三隆 徐艺源 于希民 刘应安

陈克勤 牛 恺 金 平 王新民

欧阳妙玉

目 录

旧中国的“财神”孔祥熙	傅璋 丁建伟(1)
猪鬃大王古耕虞	杨耀健(14)
国货联手战东洋	陆茂清(37)
红色资本家王光英	吴晓民(49)
邓汉光与南方大厦	理 由(79)
步鑫生现象的反思	周嘉俊(109)
十一个辞职者的故事	肖复兴(149)
前门外的新大亨	罗来勇 陈志斌(184)
今日洋行打工人	长 江(266)
洋快餐冲击波	温金海(326)
海南岛倒卖汽车纪事	理 由(336)
晋江陈埭假药案启示录	熊光炯(377)
全世界最有钱的华人及其家族	孟 楠(423)
气势如虹的超级亿万富翁	汤默 理平(441)

没等毕业，就被清政府选送到美国留学。在俄亥俄州的奥柏林大学毕业后，他又进入耶鲁大学攻读经济学，于1907年取得了经济学硕士学位。

孔祥熙踌躇满志地留学归来，首先走的是兴办教育的路。他在家乡太谷县办了一所铭贤学校，自任校长。教了一段时间的书后感到没有什么出路，便弃教经商，成立了祥记公司，包销美孚火油。火油销路虽佳但利润不高，孔祥熙并不满足，他利用教会关系，常和美国侨民来往，并和美国使馆商务参赞打得火热。有一次参赞告诉他美国急需收购铁砂制造军火以供应欧洲战场。孔祥熙闻讯大喜，星夜赶回山西太原，动员人力大量收购铁砂，每吨付银币一元，装上火车运到天津交货，美国给他的收购价是美金一元，转手之间他就获利一倍多。多年后孔祥熙对心腹谈及此事感慨地说：“要发财就得发战争财。”事实上，发战争财是孔氏家族暴富的重要途径之一。

以此为起点，孔祥熙在上海、天津大做房地产生意，并在上海成立了中华书局、上海商业储蓄银行。同时，孔祥熙担任了阎锡山的经济顾问。由于孔祥熙“家学渊源”，从小就是在商号当铺的环境中长大，又喝过洋墨水，“中西合璧”，他能最大限度地发挥钱的作用，使钱成倍地增长，所以，没有多长时间，他就成了阎锡山的心腹密友。

这时的孔祥熙早已非同于拾煤渣的小男孩了。

婚姻和家庭

1910年孔祥熙和太原教会学校收留的一位姓韩的孤女结婚。韩女士非常漂亮，又温柔娴淑，孔祥熙自然心满意足。怎奈

好景不长，韩女士因肺病于1913年8月命归黄泉。孔祥熙遭此打击万分沮丧，恰恰又在这时袁世凯篡位称帝。这使受自由主义熏陶的孔祥熙绝对不能容忍，于是他离别故土，加入了东渡日本的“自由主义者”联盟，来到东京，担任华人基督教青年会的总干事。这是他命运的第二次转机。

1912年袁世凯篡权之后，下令免去了孙中山的一切职务，并解散了国民党。孙中山被迫再次流亡日本。他的好友宋嘉树也于1913年8月带着家眷随同孙家一起来到日本横滨。

宋嘉树的大女儿宋霭龄芳龄已23，尚未婚配，这未免使做父亲的有些着急。在一次对中国旅居日本的“基督教青年会”的访问时，宋嘉树认识了孔祥熙。在交谈中他对孔祥熙的印象甚佳，于是便邀请他到家里做客。孔祥熙欣然同意。

宋霭龄自然是父亲举办家宴的陪客。她担任孙中山的私人秘书，见多识广，才智过人。在和孔祥熙的交谈中，她觉得这是一位有实干精神的青年，尤其是孔祥熙给她讲了自己经商的历史，对钱的想法，给她留下了深刻的印象。她认定这是一个可以托付终身的人。因为她父亲的经历，使她深刻地认识到了金钱的作用；她认为那些只会慷慨激昂地谈理想的人，是办不成大事的。

这次家宴不久，横滨一所基督教小教堂里便传出了《婚礼进行曲》。这个婚姻给孔祥熙带来的好处是说不完的……

后来，宋家二小姐宋庆龄嫁给了“国父”孙中山，宋家三小姐宋美龄是蒋介石追求的对象。蒋介石此时虽已是政坛风云人物，但他有一妻二妾；宋家，尤其是宋子文坚决反对小妹的这桩婚事，几乎造成了兄妹的决裂。宋霭龄出面请开国元老谭延闿做说客，说服了宋子文，终于使宋美龄获得了“中国第一夫人”的桂冠，这使宋美龄终身感激大姐在关键时刻的支持，也使蒋介石和

孔祥熙更加接近。

通过联姻，蒋、宋、孔成了牢不可破的“神圣同盟”。三大家族开始了在中国大地上长达 20 余年的统治。

亦官亦商 大发横财

旧中国曾流传过这么一句谚语：“蒋家天下陈家党，宋氏兄妹孔家财。”它道出四大家族中孔祥熙是最有钱的。

孔祥熙平时喜欢标榜自己是“圣人”后裔，喜欢听别人说他家是大财主。实际上他出生时已家道中落。虽然没有穷得一塌糊涂，但他也不得不六七岁就去拣煤渣了。1935 年他曾派人回山西太谷县替他买房子。原打算买太谷首富乔家的房子，怎奈乔家不卖，连一般人家也不愿出卖祖业，落个败家子的名声。后来还是利用官势和高价的双管齐下，才买到一所二三流的旧房子，贴上孔家的旧标签，以此来证明自己为政清廉，财产主要是祖传的。他所谓的“祖传”家业，完全靠的是教会势力和裙带关系巧取豪夺而来的。

1927 年蒋介石成立南京政府后，任人唯亲，大肆分封。孔祥熙担任了工商部长（后和农工部合并，改为实业部，孔仍为部长），宋子文担任了行政院副院长兼财政部长。但宋子文为人孤傲，看不起蒋介石，不大听话，蒋介石要用钱并不方便。有时宋子文还敢和蒋介石拍桌子对骂。蒋介石一直想“换马”。1933 年宋子文去美国办理借款，自作主张就签订条约，也不和蒋介石打个招呼，回国后两人大闹一场，宋子文拂袖而去。于是就由孔祥熙顶了宋子文的缺。

孔祥熙是以国民党国府委员的身份被任命为中央银行总裁

的,时间是1933年4月15日。同年11月1日担任行政院副院长兼财政部长。

孔祥熙号庸之,他常说他这个庸是中庸之庸。他也确实是本着中庸之道待人处事的,为什么事都是适可而止,留有余地。有人说他是“人如其字,字如其人”。他的英文名字叫H. H. Kong,有人背后叫他“哈哈孔”,或者干脆叫“哈哈”。他表面上像个宽宏大量的好好先生,实际上精明过人,城府极深。他为家族敛钱聚财心计之精巧,令人瞠目结舌。

孔祥熙上台以后,利用手中职权,对外勾结帝国主义者,对内利用江浙财阀、流氓集团和特务组织,首先直接控制了四大银行:中国银行,中央银行,交通银行,农业银行,设立了中央信托局和邮政储金汇业局,形成了“四行两局”的格局,打着孔氏家族的旗号先后创办、接收了中国实业银行、中国国货银行、四明银行、山西裕华银行、祥记商行、庆记商行、扬子建业公司、嘉陵企业公司、利威汽车公司等等。有了财政、金融、经济大权在握,孔祥熙可以为所欲为。他或明或暗地用白银国有、发行法币、公债投机、外汇管理、购买军火、出售黄金等等手法,投机倒把,大发横财。

孔祥熙到底有多少私人财产,谁也说不清,仅就他担任财政部长这段时间,就有十亿美元。

敛财手腕之一:利用证券赚钱

孔祥熙利用自己身兼财政部长和银行总裁的特殊身份,以发行公债为名巧取豪夺,中饱私囊。从1927年到1947年国民党政府在统治期间共发行59种内债,共计法币107.3亿元。孔祥

熙凭借手中特权，操纵公债市场，肆无忌惮地进行投机倒把的勾当。他暗中组织了一个秘密的投机公司在市场上活动，同时由财政部放出想整理公债的空气，扬言打算发行一种新公债来调整各种旧公债，重新规定利息，以免市场混乱等等。然后又向市场散布烟幕说，这次政府整理公债是因为财政困难，对旧公债要停止付息。广大人民群众本来对国民党政府的公债就不信任，尤其是小户人家一听这种传说便着了慌，纷纷把手里的公债抛售出去，使各种旧公债的价格几天内一落千丈。孔祥熙的秘密公司却乘机大量收购。隔了几天，他又利用中央银行的雄厚资金，压倒一切小户，在市场上哄抬价格，使公债行情又重新暴涨，在短短的几天中，弄得许多人倾家荡产，甚至自杀。孔祥熙耍一个小小的把戏，就赚了3000多万元的暴利。

又有一次，孔祥熙指使秘密公司在上海市散播烟幕，传出财政部将对战前统一公债优惠还“本”的消息，同时财政部对这种谣传故意保持缄默，不加否认，也不加承认。结果使100元票面的统一公债迅速上涨，不足一月时间就涨到8400元的最高峰，即高出票面达80倍。孔祥熙示意秘密公司以8000元的价格抛出大量现货，随即由财政部出面宣布“按票面价值偿还战前公债”。这样一来，公债价格便一泻如注，使上海十几家公债投机的证券字号关门，有的老板跳楼自杀。

这场公债风波使人民群众蒙受1500亿的巨大损失，而孔氏家族却在这一涨一跌中腰缠万贯了。

蒋介石对这些公债投机也曾派人查办过，但查来查去，一查到是宋霭龄的“三泰公司”（又称“三不公司”）和孔祥熙的四明银行干的，也就不了了之了。

敛财手腕之二：走私和贪污

孔祥熙上台不久，就成立了中央信托局，并以中央银行总裁身份兼任理事长，任命自己的大公子孔令侃为常务理事，掌握业务用人权，把中央信托局办成了一个为孔氏家族走私贪污、搜刮外汇、剥削劳动人民的重要机构。

1938年秋，广州沦陷，粤汉铁路交通中断。蒋介石为了大规模运输军事物资，与越南商谈开辟了一条经海防、镇南关到桂林的公路，以及海防到昆明的滇越铁路，又开辟了缅甸到云南的公路。这些交通命脉都在西南运输处的直接控制下。孔家有不少东西打着行政院、财政部或中央银行的招牌装运，但这样毕竟有些碍手碍脚。孔祥熙的大公子孔令侃决定在他掌握的中央信托局成立运输科，派孔家最忠实的管家、原中央银行庶务科主任林世良为主任，买了一大批卡车，打着替中央银行运钞票，以及运特种物资的旗号，代运鸦片、吗啡等毒品，拼命走私，大发横财，中饱私囊。他们打着公家旗号，捐税杂支一律不交，名正言顺地替孔家官邸运送各类供应品，从冰箱、沙发到烟酒、罐头、卫生纸，一直到孔二小姐的几条狼狗所吃的饼干，一律包办。

孔二小姐孔令俊见利眼红，急于分肥，便插手此事。她派亲信汪建才为运输科副主任，带一部分人驻昆明办事。林世良和汪建才各为其主，各搞一套，利害冲突互相掣肘，结果闹出一场轩然大波。

汪建才因势单力薄，争不过林世良，捞不着多少油水，便和林世良大吵一通，一怒之下辞职跑回重庆，向孔二小姐揭发林世良贪污舞弊。这时太平洋战争爆发，林世良正在昆明办理抢运军

需物资，孔二小姐就派汪建才回昆明搜集林世良贪污罪证。林世良不以为然，觉得自己的靠山硬，汪建才搬不倒他，仍然包揽私商货运以自肥。正巧这时有一家大成公司的章经理与汪建才相识，托汪建才将他存在仰光的车胎、五金等价值 1600 万法币的货物运回。汪建才为了讨好孔二小姐，劝他按原价让给孔二小姐。章经理认为市价已涨，运回国可获一倍多的利润，不肯松手让利，拒绝了这笔“硬买”生意。汪建才威胁说如不答应，这货就甭想运回去。章经理也是牛脾气，偏偏就是不买帐。他走通了孔祥熙大婿陈继恩的门路，陈继恩便给林世良拍电报，让他包运。林世良明知汪建才要“硬吃”这笔货，但他不把汪建才放在眼里，二话没说便一口应允了。

汪建才闻讯后气不打一处来，他甩开孔二小姐回重庆直接找军统局告密。早就对孔家大发横财而眼红的戴笠闻讯大喜，当即命令军警在昆明西站把中央信托局运输处的一批满载商货的卡车扣留，同时向蒋介石报告说林世良倚仗孔家权势假公济私，阻挠军运，以至滇缅线号令不行，无法控制。蒋介石下令逮捕林世良。这天下午，一队宪兵来到林世良住宿的昆明太和酒店，出示了蒋介石的手令，将林世良戴上手铐脚镣，立即用飞机押往重庆。林世良自恃手中有孔家这张王牌，毫不在乎。果然不出他所料，关押他的土桥军法执行总监监牢警方对他非常客气，他在里面行动自由，没有受任何虐待。军法总监何成浚掂量再三，最后以滥用职权营私罪判处林世良十年徒刑。林世良在监狱中给女友写信，认为这是误会，过不了多久他就会自由。不料节外生枝，林案经过半年迁延审讯，那批货物价格暴涨，已值 6000 万元，按照当时缉私条例规定奖金为十分之一。可是林世良如果不判死刑，货物就不能充公，军统想要的 600 万元奖金就要泡汤。为此，

军统发动外勤大写小报告，指责林世良的花天酒地的私生活和种种荒淫豪奢的劣迹，并呈送到侍从室。蒋介石阅后勃然大怒，挥毫在原判决书上批“立予枪决”。但是，戴笠的目标不是一个小小的林世良，他派人暗示林世良，把孔家王牌交出，可以免他一死。林世良则知迷不悟，死到临头还以为孔家可以保他平安无事，死不松口。结果在士桥监狱被立即枪决，一命呜呼。可叹他多年做孔家鹰犬，为孔家卖命，结果因为孔氏兄妹的内哄而命丧黄泉。

戴笠并没有因为林世良不肯“咬”出孔家就善罢甘休，仍向孔祥熙节节进逼。孔祥熙迫于形势压力，只得忍痛把缉私署全部大权拱手交给戴笠，又在财政部成立货运管理局，由军统头目王抚洲任局长，把鸦片、吗啡等特货业务统一交军统经营。并且下条子让戴笠以缉私署的名义向中央信托局信托处一下透支3000万元，双方这才握手言和。

敛财手腕之三：大鱼吃小鱼

抗战期间，民生公司总经理卢作孚利用民生公司担任大后方主要运输任务的机会，将一部分纺织公司、机器厂、钢铁厂的设备优先抢运入川，同时从四川运出大批军火和军粮，很快由大小客货轮船48艘发展到115艘，民生公司一跃成为一个规模宏大的企业。孔祥熙看着眼红不已，遂起意猎取民生公司，他授意部下表示要对民生公司投资并兼任董事长，被卢作孚婉言谢绝。孔祥熙恼怒之下，阴谋大量收购民生公司的股票来控制民生——这是孔家敛财的惯用手段，俗称“硬吃”。他派人私下偷窃出民生公司的主要股东姓名及其所占股数，四处探听哪些股东经

济条件差,哪些股东想转让股票。

卢作孚知道这件事后,立即警觉起来。他通知财务处对股票过户应严加注意,防止被“大户”收购。并想尽一切办法稳定民生公司的股票价格,不令其受法币贬值浪潮的冲击,使孔祥熙无隙可乘。

一计不成,再施一计。中央银行隔壁就是民生公司财务处办公所在的一座四层大楼。孔祥熙为出没有控制住民生公司的恶气,传话要民生公司让房给中央银行。卢作孚不敢拒绝,一面设法准备找到合适的房子迁出,一面希望孔祥熙能够付给适当的代价另建一幢同样的大楼。孔祥熙玩弄手腕,凡属到期应付给民生公司的差运费及拨款,财政部和中央银行都以种种借口拒绝支付,一面借民生公司的民惠轮翻船死伤多人的事件,在行政院和新闻界大肆抨击民生公司,打击卢作孚,使民生公司在财政上和公众舆论上都陷于被动。同时,孔祥熙让人捎话说:“卢作孚这人太不够朋友了!”

卢作孚在重压之下掂量再三,最后只得咬牙忍痛将这座大楼无条件地拱手让给了中央银行。孔祥熙总算得意地报了一箭之仇。而卢作孚虽然损失了一座大楼,却保全了民生公司,也算是“丢车保帅”吧。

在四川和卢作孚的民生公司齐名的华西兴业公司,是胡仲实、胡叔潜二兄弟创办的一个拥有机器厂、炼钢厂、木厂、砖瓦厂、汽车修理厂、建筑工程部、专科学校和铁矿、煤矿、耐火材料矿的大型企业,由于胡氏兄弟或者是经验不足,或者是掉以轻心,被孔祥熙用入股的形式,节节紧逼,终于将华西兴业公司霸占走了。

敛财手腕之四：鲸吞美金公债

太平洋战争爆发后，蒋介石政府向美国借了一笔五亿美金的巨款。孔祥熙找来财政部和中央银行的主要助手拟订运用方案，决定以三亿美金向美国购买黄金存在美国，一亿元作为发行美金公债的准备。当时官价汇率是法币 20 元兑换 1 美元。刚开始发行时，社会上不知这笔公债确有准备，买者寥寥无几，以后消息传开，黑市汇率已达到法币 100 元合 1 美元。公债的销路迅猛增加。当美金公债销售额达到 5000 万美金之巨时，孔祥熙把中央银行业务局长郭景琨找去，命令他从明天起美金公债停止出售，并通知各地银行照办，如有人询问为何停售公债，就回答说：“业已售完”。郭景琨当即返回局里办理此事。他首先将尚未售出的公债如数押解回局，做一番手脚后，将债款转到保管库，开列专户保管。而实际上保管是空的，债券早被套购到市场上兴风作浪去了。孔祥熙这次发了大财，共贪污 26.47 亿元之巨。

过了一段时间，社会上流传中央银行职员利用美金公债停售之机明分剩余美金公债，舆论哗然，蒋介石下令密查此案内情。

调查结果，发现美金公债自停止出售以后，所剩约 5000 万元左右的美金金额也几乎售完。买主全用的是一些别名、化名，地址含糊不清，查询根本找不到，甚至一些买主是南京、上海等沦陷区的地址。所传说的中央银行职员明分资金确有其事，但数额微小，而且到手的都是一些副局长、副处长和小职员。据中央银行出面对调查人员说，分掉少量美金理由正当，是为了犒赏行里推销有功人员，并且一切都是经过中央银行行长孔祥熙的同

意办理的。但是，停售、明分、犒赏都是孔祥熙的面谕，档案中查遍也无片纸只字。蒋介石哪能拿姐夫孔祥熙开刀？只好在银行职员明分公债上大做文章，将郭景琨逮捕入狱，对套购巨额美金一事根本没有触及。经过法庭上的官样文章，数月后郭景琨被宣告无罪释放，一场天大的风波就此平息。

穷途末路

在孔祥熙贪污美金公债案东窗事发，蒋介石不得不装模作样派人调查此事时，孔二小姐大发牢骚：“打了八年仗，爸爸为他（指蒋介石）积了十来亿美金，不能说没有功劳。”这句话道出了蒋介石任用孔祥熙的内幕。

蒋介石起初也打算丢卒保车，找一两个替罪羊遮掩一下算了。不料风声越来越大，参政会的一些人抓住了孔祥熙贪污的原始凭证，把事情捅了出去，新闻界是历来反孔，高叫“杀晁错以谢国人”。美国朝野也一片指责声。一时间是满城风雨，天怒人怨，孔祥熙是声名狼藉，内外俱臭。

蒋介石在此情况下，一为缓和国内舆论，二为讨好美国政府，不得不“丢车保帅”。撤掉孔祥熙，换上了美国人中意的宋子文。

1944年6月，孔祥熙被解除了财政部长和中央银行总裁的职务。但他雄心未死，在伪国大开会时，利用自己的籍贯大做文章，勾结北方代表，想在立法院插一脚，以谋东山再起。但立法院是CC和政学系的“后院”，岂容他人染指？结果在CC和政学系的联合抵制下，孔祥熙的如意算盘又落空了。

1946年孔祥熙夫妇到上海清理了资产，然后回到山西太谷