

班组安全100丛书

生产班组 100个 先进事迹

■ 班组安全100丛书编委会 组织编写

安全第一 预防为主



中国劳动社会保障出版社

班组安全100丛书

生产班组

100个

先进事迹

■ 班组安全100丛书编委会 组织编写

安全第一 预防为主



中国劳动社会保障出版社

图书在版编目(CIP)数据

生产班组 100 个先进事迹/《班组安全 100 丛书》编委会组织编写. —北京:中国劳动社会保障出版社, 2011

班组安全 100 丛书

ISBN 978-7-5045-8961-3

I. ①生… II. ①班… III. ①生产小组-工业企业管理:安全管理 IV. ①F406.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 036049 号

中国劳动社会保障出版社出版发行

(北京市惠新东街 1 号 邮政编码: 100029)

出版人: 张梦欣

*

新华书店经销

北京地质印刷厂印刷 三河市华东印刷装订厂装订

787 毫米×1092 毫米 32 开本 11.125 印张 227 千字

2011 年 4 月第 1 版 2011 年 4 月第 1 次印刷

定价: 28.00 元

读者服务部电话: 010-64929211/64921644/84643933

发行部电话: 010-64961894

出版社网址: <http://www.class.com.cn>

版权专有 侵权必究

举报电话: 010-64954652

如有印装差错, 请与本社联系调换: 010-80497374

“班组安全 100 丛书”编委会

主 任 纪明波

副主任 张力娜

编 委 (按姓氏笔画排序)

丁 盛	于晓薇	王小涛	王建平
尹之山	白宪民	冯寿亭	冯荣兰
司建中	刘 瑛	刘丽华	乔文传
孙兆贤	闫 炜	陈国恩	李 康
宋晓燕	吴志娟	杨晓淞	杨 敏
张力娜	张 平	张立军	林 文
郑 煜	周厚云	侯静霞	赵钰波
赵霁春	高海燕	秦 芳	秦秋华
徐晋青	袁东旭	袁济东	曹程国
葛晓军	韩成光	曾启勇	谭 英

内 容 提 要

本书汇集了部分优秀班组安全管理的做法与经验，对于搞好班组安全生产工作，提高安全生产管理水平，具有重要的参考借鉴意义。

全书分为 9 个部分，即：优秀班组长班组管理方法与经验、煤矿企业班组管理经验与先进事迹、钢铁有色企业班组管理经验与先进事迹、石化企业班组管理经验与先进事迹、机械企业班组管理经验与先进事迹、电力企业班组管理经验与先进事迹、燃气企业班组管理经验与先进事迹、运输企业班组管理经验与先进事迹、特种作业班组管理经验与先进事迹。在每个部分的篇末，都设置了“班组讨论与参考”，根据每个部分（行业）的不同特点，引述相关资料，提供班组安全生产讨论话题，希望班组能够通过对这些安全话题的讨论，参考借鉴有效的安全管理做法，运用到自己班组的安全管理之中，从而提高班组的管理水平和预防事故的能力，实现班组的安全生产。

本书可以作为企业进行班组长安全培训的参考资料，同时也可以作为班组安全活动的教育素材。

前 言

班组是企业的细胞，是安全生产的第一线，是企业完成各项工作的基础。班组的安全生产状况如何，直接关系到企业的安全生产状况。班组平安，则企业平安；班组不安，则企业难安。因此，加强班组的安全管理，对于保证企业正常生产秩序、提高企业生产效率和促进企业发展具有重要意义。正是由于班组是企业生产活动的主角，是企业完成安全生产各项目标的主要承担者和直接实现者，所以企业安全管理的各项工作必须紧紧围绕生产一线——班组开展才有效。

从许多事故案例（包括重特大事故）来看，事故的发生与班组的安全管理有直接的关系。例如，1994年11月13日，吉林省辽源矿务局泰信矿四井发生一起特大煤尘爆炸事故，死亡79人，伤129人，直接经济损失约320万元。造成这起事故的直接原因，是泰信矿四井蹬钩工张延龄在作业中违章多挂重车，致使矿车鸭嘴断裂跑车，撞击摩擦产生火花引燃煤尘爆炸。再如2005年11月13日，中石油吉林石化公司双苯厂在生产过程中，由于当班操作工停车时操作失误，未将应关闭的阀门及时关闭，导致进料系统温度超高，

长时间温度超高后引起爆裂并引发连环爆炸，造成数万名居民和大学生紧急疏散，以及松花江污染事件。

据统计，当前伤亡事故中，包括重大、特大事故，因为不可抗拒的自然灾害或目前技术上还不能解决的难题而造成的事故是极少的，绝大多数属于责任事故。在这些责任事故中，90%以上的事故发生在班组，80%以上的事故是由于违章指挥、违章作业和设备隐患没能及时发现、及时消除等人为因素造成的。这些因违章指挥、违章作业以及操作失误所导致的事故具有很强的随机性和突发性，其中一个重要原因就是班组安全管理薄弱，缺乏有效的控制措施。如果在事故发生之前，班组长或者班组安全员、班组的老职工安全意识强一点，管理得严格一点，及时纠正违章作业行为，这样惨痛事故的发生就有可能避免。类似情况在一些常见多发事故中体现得更为明显。在这套“班组安全 100 丛书”中，对此类常见多发事故进行了详细的介绍和深入的分析。此类情况下，有的时候只要班组长或者班组安全员认真负责一点，小心谨慎一点，就会避免事故的发生，防止事故的伤害，挽救一些人的生命，这样的事例很多很多，数不胜数。

企业的安全生产需要建立长效机制，需要制定各项安全管理规章制度，需要企业领导和其他管理人员予以充分重视，需要进行安全投入以改善设备设施。除此之外，还有一个更加重要的“需要”，那就是需要把规章制度、预防措施

落实下去。某企业在门口立起这样一块牌子：“开会十不落实=零，制度十不落实=零。”这个牌子立得好，这两个“公式”也好，言简意赅，寓意深刻，令人深思。安全生产工作需要扎扎实实，一步一个脚印，不能躺在会议、制度上睡大觉，更不能成天说套话、废话、空话、大话。人是安全生产过程中起决定作用的因素，企业的设备、工具和原材料等都要由班组掌握使用；企业的生产、技术、经营管理和各项规章制度的贯彻落实，也要通过班组的活动来实现。企业的安全工作要落实，落实到哪里呢？就是要落实到班组，落实到职工。

自1988年全国总工会、原国家经贸委联合颁发《工业企业班组安全建设意见纲要》以来，许多工会组织和企业，结合自身的实际情况，狠抓班组安全建设，取得了显著成效。例如，天津市自1995年开展创建安全先进、标兵班组竞赛活动以来，创建活动取得了明显成效，班组安全建设日益成为预防和杜绝伤亡事故的前沿阵地。从近两年的统计报表中可以看出，全市有9万多个班组的近百万职工提出事故隐患10.65万项，纠正违章6.65万项，避免可能发生的故事7600多起，为国家和企业挽回经济损失超过2.75亿元。实践证明，开展班组安全创建活动，加强班组的安全管理，对于预防事故的发生，保证企业安全生产能够起到重要作用。

这套“班组安全 100 丛书”的编辑出版，我认为十分必要。班组在实际生产作业中，需要安全生产知识，需要具体的安全管理方法和经验，需要预防事故的具体措施。这套丛书比较详细、全面地对班组安全管理（活动）经验与方法进行了介绍，对人员操作事故、设备管理事故、人员操作与设备管理交叉事故案例做了分析，此外还对紧急情况应急处置案例做了分析，切合了班组的需要。本套丛书的编写人员中许多来自企业，他们之中大部分人都曾经担任过班组长，对班组的学习、生产情况十分熟悉，都有着切身的感受，所以从选材、叙述、语言文字等方面更加注重班组的实际需要，下了很大的工夫，做了很大的努力。

安全生产是人们共同的追求与期盼，是国家经济发展的需要，也是企业发展的需要。在此希望企业的领导者首先从自身做起，重视安全生产，关口前置、重心下移，重视班组建设，切切实实把班组安全工作做好。



2011 年 4 月

目 录

第一部分 优秀班组长班组管理方法与经验	1
1. 开拓班班长白国周当好班长的体会与班组管理的方法	1
2. 采煤班班长陈爱学带领的班组年年被评为“五好班组”的诀窍	8
3. 爆破班班长刘海先以积极乐观情绪带动全班的经验	10
4. 准备班长徐明创建安全生产先进班组的经验	12
5. 生产班班长舒庆利的“严、细、实”管理方法	14
6. 采煤班班长李志军的亲情化、人性化管理的做法	15
7. 采煤班班长胡中元实现 24 年班组安全无事故的经验	17
8. 指挥班班长张有根的防范事故严格管理的做法	20
9. 选石班班长张丽华体贴入微处处表率的管理做法	22
10. 检修组组长陈水娟打造完美团体的班组管理	

之道	24
11. 永泰纸业集团制浆二组组长陈治虎班组管理的 “三招”	26
12. 电工班长李振堂的细心提示安全的班组管理 之道	28
13. 采油二班班长崔宏的班组安全管理六字 “真经”	30
14. 机电大班班长邢礼荣以身作则的管理之道	31
班组讨论与参考	33
第二部分 煤矿企业班组管理经验与先进事迹	41
1. 采煤二队三班采取抓思想管人先管心的做法	41
2. 采煤 621 队生产二班开展“我懂规程强安全”的 做法	45
3. 综采一队黄庆进班依靠“预、比、逼、创” 争先进事迹	48
4. 旗山煤矿“张北平实用技术学习型班组”的先进 事迹	51
5. 采煤三队宣利民班强化现场管理的做法和事迹	53
6. 采煤准备队秦安班以“三招”创建安全班组的 做法	56
7. 开拓三队时军正生产班创造和谐工作环境的 经验	59

8. 开拓队徐彬班创建安全型班组的先进事迹	62
9. 采煤二队朱增晓班抓员工学习提高人员素质的 做法	66
10. 白庙矿李本清班学习先进不走样成为王牌队伍的 经验	69
11. 采煤一区马保庆班提升班组全员综合素质的 做法	72
12. 磨心坡矿采煤 203 班狠抓安全理念引导的 经验	77
13. 掘进三队机电维修班创建学习型班组的做法	82
班组讨论与参考	84

第三部分 钢铁有色企业班组管理经验与先进事迹

1. 炼铁厂原料二车间丁工段二班构建事故预防体系 的做法	89
2. 炼铁厂原料一车间返矿一班从事故案例中吸取 教训的做法	91
3. 矿区机动班做好井下安全生产守护人的经验	94
4. 采矿场养路组以“精、细、实”的工作作风获得 殊荣	98
5. 破碎工序副班创建“无伤害班组”消除事故隐患 的做法	101
6. 溶出清理班转变思想理念加强事前危险预知的	

做法	105
7. 过滤清理班提高员工安全技能全面推进无伤害的	
做法	107
8. 磨浮车间精矿丙班实施标准化作业杜绝违章的	
做法	111
9. 高白车间运行甲班细化安全管理预防事故的	
做法	113
10. 技术调度科分析班实行人性化管理杜绝违章	
的做法	116
11. 筑炉车间二班班组安全管理“六个一”的	
做法	120
12. 技术中心分析二室五站现场安全培训四步法的	
做法	122
班组讨论与参考	125

第四部分 石化企业班组管理经验与先进事迹

1. 分子筛脱蜡车间王海班小手笔写出大文章的	
秘密	129
2. 氟化学公司三车间分析班创建巾帼文明示范岗的	
做法	134
3. 烧碱厂离子膜电解三班结合实际开展读书活动的	
经验	136
4. 天津石化公司储运一分厂运行四班保证罐区安全	

的做法	137
5. 兰州石化动力厂装置运行五班“石头、剪刀、布”学习法	139
6. 采油一厂中十六联合站严细管理打造安全精品的经验	141
7. 钻井二公司 1202 钻井队构建安全生产防御体系的经验	145
8. 钻井二公司 1205 钻井队保持连续 27 年无事故经验	150
9. 大庆油田采油四厂二矿采用电子教学授课的新招法	154
10. 大庆炼化公司丙烯酰胺车间中控岗先进事迹	158
11. 煤气厂炭化车间直立炉工段开展竞赛活动的做法	161
班组讨论与参考	163
第五部分 机械企业班组管理经验与先进事迹	169
1. 大连重工·起重集团赫赫有名的付增德班先进事迹	169
2. 徐工集团徐州重型机械有限公司一分厂四工段先进事迹	172
3. 大成集团帝豪公司电仪班勤于学习勇于创新的作法	175

4. 一汽铸造公司铸造模具设备厂李凯军班先进事迹	177
5. 东风商用车公司车身厂覆盖件作业部匡开勋班先进事迹	180
6. 沈飞公司八厂刘杨班变一人忙乎为大家操心的做法	182
7. 吉航公司钣金制造车间型材二班人人守护安全的做法	184
8. 东联公司液压支架修理厂钳一班实行三包保安全的做法	186
9. 空压站钳工班反违章实现班组本质化安全的做法	189
10. 北方惠安化学工业有限公司浇铸三班培养良好习惯的做法	192
11. 黎明公司热处理厂表面处理工部电镀班先进事迹	195
12. 东方汽轮机厂焊接分厂备料二班以“四抓”带安全的做法	198
班组讨论与参考	200

第六部分 电力企业班组管理经验与先进事迹

203

1. 安徽宿州 220 千伏刘尧变电站创建“五星级变电站”事迹	203
---------------------------------------	-----

2. 田家庵发电厂水样校正试验班赢得竞赛桂冠的 秘招	206
3. 中铝中州分公司热电厂供电车间运行班先进 事迹	207
4. 北京热电分公司设备维护部继电保护班先进 事迹	209
5. 中平能化集团电务厂运行二车间打造本安型 变电站的做法	212
6. 热电厂供电车间检修一班加强班组安全建设的 做法	217
7. 热电厂供水车间循环水一班打造安全工作环境 的做法	223
8. 热电厂锅炉车间检修班严格执行制度杜绝违章 的做法	226
9. 电务厂运行二车间月台变电站培养职工“六个 意识”的做法	231
10. 广州油制气厂热电分厂汽机工段先进事迹	235
11. 青岛泰能燃气集团热电公司备煤工段兴学习之风 的做法	237
班组讨论与参考	239
第七部分 燃气企业班组管理经验与先进事迹	243
1. 成都城市燃气有限责任公司输配分公司第三储	

配站先进事迹	243
2. 重庆燃气公司渝西分公司技安抢险科抢险班先进 事迹	245
3. 广州市煤气海珠分公司赤岗维修班先进事迹	248
4. 贵州燃气集团贵阳市燃气调压班先进事迹	251
5. 合肥燃气集团天然气门站落实各项规章制度的 做法	254
6. 百江储运分公司灌装车间灌装班严抓安全生产的 做法	259
7. 大连煤气公司煤气二厂液化石油气混掺站先进 事迹	262
8. 大连煤气公司中山分公司岭前所转山站先进 事迹	265
9. 合肥燃气集团天然气储配公司储配站先进事迹 ...	268
10. 南昌市燃气公司销售分公司城北维修班先进 事迹	271
班组讨论与参考	273

第八部分 运输企业班组管理经验与先进事迹

1. 娄底火车站现车北场四组安全生产先进事迹	278
2. 永来铁路公司红星车站安全运输无事故先进 事迹	281
3. 二重集团公司万路运业铁路运输分公司机车班	