

让你受益一生的处世智慧



百位名人的 处世智慧

常晓玲◎编著



西苑出版社
XI YUAN PUBLISHING HOUSE

常晓玲◎编著



百位名人的 处世智慧

 西苑出版社
XI YUAN PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

百位名人处世智慧/常晓玲编

著. —北京:西苑出版社,2010.12

ISBN 978-7-80210-864-6

I. ①百… II. ①常… III. ①人生哲学-通俗读物
IV. ①B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第230090号

百位名人的处世智慧

编 著 常晓玲

出版发行 西苑出版社

通讯地址 北京市海淀区阜石路15号

电 话:010-88624971

网 址 www.xycbs.com

印 刷 北京龙跃印务有限公司

经 销 全国新华书店

开 本 710mm×1000mm 1/16

字 数 270千字

印 张 19

版 次 2011年1月第1版

印 次 2011年1月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-80210-864-6

定 价 29.80元

(凡西苑版图书如有缺漏页、残破等质量问题,本社邮购部负责调换)

版权所有 翻印必究

人不可能完全独立地存活于人群之外，我们活在社会上，陷入的就是一张关系网，所以如何处理好人与人之间的关系就是一个永恒的话题。在人与自然的关系上，人们曾经坚信人定胜天，只是单从人类一个方面来说的。在人与人的交际关系中，实在是复杂得多。如果能处理好，生活就能愉快；否则，生活就有苦恼。

一个人与周围人相处、交流得如何，以及在社会中谋事的情况如何，在一定程度上决定了心情的好坏，工作是否顺心，感情是否顺利，事业能否成功。生活在充满竞争的现代社会中，面对无处不在、无时不在的竞争，如何在竞争中取胜，如何在竞争中应对尔虞我诈，就是我们不得不要思考的问题。其实，一个人的成功，并不单单决定于专业知识是否扎实，更多的是如何在很好的为人处世中把握自己成功的机遇。人际关系在社会中很重要，若是能够把人际关系搞好，在很大程度上就成功了一半。很多人常常对如何能够领先于人、求功立名等事情苦苦思索，更多地关注事业的成败、股市的涨幅，往往忽略了人际关系等为人处世方面的修炼。

但丁告诉我们：人不能像走兽那样活着，应该追求知识和美德。为人处世作为一门哲学、一门艺术由来已久，发展到今天，它已形成一种文化，为人们所追崇。恰到好处的为人处世之道，不是让你变得圆滑世故，而是让你更好地适应社会的变化，让你在追求成功的道路上事半功倍。但话说回来，它更像是一个花园，有人乘兴而入，尽兴游览；有人却被拒之

2 前言

门外，或败兴而归。许多深谙人性、城府极深的人，凭着对人对事的聪明练达和老于世故，以积极的心态去做人做事，早已跻身于为数不多的成功人士行列。但还有一些人正如刘墉先生所说：“要知道，这世界上不知有多少人，甚至已经入社会很久的老鸟，还不懂得怎么把光芒留给别人，结果他明明是去捧场、去帮忙，甚至去牺牲奉献，到头来却得罪人，甚至掉了脑袋。”

本书从名人角度出发，阐述了他们的处世智慧，名人有正面的，当然也有反面的例子。学习正面名人的处世智慧，对处世失败的名人的教训引以为戒。不管正反，我们都要从其中得到自己的处世感悟，从而在自己的处世生涯中好好地运用。

目录

第一章 忍的智慧

张良大将之忍	2
韩信忍胯下之辱	6
项羽不忍之败霸业	9
司马相如之神仙眷侣之忍	10
唐伯虎为佳人之忍	13
曹操忍得家仇建大业	15
苏武忍得苦楚终回朝	19
孟尝君容忍傲慢的有才之人	21
萨达特韬光养晦做总统	23
伍子胥忍辱报仇	25

第二章 名人之舍得智慧

张、贾舍弃隔阂得和解	30
李渊适时低头得天下	32

威廉·哈里逊 5 美分与 1 美元的取舍	37
马克·吐温借他人之力办事	41
古龙:尊严之争与利益之让	44
吕尚适时择主展才华	46
马里奥·普佐面对现实获成功	49
张曼玉放弃获得的成功	51
川端康成不懂放弃的伤痛	53
松下幸之助放弃欲望得心灵寄托	56

第三章 名人之巧办事

内方外圆,适时示愚	60
苏东坡侧面点拨同事之错	63
齐桓公善于用人巧办事	65
罗斯福适时道歉创和谐	68
俾斯麦暗隐意图等统一	70
杨修恃才放旷的生命之痛	72
约瑟夫·韦普隐优暴缺获成功	75
曹彬不得罪小人	77
晋文公以信获民心	81
王羲之假睡保性命	84
商鞅以信立法变革	86

第四章 名人之善施谋略

做人得有智慧	90
周武王所遇沉默成金	92

毕再遇:巧使金蝉脱壳	95
蔺相如棋走险招获成功	97
亚历山大独特思维巧解结	100
福特适时放低自己	102
纪晓岚巧答皇上问话	106
班超大度容人	110
汉昭帝明辨忠奸	115
吴起宽厚待士兵	116

第五章 名人之说话艺术

樊哙抓住人心的赞美	122
晋周谨慎言行做国君	125
诸葛亮根据对方性格巧激将	129
梅特涅激怒对方施策略	131
孟子:对症下药巧说话	134
苏秦直话曲说妙成事	137
列宁通情达理巧说服	140
丘吉尔:幽默桥梁巧过度	142
孙权知错认错	145
武则天智退留后路	147

第六章 名人之搞好关系巧办事

鲁肃:慷慨借粮结交周瑜	152
赵匡胤:巧依亲信得天下	156
尼克松:沟通解丑闻	158

朱元璋：卖乖笼人心	160
刘备：以无情之举获忠心	164
赫鲁晓夫设身处地解难堪	167
李世民真诚换忠心	169
鲍叔牙不计前嫌推管仲	172
阎锡山军阀之中巧立足	175
狄仁杰天下桃李满京城	178

第七章 名人之巧用契机

勾践屈身隐忍待契机	182
朱棣：储备力量，伺机而发	186
李嘉诚：用诚信抓住契机	190
卞和机遇和氏璧	192
以忍耐待机遇的洛克菲勒	195
用苦肉计待契机的慈禧	198
蔡锷秘密计划待反袁	201
王莽以退为进计谋成	203
司马懿装疯卖傻待夺权	206
陈子昂一举扬名	211

第八章 名人做人之道

羊续：悬鱼太守	218
牛根生：时刻修德	219
华盛顿宽恕获友谊	221
萧何为人谨慎保性命	224

刘墉巧整贪官	226
藤田田付诸行动的成功	228
徐达谨慎伴君王	231
李广身先士卒做表率	233
管仲适时易主成大事	234
岛村芳雄以诚信发家	235

第九章 名人中庸之道

林肯隐恶扬善巧用人	240
前秦丞相王猛用人之长,避人之短	242
司马光坚持自己的做人之道	244
帕克以志向引导成功	247
孔子不做无谓之争	251
司马昭巧用人	252
莫学周瑜用小聪明	254
以静制怒的麦金利	259
刘备计躲曹操论英雄	260
吕不韦投资从政转契机	261

第十章 名人的方圆之道

方圆之术	268
张居正一箭双雕夺大权	270
郑板桥巧惩盐商	273
范仲淹先见之明巧劝谏	275
嵇康择友而交	276

郑庄公巧避内乱	279
富兰克林因大事忍小事	282
海瑞为人处世的灵性	283
大仲马的希望之功	285
海伦·凯勒的希望之光	288
袁枚方圆之高帽子	291

第一章

BAIWEIMINGRENCHUSHIZHIHUI

忍的智慧

忍是智慧，忍是力量，忍是认识、担当、负责、化解的意思。佛教讲“忍”有三个层次：即生忍、法忍、无生法忍。所谓“生忍”，一个人要维持生命，必须能忍。所谓“法忍”，就是除了维持基本的生存条件之外，还要活得自在，所以心理上的贪嗔痴成见，都要能自我克制、自我疏通。对于时间上的生老病死、忧悲苦恼、功名利禄、人情冷暖等，不但不为所动，而且要能真正地认知、处理、化解、消除。能够拥有“生忍”，就具备面对生活的勇气；能够拥有“法忍”，就具备斩除烦恼的力量；能够拥有“无生法忍”，则到达了处处桃源、自由自在的世界。

舍慧行道，忍辱最强。《维摩经》上说：佛法在众生身上求。没有众生就没有佛道，尤其对于思想、意志、立场不一样的人，如何能够理清矛盾、误解和隔阂，感化对方，使双方抛弃成见，重新认知彼此，更是考验彼此肚量的机缘。如果能有和他人殊途同归、并肩合作的勇气和气度，那么，二者之间的关系，就不再只是为了容忍而容忍。

张良之大将之忍

张良（？—前186）字子房，汉族，城父（传为汉初城父（《后汉书注》云“张良出于城父”，城父县属颍川也。

张良先祖原为韩国颍川郡贵族，其祖三代为韩丞相本姓姬。秦灭韩后，他图谋恢复韩国，结交刺客，在古博浪沙（在河南原阳东南）狙击秦始皇未遂，逃亡至下邳（今江苏徐州市睢宁县古邳镇）。秦末农民起义中，率部投奔刘邦，不久游说项梁立韩贵族成为韩王，为韩申徒。以韩申徒之职率军协助平定关中，刘邦西入武关后，在峽下用计破敌；鸿门宴上帮助刘邦脱离险境；灞上分封时“为汉王请汉中地”。后韩王成被项羽杀害，复归刘邦，为其重要谋士。楚汉战争期间，“长计谋平天下”，都为刘邦所采纳，提出不立六国后代，联合英布、彭越，重用韩信等策略，又主张追击项羽，歼灭楚军。汉朝建立，封留侯。见刘邦封故旧亲近，诛旧日私怨，力谏刘邦封夙怨雍齿，释疑群臣。刘邦曾赞其“运筹帷幄之中，决胜于千里外，子房功也”。（传见《史记·留侯世家》、《汉书·张良传》。）

《说苑·从谈篇》说：“善于忍耻的人一生平安，善于忍辱的人才能生存下去。”

张良是一位既有血气之勇，又具深谋远虑的传奇人物。为报亡国之恨，他“弟死不葬，悉以家财求客刺秦亡”，博浪沙一击，差一点要了秦始皇的命；为酬知遇之恩，他“运筹帷幄之中，决胜千里之外”，终于辅佐刘邦战胜项羽，登基称帝；为消除刘邦易太子之念，他略施小计，让太子请来商山四皓，刘邦一见而易念顿失。以三寸舌为帝王师，封万户，位列侯，功成身退，乃学道术。张良的传奇经历，怎不让人敬慕？

人们大概都熟悉张良拾履的故事。故事中的张良讲的就是汉高祖刘邦的重要谋臣张良。

传说张良闲暇时在桥上散步，有一位老年人，身穿粗布短衣，走到张良呆的地方，把鞋子扔到桥下，对张良说：“小子，下去拾鞋。”张良猛然一惊，真想揍他，一见如此大的年纪，就给他拾了鞋。老人要张良替他穿上，张良既已为他拾鞋了，也就跪下来为他穿鞋。穿好后，老人笑着走了。走了一里远，又返回对张良说：“你这个孩子很可以培养，过5天，天一亮你来等我。”过了五天，张良来时，老人已先到，批评他说：“和老人约会，怎么能迟到？过五天，你再来等我。”第二次，张良又迟到了。第三次，他半夜就去了。老人很高兴，送给张良一部书，并且告诉他说：“读了这部书，就可做帝王的老师了。后十年你会发迹。13年后，你会在济北遇到我，谷城山下有块黄石就是我。”天亮后，张良一看，原来是一本兵书，叫《太公兵法》。张良得到这本书后，认真阅读，终于学到了运筹帷幄，决胜千里的本领，据传说，13年后，张良跟随高祖路过济北，果真在谷城山下看见一块黄石，张良取回它，并把它当做珍宝供奉，张良死后，就和这块黄石合葬在一起。

秦始皇灭掉韩国时，张良还年轻，他一心想为韩国报仇。秦始皇巡游东方、张良与刺客在博浪沙（今河南省原阳东南）窥伺袭击秦始皇，误中随从的车辆。秦始皇大为震怒，在全国大肆搜捕刺客。张良隐姓埋名，逃到下邳（今江苏省邳县南）。于是发生了上面所说的拾履的故事。

十年后，陈胜起义。刘邦在沛县响应。张良也聚集了100多名少年，准备归从自立为代理楚王的景驹。在路上遇见了刘邦，很得刘邦的赏识。张良认为，沛公的智慧大概是上天授给的，因而从此就跟从了刘邦。在进兵咸阳的过程中，尧关是最后一道关口，张良向刘邦献计，用重金收买秦将，并乘秦兵松懈之机袭击秦军。结果秦军大败，使刘邦早于项羽进入咸阳；在咸阳，又是张良力劝刘邦放弃皇宫里声色犬马的富贵生活，还军霸上；在鸿门宴上，张良利用好友项伯使刘邦虎口脱险；刘邦被封为汉王后，张良又建议刘邦烧掉经过的栈道，麻痹项羽，以建立巩固的汉中根据地；刘邦移驻汉中后，张良发现韩信是个军事人才，便和萧何一起劝说刘邦重用韩信，让韩信单独指挥一路兵马，进军黄河北岸，从侧翼配合刘邦进攻楚军。刘邦彭城战败后，曾问张良：“我愿捐弃函谷关以东一带地方

给人，看谁可以和我共同建功立业？”张良进言说：“九江王黥布，是楚国的猛将，与项王有隔阂，彭越与齐王田荣正在梁地反抗楚军，这两人立即可用。汉王的将领只有韩信可以委托大事，独当一面。如果要捐弃关东一带地方，就给这三个人，这样楚军就可以打败了。”于是汉王派萧何去游说九江王黥布，又派人去联合彭越。等到魏王豹反叛，汉王就派韩信带兵攻击他，接着拿下了燕、代、齐、赵四国。最后打败楚国，也正是依仗这三个人的力量。

公元前 205 年，项羽紧急围困刘邦于荥阳，刘邦恐惧忧愁、同酈食其商量如何削弱楚国的权势。酈食其主张采用恢复韩、魏、燕、赵、齐、楚六个诸侯国的办法，以分散楚军的兵力。张良听说后，对刘邦说：“谁给大王出的这种馊主意，大王的大事这样不就全完了吗？”张良分析说采用这种办法，同样也会分散汉军的兵力，得不偿失。刘邦最后同意了张良的意见，并骂酈食其是个书呆子，几乎坏了他的大事。公元前 203 年，韩信攻占了齐地，写信派人送给刘邦，要求刘邦封他为齐国假王（临时王）。刘邦大怒说：“我被困在这里，日夜盼他来帮助，他却想自立为王。”张良附在刘邦耳边说：“现在的战争形势对我们不利，怎么能禁止韩信称王呢？不如立他为王，以稳定他的心，不然的话，他一定会倒戈变乱。”于是刘邦改口说：“大丈夫平定诸侯，就当真王，哪里有当假王的。”随后就派张良去授给韩信齐王的封印，叫韩信带兵从东边攻击楚军的后方。这样，不仅稳住了韩信，还减轻了楚军对刘邦正面战场的压力。

公元前 202 年，刘邦追击项羽到了固陵（在今河南省太康南），韩信、彭越二人却按兵不动，没有按期与刘邦军队会合。张良又向刘邦建议立即增封韩信、彭越以土地，诱使他们出兵。刘邦采纳了这个建议。果然，韩信、彭越率领军队迅速地赶来会师。刘邦的主力部队与韩信、刘贾、彭越、英布诸军会合以后，在垓下包围了项羽，垓下之战彻底击败楚军，迫使项羽逃到乌江自杀。

公元前 201 年，刘邦大封有功之臣。张良没立过战功，刘邦说：“运筹帷幄之中，决胜千里之外，这是子房的功劳，你自己在齐地选择三万户作为封地吧！”其实，张良虽未效命疆场，可是他所提出的计谋，对刘邦

都起了决定性的作用，比攻杀战场的将军高明万倍，受封也当之无愧。可是张良说：“当初我在下邳起事，和陛下在留相会，这是上天把我授给陛下。陛下采用我的计策，只不过是侥幸料中的，我希望只封给我留就足够了，不敢承当三万户的封地。”于是刘邦就封张良为留侯。

刘邦已封大功臣 20 多人，其余的人日夜争执不休。刘邦在洛阳南宫，从阁道上看见各位将军常常一起坐在沙地上议论。刘邦问张良：“这些人在议论什么？”张良说：“陛下还不知道吗？这些人在密谋反叛。”刘邦：“天下已安定为什么要谋反？”张良说：“陛下以平民起事，依靠这些人夺取了天下，如今陛下是天子，而所封的都是萧何、曹参等和陛下亲近的老熟人，而所惩罚的都是陛下平时仇恨的人。如今军官都在计算功劳，他们认为拿出全天下也不够人人封赏，又怕平生有过失被怀疑而受诛杀，因此就聚在一起谋反了。”刘邦焦急地说：“对他们怎么办呢？”张良说：“陛下平生最痛恨的是谁？这件事又是群臣所共知的。”刘邦说：“雍齿和我是旧交，曾经多次侮辱我，我想杀掉他。因为他功劳大，因此又不忍心。”张良说：“如今赶快先封雍齿给群臣看，群臣看见雍齿被封，人人都会安定下来。”于是刘邦设酒宴，封雍齿为十万侯，又赶忙催促丞相、御史给其他人定功封赏。群臣都高兴地说：“雍齿都封侯了，我们这些人没有什么担忧的了。”张良的计策及时有效地消除了一场内乱。在分封功臣之后，刘邦考虑建都于何处的的问题。许多大臣和将领都主张在洛阳建都。张良建议刘邦定都关中，刘邦采纳了他的建议，建都长安。

公元前 197 年，陈稀反汉，自立为王。次年，张良跟随刘邦出兵，消灭了陈稀。这年正月，刘邦的妻子吕后杀韩信，三月杀彭越；七月，英布反汉，第二年败死。张良看到这种情况，便采取明哲保身的态度。他说：“我的祖先是韩国宰相，韩国亡后，我舍去万金家财，为韩国报仇。我只有三寸之舌，就封万户侯，对一个普通人来说已达到极点了。我的愿望已经达到了，我想学道去。”后来，张良学道八年后去世。

汉朝初年，张良和韩信整理过古代兵法。据载，自春秋至战国，有兵法 128 家，经过张良、韩信审查删订，保留 35 家。张良对于整理古代兵法也是有很大贡献的。

张良确实是一个具有战略眼光的出色的军事人才，他在刘邦建立和巩固汉朝的过程中，深谋远虑、运筹帷幄，起了很大作用。战争胜利后，他谦虚谨慎，不要三万户侯，而要一万户。他的“学道”也是一种避祸的巧妙方法，终于没被刘邦和吕后杀掉，落了一个善终的结局。张良一生出谋划策，建立了不世之功，就连司马迁都想象他一定是一个相貌魁伟、风采夺人的奇男子，然而事实上他却是“状貌如妇人”。这正印证了孔子的话：“以貌取人，失之子羽。”

韩信忍胯下之辱

汉朝楚王韩信（？—前196年），汉族，古淮阴（今江苏省淮安市楚州区）人，齐王、楚王、上大将军。楚州区淮城现尚存有韩信故里、祠堂。西汉开国功臣，初属项羽，后归刘邦。公元前3世纪世界上最杰出的大军事家、大战略家。中国历史上伟大军事家、战略家、战术家、统帅和军事理论家。中国军事思想“谋战”派代表人物。被后人奉为兵仙、战神。“王侯将相”韩信一人全任。“国士无双”、“功高无二，略不世出”是楚汉之时人们对其的评价。

（清）金兰生《格言联璧·接物》中有：人之侮我也，与其能防，不如能化。

西汉时的韩信，淮阴人，家里很贫穷，因无聊，出去到城外钓鱼。一次有个屠夫欺侮他，说：“你虽长得又高又大，喜欢佩剑，其实心里很怯懦。”并且当着众人面前挑逗韩信说：“你若是不怕死，就与我拼刺一番；要不从我裤裆里钻过去。”韩信仔细思量，最后俯下身子，从屠夫裤裆里爬出去，这下惹得通街的人都笑韩信胆怯懦弱。后来滕公向高祖荐举韩信，开始高祖确实不太了解韩信其人。这时韩信已出走了，萧何亲自去追，并对高祖说：“韩信是无双的国士，你想保守天下，非要韩信不可。”