



珠海：走向蔚蓝色

林 丹 著

暨南大学出版社

林

丹
著

珠海： 走向蔚蓝色

暨南大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

珠海：走向蔚蓝色/林丹著.

—广州：暨南大学出版社，1996.11

ISBN 7—81029—566—7

I. 珠…

II. 林…

III. 报告文学—中国

IV. I25

出版发行：暨南大学出版社

经 销：广东省新华书店

印 刷：广东省农垦总局印刷厂

开 本：850×1168 1/32 印张：7.875 字数：20 万

版 次：1995 年 12 月第 1 版 1996 年 11 月第 1 次印刷

定 价：18.00 元（精） 12.00 元（平）

跳出珠海看珠海

——评林丹的书《珠海：走向蔚蓝色》(代序)

微音

(一)

林丹很罕有地出现在我的办公台前。她拿着一叠用特大信封装着的文稿，然后不经意地对我说：我写了一本有关珠海特区的书，想请你写个序。说话的语气，就像要我写一篇《街谈》那么轻松。我犹豫了好一会。按照过往，像这类活儿，我总是能推则推，我已没有太多的精力去干这样的事了。可是，在我心目中，她是个才女，给她的书写个序，总不至于让我违心地硬写些溢美之词；况且，凭着我过去同她交往的情谊，以及她对我的信赖，我似乎没有什么有力的理由去推却它。况且，她通情达理，并未限定我什么时候要写好。我误以为，这本书不过是些零散之作，粗看几篇也就可以写出来了。于是我便答应了下来。

谁知，这“一诺千金”，却把我害苦了！

过了好长一段时间，她打电话问我什么时候可以写好，她说，书已经排好版，就等我这篇序了。原来，我早已把这事忘却，自己反而感到不好意思，于是我承诺十天后交卷。这样，又过了好几天，我把文稿翻出来一看，糟了！密密麻麻的字体，厚厚的一叠稿。而且，全书内容都是浑成一体，难以根据某一篇或几篇文章，便能把序言写出来。时间这样紧逼，我又非通读不可。这趟，林丹可把我害苦了。

于是，我便花了两三天时间从头读起。可是，一页页读下去，我也一步步给它迷住了。

林丹以其绚丽多彩的笔触，描绘了珠海的过去，现在的辉煌以及它所预示着的灿烂的未来。它既写了珠海市长梁广大的雄才大略，也写了珠海西区开拓者钟华生奇迹般的业绩；既讴歌了珠海市的领班人，也歌颂了他背后那精明能干、出类拔萃的群体；既写了珠海的领导层，也写了创造珠海经济突飞猛进的企业家群像。这些人物，他们都各自有一个个传奇式的故事，都有一页页灿烂人生的纪录。没有他们，珠海无法创造出它的辉煌，也无法建设出今天这样的业绩，更无法把“未来不是梦”的发展蓝图，步步化为现实。

本书不但展示了珠海开拓者的足迹，而且作了

实践经验的昭示，理论上的探索。对珠海建设起决定作用的政府行为，也从战略的眼光进行了深层次的审视。

作者行文有若流水行云，遣词造句精雕细刻，而不流于矫揉造作，有天生丽质的美感。作者有丰富的想象力，对各种事物变化的背景知识和富有文彩的现场感，以及带点哲学味和令读者会心微笑的幽默感，更使人读而不倦，嚼而有味。妙笔生花，把一部珠海特区发展史，写出灵气来了。

要全面了解珠海特区的发展史，要了解珠海的过去，现在与未来，无疑，这是一本好书。

(二)

珠海人有个口号，叫“跳出珠海看珠海”。这就是说，要把珠海放在整个东南亚的“大棋盘”上考虑自己的“棋路”。不仅在中国，在华南，而且要在世界地图上找到自己的位置。因此，不能把珠海的规划、建设与发展，仅仅囿于珠海一隅，而要有远大的战略眼光，来规划珠海、建设珠海。要看到它的今天，也要高瞻远瞩看到它的未来。这就决定了珠海的规划与建设，从宏观到微观，都必须具有“超前意识”。

珠海市委书记、市长梁广大，就是这种“超前

意识”的代表人物。可是，由于小生产者意识的禁锢，习惯势力的阻挠，梁广大及其领导层的精英，每前进一步，反对的人总多于赞成的。倘若他们不是力排众议，有强烈的“突围意识”，珠海就决不会像今天那样举世瞩目了。如果梁广大没有宏大的胸襟与气魄，没有高瞻远瞩的科学态度和实干精神，珠海现代化的道路网，就难以建起来；与珠海命运息息相关的“点石成金”的土地政策，就难以实施；严谨的城市规划就会寸步难行；珠海西区的发展战略，亦可能顿成泡影；珠海人梦寐以求的高栏港，会成为图纸上诱人的饰物；环保意识和环保措施，就会成为空中楼阁；雄伟无匹的现代化机场，也可能在一片反对声中流产；那条耗资数百亿像彩虹般横跨珠海与香港的世纪性的伶仃洋大桥，更可能是黄粱一梦……可是，这一切，现在都梦幻成真；而所有这一切，都无不镌刻着梁广大和珠海领导层精英的印记。珠海特区的一部发展史，是珠海领导层与人民群众共同创造的一座足以称傲世人的巍峨屹立的丰碑。

无疑，这些杰出的创造与成就，唱主角的是梁广大。一个长期在农村工作的县委书记，现在竟然经营和管理好一个现代化城市，这不是个谜吗？无他，我看，就是因为他是善于总结经验的人，是个懂得精心借鉴海内外城市建设经验的人（有个专

家说，出国考察的人多了，有几个人能像梁广大那样认真地考虑自己该怎么学习人家呢?)是个像海绵般汲取知识的人，是个既有宏伟气魄，又讲求科学态度的人，也是个不顾个人毁誉，多谋善断的人。或许，他还是个大脑发达、品赋极高的人。这样，才成为珠海发展战略的一个当之无愧的舵手。虽然，没有他，珠海的地球会一样转，可是，“地球”转动的频率，可能就大不一样了。书中作者既写了珠海事物的变化，而且见物又见人，用重墨写了它的带头人梁广大，我看是符合实际的，也是必要的。

(三)

本书引用珠海西部三灶管理区区委书记、区长钟华生的话说：“拿破仑有一句话：‘狮子带领一群绵羊与绵羊带领一群狮子打仗，对垒的结果前者赢了’，其主要原因是强将当指挥。成立三灶管理区的决策，是梁广大市长参与下作出的。我们相信在梁广大市长的领导下，我们能打胜仗。珠海特区从六平方公里发展到十六平方公里，再发展到一百二十一平方公里。现在又决定把重点向西区转移，格局、规模更大了，是个大都市的设计了。”钟华生把梁广大比作强将，其实，他自己在西区发展战略中所起的作用，不也是一名能征惯战的强将么？

有人说，钟华生是个怪才，是个善于把梦幻化成现实的怪才。这个只读过四年小学的“农民头”，有一种超乎常人的禀赋，他勤于和善于思考，能把别人一点一滴的长处，像蜜蜂采蜜般融进自己的大脑中，积年累月地酝酿成一个个宏观的构思。他还是一个不知疲倦的实干家。他敢想敢干，曾把荒芜的滩涂白藤湖闹到天翻地覆、远近驰名。中国第一个农民度假村，就是凭着他率领一群精兵强将，用双手在滩涂上建起来的。梁广大看中了他，就把实施西部发展战略的重任，压在这个多谋善断、苦干实干的钟华生的肩膀上。

大约七八年前，我到过尚未开发的珠海西区。钟华生在地图上曾给我指点江山，说这边要建些什么，那边要建些什么，中部又建些什么，他那副自信的神气，我至今未忘。凭着他过去建设白藤湖那神话般的业绩，我没有理由把他视同英雄欺世。然而，我还是满腹狐疑，肚子里装满了一堆问号：“莫非这也是纸上谈兵么？”想不到事隔几年，那里的天地已梦幻成真，理想已逐步化为现实。三年前，当国内资金吃紧，房地产市场萎缩时，钟华生仍然乐观地对人说：“低潮不等于死潮；困境不等于绝境。”两年多时间倏忽而过，西区完成了近七亿元的投资，一片片的滩涂填平了，八车道、十六车道的主干线在不断地伸延，南水至高栏港的大堤合拢了，机场

开通了，电讯通了……这一切，无不渗进了钟华生的智慧与汗水，留下了他一个个的脚印。本书作者以相当笔墨描述钟华生的其人其事，实际上塑造的是一个拓荒者的形象，也是作者代表珠海人给予他的精神回报。

(四)

梁广大的大手笔之一，是那个耗资巨大，号称全国“五个最”的现代化机场了。批评者说它是个大浪费，认为梁兄实在太过“超前”了。为此，书中引证了中外有关材料作了有力的答辩。信之者曰“是”，不信者曰“不！”是耶？非耶？我看不须多少年，历史便会用雄辩的事实，对此作出公正的裁决。

写到这里，读者恐怕早已昏昏欲睡了，写序也有写得这样长的么？恐怕没有。但路是人走出来的，请读者也让我尝试走一条新路吧。

………	(122)
“刘海波，你去搞搞”	… (126)
把珠海放到世界地图上	… (131)
跨海伶仃洋	… (135)
第五章 与学者的对话	… (137)

上篇 长缨在手

上篇 长缨在手

流弊新余 篇不

第一章	走向蔚蓝色	(1)
第二章	向西，向西，向西	(19)
第三章	珠海的魔杖	(61)
	第一支魔杖	(63)
	第二支魔杖	(83)
	芝麻，开门	(96)
第四章	“规划也是生产力”	(107)
	“我要一个淡妆美女” ...	(108)
	“珠海的空气可以罐装出口”	(122)
	“刘海波，你去搞掂” ...	(126)
	把珠海放到世界地图上 ...	(131)
	跨越伶仃洋	(145)
第五章	与学者的对话	(167)

下篇 沧海横流

- (1) 西向 西向 西向 章二策
- (01) 西向 西向 西向 章二策
- (10) 第一个故事：一枚硬币的两面 (179)
- (03) 第二个故事：邮出来的老板 (202)
- (03) 第三个故事：卖“柴禾”卖出3亿
资产 (215)
- (00) 第四个故事：从“大兵”到商界
才子 (232)
- (108) ... “大美女” (232)
- “口出茅言” (232)
- (123) (232)
- (130) ... “大美女” (232)
- (131) ... 王图 (232)
- (142) (232)
- (105) (232)

上篇 长缨在手

第一章 走向蔚蓝色

毛奇墨汁 蕭士

下風 滄海橫流

一种文化，当它失去了兼容并蓄的博大胸怀时，等待它的必然是衰落。它要重振雄风的唯一出路，就是走向蔚蓝色的海洋，融合先进的文明。

国外的航海权威说：只能在近海航行的海军，叫黄水海军，有力量走出近海到大洋远航的海军，叫蓝水海军，是真正的海军！黑格尔说：“水性使人通。”梁启超道：“海也者，能发人进取之雄心者也。”蔚蓝色的海洋代表着开放、进取，代表着与先进文明的融合。

珠海的先人曾为此奋斗了一生。

1873年，唐廷枢（号景星）受李鸿章重托，辞去怡和洋行的买办之职，在招商局“亏折殆尽”的情形下接任招商局总办，从此开始了他为中国经济接受西方文明而奔忙的一生。唐廷枢，珠海唐家人。1863年出任上海怡和洋行买办兼掌怡和洋行金库，十年的买办生涯使他获得大量的国际法

律知识和国际商务贸易知识。他入主招商局后，立即借鉴国外经验，按西法经营，在华商中集股近百万两，使垂死的招商局获得生机，属下轮船由三艘增至三十余艘，开辟了对日本、吕宋、泰国、新加坡、英国伦敦、美国檀香山等国际航线。中国近代史上第一家由华商集资由中国人经营的修船厂、中国钱庄与洋行之间早期的“拆借”业务、中国最早的保险公司、开平煤矿、开平铁路公司、中国第一批官费赴美留学生、中国人主办的第一家西医院等借鉴“洋文明”的壮举无不渗入唐廷枢的一片心血。在财力和工作上给予唐廷枢有力支持的是一群乡党：徐润、叶顾之、唐之耘等“洋务派”活跃分子，他们被称为第一批睁开眼睛看西方的人。

唐廷枢去逝时，外资报纸《捷报》评价说：“这使所有关心中国进步的人都感到哀悼。”

唐廷枢的同学、留洋时得到唐廷枢大力资助的容闳在“洋务”上的作为甚得曾国藩赏识。

此后孙中山、唐绍仪再次为中国走向世界，接受“海洋文明”而奋斗。

少时被唐廷枢亲自选拔送往美国留学的唐绍仪，接受了美国早期的民主教育，于洋务运动鼎盛时期回国，西方的文明强盛激发了他的奋发图强。如果说唐廷枢是努力推动中国经济吸收西方精华的话，唐绍仪则是在外交和政治上咄咄逼人，力图推动改革。1929年，他以党国元老、民国第一任总理之尊，屈就一个小小的县主席，以完成他建立“中山模范县”，建设南方大港口的抱负。唐绍仪心目中的中山模范县带有“特区”色彩：中山县直接向南京政府负责；中山县的事务，广东省政府不能横加干预。中山县上缴给国库、广

东的税收可截留 25% 归县政府支配……。唐绍仪主政中山后将县“衙门”由石岐迁至唐家，开始兴办实业，发展金融、交通、教育，向华侨、港澳同胞提供优惠政策，吸引外资。当时就有华侨程天斗创办了中山港工商炼油公司，生产的高级煤油畅销中南各省及港澳，成为中山县第一大外资企业。然而唐绍仪更伟大的抱负是：实现孙中山的遗愿，把靠近金星门水道的珠海唐家环建成南方大港——中山港，并将该港辟为无税口岸。唐绍仪为中山港和中山县规划了一幅非常美好的蓝图：“实握珠江两江之交通要枢”，“实操滇、黔、桂三省经济发达之权”，“开辟粤省对外交通之要径，自操商业之枢机”；将唐家与中山港连成一片，且“陆路交通，将来建成铁路，直达广州，接粤汉铁路，直通中国北部和东北部，可以联络西伯利亚到达欧洲。至于机场，将来也有地点可以筑”；唐家环则背山面海，大船往来，系天然大商港，可发展旅游和工商业。唐绍仪是倾尽心力，要把中山县推向“海洋”。

历史是循环的。50 多年后，珠海实施的战略几乎同唐绍仪的蓝图出自一辙，只不过今天的珠海“玩”得更大，气魄更大，而且越来越接近成功，而唐绍仪却失败了，不仅是他，曾国藩、李鸿章、唐廷枢、容闳的洋务运动也没能推开中国那扇古老而沉重的大门。当西方经历了文艺复兴、资产阶级大革命，思想、文化得以空前的解放，生产力得以急剧发展的时候，中国文化因没有经历这样的洗礼而显得陈旧。厚厚的文化积淀虽然造就了中国悠久而灿烂的文明，也同时牢牢地把它羁绊在以黄河为中心的陆地上，当西方世界已经在海上扬帆远航的时候，中国却不曾想过去看看海上风光。

但是不管历史有过怎样的相似，都毕竟有着本质的不同。当整个中国都处于封闭自守的状态时，个人的努力无异杯水车薪，士兵的一通枪炮把唐绍仪的美好梦想彻底地破灭了。而今天整个中华大地都打开了门户，极力呼吸来自太平洋的新鲜空气，中华文化、思想因得到新的营养变得具有活力了，只有在这个时候，珠海人才有可能把孙中山《建国方略》中的理想、唐绍仪建设模范县的蓝图更完美地实现。今天珠海人已经跳出了自己的“宇宙”，“不以珠海论珠海”，她站在更大的“宇宙”空间为自己设计未来，站在更高的层面，俯视整个东南亚，为自己设计冲向海洋的棋路。

一条完全压扁的臭虫，它的宇宙是平面的，所能看到的只是前后左右，而不知有上下空间；人却能跳出自己的空间去想象未来。爱因斯坦在解释“四维空间理论”的同时也为近百年后珠海人的思维作了注脚。

珠海是从被自己压扁的平面宇宙中挣扎出来的。

当邓小平说：“特区要杀出一条血路”时，处于改革开放前沿的珠海人却并不知道这条血路该是条什么路。

1980年，“特区是不是租界的翻版”？理论界还在争论不休，珠海同深圳一样承受着巨大的舆论压力战战兢兢地开始了改革的“试验”。基于同种理由，她为自己划了个极小的“圈”：外围：香洲、拱北，特区则是其中三块不相连的荒滩或荒坡，加在一起才6.81平方公里。几年之后，当珠海准备大踏步地冲向海洋时，她为自己当初的决策懊悔不迭。

港口，对于一个沿海城市来说尤如人体必不可少的器