



机工建筑考试

# 2010

全国二级建造师执业资格  
考试教习全书——

## 建设工程 施工管理

全国二级建造师执业资格考试试题分析小组 编

教习结合 轻松掌握

**2套考题 + 2套模拟试卷**



机械工业出版社  
CHINA MACHINE PRESS

# 2010 全国二级建造师执业资格考试教习全书—— 建设工程施工管理

全国二级建造师执业资格考试试题分析小组 编



机械工业出版社

本书内容包括:施工管理、施工成本控制、施工进度控制、施工质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、施工合同管理、施工信息管理 etc 七部分内容。每章包括知识体系、重点与难点,每节包括考点集成、重要考点详解、同步练习等内容。书中附两套模拟试卷和 2008 年、2009 年考题。

本书浓缩了考试复习重点与难点,内容精练,重点突出,习题丰富,解答详细,既可作为考生参加全国二级建造师执业资格考试的应试辅导教材,也可作为大中专院校师生的教学参考书。

### 图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理/全国二级建造师执业资格考试试题分析小组编. —3 版.  
—北京:机械工业出版社,2010.1(2010.3重印)  
(2010 全国二级建造师执业资格考试教习全书)  
ISBN 978-7-111-29654-6

I. 建… II. 全… III. 建筑工程—施工管理—建筑师—资格考核—自学参考资料 IV. TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 013558 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑:张 晶 责任编辑:张 晶

封面设计:张 静 责任印制:杨 曦

保定市中国画美凯印刷有限公司印刷

2010 年 3 月第 3 版第 2 次印刷

184mm×260mm·12.75 印张·309 千字

标准书号:ISBN 978-7-111-29654-6

定价:39.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心:(010)88361066

门户网:<http://www.cmpbook.com>

销售一部:(010)68326294

教材网:<http://www.cmpedu.com>

销售二部:(010)88379649

读者服务部:(010)68993821

封面无防伪标均为盗版

## 前 言

本书是由作者根据参加应试、培训的经验及对历年命题方向和规律的掌握,严格按照最新“考试大纲”和“考试教材”的知识点要求编写而成。

本书的体例主要包括知识点分布情况、知识体系、重点与难点、考点集成、考点详解、同步练习、模拟试卷、2008年考题、2009年考题等。

本书所具有的特点如下:

**源于教材,高于教材**——本书所有内容紧扣最新“考试大纲”和“考试教材”,经过分析最近几年的考题,总结出了命题规律,提炼了考核要点。本书体例的整体结构设置合理,旨在指导考生梳理和归纳核心知识,掌握考试教材的精华。

**彻悟教材,拓展思维**——针对考试中经常涉及的重点、难点内容,力求阐述精练,解释清晰,并对重点、难点进行深层次的拓展讲解和思路点拨,能有效地帮助考生掌握基础知识,并在考试中获得高分。

**前瞻预测,把握题源**——编写组在总结历年命题规律的基础上,用前瞻性、预测性的目光分析考情,在本书中展示了各知识点可能出现的考题形式、命题角度,努力做到与考试趋势“合拍”,步调一致。

**精准选题,优化试卷**——两套模拟试卷是在分析历年考题的题型、命题规律和考试重点的基础上,精心组织编写题目。每套题的题量、分值分布、难易程度均与标准试卷趋于一致,充分重视考查考生运用所学知识分析问题、解决问题的能力,注意了试题的综合性,积极引导考生关注对所学知识做适当的重组和整合,考查对知识体系的整体把握能力,让考生逐步提高“考感”,轻轻松松应对考试。

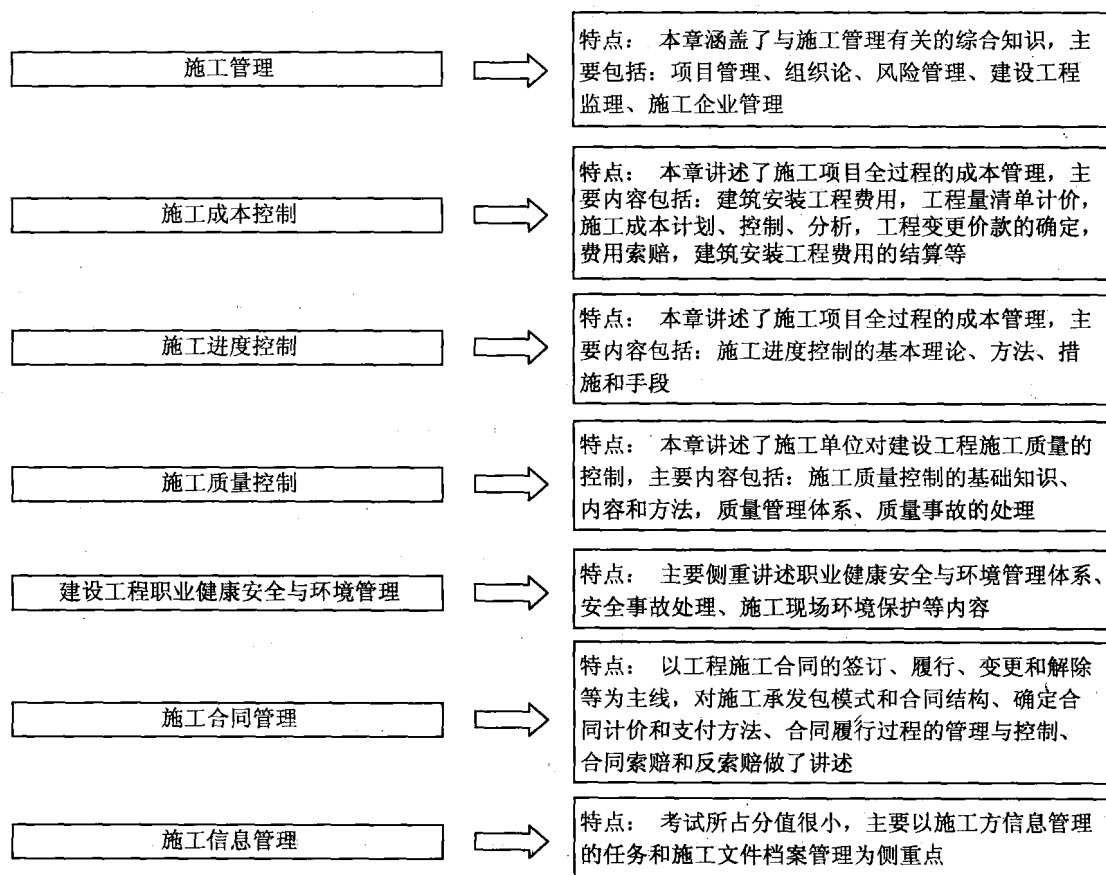
编写组专门为考生配备了专业答疑教师为考生解决疑难问题。

为了使本书尽早与考生见面,满足广大考生的迫切需求,参与本书编写和出版的各方人员都付出了辛勤的劳动,在此表示感谢。

本书在编写过程中,虽然几经斟酌和校阅,但由于作者水平所限,难免有不尽人意之处,恳请广大读者一如既往地对我们的疏漏之处进行批评和指正。

## 本科目知识体系

《建设工程施工管理》属于公共考试科目,知识体系包括七部分:施工管理、施工成本控制、施工进度控制、施工质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、施工合同管理、施工信息管理。



本科目大纲中涉及的知识点共计 89 个,其中要求掌握的有 60 条,要求熟悉的有 21 条,要求了解的有 8 条,具体分布见下表。

本科目知识点分布情况

各章名称	大纲要求			
	掌握	熟悉	了解	合计
2Z101000 施工管理	8	7	2	17
2Z102000 施工成本控制	16	2	3	21

(续)

各章名称	大纲要求			
	掌握	熟悉	了解	合计
2Z103000 施工进度控制	6	3		9
2Z104000 施工质量控制	9	2	1	12
2Z105000 建设工程职业健康安全与环境管理	10	1		11
2Z106000 施工合同管理	10	3	1	14
2Z107000 施工信息管理	1	3	1	5
合计	60	21	8	89
比例	67%	24%	9%	100%

# 目 录

## 前言

<b>2Z101000 施工管理</b> .....	1
2Z101010 施工方的项目管理 .....	2
2Z101020 施工管理的组织 .....	6
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法 .....	9
2Z101040 建设工程项目目标的动态控制 .....	13
2Z101050 施工方项目经理的任务和责任 .....	16
2Z101060 施工风险管理 .....	19
2Z101070 建设工程监理 .....	22
<b>2Z102000 施工成本控制</b> .....	27
2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算 .....	28
2Z102020 建设工程定额 .....	38
2Z102030 施工成本管理与施工成本计划 .....	43
2Z102040 施工成本控制与施工成本分析 .....	48
2Z102050 建筑安装工程费用的结算 .....	53
<b>2Z103000 施工进度控制</b> .....	60
2Z103010 建设工程项目进度控制的目的和任务 .....	61
2Z103020 施工方进度计划的类型及其作用 .....	64
2Z103030 施工进度计划的编制方法 .....	66
2Z103040 施工方进度控制的任务和措施 .....	72
<b>2Z104000 施工质量控制</b> .....	75
2Z104010 施工质量管理 and 质量控制的基础知识 .....	76
2Z104020 施工质量管理体系的建立和运行 .....	78
2Z104030 施工质量控制的内容和方法 .....	82
2Z104040 施工质量事故处理 .....	88
2Z104050 施工质量的政府监督 .....	92
<b>2Z105000 建设工程职业健康安全与环境管理</b> .....	95
2Z105010 施工安全管理 .....	96
2Z105020 建设工程职业健康安全与环境管理 .....	106

<b>2Z106000 施工合同管理</b> .....	113
2Z106010 施工承发包的模式 .....	114
2Z106020 施工承包与物资采购合同的内容 .....	118
2Z106030 施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同 .....	123
2Z106040 施工合同执行过程的管理 .....	128
2Z106050 施工合同的索赔 .....	132
<b>2Z107000 施工信息管理</b> .....	137
2Z107010 施工方信息管理 .....	138
2Z107020 施工文件档案管理 .....	142
模拟试卷(一).....	147
模拟试卷(二).....	157
<b>2008 年度全国二级建造师执业资格考试试卷</b> .....	167
<b>2009 年度全国二级建造师执业资格考试试卷</b> .....	178
模拟试卷(一)参考答案.....	190
模拟试卷(二)参考答案.....	191
<b>2008 年度全国二级建造师执业资格考试试卷 参考答案</b> .....	192
<b>2009 年度全国二级建造师执业资格考试试卷 参考答案</b> .....	193



# 2Z101000 施工管理

## 本章知识体系

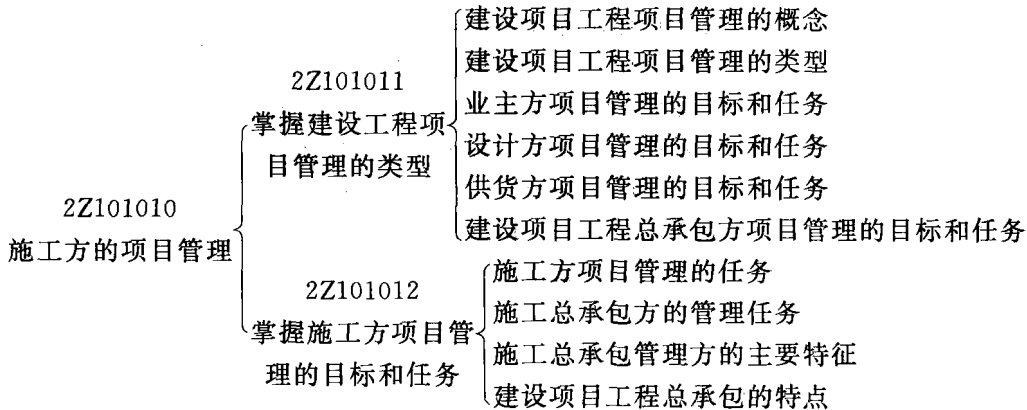
2Z101000 施工管理	2Z101010 施工方的项目管理
	2Z101020 施工管理的组织
	2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法
	2Z101040 建设工程项目目标的动态控制
	2Z101050 施工方项目经理的任务和责任
	2Z101060 施工风险管理
	2Z101070 建设工程监理

## 本章重点与难点

- (一) 施工方项目管理的目标和任务。
- (二) 三种常用的组织结构模式的特点。
- (三) 施工组织设计的分类及其内容。
- (四) 施工组织设计的编制原则、依据和程序。
- (五) 项目目标动态控制的纠偏措施。
- (六) 施工方项目经理的任务与责任。
- (七) 施工风险等级。
- (八) 建设工程施工风险的类型。
- (九) 施工风险管理的工作任务及工作流程。
- (十) 建设工程项目实施的几个主要阶段建设监理工作的主要任务。

## 2Z101010 施工方的项目管理

### 本节考点集成



### 本节重要考点详解

#### 1. 建设工程项目管理的概念及类型(表 1-1)

表 1-1 建设工程项目管理的概念及类型

项 目	内 容
概念	自项目开始至项目完成,通过项目策划和项目控制,以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现
类型	(1)业主方的项目管理 (2)设计方的项目管理 (3)施工方的项目管理 (4)供货方的项目管理 (5)建设项目工程总承包方的项目管理

#### 2. 业主方项目管理的目标和任务(表 1-2)

表 1-2 业主方项目管理的目标和任务

项 目	内 容
目标	包括项目的投资目标、进度目标和质量目标 项目的投资目标、进度目标和质量目标之间是对立统一的关系。要加快进度往往需要增加投资,欲提高质量往往也需要增加投资,过度地缩短进度会影响质量目标的实现,这都表现了目标之间关系矛盾的一面;但通过有效的管理,在不增加投资的前提下,也可缩短工期和提高工程质量,这反映了关系统一的一面

(续)

项 目	内 容
任务	(1)安全管理 (2)投资控制 (3)进度控制 (4)质量控制 (5)合同管理 (6)信息管理 (7)组织和协调

3. 设计方项目管理的目标和任务(表 1-3)

表 1-3 设计方项目管理的目标和任务

项 目	内 容
目标	包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标,以及项目的投资目标
任务	(1)与设计工作有关的安全管理 (2)设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制 (3)设计进度控制 (4)设计质量控制 (5)设计合同管理 (6)设计信息管理 (7)与设计工作有关的组织和协调

4. 供货方项目管理的目标和任务(表 1-4)

表 1-4 供货方项目管理的目标和任务

项 目	内 容
目标	包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标
任务	(1)供货的安全管理 (2)供货方的成本控制 (3)供货的进度控制 (4)供货的质量控制 (5)供货合同管理 (6)供货信息管理 (7)与供货有关的组织与协调

5. 建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务(表 1-5)

表 1-5 建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务

项 目	内 容
目标	包括项目的总投资目标和总承包方的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标

(续)

项 目	内 容
任务	(1)安全管理 (2)投资控制和总承包方的成本控制 (3)进度控制 (4)质量控制 (5)合同管理 (6)信息管理 (7)与建设项目总承包方有关的组织和协调

6. 施工方项目管理的任务及施工总承包方的管理任务(表 1-6)

表 1-6 施工方项目管理的任务及施工总承包方的管理任务

项 目	内 容
施工方项目管理的任务	(1)施工安全管理 (2)施工成本控制 (3)施工进度控制 (4)施工质量控制 (5)施工合同管理 (6)施工信息管理 (7)与施工有关的组织与协调
施工总承包方的管理任务	(1)负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织等 (2)控制施工的成本 (3)除完成自己承担的施工任务以外,还负责组织和指挥它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工,并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件 (4)负责施工资源的供应组织 (5)代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等

### 本节同步练习

1. 业主方项目管理目标不包括( )目标。
 

A. 项目的总投资	B. 进度
C. 投资	D. 质量
2. 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程。下列管理工作中,( )是项目管理最重要的任务。
 

A. 质量控制	B. 安全管理
C. 投资控制	D. 组织和协调
3. 供货方的项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益。其项目管理工作主要在( )进行。
 

A. 设计前的准备阶段	B. 动用前准备阶段
-------------	------------

- C. 保修期  
D. 施工阶段
4. 施工总承包方的管理任务不包括( )。
- A. 为分包施工单位提供和创造必要的施工条件  
B. 负责整个工程的施工安全  
C. 控制施工的成本  
D. 与设计工作有关的工程造价控制
5. 按建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分,项目管理的类型包括( )。
- A. 施工方的项目管理  
B. 设计方的项目管理  
C. 业主方的项目管理  
D. 监理方的项目管理  
E. 建设项目工程总承包方的项目管理
6. 建设项目工程总承包方的目标包括( )。
- A. 项目施工安全管理目标  
B. 总承包方的成本目标  
C. 项目的总投资目标  
D. 项目的质量目标  
E. 项目的进度目标

**参考答案**

1. A    2. B    3. D    4. D    5. ABCE    6. BCDE

## 2Z101020 施工管理的组织

### 本节考点集成

2Z101020 施工管理的组织	{	2Z101021 掌握项目结构分析	项目结构图 项目结构的编码	
		2Z101022 掌握施工管理的组织结构	基本的组织结构模式 项目管理的组织结构图	
	2Z101023 熟悉施工管理的工作任务分工	{	工作任务分工	工作任务分工表
			2Z101024 熟悉施工管理的管理职能分工	
	2Z101025 熟悉施工管理的工作流程组织	工作流程组织的任务 工作流程图		

### 本节重要考点详解

#### 1. 项目结构图及项目结构的编码(表 1-7)

表 1-7 项目结构图及项目结构的编码

项 目	内 容
项目结构图	项目结构图是一个组织工具,它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解,以反映组成该项目的所有工作任务。项目结构图中,矩形框表示工作任务(或第一层、第二层子项目等),矩形框之间的连接用连线表示
项目结构的编码	(1)项目的结构编码 (2)项目管理组织结构编码 (3)项目的政府主管部门和各参与单位编码 (4)项目实施的工作项编码 (5)项目的投资项编码/成本项编码 (6)项目的进度项编码 (7)项目进展报告和各类报表编码 (8)合同编码 (9)函件编码 (10)工程档案编码等

#### 2. 项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别(表 1-8)

表 1-8 项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别

	表达的含义	图中矩形框的含义	矩形框连接的表达
项目结构图	对一个项目的结构进行逐层分解,以反映组成该项目的所有工作任务	一个项目的组成部分	直线

(续)

	表达的含义	图中矩形框的含义	矩形框连接的表达
组织结构图	反映一个组织系统中各组成部门之间的组织关系	一个组织系统中的组成部分	单向箭线
合同结构图	反映一个建设项目参与单位之间的合同关系	一个建设项目的参与单位	双向箭线

### 3. 职能组织结构、线性组织结构和矩阵组织结构的特点及应用(表 1-9)

表 1-9 职能组织结构、线性组织结构和矩阵组织结构的特点及应用

项 目	特点及应用
职能组织结构	<p>职能组织结构是一种传统的组织结构模式。在职能组织结构中,每一个工作部门可能得到其直接和非直接的上级工作部门下达的工作指令,它就会有多个矛盾的指令源。一个工作部门的多个矛盾的指令源会影响企业管理机制的运行</p>
线性组织结构	<p>在线性组织结构中,每一个工作部门只有唯一指令源,避免了由于矛盾的指令而影响组织系统的运行</p> <p>但在一个特大的组织系统中,由于线性组织结构模式的指令路径过长,有可能会造成组织系统在一定程度上运行的困难</p>
矩阵组织结构	<p>在矩阵组织结构最高指挥者(部门)下设纵向和横向两种不同类型的工作部门</p> <p>矩阵组织结构适宜用于大的组织系统,在上海地铁和广州地铁一号线建设时都采用了矩阵组织结构模式</p> <p>在矩阵组织结构中,其指令源为两个。当纵向和横向工作部门的指令发生矛盾时,由该组织系统的最高指挥者(部门)进行协调或决策</p> <p>为避免纵向和横向工作部门指令矛盾对工作的影响,可以采用以纵向工作部门指令为主或以横向工作部门指令为主的矩阵组织结构模式,这样也可以减轻该组织系统的最高指挥者(部门)的协调工作量</p>

### 4. 工作任务分工表的编制及其特点(表 1-10)

表 1-10 工作任务分工表的编制及其特点

项 目	内 容
工作任务分工表的编制	<p>在编制项目管理任务分工表前,应结合项目的特点,对项目实施各阶段的费用(投资或成本)控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解。在项目管理任务分解的基础上,明确项目经理和上述管理任务主管工作部门或主管人员的工作任务,从而编制工作任务分工表</p>
工作任务分工表的特点	<p>(1)任务分工表主要明确哪项任务由哪个工作部门(机构)负责主办,另明确协办部门和配合部门,主办、协办和配合在表中分别用三个不同的符号表示</p> <p>(2)在任务分工表的每一行中,即每一个任务,都有至少一个主办工作部门</p> <p>(3)运营部和物业开发部参与整个项目实施过程,而不是在工程竣工后才介入工作</p>

### 5. 施工管理的内涵及工作流程组织的任务(表 1-11)

表 1-11 施工管理的内涵及工作流程组织的任务

项 目	内 容
施工管理的内涵	施工管理是由提出问题、筹划、决策、执行、检查等环节组成的过程
施工管理工作流程组织的任务	(1)设计准备工作的流程 (2)设计工作的流程 (3)施工招标工作的流程 (4)物资采购工作的流程 (5)施工作业流程 (6)各项管理工作(投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理)的流程 (7)与工程管理有关的信息处理的流程

### 本节同步练习

- 下列不属于影响系统目标实现的主要因素的是( )因素。
  - 人的
  - 经济
  - 组织
  - 方法与工具
- 每一个工作部门可能得到其直接和非直接的上级工作部门下达的多个矛盾的工作指令,而使企业管理机制的运行受到影响的是( )组织结构。
  - 线性
  - 矩阵
  - 职能
  - 直线职能制
- 在上海地铁和广州地铁一号线建设时都采用了( )组织结构模式。
  - 线性
  - 职能
  - 矩阵
  - 直线职能制
- 在进行项目管理的组织设计时,应充分考虑建设工程项目的( )等特征。
  - 建设项目全寿命周期持续时间长
  - 建设项目是多次性的
  - 建设项目都是一次性的
  - 负责建设项目任务的单位间是统一关系
  - 负责建设项目任务的单位间有时是相对立的关系
- 施工管理是指由( )等环节组成的过程。
  - 提出问题
  - 筹划与决策
  - 执行
  - 控制
  - 检查
- 以下关于线性组织结构模式的叙述中,正确的有( )。
  - 指令路径较短
  - 指令源是唯一的
  - 不能跨部门下达指令
  - 只适用于大型工程项目
  - 允许超级指挥

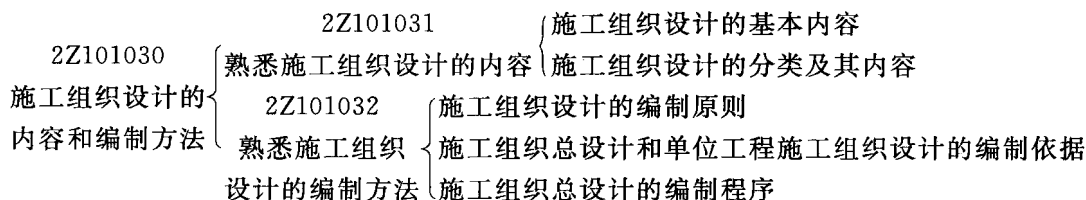
#### 参考答案

1. B    2. C    3. C    4. ACE    5. ABCE    6. BC



## 2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法

### 本节考点集成



### 本节重要考点详解

#### 1. 施工组织设计的基本内容(表 1-12)

表 1-12 施工组织设计的基本内容

项 目	内 容
工程概况	(1)本项目的性质、规模、建设地点、结构特点、建设期限、分批交付使用的条件、合同条件 (2)本地区地形、地质、水文和气象情况 (3)施工力量、劳动力、机具、材料、构件等资源供应情况 (4)施工环境及施工条件等
施工部署及施工方案	(1)根据工程情况,结合人力、材料、机械设备、资金、施工方法等条件,全面部署施工任务,合理安排施工顺序,确定主要工程的施工方案 (2)对拟建工程可能采用的几个施工方案进行定性、定量的分析,通过技术经济评价选择最佳方案
施工进度计划	(1)施工进度计划反映了最佳施工方案在时间上的安排,采用计划的形式,使工期、成本、资源等方面,通过计算和调整达到优化配置,符合项目目标的要求 (2)使工序有序地进行,使工期、成本、资源等通过优化调整达到既定目标,在此基础上编制相应的人力和时间安排计划、资源需求计划和施工准备计划
施工平面图	施工平面图是施工方案及施工进度计划在空间上的全面安排
主要技术经济指标	技术经济指标用以衡量组织施工的水平,它是对施工组织设计文件的技术经济效益进行全面评价

#### 2. 施工组织设计的分类及其内容(表 1-13)