

《孙子兵法》是我
国璀璨的军事文化遗
产中的瑰宝，世界最
古老的军事理论专
著，享有「东方兵学鼻
祖」、「世界古代第一
兵书」、「兵学圣典」
的美誉。

本书将《孙子兵
法》十三篇概括为二
十八条计谋，按篇载
有原文、注释、译文、
论评和例说。其中
「例说」部分，以古今

孙子兵法

SUNZIBINGFAYINGYONG

应

用

陈治平

燕凌媛

／著

中外著名的政治事件、著名战役，企业界、科学界、体育界、文化界等各界的典型事例为主体，雄辩地阐明了《孙子兵法》在各个领域的广泛应用。本书自一九九六年问世以来，已重版十多次。现重新修订，配以插图，双色印刷，使之更加精美。

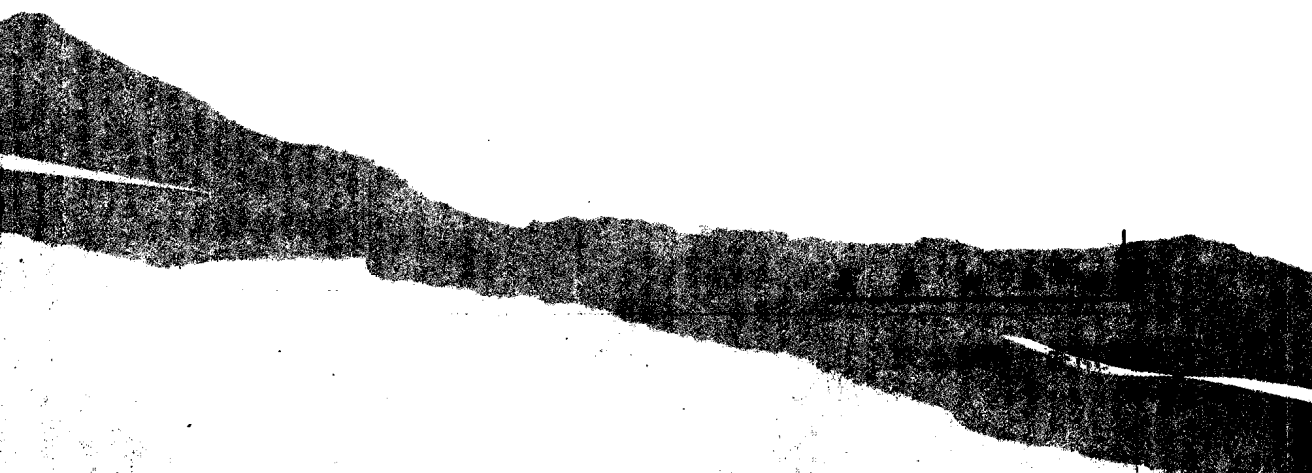
長 春 出 版 社

● 陈泊平 燕凌媛 / 著

孙子兵法应用



SUNZIBINGFA YINGYONG



图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法应用/陈治平, 燕凌媛著. —长春: 长春出版社, 1996. 5 (2006. 6 重印)
ISBN 7—80604—342—X

I. 孙... II. ①陈... ②燕... III. 孙子兵法—应用—案例 IV. E892. 25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (1999) 第 47119 号

孙子兵法应用

著 者: 陈治平 燕凌媛

责任编辑: 孙慧平 张中良

封面设计: 王国擎

版式设计: 王久慧

出版发行: 长春出版社

发行部电话: 0431—8561180

总编室电话: 0431—8563443

读者服务部电话: 0431—8561177

地 址: 吉林省长春市建设街 1377 号

邮 编: 130061

网 址: www.cccbs.net

制 版: 吉林省久慧文化有限公司

印 刷: 长春市新世纪印业有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 787×1092 毫米 16 开本

字 数: 360 千字

印 张: 16.5

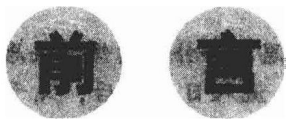
版 次: 2006 年 6 月第 2 版

印 次: 2006 年 6 月第 1 次印刷

印 数: 8000 册

定 价: 25.80 元

版权所有 盗版必究



《孙子兵法》是我国璀璨的军事文化遗产中的瑰宝，是我国，也是世界上流传下来的最古老的军事理论专著。《孙子兵法》在世界军事史上占有重要地位，享有“东方兵学鼻祖”、“世界古代第一兵书”、“兵学圣典”、“兵经”、“百代谈兵之祖”的美誉。

《孙子兵法》的作者孙子，名武，字长卿，也称孙武子，是春秋末期齐国乐安（今山东惠民）人。由于孙子的功业是在吴国建立的，所以孙子又被称为吴孙子。孙子的生卒年代尚不可考，大约与孔子（公元前551年）是同时代人。在历史上，孙子被称为“兵圣”、“武圣人”。

孙武出生在一个具有兵学渊源的军事世家中，从小受到良好的军事文化的陶冶。齐国是历史上著名的军事家姜尚（姜太公）的封地，又是政治家、军事家管仲大展宏图的地方，还一度是春秋时期政治、军事、文化活动的中心。这一切为孙武研究古代兵法 and 写作《孙子兵法》提供了得天独厚的条件。

公元前512年，吴王阖闾在伍子胥的再三推荐下，召见了孙武。孙武携带兵法十三篇（即《孙子兵法》），以惊世骇俗的议论、才思横溢的见解令阖闾折服，阖闾立即封孙武为将军。此后30年，孙武率兵远征楚国，五战五捷，攻占楚都城郢都；与齐军在艾陵决战，大败齐军；与诸侯在黄池会盟，挫败晋国，使吴国登上霸主地位。司马迁因此在《史记·孙子吴起列传》中写道：“西破强楚，入郢，北威齐晋，显名诸侯，孙子与有力焉。”

孙子在建立一番功业后，何去何从，现在尚不可考。也许，他认为功成名就该归隐了；也许，他从吴王夫差（阖闾的儿子）的骄奢淫逸中预见到了什么，他悄然离开了作威作福的吴王夫差，隐居起来了。

《孙子兵法》的核心是力求以智谋取胜，它所包含的军事思想是一个广博精深、观点严谨的体系。孙子把战争看作是关系军队生死、国家存亡的大事，主张慎重对待战争，反对轻举妄动；在战略上，孙子主张“百战而屈人之兵”，力求全胜；在作战方针上，孙子主张速战速胜（“兵贵神，不贵久”）；在作战形式上，孙子把“伐谋”、“伐交”作为上策，而把“伐兵”、“攻城”作为下策；在具体作战行动中，孙子主张要充分作好准备，要“知彼知己”、“避实而击虚”，

要“攻其不备，出其不意”；在治军问题上，孙子十分重视和强调将帅的作用，提出了“智信仁勇严”选拔将帅的五条标准，并提倡“令之以文，齐之以武”的治军原则，主张爱护士卒、善待俘虏；在军事“地利”问题上，孙子强调用兵因地形而制胜，强调各级指挥员必须既掌握天时，又要把握地利；在军事心理学上，孙子强调“三军可夺气，将军可夺心”。

《孙子兵法》中还多处体现了朴素的唯物论思想和朴素的辩证法思想。

《孙子兵法》自从在唐代（日本奈良时代）流入日本国后，又于1772年被法国神父约瑟夫·阿米欧译成法文在巴黎出版，此后，英、德、俄、捷、朝鲜、希伯来等多种文字的《孙子兵法》在世界各地广为流行，受到高度评价。

《孙子兵法》是智慧的结晶，正是这个缘故，《孙子兵法》的社会功能早已突破了军事的界限，备受世界各国的政治家、外交家、经济学家、企业家以及科学界、体育界的青睐。法国海军上将拉克斯特指出：《孙子兵法》所描述的那些方法和计谋，既适用于小的战争，也适用于重大的政治抉择，所有领域的领导人（从企业领导人到政治家和军队统帅）都会发现对自己很有用处。美国科学应用公司的温迪·弗里曼先生把《孙子兵法》应用于国际间高技术竞争中，引起巨大反响。日本前东洋精密工业公司董事长、经济评论家大桥武夫编著了长达10卷的《兵法经营全书》。日本的许多大公司定期举办经营管理学习班，所用教材即是《孙子兵法》。美国学者乔治在《管理思想史》中写道：“今日，虽然战车已经过时，武器已经改变，但是，运用《孙子兵法》思想，就不会战败。今日的军事指挥者和现代经理们，仔细研究这本名著，仍将很有价值。”

本书就是为了适应军事家、政治家、经济学家、企业家以及科学界、体育界和各行各业的人们在日常生活中为人处事的需要而编写的一部好书。

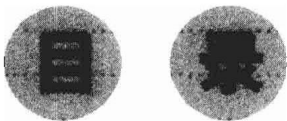
《孙子兵法》的成书时间，距今已有2500余年，文字较生涩难懂。本书将《孙子兵法》13篇精心概括出28条计谋，以通俗的文字，深入浅出地道出《孙子兵法》的精髓，如：“五德皆备，可为大将”（“将者，智、信、仁、勇、严也”）、“兵贵神速，以快制胜”（“兵贵神，不贵久”）、“出奇制胜，防不胜防”（“善出奇者，无穷如天地，不竭如江河”）、“随机应变，用兵如神”（“兵无常势，水无常形，能因敌变化而取胜者，谓之神”），等等。

本书的体例是：（一）《孙子兵法》十三篇原文、译文和论评；（二）与28条计谋对应的原文、注释、释义、论评和例说。

本书例说部分以古今中外著名的战役，企业界成功（或失败）的企业家或企业、政治界著名的事件及人物、科学界和体育界成功（或失败）的事例为主体，共精心编写各种事例138件，雄辩地阐述了《孙子兵法》在各个领域内的广泛应用。

本书自1996年出版至今，先后重印了13次，深受广大读者欢迎。此次修订，我们将近年来发生的重大案例增补进来，删除一些陈旧的案例（约占全书的三分之一），使本书更贴近现实生活，更有可读性，更有指导意义。例如海湾战争、阿富汗战争、伊拉克战争、“非典”事件及“联想”、“方正”、“海尔”、“长虹”等大企业集团的崛起等都是新增加的内容。

本书是您的良师益友，它将把您带到智慧的海洋中，增添您的才智，给您以深刻的启迪。



第一篇 计 篇

原文	3
译文	3
论评	4
第一部 战事关天 不可不察	5
1.1 殷有重罪，不可不伐	6
1.2 孙臆伐魏救韩	7
1.3 方正集团开拓中国汉字照排系统市场	9
1.4 “早 20 年读《孙子兵法》，就不会遭亡国的 痛苦了”	10
1.5 英阿马岛之战	11
1.6 希特勒挑起第二次世界大战	12
1.7 福特汽车公司的兴衰	13
第二部 五德皆备 可为大将	15
2.1 孙武演阵斩姬	17
2.2 诸葛亮守信为本	18
2.3 张瑞敏创建海尔集团	19
2.4 宗庆后创建娃哈哈集团	20
2.5 解雇雅图卡的高昂代价	21
第三部 攻其无备 出其不意	23
3.1 邓艾奇兵度阴平	24
3.2 辛弃疾千里奔袭擒叛徒	25
3.3 郑成功收复台湾岛	26

3.4 德梅洛殒命巴格达	27
3.5 “长虹”异军突起	28
第四部 未战先算 多算取胜	29
4.1 汉高祖未战先算取英布	30
4.2 诸葛亮神机妙算	32
4.3 “联想”之路	33
4.4 追捕暗杀黑人牧师马丁·路德·金的凶手	34

第二篇 作战篇

原文	37
译文	37
论评	38
第五部 就地取材 以战养战	39
5.1 诸葛亮兵出陇上抢割新麦	40
5.2 刘裕就地取粮灭南燕	41
5.3 世界犬种——藏獒的兴衰	42
5.4 达·芬奇创作《最后的晚餐》	43
5.5 琴纳征服天花	44
第六部 兵贵神速 以快制胜	45
6.1 司马懿神速擒孟达	46
6.2 曹操神速破乌桓	47
6.3 丘吉尔、罗斯福、斯大林命系一瞬间	48
6.4 爆炸，只差28秒！	49
6.5 仅仅因为晚了30分钟	50

第三篇 谋攻篇

原文	53
译文	53
论评	54
第七部 上兵伐谋 兵不血刃	55
7.1 晏婴智挫晋谋	56
7.2 李白醉草吓蛮书	58
7.3 “放两颗原子弹吓唬吓唬他们……”	59

第八部 知己知彼 百战百胜	61
8.1 明英宗轻举妄动成战俘	62
8.2 喋血马拉松	64
8.3 “卡西欧”与“夏普”的计算机之战	65

第四篇 形 篇

原文	69
译文	69
论评	70
第九部 创造条件 以弱制强	71
9.1 孙武助吴破强楚	72
9.2 亚萍现象	73
9.3 战胜夺命“非典 (SARS)”	74
9.4 逃出西伯利亚	75

第五篇 势 篇

原文	79
译文	79
论评	80
第十部 避实击虚 以集灭散	81
10.1 刘邦云梦擒韩信	83
10.2 朱棣避实击虚取金陵	84
10.3 施特劳斯巧妙退场	85
10.4 抓捕世界头号大毒枭埃斯科瓦尔	85
第十一部 出奇制胜 防不胜防	87
11.1 田单火牛败燕军	89
11.2 写《金瓶梅》报杀父之仇	89
11.3 茅台酒香溢万国博览会	91
11.4 克娄巴特拉征服凯撒	91
11.5 拿破仑鏖战马伦哥	92
11.6 未来海报广告公司出奇制胜	93
11.7 “麦当劳叔叔”的问世	94

第六篇 虚实篇

原文	97
译文	97
论评	98
第十二部 争取主动 避免被动	101
12.1 吕后求计安太子	103
12.2 袁崇焕炮击努尔哈赤	103
12.3 毛泽东赴重庆谈判	105
12.4 瑞士钟表业的衰落	106
第十三部 随机应变 用兵如神	107
13.1 周亚夫大破七国兵	109
13.2 曹操献刀	110
13.3 张巡草人借箭守雍丘	110
13.4 蜀市三贾	111
13.5 蒋介石的下野与复职	112

第七篇 军争篇

原文	115
译文	115
论评	116
第十四部 以迂为直 以退为进	119
14.1 勾践灭亡吴国	120
14.2 晋楚城濮之战	121
14.3 胆略过人的原价销售法	123
14.4 瞿萨旦那国王巧“窃”蚕子桑种	124
第十五部 兵不厌诈 因敌制胜	125
15.1 勾践佯攻渡江	126
15.2 苏秦临终一计	127
15.3 狄青掷钱稳军心	128
15.4 朱元璋巧施诈降计	129
15.5 装聋作傻与聘贼自盗	130
15.6 大毒枭奥乔亚的诡计	131

15.7 让希特勒上当的“肉馅行动”	132
第十六部 避其锐气 击其惰归	133
16.1 曹刿避锐击惰胜齐军	134
16.2 二桃杀三士	135
16.3 陈平计除诸吕	136
16.4 “阿凡提”与“傻子”争天下	137
16.5 特种部队与可卡因大王苏亚雷斯斗法	138
第十七部 纵横捭阖 攻心为上	139
17.1 战垓下四面楚歌	141
17.2 诸葛亮七擒孟获	142
17.3 美女图解白登之围	143
17.4 卓文君卖酒	144

第八篇 九变篇

原文	147
译文	147
论评	147
第十八部 以利诱敌 太公钓鱼	149
18.1 晋献公假道灭虢	150
18.2 平原君利令智昏	151
18.3 神偷“我来也”计脱囹圄	152
18.4 贪恋财色丢掉总统宝座	153
18.5 小老鼠为老板赚大钱	154
第十九部 防患未然 有备无患	155
19.1 关羽大意失荆州	156
19.2 萧翼骗取《兰亭集序》	158
19.3 林则徐积极备战胜英军	158
19.4 “泰坦尼克”号沉没	159
19.5 “挑战者”号失事	160
19.6 切尔诺贝利核泄露	161
19.7 “9·11”事件不是不可避免	161
第二十部 处变不惊 从善对敌	163
20.1 陆逊从容退江东	165
20.2 刘备因怒伐吴败夷陵	166

20.3	罗斯福总统将计就计	167
20.4	卓别林的第一次演出	167
20.5	“阿波罗 11 号”登月遇险	169
20.6	生死七昼夜	170

第九篇 行军篇

原文	173
译文	173
论评	175
第二十一部 察微知著 胸有成竹	177
21.1 郤至善察败楚军	179
21.2 苏无名侦破太平公主珍宝案	180
21.3 甲骨文的发现	181
21.4 波斯猫泄露天机	182
21.5 美国最大连环杀人案	182
21.6 健田忠三郎与地震云	183
第二十二部 恩威并用 刚柔相济	185
22.1 李从珂与后唐兴亡	186
22.2 朱元璋宴请茹太素	187
22.3 明成祖治天下	188
22.4 比尔·盖茨创建“微软帝国”	189

第十篇 地形篇

原文	193
译文	193
论评	194
第二十三部 巧借地形 所向无敌	197
23.1 晋军穀山败强秦	198
23.2 蒙哥殒命钓鱼城	199
23.3 大树底下好乘凉	201
23.4 希、波大战萨拉米斯海峡	201

第十一篇 九地篇

原文	205
译文	206
论评	208
第二十四部 衢地险关 兵家必争	209
24.1 失街亭马谡丧命	210
24.2 空前残酷的凡尔登争夺战	211
24.3 鏖战斯大林格勒	212
24.4 瓜达尔卡纳尔岛之战	213
24.5 偷袭珍珠港	214
第二十五部 围地则谋 死地则战	215
25.1 项羽破釜沉舟败章邯	217
25.2 韩信背水列阵灭赵国	217
25.3 朱元璋放舟绝归心	218
25.4 切尔诺贝利的人鼠大战	219
第二十六部 乘机而入 以石击卵	221
26.1 专诸刺杀吴王僚	223
26.2 李自成乘机而入破洛阳	224
26.3 蒋介石西安被擒	224
26.4 小小乒乓推动小小寰球	225
26.5 720 万美元买下阿拉斯加州	226
26.6 两德统一	227

第十二篇 火攻篇

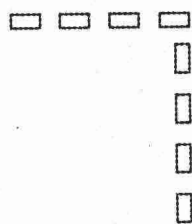
原文	231
译文	231
论评	231
第二十七部 他石攻玉 巧借东风	233
27.1 周瑜纵火战赤壁	235
27.2 洪秀全借“拜上帝教”称王	235
27.3 黑郁金香的诞生	236
27.4 迪斯尼巧借博览会壮大自己	237

27.5	“是戴安娜在帮我们卖报纸”	238
27.6	克隆羊多利问世	239
27.7	基因科技助小杰西亚康复	239

第十三篇 用间篇

原文	243
译文	243
论评	244
第二十八部 上智为间 谍战有术	247
28.1 女艾谍浇——我国最早的间谍活动	249
28.2 陈平离间项羽君臣	250
28.3 改变战争进程的女人	251

第一篇



计

篇



【原文】 ①孙子曰：兵者，国之大事也。死生之地，存亡之道，不可不察也。

②故经之以五事，校之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也。故可与之死，可与之生，而不畏危也。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，高下、远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计，而索其情。曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

③将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

④兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

⑤夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。

【译文】 ①孙子说：战争是国家的大事，关系到军民的生死、国家的存亡，是不可以不认真探讨研究的。

②因此，要从五个方面，通过对敌我双方七种情况的比较，来探索战争胜负的情势。这五个方面，一是政治，二是天时，三是地利，四是将领，五是法制。政治，就是要使民众与国君的意愿相一致，可以叫他们为国君而死，为国君而生，不存二心。天时，是指昼夜、阴晴、寒冬、酷暑等四时节候的变化。地利，是指高陵洼地，远途近路、险阻平坦、广阔狭窄、死地生地等地形条件。将领，是指智谋才能、赏罚有信、爱抚士卒、勇毅果断、军纪严明。法制，是指军队的组织编制、将吏的管理、军用物资的供应和管理等制度规定。凡属这五个方面的情况，将帅们没有不知道的，但是，只有深刻了解、确实掌握这些情况的，才能够打胜仗；否则，就不能取胜。所以，要从以下七种情况来分析比较，来探求战争胜负的情势。这七种情况是：哪一方君主比较贤明？哪一方将帅的指挥高明？哪一方拥有更好的天时地利？哪一方的法令能切实得到贯彻执行？哪一方的军事实力比较强大？哪一方的士卒训练有素？哪一方的赏罚比较严明？我们根据这些，就可以判断谁胜谁负了。

③如果能够听从我的计谋，用兵作战一定能胜利，我就留在这里；如果不能听从我的计谋，用兵作战必定失败，我就离去。有利的计策被采纳后，还要设法造成有利的态势，作为取胜的辅助条件。所谓“态势”，就是凭借有利于己方的条件，灵活应变，掌握作战的主动权。

④用兵作战是一种诡诈的行为。因此，能打，装作不能打；要打，装作不想打；要向近处，装作要向远处；要向远处，装作要向近处；对于贪利的敌人，要用小利引诱他；对于处于混乱状况的敌人，要乘机攻取他；对于力量充实的敌人，要注意防备他；对于兵力强大的敌人，要暂时避开他；对于易怒的敌人，要



设法激怒他；对于鄙视我方的敌人，要使他更加骄傲；对于休整得好的敌人，要设法使他疲劳；对于内部团结的敌人，要设法离间他。要在敌人没有准备的状态下发动攻击，要在敌人意想不到的情况下采取行动。这是军事家取胜的奥妙，是不能预先规定的。

⑤凡是未战以前预计能够取胜的，是因为筹划周密、取胜的条件充分；未战以前预计不能取胜的，是因为筹划不周、取胜的条件不充分。筹划周密、条件充分，就能取胜；筹划不周、条件不充分，就会失败，更何况不作筹划、没有胜利条件呢！我们根据这些来观察，谁胜谁负就显而易见了。

〔论说〕 计，针对某种情况或局势，经过衡量得失之后提出的相应的办法、主意。此处有谋略、谋划的意思。

本篇是《孙子兵法》的首篇，也是《孙子兵法》的总则。孙子的战争观、谋略观及战术思想在本篇中都有十分精彩的阐述。孙子在本篇中首先提出了对战争应持有的基本态度，然后，提纲挈领地阐述了决定战争胜负的基本条件，探讨了运筹帷幄、决胜千里的战争艺术。

重战、慎战。孙子开篇就指明：“兵者，国之大事也。死生之地，存亡之道，不可不察也。”孙子的这一战略思想在以后的各篇中都有深刻的阐述。例如，在《火攻篇》中，孙子就反复地告诫：“亡国不可以复存，死者不可以复生，故明君慎之，良将警之，此安国安军之道也。”意思是：国家灭亡了就不能复存，人死了就不能再生。所以，明智的国君对战争问题一定要慎重，良好的将帅对战争问题一定要警惕，这是安定国家和保全军队的根本道理。

决定战争胜负的基本条件。孙子认为，决定战争胜负的基本条件是“五事”、“七情”。“五事”是指：政治、天时、地利、将领、法制。“七情”是指敌我双方七种情况的对比状况：哪一方的君主更贤明，哪一方的将帅更高明，哪一方的天时地利更好，哪一方的法令更能得到切实的执行，哪一方的军事实力更强大，哪一方的士卒更训练有素，哪一方的赏罚更严明。

孙子认为，作为一名将领，必须具备良好的素质，这就是“智、信、仁、勇、严”。

孙子认为，用兵作战应设法营造出有利的“态势”，作为取得战争胜利的辅助条件。

孙子认为，用兵作战是一种诡诈的行为（“兵者，诡道也”），并提出了著名的“诡道十二法”（“能而示之不能”等），其最终目的就是要“攻其无备，出其不意”。

本篇的结尾，孙子提出了著名的军事论断：“多算胜，少算不胜。”即：筹划周密，条件充分，就能取胜；筹划不周，条件不充分，就会失败。