



ICBC

中国工商银行史

(附录卷)

此次出版的《中国工商银行史》分册，所记述的是工商银行1984年成立到2004年21年的发展史。《中国工商银行史（1984～1993年）》和《中国工商银行史（1994～2004年）》记述的是中国工商银行成立后至股份制改造前21年的发展过程和历史信息。《中国工商银行史（附录卷）》是对中国工商银行1984～2004年21年历史正文的补充，主要由大事辑要和领导人、机构名录，以及统计报表和示意图等组成。



中国金融出版社

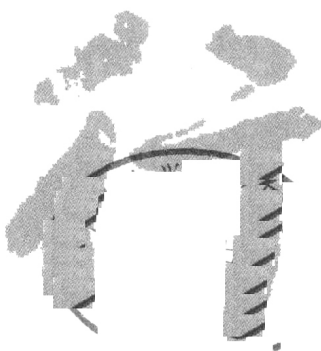


ICBC

中国工商银行史

(附录卷)

《中国工商银行史》编辑委员会 编著



 中国金融出版社

责任编辑：戴 硕 元 霞

责任校对：李俊英

责任印制：毛春明

图书在版编目 (CIP) 数据

中国工商银行史. 附录卷 (Zhongguo Gongshang Yinhangshi Fulujuan)/
《中国工商银行史》编辑委员会编著. —北京：中国金融出版社，2008. 12
ISBN 978 - 7 - 5049 - 4867 - 0

I. 中… II. 中… III. 工商银行—经济史—中国 IV. F832. 97

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 168696 号

出版 **中国金融出版社**

发行

社址 北京市广安门外小红庙南里 3 号

市场开发部 (010)63272190, 66070804 (传真)

网上书店 <http://www.chinafph.com>

(010)63286832, 63365686 (传真)

读者服务部 (010)66070833, 82672183

邮编 100055

经销 新华书店

印刷 北京汇林印务有限公司

尺寸 169 毫米 × 239 毫米

印张 18.75

插页 24

字数 370 千

版次 2008 年 12 月第 1 版

印次 2008 年 12 月第 1 次印刷

定价 70.00 元

ISBN978 - 7 - 5049 - 4867 - 0/F.4427

如出现印装错误本社负责调换 联系电话(010)63263947

《中国工商银行史》编辑委员会

顾 问 (按任职时间)

朱田顺	陈 立	张 肖	刘廷焕	姜建清
杨凯生	田同五	尹志海	黄玉峻	王占祥
张庆寿	谢渡扬	肖昌秀	李礼辉	陈克儒
羊子林	董东庆	田瑞璋	张福荣	张 衢
王丽丽	牛锡明	王为强	李晓鹏	

主 编 姜建清

副主编 杨凯生 詹向阳

编 委 (按姓氏笔画)

丁仲箴	马 腾	毛可铭	牛 刚	王 刚
王文彬	王汉强	王秀山	王希全	王珍军
王炽曦	白 涛	冯孝凯	冯青皎	江 涛
许 燕	陈爱平	陈晓燕	纪梅丽	刘子刚
刘玉成	刘志刚	朱 琦	朱长法	朱文慧
谷 澍	何文光	李 勇	李卫平	李纪荣
李明天	邵运杰	汪效民	吴 醒	季爱东
张 炜	张士明	张美林	张延亮	林晓轩
庞月瑛	单年祺	单怀光	杨楹源	赵 跃
赵银祥	周月秋	郑霖荪	胡 浩	荀大志
高嗣福	莫扶民	钱 毅	索绪全	徐志宏
徐坤田	徐新桥	徐雏凤	袁长清	常瑞明
韩祥安	蔡 毅	潘功胜	魏国雄	

《中国工商银行史》 写作组

组 长 詹向阳

成 员 莫 敌 汪国翔 谭镇壶 原树鸾
季诗芬 宇琰燕 董 成

编 务 刘 彪 周静怡 吴振华 哈 静

序

恰逢党的十一届三中全会召开 30 周年之际，中国工商银行迎来了她 25 周岁的生日。作为对党的改革开放方针 30 周年和工商银行建行 25 周年的最好纪念，《中国工商银行史》正式出版了。这是一件值得庆贺的大事！

中国工商银行诞生于中国改革开放的初春，是我国金融改革的产物。25 年来，伴随中国经济金融改革发展的大潮，在党和国家的关怀指导下，工商银行经历了由一家国家专业银行到国有商业银行再到国家控股股份制银行的深刻转变，已经成长为国内领先、国际市值排名第一的大银行，各项主要经营指标已经进入国际优秀大银行之列。作为中国最大的一家银行，工商银行的发展史就是中国银行业改革发展史的缩影，工商银行的历史见证了中国银行业改革的主要过程和主要成绩。《中国工商银行史》所记述的不仅仅是一家银行的发展和成长，更是对中国金融改革开放 30 年所取得的伟大成就的讴歌和颂扬。

盛世修史。《中国工商银行史》的编修，就是要真实、全面、准确地记述工商银行建行 20 多年来在体制改革、管理制度建设、主要业务发展、机构与队伍建设等方面的发展变化过程和历史状况，正面总结工商银行发展过程中的历史经验与教训，告慰前者，激励后人。对历史的研究和记述不是为了怀旧，重要的是为了放眼未来，以史为鉴，积累经验，吸取教训，把工商银行建造成国际一流的现代金融企业，打造最富价值的“百年老店”。

因此，无论从中国银行业的发展全局来看，还是从工商银行自身的发展需要来看，《中国工商银行史》的编修都具有重要意义。在这里，我着重就行史编修中的重大问题作一点说明，这也是行史编修过程中始终坚持和把握的一些原则性问题。

行史基本属于经济史的范畴。经济史一般以时序的形式考察和描述经济发展与经济体制变迁。《中国工商银行史》同样以时序的形式考察和记述工商银行业务发展与管理体制变迁。工商银行建行的历史并不长，《中国工商银行史》记述的是1984~2004年21年的发展史，由于内外部多种因素的作用，这段不长的历史表现出一定的曲折和复杂性。对这个历史过程，可以根据一定的标准划分为不同的时期或阶段。《中国工商银行史》采取的划分阶段的基本依据是：

（一）行史阶段划分的原则

1. 以工商银行发展的指导思想和发展战略的确立与转变，作为行史阶段划分的依据。例如，经营的指导思想由满足国家发展经济、促进增长、保持稳定的需要为主，转变为以银行自身稳健经营、持久发展为主；经营目标由大到优，由本土领先到国际领先的转变；等等。

2. 以工商银行体制的形成、确立、调整、改革作为划分行史阶段的依据。例如，体制上，国家专业银行体制的形成，国家专业银行向国有商业银行的转变，统一法人制度的施行；机制上，由国家宏观金融调控工具向自主经营的货币企业的转变，改革目标由企业化经营向现代金融企业的转变；等等。

3. 以工商银行发展过程中整体角度出现的增长、下降、调整等周期性运动，以及结构调整与变动作为划分行史阶段的依据。例如，存贷款规模由高速增长到低速增长，经营状况由盈利到亏损再到盈利，人员机构由大幅增长到大幅收缩；等等。

（二）行史划分为三个阶段的依据

综合考虑经济史分期的一般方法和工商银行的实际情况，《中国工商银行史》把工商银行的发展史划分为三个阶段。1949~1983年为第一个大的阶段。这个阶段工商银行尚未成立，还蕴涵在人民银行的母体中，在体制上属于国家机关，在性质上是国家经济建设资金供应渠道中从属于财政的渠道之一，任务是为国家经济建设计划配套资金。

1984~1993年为第二个大的阶段。这个阶段国家融资渠道由以财政为主转变为以银行为主，国家专业银行与中央银行分离，中央银行和商业银行的“两级银行”体系已经形成。工商银行正式成立，正处于发展的初创期，快速成长与大幅增长是这个时期的主要标志。这个时期，工商银行体制上属于国家专业银行，性质上是企业化经营的国家融资渠道和金融宏观调控工具，主要任务是筹集资金、供应资金、支持经济增长和保持社会稳定。

1994~2004年为第三个大的阶段，这个阶段国家成立了政策性银行，确定了国家专业银行转变为国有商业银行的改革目标。在体制上，尽管转变的过程较长，但是工商银行已经向国有商业银行转变；性质上，工商银行已经成为国有的货币经营企业，其主要任务开始由支持经济发展为主向追求稳健经营和经营效益为主转变；发展上出现了由盈利到亏损再到盈利的大起大落过程，规模增长由高速到低速，处在由成长期向成熟期过渡的阶段；长期积累的不良资产问题得到充分暴露，并在国家政策帮助下开始得到根本性的解决；增长方式开始由规模扩张为主向集约的内涵扩大转变，经营结构开始由传统银行向综合银行转变，发展战略开始由追求“大”到追求“优”，由满足国内领先到追求国际领先。

在这三个阶段上，工商银行在体制、性质、任务、经营目标、经营理念、经营状况、发展成熟度、增长模式、发展战略上，均有着各自的特征和明显差别。据此，《中国工商银行史》将工商银行的历史划分为“工商银行前身阶段”（1949~1983年）、“专业银行阶段”（1984~1993年）、“国有商业银行阶段”（1994~2004年）三个相对独立的阶段。以人民银行成立为“工商银行前身阶段”开始的划分标志，以1984年工商银行的成立作为工商银行“专业银行阶段”开始的标志，以1994年国家发布《关于金融体制改革的决定》，国家专业银行转变为国有商业银行为工商银行“国有商业银行阶段”开始的标志。并据此将《中国工商银行史》分为四册编辑出版，即《中国工商银行史（1984~1993年）》分册、《中国工商银行史（1994~2004年）》分册、《中国工商银行史（附录卷）》分册和《中国工商银行前身史（1949~1983年）》分册。这次首先出版的是《中国工商银行史（1984~1993

年)》分册、《中国工商银行史(1994~2004年)》分册和《中国工商银行史(附录卷)》分册。

然而,历史的过程虽然可以在书本上划分时期、阶段,分出章节,但在实践中却是一个延绵不断的过程,今天是昨天的继续,又是明天的起始。《中国工商银行史》没有绝对地处理这种阶段划分,为了行史整体结构顺畅和内容前后衔接,行史三个阶段的内容有一定的必要的交叉和连接,没有截然分开。

二

20 多年在历史的长河中仅是一瞬间。工商银行在 20 多年的发展中有着很多的曲折和变化。仅以一本书的篇幅记述所有的变化既不可能也无必要。因此,《中国工商银行史》遵循了这样的编写原则:

(一) 坚持历史的真实性和全面性原则。以历史的观点、全局的高度,如实记述工商银行的历史,把工商银行 21 年的发展作为一个连续的历史过程看待,并且将其放入中国改革开放 20 多年发展史的大背景中考察,充分考虑历史在当时当地的合理性。注意辩证处理“历史和现在”的关系,避免出现“厚今薄古”或“薄今厚古”和“以今论古”的偏差。

(二) 坚持正面为主的编修原则。以我国经济、金融史上已有的明确定论为准,定义工商银行历史上的重要事件。以工商银行 21 年发展历程中主流的和有积极意义的事件为主要记述对象和记述重点,避免对非主流和枝节问题的纠缠。既注意避免“以偏概全”的偏差,也注意避免面面俱到无重点、过分求全的偏差。对重大历史问题,既回避,也不纠缠,以史实为据,如实记述,不作主观臆断和评价。

(三) 坚持整体为主的原则。主要记述工商银行整体的发展变化历史,恰当处理全局和局部的关系,把工商银行作为整体表述,避免以部门或局部发展代替整体发展的偏差。

(四) 坚持记事不记人的原则。主要记述对工商银行历史发展变化有重要影响的具体事件,除“劳模”等先进人物外,一般不涉及个人。

《中国工商银行史》按照以时间年代为坐标纵向轴,以“体制、机

构、业务、科技、队伍建设”五大部分为坐标横向轴，以一个阶段主要历史事件为坐标点的方法，勾勒出工商银行21年的发展轨迹。从设计思想看，这种体例是纵横结合的写作体例。它的好处是，纵向的脉络清晰，便于处理同一业务在不同阶段上的不同发展，易于突出重点，可以在一个较为独立的历史空间中避免重复；横向分为五大部分，基本覆盖了工商银行发展的各主要方面，比较全面，易于真实反映工商银行在特定时期的发展全貌；以重要历史事件为点连接纵、横两轴，可以勾勒出一条较为清晰的发展主线和主轨迹，避免出现无重点的面面俱到和平铺直叙的流水账现象。

三

即将面世的《中国工商银行史》三个分册是中国工商银行企业文化的结晶，是工商银行宝贵的精神财富。这三个分册行史的编修，历时四个春秋，几易其稿。在编写过程中，行史写作组的编写人员从繁杂浩瀚的资料整理入手，仔细追踪和考证每一个历史线索与事件，广泛征求和吸纳各方意见，本着对历史负责，对工商银行负责的态度，求真求实，一丝不苟，夜以继日，呕心沥血，精心组织，认真编写，为《中国工商银行史》的完成费尽了心血，作出了贡献。在此特向行史写作组的同志们致以深深的敬意和衷心的感谢！

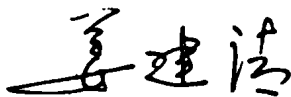
即将出版的《中国工商银行史》三个分册，所记述的是工商银行从成立到2004年21年的发展史。2004年后，经国务院批准，工商银行实行了股份制改造，并于2006年成功地在香港和上海两市同时公开上市，从此工商银行站在了国际大舞台上，掀开了发展史上崭新的篇章。在改制重组中卸去历史包袱的工商银行焕发了惊人的发展能力，2005~2007年三年间，工商银行创造了2496.11亿元的税前利润，净利润的增长速度连续三年保持在40%以上的高水平。在效益、质量保持持续提升的基础上，从2005年起，工商银行开始了历史性的经营模式和经营结构的战略大转型，制定了转型发展的十年纲要和三年规划。从2006~2007年两年的实施情况来看，全行深入贯彻三年规划的战略指导思想，扎实推动战略转型，稳步调整业务结构和转换经营模式，

三年规划的各项阶段性目标顺利完成。到 2007 年年末，工商银行信贷资产占比已降到 46% 以下，净手续费及佣金收入占营业净收入的比重提升至 13% 以上，规划提出的多项结构调整指标已经提前一年完成。2006~2007 年，工商银行用 11% 左右的贷款增长、18% 左右的总资产增长，实现了 40% 以上的净利润增长，表明工商银行的增长模式已初步实现了由规模扩张向效益质量拉动和结构优化转变，转型价值日趋显现，转型的成长性良好。

然而，工商银行转型发展的任务还没有全部完成，与国际最先进的银行相比，工商银行还有很大的差距。当前国际经济金融风云际会，挑战与机遇并存，我们将坚定地向着建设国际一流现代金融企业的目标冷静前行。展望未来，我相信，经过工商银行全体同仁的共同努力，工商银行的明天一定会更好！

仅以此书献给中国共产党第十一届三中全会胜利召开 30 周年！

献给工商银行成立以来为之努力奋斗的历届领导者和历代工行人！



2008 年 6 月

编写说明

一、《中国工商银行史（1984～1993年）》和《中国工商银行史（1994～2004年）》记述的是中国工商银行成立后至股份制改造前21年的发展过程和历史经验。

二、《中国工商银行史（附录卷）》是对中国工商银行1984～2004年21年历史正文的补充。主要由大事辑要和领导人、机构名录，以及统计报表和示意图等组成。

三、《中国工商银行史》资料主要来自中国工商银行档案，中国人民银行档案，中国工商银行各部室业务发展草编史，中国工商银行成立20周年回忆材料，以及有关公开出版的著作和报刊。

四、本书注释采用脚注的方式，当页编码，不编通码。

五、本书各种计数除习惯的用汉字外，均用阿拉伯数字。

目 录

附录一 中国工商银行历届董事长、行长、副行长简历	1
附录二 中国工商银行机构设置及主要负责人名录	16
一、总行机构设置及主要负责人名录	16
二、一级分行设置及主要负责人名录	25
附录三 中国工商银行境外机构设置及主要负责人名录	31
附录四 中国工商银行大事辑要	35
附录五 中国工商银行历年利润表和资产负债表	238
附录六 中国工商银行业务发展示意图	260
附录七 历年获奖情况（2000 ~ 2007 年）	285
附录八 中国工商银行牡丹卡卡样及说明	303

附录一 中国工商银行历届董事长、 行长、副行长简历

1. 朱田顺

已故。1983年12月至1986年8月兼任中国工商银行董事长。

朱田顺，男，汉族，1920年4月生，河北安县人。1938年10月加入中国共产党，1937年10月参加工作，中学文化。

1937年至1949年任抗日人民自卫军军需处经理员、冀中军区供给部会计科科长、晋察冀地区贸易管理局审计科副科长、冀察行署贸易局秘书主任、察哈尔省政府税务局副局长兼平绥路支局局长、察哈尔军区后勤司令部副参谋长、北岳行署交通局副局长兼运输公司经理、华北交通部庆胜运输公司经理。1949年至1979年任华北公路总局运输处处长，交通部汽车运输总公司副经理，汽车运输局副局长，公路总局副局长、党组办公室主任、政治部副主任，交通部副部长、党委常委。1979年至1985年任中国人民银行副行长、党组成员。1983年12月至1986年8月兼任中国工商银行董事长。

2. 陈立

1983年12月至1985年7月任中国工商银行行长、党组书记。1986年起任中国工商银行特邀顾问。

陈立，男，汉族，1922年7月生，江苏南通人。1941年9月加入中国共产党，1940年9月参加工作，大专文化。

1940年至1945年任新四军军部财经部、江淮银行苏中分行、苏中三分区税务管理局会计，靖太税务局主任，苏中三分区财经处督导员，泰兴县财经



局财务科科长，苏中行署财政财经处会计，苏中二分区财经处财务科科长。1945年至1948年任华中银行二分行、华中银行总行会计科科长。1948年至1955年任中国人民银行苏北分行会计科科长，华东区行会计处副处长、处长。1955年至1983年历任人民银行会计司专员，政治部直工部部长，机关党委办公室主任，计划局副局长，机关党委书记，货币发行局、会计发行局副局长、局长，中国人民银行副行长，党组成员。1983年12月至1985年7月任中国工商银行行长、党组书记。1986年起任中国工商银行特邀顾问。

第七届全国人民代表大会代表，常务委员会民族事务委员会委员。

3. 张肖

1985年7月至1997年1月任中国工商银行行长、党组书记。

张肖，女，汉族，1936年9月生，陕西蒲城人。1980年7月加入中国共产党，1951年2月参加工作，中国人民大学财政信用系毕业，大学文化，研究员。

1951年至1954年任西北军区空军司令部秘书。1954年至1958年在中国人民大学学习。1958年至1983年任中国人民银行天津分行科员，中国人民银行总行副处长、处长、副局长、局长。1983年12月至1985年6月，任中国工商银行副行长，1984年12月任党组成员。1985年7月至1997年1月任中国工商银行行长、党组书记。1997年1月至2001年11月任中国国际信托投资公司副董事长，党组成员。

中共十四届中央委员会候补委员。第九、第十届全国人民代表大会代表，常务委员会委员，财政经济委员会委员。

4. 刘廷焕

1997年1月至2000年2月任中国工商银行行长、党组书记、党委书记。

刘廷焕，男，汉族，1942年11月生，辽宁大连人。1973年4月加入中国共产党，1966年9月参加工作，辽宁财经学院财政金融系毕业，大学文化，研究员。

1962年至1966年在辽宁财经学院学习。1966年至1971年为中国人民银行辽宁省桓仁县支行信贷员。1971年至1981年任中国人民银行辽宁省复县支行副股长、股长、副行长。1981年至1985年任中国人民银行大连市分行科长、行长、党组书记。1985年至1996年任中国工商银行副行长、党组副书记。1997年1月至2000年2月任中国工商银行行长、党组书记、党委书记。

2000年至2004年任中国人民银行常务副行长，党委副书记。2004年起任中国银联股份公司董事长。

中共十五届中央委员会候补委员，中共十六大代表。中国政治协商会议第十届全国委员会常委、财经委员会副主任。

5. 姜建清

2000年2月至2005年10月任中国工商银行行长、党委书记。2005年10月起任中国工商银行股份有限公司董事长、党委书记。

姜建清，男，汉族，1953年2月生，上海人。1970年4月参加工作，1983年11月加入中国共产党，1984年毕业于上海财经大学，于1990年和1999年获得上海交通大学的工学硕士学位、管理学博士学位。研究员，博士生导师。中国银行业协会副会长、中国金融学会副会长。

1979年入中国人民银行上海市分行工作。1984年入中国工商银行上海市分行工作，任中国工商银行上海市分行副科长，办公室副主任、主任，浦东分行副行长。1993年1月至1995年12月任中国工商银行上海市分行副行长兼浦东分行行长。1995年12月至1997年6月任上海城市合作商业银行（现名上海银行）行长。1997年6月至1999年6月任中国工商银行上海市分行行长。1999年6月至2000年2月任中国工商银行副行长、党委副书记。2000年2月至2005年10月任中国工商银行行长、党委书记。2005年10月起任中国工商银行股份有限公司董事长、党委书记。2000年2月起，兼任华融资产管理公司党委书记。

中共十六届、十七届中央委员会候补委员。

6. 杨凯生

1996年9月至2000年1月任中国工商银行副行长。2004年9月至2005年10月任中国工商银行副行长、党委副书记。2005年10月起任中国工商银行股份有限公司行长、党委副书记、副董事长。

杨凯生，男，汉族，1949年11月生，江苏人。1969年3月参加工作，1983年8月加入中国共产党，毕业于北京化工学院，2000年毕业于武汉大学，获得经济学博士学位，研究员，武汉大学兼职教授。

1985年10月入中国工商银行工作。1985年10月至1993年2月任中国工商银行监察室主任科员、综合处处长、副主任。1993年2月至1995年7月任中国工商银行规划信息部副主任、主任。1995年7月至1996年9月任中国工