

ARAB NO DAIFUGOU

阿拉伯大富豪

点油成金的海湾传奇

21 世纪，世界关注中国，中国却把眼光投注在中东！
洞悉中东产油国，就等于把握 21 世纪的中国乃至世界的命脉。

〔日〕前田高行 ◎著
徐 凡 ◎译

揭秘中东王室内幕、沙漠富豪发家史！
最有钱国度的神秘面纱第一次被撕开！

重庆出版集团  重庆出版社

ARAB NO DAIFUGOU 阿拉伯大富豪

点油成金的海湾传奇

〔日〕前田高行 ◎著

徐凡 ◎译

重庆出版集团  重庆出版社

ARAB NO DAIFUGOU by Takayuki Maeda

Copyright © 2008 by Takayuki Maeda

Original Japanese edition published by SHINCHOSHA Publishing Co., Ltd

Chinese edition Copyright arranged with SHINCHOSHA Publishing Co., Ltd through EYA Beijing Representative Office

Simplified Chinese edition Copyright © 2011 by **Grand China Publishing House**

All rights reserved.

No part of this book may be used or reproduced in any manner whatever without written permission except in the case of brief quotations embodied in critical articles or reviews.

版贸核渝字(2010)第199号

图书在版编目(CIP)数据

阿拉伯大富豪/[日] 前田高行著; 徐凡译. —重庆: 重庆出版社, 2011.3

ISBN 978-7-229-03649-2

I. ①阿… II. ①前… ②徐… III. ①经济—研究—中东

②政治—研究—中东 IV. ①F137②D737

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第255589号

阿拉伯大富豪

ALABO DAFUHAO

(日) 前田高行 著

徐 凡 译

出 版 人: 罗小卫

策 划: 中资海派·重庆出版集团科韵文化传播有限公司

执行策划: 黄 河 桂 林

责任编辑: 朱小玉

版式设计: 王若羽

封面制作: 林 肯 黄充擎



重庆出版集团
重庆出版社

出版

(重庆长江二路205号)

深圳市鹰达印刷包装有限公司印刷

重庆出版集团图书发行有限公司发行

邮购电话: 023-68809452

E-MAIL: fxchu@cqph.com

全国新华书店经销

开本: 880mm × 1 250mm 1/32 印张: 5.50 字数: 105千

2011年3月第1版 2011年3月第1次印刷

定价: 25.00元

如有印装质量问题, 请致电023-68706683

本书中文简体字版通过 **Grand China Publishing House (中资出版社)** 授权重庆出版社在中国大陆地区出版并独家发行。未经出版者书面许可, 本书的任何部分不得以任何方式抄袭、节录或翻印。

版权所有, 侵权必究

无论退休前后，我的爱人晶子一直照料着我，
在此向她表达感谢之意。

——前田高行，《阿拉伯大富豪》



前言

点油成金的海湾传奇

阿拉伯半岛各国的财富源于石油及天然气，而且多数位于阿拉伯半岛的产油国，如沙特阿拉伯等都是实行君主制，因此石油财富均被王室及王族垄断，“阿拉伯大富豪”一词，几乎就等于“阿拉伯王室”。

中东的石油总储藏量高达 1.2 万亿桶（注：每桶相当于 159 升），相当于全球总储藏量的一半。“桶”是石油独特的计量单位，在大众媒体的报道中，如果听到“原油价格 100 美元的时代来临”，指的就是每桶原油的价格。

1.2 万亿桶的石油究竟值多少钱？假设每桶石油价格为 100 美元，则总价值大约是 120 万亿美元。即使是日本坊间传闻的市值达数十万亿日元的德川幕府藏金，也不足以与之相提并论。而且，德川幕府藏金的传闻犹如海市蜃楼般

不真实，但石油只要从地底开采出来，就能立刻变成现金。

于是，阿拉伯半岛产油国的王室每天都能获得庞大的财富进账。这群王族究竟拥有多少财富？他们又是如何运用如此庞大的财产的？我将试图通过本书解开这些谜题。“不但要财不露白，财产的运用方式也不能为人所知”，这是古今东西方富豪的共同想法，阿拉伯王室自然也不例外。除此之外，阿拉伯王室还握有绝对的权力，甚至说得极端一点，王室自家的财库和国库根本毫无区别。无论是这群王族拥有的财产规模，还是财产运用的实际情况，全都覆盖在一层厚厚的面纱下。

20世纪70年代起发生了两次石油危机，数额巨大的油元流入了产油国。产油国纷纷利用这一大笔油元改造道路、机场、发电厂等基础公共设施；与此同时，阿拉伯王室也获得了庞大的财富。一朝致富的王室花钱如流水一般，大笔挥霍着这些财富。而且，王室背后还有一群红顶商人、御用商人在暗中活跃，他们搭上了这艘致富的顺风船。众人谣传多迪·法耶德——前英国王妃黛安娜的未婚夫，最终与她一起在车祸中丧生——的父亲穆罕默德·阿尔·法耶德就是这群红顶商人之一；而发动“9·11”恐怖袭击的主谋本·拉登的父亲也是沙特王室的御用商人，单凭本·拉登一代人的力量就建立起了本·拉登集团。

产油国近年来再度吹起一股石油热潮，为王室带来了

庞大的财富。但是这次产油国王室运用这笔财富时，似乎不同于20世纪70年代的做法，并非只是单纯地花钱消费而已。他们运用充裕的石油盈余大量收购欧美的一流企业，开始投资各国的不动产开发案，也就是说，这些国家的王室已经尝到了投资的甜头，开始想要参与全球性的金钱游戏。除此之外，在这股热潮下，王室成员也亲自扮演起政治商人的角色。现代的阿拉伯王室成员成为了富豪之后，正逐渐涉猎各个经济领域。

如果以河流比喻油元的流向，再对照阿拉伯各王室的情形，源头就相当于沙特阿拉伯，中游是迪拜，约旦则可当做下游。换句话说，沙特阿拉伯就是油元的源头，约旦是油元的投资标的，而迪拜则是负责帮助双方接轨的闸道。

本书将透过上述角度，以沙特阿拉伯、迪拜及约旦等王室的情况为经，以这些王国的油元流向为纬，解析现代阿拉伯大富豪与席卷全球的油元经济，为读者呈现其真实的样貌。

ARAB

目 录

前 言	点油成金的海湾传奇	1
-----	-----------	---

第 1 章	阿拉丁神灯里的世界	7
	沙漠奇葩	

沙特家族的阿拉伯半岛 8

“沙漠之豹”伊本·沙特的建国传奇 12

巨商护荫贫瘠沙漠 22

小心阿拉伯商人的地雷 27

第 2 章	来势凶猛的经济巨鳄	31
	迪 拜	

人人向往的奢华度假天堂 32

赛马场上的大马主 39

“硬件建设政策”延续迪拜不败神话 43

一头牛剥两次皮的魔法	48
谁是最具魅力的海湾名流	52
迪拜成功的秘诀	56

第3章 “阿拉伯的巴菲特” 59

瓦利德王子

《福布斯》认证的大富豪	60
华丽显赫的家世	64
离经叛道的塔拉勒亲王	68
白手起家的王子富豪	72
拯救花旗银行的白马骑士	79
雄霸一方的王国控股	83
为国家利益奔走的瓦利德王子	91

第4章 活跃的海湾经济体 97

阿布扎比、卡塔尔、科威特

备受瞩目的石油盈余	98
全民皆富裕的海湾产油国	101
阿拉丁神灯还能撑多久	108
砸钱进口“文化”	112
流入海湾又流到海外的油元	117
投资巨鳄“国富基金”出现	119

第5章 走在钢丝上的羔羊 125

约旦

生长于战火硝烟的贫穷国度	126
强悍的约旦国王父子档	131

现代灰姑娘——拉妮雅王后 137

博同情博来海湾油元 140

第6章 富豪榜上的熟悉面孔 147

政治商人

财不露白的阿拉伯富豪 148

军火商人与御用商人 153

迷雾重重的黑金弊案 157

英法军售巅峰对决 159

一手握钱一手握权的政治商人 163

后 记 166

作者的网站和博客 169

第1章

阿拉丁神灯里的世界 沙漠奇葩

幸运女神还要在此驻足多久？

沙特家族的阿拉伯半岛

继 20 世纪七八十年代的第一次石油热潮后（石油消费国则称之为“石油危机”），第二次石油热潮现今正在沙特阿拉伯持续发烧。近几年来，由于石油价格翻腾 3 倍以上，大量美元流入沙特阿拉伯，该国国内用之不尽的美元形成一股剩余油元，回流到了世界各地。沙特阿拉伯地下蕴藏着全球 25% 的石油，数量多达 2 500 亿桶。日本每年的石油消费量约为 20 亿桶，对于石油的依赖程度显然不低。

发现石油至今不过近 70 年的时间，沙特阿拉伯已是世界最大的石油生产国，就算开采水平毫无进步，仍可继续开采 70 年左右。

沙特阿拉伯位于世界上最大的半岛——阿拉伯半岛，其国土涵盖大半个半岛，面积将近日本国土面积的 6 倍，而人口仅有两千多万。该国 99% 的国土是荒凉的沙漠，都市和村落零星散布其中。首都利雅得是一座拥有 400 万人口的大都会，不过在百年之前，这里还仅仅是绿洲上的一个小村落，沙漠民族——贝都因人——在此过着艰苦的生活。

阿拉伯半岛西邻红海，东接波斯湾，利雅得就位于半岛几

近正中的位置，四周被沙漠围绕。由利雅得出发，一路沿着地图西行，可到达该国位于红海沿岸的第二大城市吉达，而再稍向内陆前进，则是著名的伊斯兰教圣地麦加和麦地那。如果朝另一个方向前行，由利雅得往东横跨沙漠到达波斯湾，就会到达由3个石油城市达曼、达兰和胡巴尔所构成的城市群。

包含沙特阿拉伯在内，阿拉伯半岛上的国家一律将“波斯湾”称为“阿拉伯湾”。波斯是阿拉伯半岛对岸的伊朗的古称。伊朗与阿拉伯半岛上的各国之间，除了存在波斯民族和阿拉伯民族的对立意识之外，伊斯兰教的两大教派什叶派与逊尼派也各据一方，彼此针锋相对。因此，注重荣耀的阿拉伯国家称呼这片海湾为“阿拉伯湾”，而不愿以“波斯湾”称之。

世界各国都习惯使用“波斯湾”的名称，但由于发现了储量巨大的石油及天然气，以沙特阿拉伯为首的阿拉伯半岛各国的话语权随之而增，纷纷要求国际社会将这片海湾改称为“阿拉伯湾”。但是，依赖这个地区供应能源的欧美各国也无法忽视伊朗的声音，因此在左右难以兼顾的情况下，双方固有的称呼干脆取消使用，仅以“海湾”称之。1991年，为了解放被伊拉克占领的科威特，多国联军与伊拉克军队开战，而这场战争之所以称为“海湾战争”，就是基于上述理由。

沙特阿拉伯的石油全数握于王室的沙特家族手中。沙特阿拉伯原意就是“沙特家族掌控的阿拉伯（半岛）之国”。世界上虽然国家众多，但是在国名里冠上掌控者姓氏的也仅有沙特阿

拉伯和约旦（约旦正式国名为“约旦哈希姆王国”），由此可知沙特阿拉伯的国情与一般近代国家截然相异；因此所谓的政教分离、民主主义、普遍选举和男女平等，这些近代国家的常识根本就无法奢望会在沙特阿拉伯出现。

沙特家族的起源可追溯到18世纪，当时在现今首都利雅得附近的绿洲“迪里耶”，居住着贝都因人一族。贝都因人是骑着骆驼纵横于沙漠之上的游牧民族。游牧民族的名称听起来似乎不错，不过贝都因人不只是放牧骆驼和羊群而已，他们有时也会袭击来往于沙漠的商旅或者邻近的绿洲村落，是整日过着掠夺生活的民族。迪里耶当地的族长之子穆罕默德·本·沙特是极具胆识的年轻人，也是一名深获同伴信任的领袖。当时，有个名叫瓦哈比的年轻人为了宣扬伊斯兰教，依附穆罕默德·本·沙特的父亲生活。

两个年轻人携手合作，一同踏上征服阿拉伯半岛之路。穆罕默德勇猛果敢的雄心，加上瓦哈比虔诚的信仰，相互帮助下，两人转瞬间掌控了阿拉伯半岛的大半土地。公元8世纪，伊斯兰帝国企图扩张势力，当时提出的口号是“右手《古兰经》左手圣剑”，这正可以作为这两个年轻人的最佳写照。于是，穆罕默德以父之名，与瓦哈比共同建立了沙特王朝。这就是沙特家族的起源。

此后，沙特家族处于贝都因各族的群雄割据处境之间，同时还面对觊觎着阿拉伯半岛的奥斯曼土耳其帝国，在争夺势力范围的过程中，兴衰成败的戏码不断上演。19 世纪末叶，沙特家族在一场战争中，败给了同为贝都因人的拉希德家族，族长阿卜杜勒·拉曼带着 12 岁的儿子前往科威特投靠萨巴赫家族。这位族长的儿子名为阿卜杜勒·阿齐兹，别名为“沙漠之豹”伊本·沙特。他正是现代沙特阿拉伯王国的第一任国王。

“沙漠之豹”伊本·沙特的建国传奇

沙特家族继承人阿卜杜勒·阿齐兹在科威特度过了多愁善感的青春期。科威特是位于波斯湾最靠内陆的港口城市。波斯湾在古代是“海上丝绸之路”的一部分，联结着印度洋到东南



伊本·沙特

亚的贸易往来。东南亚各国的奇珍异宝装载于独桅帆船，漂洋过海运到科威特后，再改由骆驼运载，科威特也因此成为贸易中转港而兴盛一时。

但是到了17世纪，新的航线开拓出来，贸易船队可以直接绕过非洲大陆南端的好望角；19世纪后半叶，苏伊士运河开通，科威特于是逐渐

沉寂。统治科威特的萨巴赫家族虽然获得奥斯曼土耳其帝国的认可，受封为科威特的“邦主”，实际上也只是位于边境的豪门家族，平日或者销售波斯湾出产的天然珍珠，或者从事些许贸易，借此维持家族的开销。

此时，大英帝国越过霍尔木兹海峡，直入波斯湾，与奥斯曼土耳其帝国竞夺阿拉伯半岛与伊朗一带的霸权。大英帝国的目标是伊朗当地发现的石油。一直以来，大英帝国舰队的发动机是蒸汽机，利用煤炭做燃料；而在1892年，柴油机问世，航行速度以及续航里程均大幅提升，因此伊朗境内可用作燃料的石油就成了大英帝国觊觎的对象。大英帝国相继吞并了阿布扎比、迪拜、卡塔尔、巴林等沿岸酋长国，并通令位处波斯湾最靠里的科威特，迫使它成为自己保护的附属国。当时掌控科威特的穆巴拉克审时度势，决定接受大英帝国的庇护。我们由日后的历史可知，科威特作了一个明智的抉择。阿卜杜勒·阿齐兹从旁观望了整个过程，意识到沙特家族东山再起的机会来了。

22岁的阿卜杜勒·阿齐兹率领着仅40名部属，横越700公里沙漠，于1902年初秘密潜返故乡利雅得。他们在夜色掩护下，侵入了敌方要塞，终于一举打败拉希德家族。自此以后，沙特家族的年轻族长，也就是“沙漠之豹”伊本·沙特，开启了他在阿拉伯半岛的建国传奇。

阿拉伯语中，“ibn”意指“儿子”，“儿子”的另一