

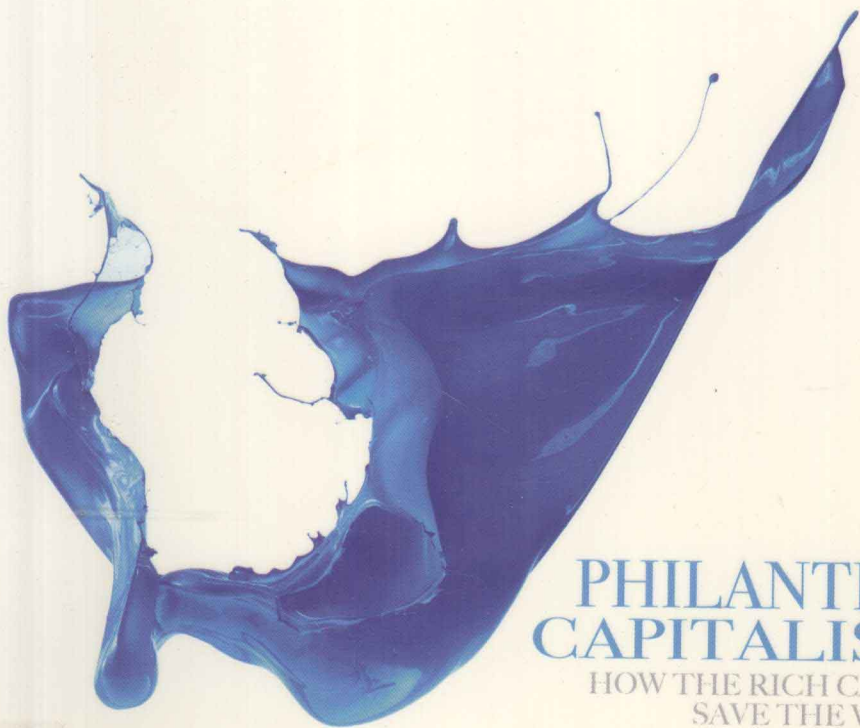


“友成” 社会创新与社会企业译丛

慈善资本主义

富人在如何拯救世界

〔美〕马修·比索普 (Matthew Bishop) 迈克尔·格林 (Michael Green) 著



这是一本非常重要的书。我们这个相互依赖的世界太过不平等、不稳定，并且由于气候变迁，它也过于不可持续。我们必须将其转变成为一个责任分担、机会共享、拥有共同感的世界。比索普和格林为我们展示了如何做到这一点。

——比尔·克林顿



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

慈善资本主义

富人在如何拯救世界

PHILANTHRO
CAPITALISM

HOW THE RICH CAN
SAVE THE WORLD

〔美〕马修·比索普 (Matthew Bishop)
迈克尔·格林 (Michael Green) 著

丁开杰 苟天来 朱晓红 王燕燕 等 / 译
丁开杰 / 审校



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

图书在版编目 (CIP) 数据

慈善资本主义: 富人在如何拯救世界 / (美) 比索普 (Bishop, M.), (美) 格林 (Green, M.) 著; 丁开杰等译. —北京: 社会科学文献出版社, 2011. 3

(“友成”社会创新与社会企业译丛)

ISBN 978 - 7 - 5097 - 2105 - 6

I. ①慈… II. ①比…②格…③丁… III. ①慈善事业 - 研究 IV. ①C913.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 013716 号

· “友成”社会创新与社会企业译丛 ·

慈善资本主义: 富人在如何拯救世界

著 者 / [美] 马修·比索普 (Matthew Bishop)
[美] 迈克尔·格林 (Michael Green)
译 者 / 丁开杰 苟天来 朱晓红 王燕燕 等
审 校 / 丁开杰

出 版 人 / 谢寿光
总 编 辑 / 邹东涛
出 版 者 / 社会科学文献出版社
地 址 / 北京市西城区北三环中路甲 29 号院 3 号楼华龙大厦
邮政编码 / 100029
网 址 / <http://www.ssap.com.cn>
网站支持 / (010) 59367077
责任部门 / 社会科学图书事业部 (010) 59367156
电子信箱 / shekebu@ssap.cn
项目经理 / 童根兴
责任编辑 / 童根兴
责任校对 / 张晓媛
责任印制 / 岳 阳

总 经 销 / 社会科学文献出版社发行部
(010) 59367081 59367089
经 销 / 各地书店
读者服务 / 读者服务中心 (010) 59367028
排 版 / 北京中文天地文化艺术有限公司
印 刷 / 北京季蜂印刷有限公司

开 本 / 787mm × 1092mm 1/20
印 张 / 15.2 字数 / 270 千字
版 次 / 2011 年 3 月第 1 版 印次 / 2011 年 3 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978 - 7 - 5097 - 2105 - 6
著作权合同 / 图字 01 - 2010 - 3962 号
登 记 号
定 价 / 39.00 元

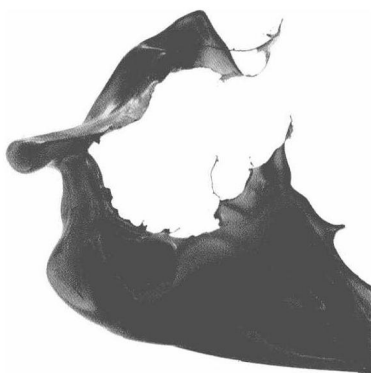
本书如有破损、缺页、装订错误,
请与本社读者服务中心联系更换



版权所有 翻印必究

中央编译局比较政治与经济研究中心是中央编译局依托当代马克思主义研究所组建的第一家跨学科、跨部门的非营利性学术研究机构，成立于1999年9月。中心主任由中央编译局副局长俞可平教授担任，当代马克思主义研究所所长何增科教授任执行主任。

友成企业家扶贫基金会（简称友成基金会）是经中华人民共和国国务院批准成立、在民政部登记注册、具有独立法人资格的非营利性社会公益组织，是国内首家由中国大陆、香港和台湾的著名企业家发起的创新型非公募基金会。





“友成”社会创新与社会企业译丛

编委会

俞可平 王 平 汤 敏 何增科 甘东宇
周红云 丁开杰 邓国胜 师曾志 葛道顺
金锦萍 丘晴晴 黄照静

主编

王 平 何增科

执行主编

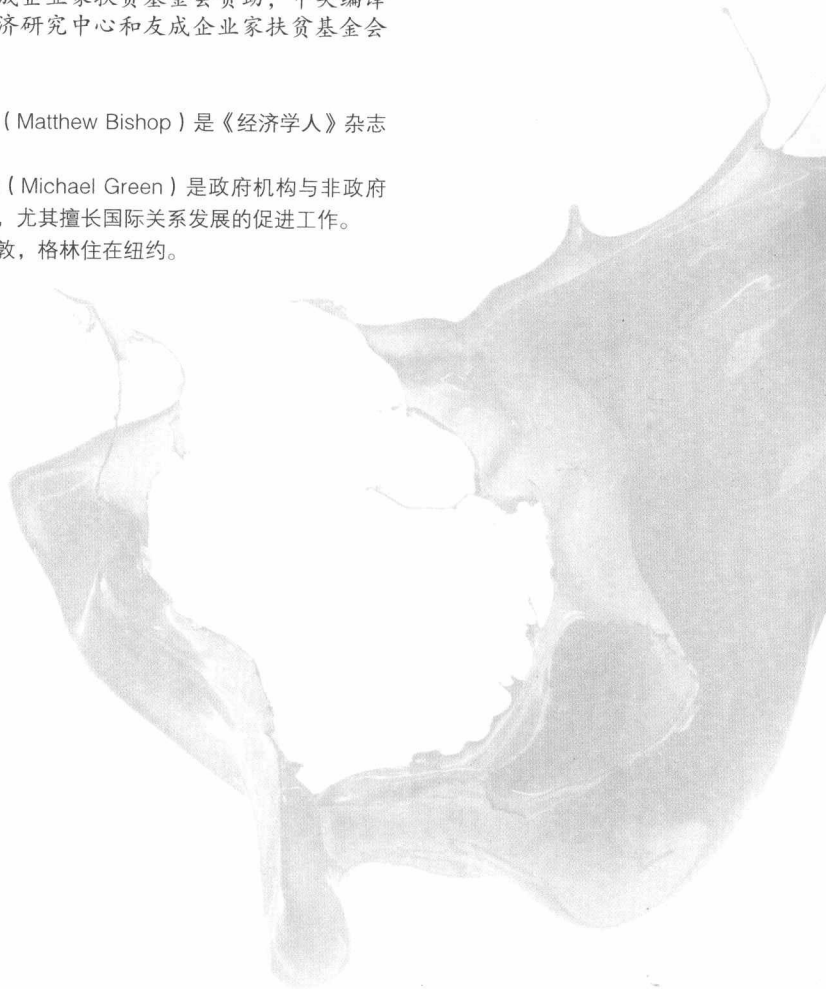
丁开杰 甘东宇

本译丛由友成企业家扶贫基金会资助，中央编译局比较政治与经济研究中心和友成企业家扶贫基金会联合出版。

马修·比索普 (Matthew Bishop) 是《经济学人》杂志的商业评论作者。

迈克尔·格林 (Michael Green) 是政府机构与非政府组织间的沟通专家，尤其擅长国际关系发展的促进工作。

比索普住在伦敦，格林住在纽约。



丛书总序

广义上讲，社会创新是社会领域的创造性变革，企业社会创新、政府社会创新都是社会创新的重要内容。结合中国当前的国情，公民及公民社会组织创新更为薄弱，急需倡导。因此我们可以对社会创新进行狭义的定义，它是公民和公民社会组织等社会行动者在社会领域为解决社会问题、满足社会需求而发起和实施的创造性行动。企业和政府在社会创新的推广和普及中发挥着重要作用。社会创新的内容很多，最关注的是社会组织创新、社会治理创新和社会服务创新，它们分别构成了主体创新、过程创新和产品创新三大类创新。

社会创新在促进社会发展和社会进步中发挥着日益重要的作用。社会创新在解决现代化和现代社会所面临的社会问题、满足社会需求、创造社会价值方面发挥着重要作用，它会为和平的、理性的社会变革开辟出一条道路，避免暴力的社会革命。作为社会创新的一种形式的社会运动，可以推动政府进行社会改革，从而在更大范围内解决社会问题、提供公共服务。社会组织在解决社会问题、提供社会服务方面的成功探索，可以在得到企业或政府的支持后实现力量倍增；低收入人群社会服务的商业化运作可以增强其可持续性；社会组织为弱势群体提供的服务和解决方案，若能上升为社会立法或社会政策，将会促进社会公平正义，增进社会团结。

自1986年管理学大师彼得·德鲁克提出“社会创新”的概念特别是20世纪90年代以来，社会创新日益受到各国政府、学术界、民间组织和国际社会的关注和重视。在谷歌网站上输入“social innovation”一词，搜索结果有7250000条。英国是较早从事社会创新研究和实践的国家，布莱尔政府时期就在内阁设立了第三部门办公室，致力于促进政府、企业和公民社会组织之间建立合作伙伴关系。美国奥巴马政府成立后在白宫设立了社会创新办公室，积极致力于推动社会创新。加拿大2004年以来先后两次发表了反映本国社会创新进展的研究报告，在该国产生了重要影响。美国、英国、加拿大、印度等不少国家都设立了自己的社会创新奖项。社会创新日益活跃，已经成为一种世界性现象。

改革开放30多年来，一个相对独立于政府和企业的公民社会部门在中国悄然兴起。公民和公民社会组织推动的社会创新近年来日益活跃。2010年开始举办的首届中国社会创新奖收到了161个社会创新项目申请，这在一定程度上说明了中国社会创新的春天正在到来。党和政府对公民和公民社会组织在社会管理及社会服务中的参与和协同作用也给予了积极的认可和鼓励。社会创新与政府创新、企业创新一道构成“创新型国家”的重要组成部分，共同推动着中国社会的发展与进步。

社会企业家和社会企业是社会创新最活跃的主体与重要的推动力量。社会企业家具有强烈的社会使命感和实现社会目标的献身精神，具有创业能力、创新能力和变革能力，能够以创造性的解决办法来应对社会挑战，是社会变革的制造者。社会企业家精神的培育和社会企业家群体的兴起对于推动社会创新来说必不可少。按照社会企业联盟的定义，社会企业是为了社会目的而进行商业活动的组织。社会企业有三个基本特征：①企业倾向——直接为市场生产产品或者服务；②社会目标——明确的社会或者环境目标，利润主要用

作再投资以实现社会目标；③社会所有权——社会企业是自主性组织，其治理结构和所有权结构通常建立在利益相关群体参与或者代表利益相关群体的受托人或董事参与的基础上，它就其行为的社会影响向利益相关方负责。社会企业以新的商业途径实现公平贸易、社会包容、社区振兴，为处于劳动力市场最为边缘的人群创造就业机会，促进环境的可持续。社会企业将社会目标与商业活动结合起来，实行内部民主治理，从而使自身所从事的社会创新活动具有可持续性。社会企业在欧洲、美国发展势头很猛。王名、朱晓红的研究发现，社会企业在中国非营利领域也呈现强劲的发展态势。改革开放以来大量涌现的基金会与民办非企业单位由于引入了市场运作模式，吸收了社会力量的广泛参与，结合了公正与效率这双重目标而实现了组织运作模式、组织形式和组织目标的创新，具有社会企业的意蕴，可以通过创新成长为社会企业。

在中国，“社会创新”与“社会企业”概念及其理论是20世纪末开始进入实务和学术领域的。进入21世纪以后，通过理论界和实务界的共同努力，社会创新事业在中国得到了更大的发展。在众多推动者中，中央编译局比较政治与经济研究中心和友成企业家扶贫基金会分别是学术和实务两个领域的重要推动者。2006年10月16~17日，在俞可平教授的推动下，中央编译局比较政治与经济研究中心和英国文化协会、英国杨氏基金会在北京联合举办了“社会创新与建设创新型国家”国际研讨会。来自中国、英国、美国、澳大利亚、意大利、西班牙、葡萄牙、丹麦、芬兰、印度、南非、巴西、智利、墨西哥等16个国家和经合组织、欧盟等国际组织的100多位政府官员、企业管理人员、社会活动人士和专家学者出席了本次研讨会。研讨会的召开有力地促进了中国在社会创新领域的国际合作与交流，进一步推动了中外学术界对社会创新课题的深入研究。此后，中央编译局

《经济社会体制比较》杂志与英国大使馆文化教育处在2007年10月共同推出一期增刊《透视社会企业：中国与英国的经验》，不仅对社会企业的概念与形成进行了详细的理论阐述，还通过案例研究对社会企业在英国的发展、英国政府大力支持社会企业发展而制定的最新政策和社会企业概念在中国引入的情况，进行了详尽的分析与总结。为了推动中国社会创新的理论研究，中央编译局比较政治与经济研究中心在2009年10月还在国内较早地成立了社会创新研究室。友成企业家扶贫基金会是国内首家由中国大陆、香港和台湾的著名企业家共同发起，以扶贫开发等公益事业为主要目的，以参与资助为主要运作模式的创新型非公募基金会。自从2007年5月12日成立以来，基金会就一直以推动中国社会创新为己任，提出了“新公益”的理念，积极孵化中国社会企业，培育社会企业家，在国内外产生了很大影响。友成企业家扶贫基金会和英国文化协会、南都公益基金会联合举办的“社会企业家技能”项目在最近三年里已经让数百位社会企业家受益，取得了很好的效果，已经成为公认的公益品牌项目。

不可否认，最近几年社会创新和社会企业在中国有了蓬勃发展，成为社会公益人士高度关注的话题，他们陆续举办了很多以社会创新和社会企业为主题的论坛，一些核心学术期刊也发表了不少关于社会创新和社会企业的论文，以社会创新和社会企业研究为核心领域的研究中心也陆续成立。但社会创新理论研究在全球出现只有20多年的历史，与国外相比，中国对社会创新和社会企业的研究更是处于起步阶段。国外的经验表明，社会创新的成功和活跃取决于许多主客观条件，其中五个条件特别重要，这就是拥有一个独立而强大的公民社会，社会服务领域向民间资本和社会组织开放、鼓励竞争，政府、企业、媒体、基金会、学术界积极支持社会创新，公民和公民社会组织参与社会管理和社会服务

供给，社会创新的羽化和集聚。为了进一步推动中国社会创新的理论研究和实践发展，最近两年来，中央编译局比较政治与经济研究中心和友成企业家扶贫基金会进行战略合作，开展了一系列活动，包括组织出版“‘友成’社会创新与社会企业译丛”；协作参与评选“中国社会创新奖”；出版《社会创新蓝皮书》和《社会创新案例报告》。

在组织“‘友成’社会创新与社会企业译丛”的出版时，我们综合考察了国内外社会创新与社会企业的发展现状，从三个角度，即权威性、广泛性和可读性对译丛书目进行选择。我们强调“权威性”，是希望所选图书是该领域公认的、被大多数实务和理论工作者引用的著作，作者是该领域的权威专家；我们强调“广泛性”，是因为中国的社会创新和社会企业仍处在倡导阶段，因此完全理论化的论著或过于艰深的理论著作会使读者群受限。为了扩大读者群，让更多人了解社会创新与社会企业，我们从四个方面来选择书目，包括大众性读物、理论性著作、实务操作工具书、高校教材读本。我们强调“可读性”是为了让读者在轻松阅读中能够较快地理解和消化社会创新理念及社会企业实践。通过许多专家学者的推荐，基于上述三个角度，我们最终选择了构成首辑“‘友成’社会创新与社会企业译丛”的四本著作，它们分别是《慈善资本主义：富人在如何拯救世界》、《探求社会企业家精神》、《社会企业家的战略工具》、《社会部门中的企业家精神》。其中，《慈善资本主义：富人在如何拯救世界》通过引人入胜的故事、翔实具体的数据讲述了以比尔·盖茨和沃伦·巴菲特为代表的慈善资本家是如何在推动慈善创新的；《探求社会企业家精神》通过大量的案例和问卷调查数据分析了社会企业家精神的内涵、实质和特征；《社会企业家的战略工具》是美国社会企业家精神研究权威格利高里·迪斯等为实务人士精心撰写的一本工具书，为社会企业家提供了非常清晰与可操作的工具；而《社会

部门中的企业家精神》是哈佛大学商学院的权威教材，作为一本案例教材，该书在每一章把精炼的理论阐述和典型的案例剖析相结合，使学生能够很好地理解社会部门中的企业家精神。

通过众多译者、编者近两年的努力，“‘友成’社会创新与社会企业译丛”与广大读者正式见面了。这里，我们想感谢友成企业家扶贫基金会的大力资助和支持，感谢中央编译局比较政治与经济研究中心主任俞可平教授对我们推动中国社会创新与社会企业理论研究的指导和支持，感谢四本书的作者能够授权我们在中国出版他们的论著，并且在百忙中为图书中文版撰写序言，感谢社会科学文献出版社的大力协助和各位编辑的辛劳工作，感谢来自多个部门的译者，正是对中国社会创新与社会企业的共同关注和热爱，使大家走到一起，共同完成了翻译工作。

我们相信，在社会各界的共同努力下，中国的社会创新事业必然会有更大的发展，并将对构建和谐社会起到更加积极的作用。而作为学术界和实务界的合作成果，“‘友成’社会创新与社会企业译丛”也将在推动中国社会创新事业的发展上起到应有的作用，成为中国社会创新与社会企业研究的经典文本，给广大理论工作者和实务工作者提供有益的支持！

何增科 丁开杰

2011年1月

目 录

第一章 慈善资本主义时代	1
第二章 卡内基的孩子们	15
第三章 慈善资本主义精神	33
第四章 比尔·盖茨的慈善之道	53
第五章 投资公益	75
第六章 愿景	99
第七章 eBay 的慈善创新之路	118
第八章 毕加索、基因组，以及象牙塔	141
第九章 亡灵归来	156
第十章 好的公司	175
第十一章 走近名人慈善家	197
第十二章 中间人的长处	217
第十三章 富豪统治时代？	242
第十四章 财富的福音 2.0	262
致谢	279
资料来源	281
译后记	290

第一章

慈善资本主义时代

2006年6月26日，午餐时间快到时，全球第二富豪沃伦·巴菲特先生拾阶而上，来到美国纽约公共图书馆。在那里，全纽约城最富有和最有权力的数百位达官显贵夹道热烈欢迎他的到来。沃伦·巴菲特因善于投资而赢得“奥巴哈的圣贤”^①称号。这位金融家在简单地讲了几句话后，把手伸进了夹克口袋，掏出一支钢笔，开始迅速签署五封信。这五封信，每一封都将对巴菲特的部分财富做出处置。在一封处置10亿美元的信上写下“亲爱的苏兹”之前，巴菲特开玩笑说：“前三封信很好签。我只要签上‘父亲’两个字就可以了。”苏兹是巴菲特唯一的女儿，第一封信是写给她的。而第二封信是写给巴菲特的大儿子的，第三封信是写给二儿子的；第四封信则是写给巴菲特的亡妻苏珊的代理人，因为苏珊在两年前就逝世了。

给巴菲特孩子们的四封信对他高达60亿美元左右的财富做出了赠与承诺。之后，巴菲特掏出了剩下的第五封信，这封信许诺赠与的资产估值高达310亿美元。巴菲特在这封信上签了名，并把它交给当时全球唯一一个比他还富有的男人——比尔·盖茨的妻子梅琳达。比尔·盖茨是微软公司的创始人，而微软公司是全世界最大的软件公司。沃伦·巴菲特、比尔·盖茨这两位商业大亨相视而笑，双手紧紧握到了一起，人群中顿时响起了雷鸣般

① 巴菲特出生于美国内布拉斯加州奥巴哈市，每年一度的巴菲特股东大会就在这里举行，这个小镇因此闻名于世，而巴菲特也被尊称为“奥巴哈的圣贤”。——译者注

的掌声。

这些捐赠的出发点都不是为了让受赠者本人受益。早在很久以前，巴菲特就一直明确表示，他的孩子们将只能得到其财富中非常少的一部分。他所有的捐赠都将用到感恩的受赠者们建立的慈善基金会中。巴菲特的慈善捐赠总额估计有 370 亿美元，这是有史以来最大的慈善捐赠。它甚至超过了比尔·盖茨的慈善捐赠。在此之前，盖茨已经捐资建立了以他和他的妻子梅琳达的名字命名的基金会（比尔·盖茨已经表示，他留下的绝大部分遗产——估计超过 500 亿美元——都将用于慈善事业）。到 2009 年，比尔 & 梅琳达·盖茨基金会几乎每年都提供 30 亿美元的捐赠，这在慈善历史上是空前的。

巴菲特和盖茨在率先恢复及再造那些有可能解决人类当前面临的许多最大问题的古老传统。在纽约公共图书馆召开新闻发布会，本身就是一个古老的慈善传统。一个多世纪以来，纽约公共图书馆这座引人注目的、用大理石装饰的艺术建筑就一直受到老一代美国大慈善家的资助。不过，早在几个世纪以前，欧洲就创立了现代慈善，同时也出现了我们现在所称的资本主义。在慈善的第一个黄金时代，“巴菲特”和“盖茨”们都是英国都铎王朝及欧洲文艺复兴时期的商人，他们向逐渐发展起来的贸易城市（比如伦敦、佛罗伦萨和布鲁塞尔）里的穷人提供帮助。到了 18 世纪，从事慈善活动的主要是股份有限公司的创办者和最初的对冲基金投机商，比如托马斯·盖伊。他在“南海泡沫事件”的顶峰时期抛售基金，然后用其利润在伦敦建立了“盖伊医院”^①。同

① 南海泡沫事件（South Sea Bubble）是英国在 1720 年春天到秋天之间发生的一次经济泡沫，它与密西西比泡沫事件及郁金香狂热并称欧洲早期的三大经济泡沫，经济泡沫一语即源于南海泡沫事件。事件起因源于南海公司（South Sea Company）。南海公司在 1711 年西班牙王位继承战争中创立，表面上是一家专门从事英国与南美洲等地贸易的特许公司，实际上是一所协助政府融资的私人机构，分担政府因战争而欠下的债务。南海公司在夸大业务前景及进行舞弊的情况下被外界看好。到 1720 年，南海公司更通过贿赂政府，向国会推出以南海股票换取国债的计划，促使南海公司股票大受追捧，股价由原本 1720 年年初的约 120 英镑急升至同年 7 月的 1000 英镑以上，全民疯狂炒股。然而，市场上随即出现不少“泡沫公司”浑水摸鱼，试图趁南（转下页注）

样，这个时代也是金融家受到启蒙的时代，他们支持比如威廉·威伯福斯开展废除奴隶贸易的运动。而进入19世纪后，慈善成为英国新兴的维多利亚富豪的一种生活方式。查尔斯·狄更斯的小说对此有过很好的描述。

然而，巴菲特和盖茨捐赠的财富数量让过去黄金时代的慈善领袖们——比如一个世纪以前的安德鲁·卡内基和约翰·D. 洛克菲勒——相形见绌。巴菲特和盖茨是正在快速壮大的新慈善家群体中的代表性人物，他们都不是仅仅在做一些符合老传统的事情。这些新慈善家相信，他们在改进慈善，使慈善能够解决今天日益变迁的世界所面临的一系列新问题；直白地说，慈善需要改进——历经数个世纪，很多慈善已经无效。他们认为，自己能够做一些胜过前人的工作。过去的20多年是资本主义的黄金时代，而今天，新慈善家们在努力运用赚取利润的方法来从事慈善活动。也正因为如此，我们将他们称为慈善资本家。

今日的慈善资本家们认为世界充满了很多大问题，他们，或许只有他们，能够而且必须解决这些问题。当然，他们也说，他们能够拯救贫穷国家中成千上万儿童的生命，这些孩子往往因为贫困或者因为患上一些在富裕国家早已根除的疾病而死亡。在美国或欧洲，我们也必须设法使教育体制对每个孩子都管用，而不是让很多学生受到挫折。如果要使这些孩子长大后有一种体面的生活，我们就必须想法解决气候变化问题以及根除出现恐怖主义的潜在原因。诸如此类的问题，都需要我们解决。

比尔·盖茨很重视慈善。在巴菲特捐赠巨额财富之前，盖茨

（接上页注①）海股价上升时分一杯羹。为规管这些不法公司，国会在6月通过《泡沫法案》，炒股热潮随之减退，并连带触发南海公司股价急挫，至9月暴跌回190英镑以下，不少人血本无归，连著名物理学家牛顿爵士也蚀本离场。托马斯·盖伊（Thomas Guy）是英国人，他是最后一所个人捐建的综合性医院——伦敦盖伊医院——的创办人。1668年，盖伊成为书商，主要出售《圣经》，靠经营印刷和投资积累了一大笔财富。1704年，盖伊担任萨瑟克（Southwark）圣多玛斯医院的董事，1707年出资建造了3个新病房，后来创建了盖伊医院。——译者注

就举办了一个很大的新闻发布会，承诺捐出自己的财富。2008年年底，盖茨结束他在微软的日常工作，离开这家他于1975年创立的公司，开始了在盖茨基金会的全职工作。对于当时年仅52岁，还处在事业巅峰时期的盖茨来说，这是一个很大的职业转变。当然，它也表明慈善成了盖茨的一项事业。

2007年9月，在西雅图微软总部的巨型办公室里，比尔·盖茨坐在椅子上来回摇着，他为自己所讲的东西兴奋不已。“你知道，如果你要我选择生命中最有趣和最重要的五件事情，我会认为有两件事情如果不排在前两位，至少也处在前五位。”盖茨一边说，一边有节奏地敲了敲钢笔，“个人电脑（PC）是我有幸参与的一件事，它对千千万万大众产生了惊人而且几乎不可思议的巨大影响，我非常自豪能够参与其中”。现在，盖茨转向了至少能够产生和个人电脑一样大影响的慈善事业。通过针对世界上最致命的一些疾病开展慈善事业，盖茨也将对许多人产生影响。“我将投入更多的精力到有点儿前沿的事业上——这更像微软只有3岁时的情形，而不是33岁。”

在商业领域，慈善资本家们过去获得了非常大的成功，他们有雄心壮志并且为之拼搏。如果一种方法能够赚钱，他们就会琢磨这一方法对慈善事业是否也管用。

在美国，比尔·盖茨想改革由政府资助建立的整个公立学校的体制。他的资金投入已经开始产生影响。盖茨相信，这仅仅是个开始。在纽约城，盖茨已经出资建立了几十所规模较小的学校。比如布朗克斯实验学校，它是四所新学校中的一所，位于纽约城最穷的地区之一，和其他三所学校一起共用埃文子弟学校的老校园。埃文子弟学校因为教育水平长期较低而被关闭。2004年，盖茨在该校的老校址上建立了布朗克斯实验学校。3年后，布朗克斯实验学校第一个班级中有90%的学生将在2008年如期毕业，与埃文子弟学校过去31%的毕业率相比，这实在是太了不起了。盖茨认为，这种成功可以在整个美国的教育体系中复制，不仅在纽约城可以，在全美也可以。

但是，让盖茨更为兴奋的是他的慈善事业将帮助美国之外的人消除疾病和减轻贫困。全世界每年有超过100万的人死于痢

疾，其中绝大多数都是穷国的儿童。这与美国纽约公立学校体系每年失去学生一样，都是值得重视的问题。“我们有点疯狂地想，‘让我们来根除痢疾吧’。”盖茨说。当然，盖茨想消除的疾病并不仅仅是痢疾。盖茨基金会也想大幅度减少在发展中国家每年都会导致数百万人死亡的其他疾病，比如急性腹泻、肺炎、肺结核，还有 HIV/AIDS。盖茨基金会资助了 14 项对全球医疗都最有挑战的研究，包括研发新的疫苗，以及探索有效率的方法来监测公共医疗。

同时，盖茨每年也捐赠数亿美元以加快穷国的经济发展。2006 年，盖茨宣布和洛克菲勒基金会建立合作关系。洛克菲勒基金会是一家在更早的慈善黄金时代建立起来的基金会。盖茨和他们一起合作提高非洲贫穷农民的生产力（当然也就提高了他们的收入）。这次针对非洲绿色革命的结盟，建立在许多人认为的慈善事业史上最大的成功，即第一次“绿色革命”之上。在很多年前，洛克菲勒基金会就在诺尔曼·布洛格（Norman Borlaug）的领导下，资助如何提高穷国庄稼产出的研究。自 20 世纪 40 年代以来，这项研究已经拯救了超过 10 亿人的生命，其成就得到世人的公认。^①但这些受益人绝大多数是亚洲人，而不是非洲人。随着全球食物价格的飞涨，穷人已经无法承受，盖茨认为到进行大变革的时候了。

没有一件事是容易的。巴菲特认为，他的捐赠只不过是杯水车薪，只“相当于世界上最穷的一半人口每人每年一美元”，他形容慈善是一种比商业“更难”的游戏。盖茨承认，“对于全球发展和教育所面临的问题而言，我们将只不过提供很小的一部分

① 第一次绿色革命发生在 20 世纪 50 年代初，其主要特征是把高秆水稻变成矮秆水稻，另外辅以农药和农业机械，从而解决了 19 个发展中国家的粮食自给问题。洛克菲勒基金会和福特基金会率先建立了一个根据发展中国家的不同条件，帮助其应用先进农业技术的国际农业研究组织。第一笔投资就是用于研究发展中国家两种最重要的农作物：水稻和小麦。种植改良后的品种，与化肥、农药、灌溉的扩大利用相结合，导致亚洲和拉丁美洲从 20 世纪 60 年代后期开始，农业产量戏剧性地增加。美国国际开发署官员威廉姆第一次用“绿色革命”这个词来描述这种农业大发展的现象。诺尔曼·布洛格是美国著名的遗传学家和植物病理学家，世界“绿色革命”的先驱。1970 年，诺贝尔奖委员会授予诺尔曼·布洛格博士诺贝尔和平奖。——译者注