

官经

最畅销 最火爆 影响力最广泛

商道

胡曾 雪岩 國藩

商道 官经

杨川 编著



曾国藩被称之为

市场上的“不倒翁”。

连毛泽东也说：“独服曾文公”。

胡雪岩白手起家成为了富可敌国的一代巨贾，被后人誉为“商圣”。

虽然他们的时代已过百年，但是他们的卓越智慧和处事能力，依然能给今天追求成功的我们带来借鉴与启发。

沈阳出版社

曾國藩
官經

胡雪岩
商道

杨川
编著

沈阳出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩官经 胡雪岩商道 / 杨川编著. — 沈阳:

沈阳出版社, 2011.1

ISBN 978-7-5441-4455-1

I. ①曾… II. ①杨… III. ①曾国藩 (1811~1872)

—人物研究②胡雪岩 (1823~1885) —人物研究 IV.
①K827=52②K825.3

中国版本图书馆CIP数据核字 (2011) 第009000号

出版者: 沈阳出版社

(地址: 沈阳市沈河区南翰林路10号 邮编: 110011)

印刷者: 四川省南方印务有限公司

发行者: 沈阳出版社

幅面尺寸: 170mm×240mm

印 张: 16

字 数: 230千字

出版时间: 2011年3月第1版

印刷时间: 2011年3月第1次印刷

责任编辑: 姜 波 耿作军

封面设计: 杨 龙

责任校对: 刘 阳

责任监印: 杨 旭

书 号: ISBN 978-7-5441-4455-1

定 价: 29.80元

联系电话: 024-62564943

邮购热线: 024-62564928

E-mail: sysfax_cn@sina.com



曾國藩



胡雪岩

前 言

晚清时期，中国历史上出现了两位对中国社会影响深远的人物，一个是被誉为“中兴名臣”的曾国藩，另一个就是有“红顶商人”之称的胡雪岩。直到百年之后的今天，“从政要学曾国藩，经商要学胡雪岩”仍然在中国大地上畅行不衰。

曾国藩早年科举及第、壮年驰骋疆场、中年兴办洋务、晚年成为封疆大吏，一生致力于“修身、齐家、治国、平天下”。后人评价他是“立德立功立言三不朽，为师为将为相一完人”。曾国藩从湖南双峰一个偏僻的山村赴京赶考而中进士，留京师，之后十年七迁，连升十级，37岁就任礼部侍郎，官至二品。他以并不超人的资质，跻身仕途，平步青云，并且一帆风顺。在太平天国革命和捻军起义风起云涌清政府的统治岌岌可危的时候，以一介书生起家的他竟能力挽狂澜，扶大厦于将倾，使腐朽的清朝统治又延续了半个世纪。曾国藩作为一个历史上具有传奇色彩的人物，尽管历来人们对他的评价褒贬悬殊，但他却始终影响着一代又一代的中国人，长期以来被一些人奉为“官场楷模”。章太炎称曾国藩“誉之则为圣相，谥之则为元凶”。青年毛泽东对这位同乡也有“吾于近人，独服曾文正”之言。

胡雪岩的一生则极具戏剧性。人说他“游刃于官商之间，追逐于时势之中，品够了盛衰荣辱之味，尝尽了生死情义之道”。在短短的几十年中，他由一个钱庄的小伙计摇身一变，成为闻名于清廷朝野的红顶商人。商人胡雪岩，由于紧紧地把握住了“大树底下好乘凉”的精髓，他先借助王有龄开钱庄，后又以左宗棠为靠山创办胡庆余堂，从而一步步走向事业的巅峰。他以“仁义”二字作为经商的核心，善于随机应变，投机取巧，使生意蒸蒸日上。当然，他也未能摆脱商人以利益为第一位的俗套，但毕竟金无足赤、人无完人。在胡雪岩这位了不起的商人身上也有许多值得今人学习的东西：他富而不忘本，深谙钱财的真正价值，大行义举；他经商不忘忧国，协助左宗棠西征，维护了祖国领土的完整；在救亡图强的洋务运动中，他也贡献了自己的力量，建立了卓越的功勋。

作为历史上具有传奇色彩的两个人物，人们对他们的评价历来褒贬不一，正如辛亥革命中的章炳麟对曾国藩的评价，近百年来仁者见仁，智者见智，对曾国藩褒扬者有之，斥骂者也不乏其人。从他镇压太平天国到1870年的“天津教案”，不少人都在骂他，最后自己也觉得“内咎神明，外咎清议”。

当然，胡雪岩也未能摆脱商人以利益为第一位的俗套，在中法战争爆发之后，由于资金未能及时周转，还有晚清官僚的压榨，最终破产客死杭州。

曾国藩和胡雪岩，之所以能取得如此巨大的成功，是源于远大的志向、圆通的处世、驭人的绝学，还是他们的机遇巧合、出奇制胜的谋略？《曾国藩官经胡雪岩商道》将为您破解成功的真相。无论是在商场苦苦挣扎，还是在宦海中起伏沉浮的人，一旦读懂了此书，定会脱胎换骨，大有斩获！

目 录

◆ 做 人 篇 ◆

修身养性，以德服人，方能立于不败之地

做事必须先学会做人。看看古往今来成就非凡事业的伟人们，无一不是做人的高手。其实道理很简单，没有任何一个人可以单独把一项事业干成，只有一群人在一起才有可能成就大事。曾国藩从“湘军首领”走向“中兴名臣”的人生之路如此，胡雪岩从“钱庄伙计”走上“红顶商人”的宝座也不例外。他们的人生能有如此之高的成就，与他们深谙做人绝学是分不开的：他们以立志和自信为人生的起点，修身养学以培植根本，坚守仁义诚信、达人达己为人生哲学，为自己的事业赢得了机遇，也为自己的人生赢得了辉煌。

第一章 君子有志，志在千里.....002

不为圣贤，便为禽兽 002

立志在我，成事在人 005

坚忍不坠青云之志 012

第二章 修身养学，厚植根本 017

朝闻道，夕可死 017

为人真是不可不读书 020

淡泊物欲，以静修身 022

善能养身，慈能致福 026

第三章 仁义诚信，做人之本 031

为富且仁，诚实戒欺 031

利人利己，达人达己 039

诚信守义，万事顺通 045

处世篇

以柔克刚，化敌为友，精明变通，便可左右逢源

古人云：“世事洞明皆学问，人情练达即文章。”一个人若要立足社会，成就一番事业，不仅要懂得“大厦非一木所能支撑，大业靠众人的智慧才能完成”，还必须善于待人处世。

曾国藩常用“厚藏匿锐，身体则如鼎之镇”这句话作为座右铭来教育家人及僚属。他认为“锋芒则露杀气，圆通则显和气”。曾国藩的处世哲学概括起来就是一个“慎”字，他强调“慎独”。胡雪岩终生恪守不渝的处世原则就是：凡事总要给对方留个台阶，留条后路，有饭大家一起吃。胡雪岩的这种处世态度概括起来就是一个“圆”字，胡雪岩是个“圆世”的典型代表。

第一章 大事之首，有和则成.....052

- 宽和得众，能成大事 052
- 和为上策，和气生财 056
- 有度知进退，有量容天下 061
- 难由己担，功予人享 064

第二章 处世以“圆”，成事要“通”069

- 圆通处世 069
- 上善若水，以柔克刚 072
- 知变才能圆通 074

第三章 善交英才，化敌为友.....078

- 交友之佞贤，关乎事业之成败 078
- 善交英才，扶植不可抑之人 084
- 相交以诚，大度宽容 095

用 人 篇

量才适用，容人所短，懂得驭人之术

古人说“得人才者得天下”。在现实生活中，识别人才、网罗人才、收服人才、使用人才是一门很深的学问。

曾国藩颇有用人之明。他以自己精明独到的判断力，慧眼识英雄，为朝廷发掘了不少人才。他亲手提拔的左宗棠、李鸿章等人，都是晚清时期的朝廷重臣，或为一代名将，安邦兴国，或继承他的衣钵，薪火相传，将其发扬光大。胡雪岩认为，一个人最大的本事，就是用人的本事。他不仅有伯乐的慧眼，善于识别人才，而且能够根据各人不同的长处，让人才各尽其用。他曾说，箴片有箴片的用途，在别人眼中不成器的庸才，到了他的手下，都能各尽其能。可见胡雪岩在用人方面的确有点石成金的本领。

第一章 不拘一格的人才观 102

- 别具一格识人才 103
- 用人所长，容人所短 107
- 察其所能，量才而用 110
- 不遭人妒是庸才 115

第二章 取人之术..... 118

- 舍得钱财，赢得人心 120
- 疑人不用，用人不疑 124
- 精心扶植，栽培良才 126

机 遇 篇

善驾时事，未雨绸缪，审时度势知进退

能否善于抓住机遇，是一个人能否成功的重要条件。有的人因为善于抓住机遇而“柳暗花明”，终于成功；有的人因为与机遇擦肩而过，还在“山穷水尽”，为错过机遇而遗憾。机遇对任何人都是平等的，能不能抓住它，主动权在每个人自己手里。

太平天国农民起义的爆发，清朝军队的腐败不堪，为曾国藩的成功提供了一个机遇。当时，朝廷任命了四十三个团练大臣和太平天国部队打仗。除了曾国藩，其他人死的死、走的走，没有一个能成就一番事业。而曾国藩创湘军，创造了平定东南半壁河山的勋业，而他自己，也通过这一机遇走上了政坛，实现了他的治国平天下的志向。胡雪岩生逢乱世，可是他没有怨天尤人，悲观失望，而是洞察时局，利用时势，化害为利。他说：“越是乱世，机会越多，我经商之所以比较顺利，都和把握机遇有关。”

第一章 运筹机遇..... 132

- 不让机遇擦肩而过 132
- 智者抓机遇，圣者造机遇 136
- 变化之中找机遇 138

第二章 与其待时，不如用势..... 142

- 与其待时，不如乘势 142
- 善驾时事，方有胜算 146
- 借得东风好行船 151
- 审时度势知进退 155

◀ 谋 ▶▶ 略 ▶▶ 篇 ▶

舍小取大，出奇制胜，为长远打算

“谋，而后定；不谋，则衰矣。”“谋深，虑远，成之因也。”这是《菜根谭》对于谋略的论断，它深刻地揭示了谋略在成功中的重要地位和作用。谋略，是处世的方法，是智慧的体现。谋略，也是一柄双刃利剑。

曾国藩一生，不是在险恶的官场中搏斗，就是在同太平军和捻军厮杀，一生

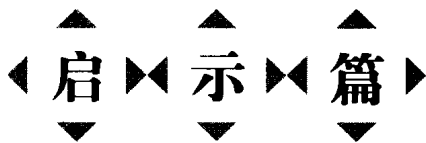
历尽周折沉浮，极尽人生睿智。他驰骋疆场，徘徊官场，谪熟人场，之所以能够左右逢源，功成名就，全在于其用心之深，殚精竭虑。可以说，曾国藩成就一生的秘密，就在于一个“谋”字。在生意场上也是如此，一个商人必须深谋远虑，有长远的筹划，才能占据生意场上的制高点。胡雪岩在这个方面可谓是顶尖高手。

第一章 谋深虑远..... 162

- 凡事要有长远的筹划 162
- 舍小趋大，以退为进 169
- 做当下事，为身后谋 173

第二章 奇能制胜..... 178

- 以柔克刚，以退为进 178
- 环环相扣，滴水不漏 190



世事洞明方从政，人情练达可经商

“从政要学曾国藩，经商要学胡雪岩”。曾国藩和胡雪岩都生活在晚清乱世王朝。在一个内忧外患交相煎迫、新旧事物急速嬗变的大变动时期，曾国

藩熟读中国历史，对官场之道参深悟透，积淀了一整套官场绝学，并用之于中国官场，攻无不克，战无不胜，被后人尊称为“一代官圣”；出身寒门的胡雪岩，善于审时度势，他以太平天国运动、洋务运动和西征筹边等重大历史活动为契机，终于从一个仰人鼻息的钱庄伙计，变成富甲东南的商界巨擘，得以富博求荣，获戴头品衔翎、三代封典。

第一章 曾国藩为官不败之道.....198

- 天下第一世家 198
- 曾国藩的为官绝学 203
- 善于藏锋 211
- 功成身退天之道 215

第二章 胡雪岩的成败启示222

- 背靠官府的“红顶商人” 222
- 巧妙利用官势 227
- 投机钻营，风险投资 232
- 揣摩逢迎，对“症”下“药” 236



做 人 篇



修身养性，以德服人，方能立于不败之地

做事必须先学会做人。看看古往今来成就非凡事业的伟人们，无一不是做人的高手。其实道理很简单，没有任何一个人可以单独把一项事业干成，只有一群人在一起才有可能成就大事。曾国藩从“湘军首领”走向“中兴名臣”的人生之路如此，胡雪岩从“钱庄伙计”走上“红顶商人”的宝座也不例外。他们的人生能有如此之高的成就，与他们深谙做人绝学是分不开的：他们以立志和自信为人生的起点，修身养性以培植根本，坚守仁义诚信、达人达己为人生哲学，为自己的事业赢得了机遇，也为自己的人生赢得了辉煌。



曾国藩官经

胡雪岩商道



第一章 君子有志，志在千里

人生像在大海中航行，像在沙漠中跋涉，如果没有一个明确的目标，有时就难免会有迷茫和困惑。培养励志精神，树立远大理想，是一个成功者必须具备的基本素质。从某种程度上讲，立志并不难，难的是时时刻刻都能按照自己的志向去踏实苦干，躬行践履。人生难料，世事无常，坎坷和挫折总是和人生相依相伴。一遇挫折或世态变迁，就给自己寻找理由，背叛自己当初的志向沉沦下去，这是凡夫俗子惯犯的通病，也是他们注定不会成功的根源。

人穷志短屡见不鲜，已不足为怪；而人穷志远实属罕见，也难能可贵。一代“中兴名臣”的曾国藩，在他21岁时就立下了“不为圣贤，便为禽兽”的铮铮誓言；一代“红顶商人”的胡雪岩，更是与众不同地颠覆传统理念，发出了“立志在我，成事在人”的大挑战。

不为圣贤，便为禽兽

任何时代，要想发达，进身上流社会，都需要具备一定的基本条件。在科举时代，寒门庶子大多只能靠读书进仕这条通道来进身官场，进而改变人生，人们常说的“朝为田舍郎，暮登天子堂”就是真实写照。的确，在封建社

会，生活在社会底层的人要想改变自己的前途命运，只有走读书做官的道路。

“十载寒窗，一举成名”，不仅可以彻底改变自己的人生轨迹，还上可追封先祖，下可荫庇后世。晚清重臣曾国藩就是走的这样一条路。

曾国藩曾说：“吾曾氏家世微薄，自明以来，无以学业发明者。”当时的曾家，就是湖南湘阴一个普通的耕读之家，生活虽日渐宽裕，但根本算不上什么名门望族。受传统儒家思想的影响，曾国藩幼小的心灵里，便立下了发愤苦读，求取功名的远大志向。为了考取功名，他在青少年时代发愤苦读，百折不挠。

1833年，时年23岁的曾国藩，在这一年第一次参加科举考试就考中了秀才。比起他的父亲苦苦拼搏二十多年，才于前一年考取这份功名，曾国藩可谓是功业早成，对于全家来说，自是欢欣鼓舞。同年12月，曾国藩又与欧阳氏喜结连理，这一年的曾家可谓双喜临门。但是，这个功名距曾国藩的远大志向还相差甚远，小小的秀才只不过是他的功名前程上迈出的第一步。为了获取更大的功名，此后，他不惜背井离乡，继续求学深造。

1834年，24岁的曾国藩进入湖南最高的学府岳麓书院读书，同年乡试得中第三十六名举人。这年冬天，曾国藩第一次远离家乡独自北上，准备参加次年春天的会试，不料却没能考中。

1838年，曾国藩再次准备到北京参加会试，但由于家中寒苦，已拿不出什么钱，直到行前才向戚族们借贷到二十二串钱。曾国藩尽管一路省吃俭用，到京城时也就只剩三串钱了。幸好“皇天不负苦心人”，这次会试得中三甲第四十二名进士。

曾国藩取中进士以后参加朝考，成绩位列一等第三名。待试卷进呈道光帝御览之后，道光皇帝又特地将他拨置为一等第二名。于是，他便被选入翰林院深造，成了庶吉士，也应验了那句“朝为田舍郎，暮为天子堂”的人生写照。曾国藩一路走来，也正是靠着自身的勤奋努力和刻苦攻读，才取得进身资



曾国藩官经
胡雪岩商道

格，走入上流社会的。

他认为，凡做事，都要有志向。人生当有人生之志，为学当有为学之志，修身当有修身之志。关于人生之志，曾国藩既有从“雉卵变蛟龙”到“国之藩篱”的自信，又有“未信君山铲不平”的豪迈。正是这种坚定不移的人生信念，使曾国藩得以成为一代“中兴名臣”。

关于为学之志，曾国藩深有感触地说：士人读书，第一要有志，第二要有识，第三要有恒。有志，则断不甘下流。曾国藩的学问功底造就了他“不甘下流”的成功人生。

关于修身之志，曾国藩则着力效法历代杰出人物。咸丰九年（1859），也正是曾国藩和太平军生死决斗之时，他将中国几千年来的思想家、哲学家、著作家和文学家重新评估，共得32人，作成《圣哲画像记》一文，并命儿子曾纪泽，“图其形象，悬诸壁间”，作为终身效法的“标准人物”。对“标准人物”的效法，使自己的人格更臻于完善。对此，曾国藩也深有体会地说：

“欲求变化之法，总须先立坚牢之志。即以余生乎言之，三十前最好吃烟，片刻不离，至道光壬寅十一月廿一日立志戒烟，至今不再吃。四十六岁以前做事无恒，近五年深以为戒，现在大小事均尚有恒。即此二端，可见无事不可变也。”

曾国藩认为，一个人的人生一旦有了一个高远的志向，你的一些行为，诸如或进或退，或去或从，或取或舍，将都不失为高明之举。他坚信：

“愧奋苴前，有破釜沉舟之志，则远游不负。若徒悠忽因循，则近处尽可度日，何必远行百里外哉？”

这正印证了古人所谓“君子有志，志在千里”的思想，人生立志，正如曾国藩所言：若无破釜沉舟之志，何必远行百里外哉？

“立志”固然很重要，但到底立什么样的志则是一个更深层次的问题。

