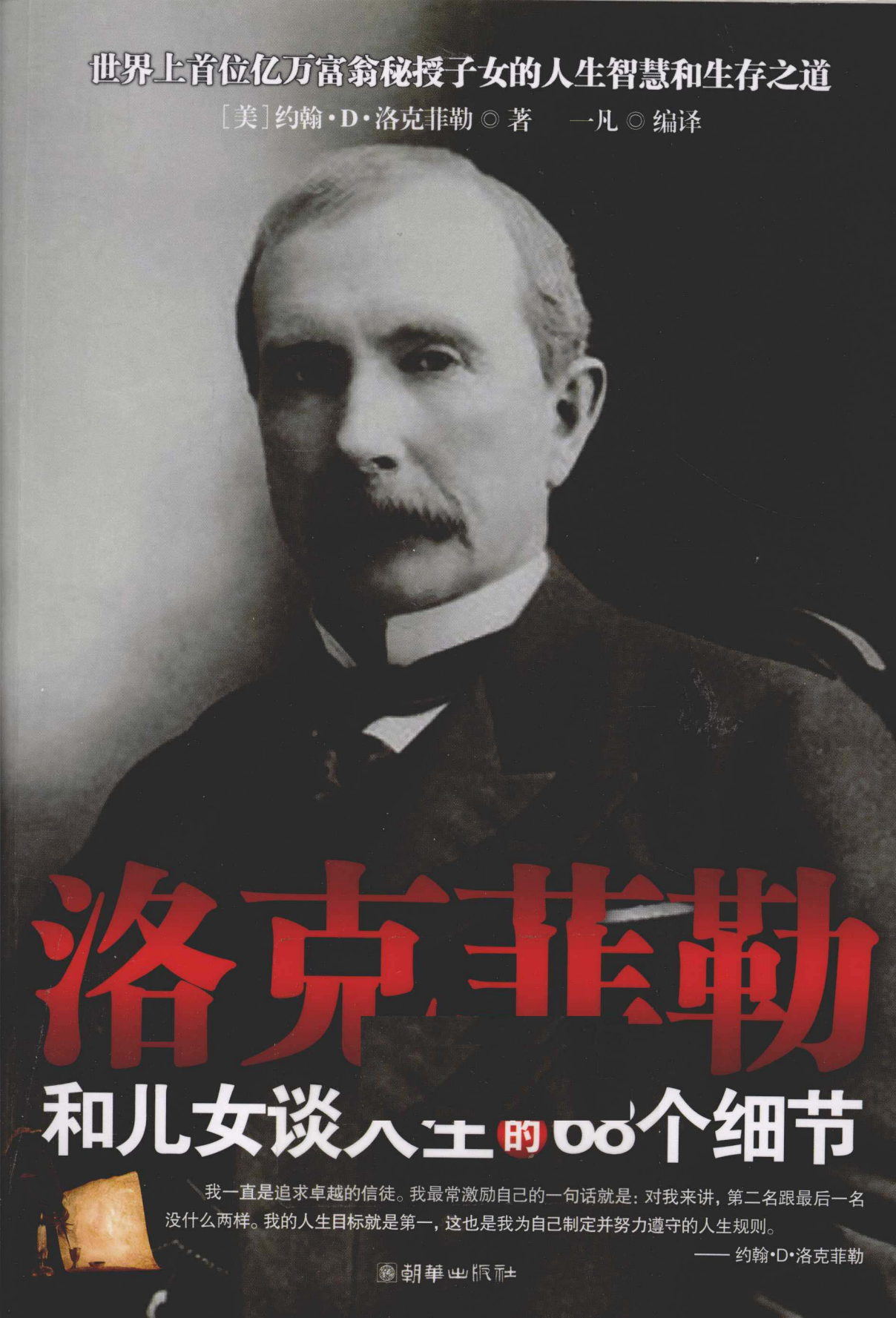


世界上首位亿万富翁秘授子女的人生智慧和生存之道

[美] 约翰·D·洛克菲勒 ◎ 著 一凡 ◎ 编译

A black and white portrait of John D. Rockefeller, an elderly man with a mustache, wearing a dark suit and a white shirt with a high collar. The portrait is the background of the entire book cover.

# 洛克菲勒

## 和儿女谈人生的100个细节

A small, stylized illustration in the bottom left corner showing an open book with a lit candle resting on it.

我一直是追求卓越的信徒。我最常激励自己的一句话就是：对我来讲，第二名跟最后一名没什么两样。我的人生目标就是第一，这也是我为自己制定并努力遵守的人生规则。

—— 约翰·D·洛克菲勒

 朝華出版社

世界上首位亿万富翁秘授子女的人生智慧和生存之道

# 洛克菲勒

## 和儿女谈人生的68个细节

[美] 约翰·D·洛克菲勒◎著 一凡◎编译

## 图书在版编目(CIP)数据

洛克菲勒和儿女谈人生的 68 个细节 / (美)洛克菲勒  
著; 一凡编译. —北京: 朝华出版社, 2010.12  
ISBN 978-7-5054-2572-9

I. ①洛… II. ①洛… ②一… III. ①人生哲学—青  
少年读物 IV. ①B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 239616 号

## 洛克菲勒和儿女谈人生的 68 个细节

作 者 [美]约翰·D·洛克菲勒  
编 译 一 凡

选题策划 杨 彬 王 磊  
责任编辑 王 磊  
责任印制 张文东  
封面设计 韩石设计

出版发行 朝华出版社  
社 址 北京市西城区百万庄大街 24 号 邮政编码 100037  
订购电话 (010)68413840 68996050  
传 真 (010)88415258 (发行部)  
联系版权 j-yn@163.com  
网 址 www.mgpublishers.com  
印 刷 三河市祥达印装厂  
经 销 全国新华书店  
开 本 787mm×1092mm 1/16 字 数 240 千字  
印 张 18  
版 次 2011 年 1 月第 1 版 2011 年 1 月第 1 次印刷  
装 别 平  
书 号 ISBN 978-7-5054-2572-9  
定 价 32.00 元

---

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

# 前言

约翰·D·洛克菲勒（1839 - 1937）是谁？

他是地球上的第一个亿万富翁，历史上最富有的美国人；

他是世界上最早的石油巨子，美国实业家、超级资本家，美孚石油公司（标准石油）创办人；

他曾通过气势如虹的兼并和扩张垄断了美国的石油工业，被世人称为“石油大王”；

他是前无古人、后无来者的商业巨人，是“窥见上帝秘密的人”；

现今的世界首富比尔·盖茨把洛克菲勒作为自己唯一的崇拜对象：“我心目中的赚钱英雄只有一个名字，那就是洛克菲勒。”

回顾约翰·洛克菲勒 98 年的峥嵘人生岁月，我们更是会被他那异常冷静、精明、富有远见卓识的头脑，以及在商场上那独有的魄力和手段所折服。

1839 年，约翰·洛克菲勒出生于纽约州的一个小镇。幼年时，他曾将自己捉到的小火鸡精心喂养，挑好的在集市上出售。12 岁时他便积蓄了 50 美元，并把这些钱借给一个邻居，收取利息。



16 岁时，洛克菲勒在美国俄亥俄州的一家干货店当职员，每星期赚 5 美元。19 岁，他下海经商，倒卖谷物和肉类。从这时起，洛克菲勒将每一笔收支记录在册，甚至不漏掉一个便士的慈善捐款。经过三年积累，22 岁的洛克菲勒进入石油业，并于 1870 年创建标准石油公司。

1882 年，他开创了史无前例的联合事业——托拉斯。这个极易聚集财富的结构使标准石油两年后成为全世界最大的石油集团企业，洛克菲勒成了蜚声海内外的“石油大王”。标准石油公司最后定名为美孚石油公司。

就这样，与很多美国早期的富豪多半靠机遇成功不同，洛克菲勒白手起家，一步一步建立起了他那庞大的石油帝国！

1897 年，从标准石油公司退休后，洛克菲勒专注于慈善事业。洛克菲勒基金会在中国的投资有很多。众所周知的是，北京协和医院及医学院是洛克菲勒基金会在中国最大、最著名的一项事业；鲜为人知的是，周口店“北京人”的挖掘和考古工作，洛克菲勒基金会从一开始就参与其中。

现如今，漫步纽约街头，你随处可以体味到洛克菲勒家族过往的辉煌：摩根大通银行、洛克菲勒中心、洛克菲勒基金会、现代艺术博物馆、在生命科学领域位居世界前列的洛克菲勒大学……甚至青霉素能够普及成为一种通用药品，也同洛克菲勒及其家族大有渊源。

《福布斯》杂志在 2007 年曾做出这样的评估——如果约翰·D·洛克菲勒（1839 - 1937）还在世，他的身价折合成今天的美元约有 3053 亿，是当前世界首富比尔·盖茨身价的数倍。

正如洛克菲勒自言：“如果把我剥得一文不剩丢在沙漠的中央，只要一行驼队经过——我就可以重建整个王朝。”

洛克菲勒家族之所以为世人所瞩目，还有一个非常重要的原因，那就是这个家族对“赚钱能力”的世代传承。与中国“富不过三

代”的铁律不同，洛克菲勒家族从发迹至今已经绵延六代，仍未出现颓废和没落的迹象。

老约翰·D·洛克菲勒唯一的儿子和继承人是小约翰·D·洛克菲勒。小约翰·D·洛克菲勒共有6个子女，姐姐芭布斯最大，其他都是男孩，从大到小分别是约翰、纳尔逊、劳伦斯、温斯洛普和大卫。

洛克菲勒家族的子孙之所以能获得日后非凡的成就，和他们自小受到的家庭教育有很大关系。为了避免孩子被家族的光环宠坏，不管是老约翰·洛克菲勒还是小约翰·洛克菲勒，在教子方面相当花心思，并有着一套祖传教育计划。老约翰·洛克菲勒每星期只给孩子5美元零花钱，并且要求孩子记账。小约翰·洛克菲勒则鼓励孩子们做家务挣钱：逮到走廊上的苍蝇，每100只奖1角钱；捉住阁楼上的耗子每只5分，背柴禾、劈柴禾也有价钱。劳伦斯和哥哥纳尔逊，分别在7岁和9岁时取得了擦全家皮鞋的特许权，每双皮鞋2分，长筒靴每双1角。并且，小约翰·洛克菲勒一直像父亲那样，定期翻阅孩子的账本，检查他们的支出。

作为浸礼会教友，洛克菲勒家族抵制跳舞和酗酒，因此在他们的家里看不见富人豪宅里常有的舞厅和酒吧。虔诚的宗教信仰，令洛克菲勒家族在优越的生活中依然保持节俭。

老约翰·洛克菲勒曾说，赚钱的能力是上帝赐给洛克菲勒家族的一份礼物。

的确，洛克菲勒家族就是这样的，他们崇尚节俭并热衷于创造财富！

1937年5月23日，98岁的老约翰·洛克菲勒去世了，他的子孙继承了他的事业。洛克菲勒家族成了美国十大超级富豪之一，也是当今美国知名度最高的家族之一。他的孙子纳尔逊·洛克菲勒曾任美国副总统，而他的另一个孙子大卫·洛克菲勒则是赫赫有名的大银行家。洛克菲勒家族如今的财富到底有多少，连他们自己也说不清……



## 约翰·D·洛克菲勒的十大名言

- ◆ 我不靠天赐的运气活着,但我靠策划运气使自己成功。
- ◆ 要让金钱当我的奴隶,而不能让我成为金钱的奴隶。
- ◆ 一个人不是在计划成功,就是在计划失败。
- ◆ 命运给予我们的不是失望之酒,而是机会之杯。
- ◆ 我的信念是抢在别人前面达成目的。
- ◆ 智慧之书的第一章,也就是最后一章,就是天下没有白吃的午餐。
- ◆ 永远不能让自己的个人偏见妨碍自己的成功。
- ◆ 往上爬的时候要对别人好一点,因为你走下坡的时候会碰到他们。
- ◆ 即使输了,唯一该做的就是光明磊落地去输。
- ◆ 凡事都需要看得远一点。你在迈出第一步的时候,心里必须装着第二步——这几乎是我一生的经验。

# Contents

## 目 录

### 上篇

### 洛克菲勒写给儿子的 38 封信

|       |                   |     |
|-------|-------------------|-----|
| 第 一 封 | 懂得装傻才是聪明人 .....   | 003 |
| 第 二 封 | 天堂与地狱都由自己建造 ..... | 007 |
| 第 三 封 | 相信自己是重要的 .....    | 012 |
| 第 四 封 | 起点不决定终点 .....     | 016 |
| 第 五 封 | 不要拖延，立刻行动 .....   | 020 |
| 第 六 封 | 幸运之神眷顾勇者 .....    | 025 |
| 第 七 封 | 要成功，就要敢于冒风险 ..... | 029 |
| 第 八 封 | 精神破产会让你失去一切 ..... | 033 |
| 第 九 封 | 提防身边的那些欺骗 .....   | 037 |
| 第 十 封 | 运气是策划出来的 .....    | 041 |
| 第十一封  | 竞争的雄心不可少 .....    | 046 |
| 第十二封  | 侮辱是一种动力 .....     | 051 |
| 第十三封  | 交易的真谛在于价值 .....   | 055 |





|       |                     |     |
|-------|---------------------|-----|
| 第十四封  | 懂得合作的力量 .....       | 059 |
| 第十五封  | 不要让消极的人拖你的后腿 .....  | 063 |
| 第十六封  | 目的就是一切 .....        | 067 |
| 第十七封  | 冲动是最大的敌人 .....      | 072 |
| 第十八封  | 相信自己，才能赢得成功 .....   | 076 |
| 第十九封  | 不断寻找最好的方法 .....     | 080 |
| 第二十封  | 永远做策略性的思考 .....     | 084 |
| 第二十一封 | 不做找借口的人 .....       | 088 |
| 第二十二封 | 人人都能成为大人物 .....     | 094 |
| 第二十三封 | 我应该是富翁 .....        | 100 |
| 第二十四封 | 财富是勤奋的副产品 .....     | 104 |
| 第二十五封 | 巨大的财富意味着巨大的责任 ..... | 108 |
| 第二十六封 | 尾声只是开始 .....        | 112 |
| 第二十七封 | 放弃才是真正的失败 .....     | 116 |
| 第二十八封 | 拒绝责难，拒绝推委 .....     | 120 |
| 第二十九封 | 天下没有免费的午餐 .....     | 125 |
| 第三十封  | 善用部署的优势 .....       | 128 |
| 第三十一封 | 每一分钱都要让它物有所值 .....  | 131 |
| 第三十二封 | 不要让心灵挨饿 .....       | 135 |
| 第三十三封 | 贪心非常有必要 .....       | 139 |
| 第三十四封 | 地狱里住满了好人 .....      | 144 |
| 第三十五封 | 将部属放在第一位 .....      | 149 |
| 第三十六封 | 你手中握有成功的种子 .....    | 153 |
| 第三十七封 | 永远争第一 .....         | 157 |
| 第三十八封 | 敢担风险才能赢得机会 .....    | 162 |

## 下篇 洛克菲勒给儿女的 30 个忠告

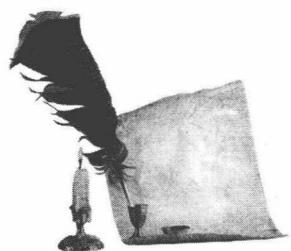
|       |                    |     |
|-------|--------------------|-----|
| 忠告一   | 致梦想者——未来，你将从事怎样的工作 | 169 |
| 忠告二   | 制订目标后，采取行动吧        | 173 |
| 忠告三   | 失望、绝望，是希望的开始       | 177 |
| 忠告四   | 远离毒品和酒精            | 181 |
| 忠告五   | 瞄准冠军宝座，该这么准备       | 184 |
| 忠告六   | 勤奋，成功的第一要素         | 187 |
| 忠告七   | 读书，快速成长的捷径         | 190 |
| 忠告八   | 灵活性 - 感情 = 成功      | 193 |
| 忠告九   | 敢出风头，成功者必备的条件      | 196 |
| 忠告十   | 从最底层干起吧            | 200 |
| 忠告十一  | 不断学习，光阴不能虚度        | 203 |
| 忠告十二  | 把敌人变成朋友            | 206 |
| 忠告十三  | 诚实是在商界中长期成功的生命力    | 209 |
| 忠告十四  | 婚姻是人生最重要的投资        | 214 |
| 忠告十五  | 慎重地对待合伙经营          | 217 |
| 忠告十六  | 成由勤俭败由奢            | 220 |
| 忠告十七  | 真挚友谊是事业成功的助动力      | 223 |
| 忠告十八  | 一定要力争谋求最高职位        | 227 |
| 忠告十九  | 学着去放权，建立事业金字塔      | 230 |
| 忠告二十  | 创造力就是竞争力           | 233 |
| 忠告二十一 | 如何留住你的下属           | 236 |



|       |                    |     |
|-------|--------------------|-----|
| 忠告二十二 | 成为一位出色的领导者 .....   | 239 |
| 忠告二十三 | 犹豫不决，让你错失千金 .....  | 242 |
| 忠告二十四 | 做个有信用的人 .....      | 245 |
| 忠告二十五 | 向男权主义勇敢地说“不” ..... | 248 |
| 忠告二十六 | 平平淡淡是婚姻的真谛 .....   | 251 |
| 忠告二十七 | 善待你的部下 .....       | 254 |
| 忠告二十八 | 为人父母是一项神圣的权利 ..... | 257 |
| 忠告二十九 | 善待自己的一生 .....      | 260 |
| 忠告三十  | 让世界和你一起欢乐 .....    | 264 |

附录一：约翰·D·洛克菲勒的一些人生观点

附录二：小约翰·洛克菲勒总结出的家族信条



## 上篇

洛克菲勒写给儿子的 38 封信



## 第一封

### 懂得装傻才是聪明人

- 没有不幸经历的人，反而更不幸。
- 越是成熟的稻子，越是低垂稻穗。
- 自作聪明的人是傻瓜，懂得装傻的人才是真聪明。
- 没有知识的人难堪大用，但有知识的人却很可能成为知识的奴隶。

October 9, 1890

#### 亲爱的约翰：

明天，我要回老家克里弗兰处理一些我们家族内部的事情。我希望在我离开的这段日子，你能代我打理一些事务。但我要提醒你的是，如果遇到某些棘手或自己拿不定主意的事情，你一定要多向盖茨先生请教和咨询。

盖茨先生是我最得力的助手，他忠实真诚、直言不讳、尽职尽责，而且精明能干，总能帮我做出明智的抉择，我非常信任他，我相信只要你尊重他，他一定会对你大有帮助。

儿子，我知道你是布朗大学的优秀毕业生，你在经济学与社会学方面的知识可谓渊博。但你也应该清楚，知识原本是虚空的，除



非把知识付诸行动，否则什么伟大的事都做不成。而且，教科书上的那些知识，几乎都是那些皓首穷经的知识工匠在象牙塔里编撰出来的，它很难帮你解决实际的问题。

我希望你能摆脱对知识、学问的依赖心理，这是你走上人生坦途的关键所在。

你需要知道，学问本身并不具有意义，学问必须灵活运用，才能发挥作用。要成为能够灵活运用学问的人，你必须首先成为具有实干能力的人。

那么实干能力从哪里来呢？在我看来它就潜藏在吃苦之中。我的经验告诉我，走过艰难之路——布满艰辛、不幸、失败和困难的道路，不仅能铸就我们坚强的性格，我们赖以成就大事的实干能力也将应运而生。在苦难中向上攀爬的人，知道如何千方百计地去找方法、手段，让自己得救。处心积虑地去吃苦，是我笃信的成功信条之一。

也许你会讥讽我，认为没有比渴望吃苦再傻的了。不！没有这种不幸经历的人，反而更不幸。很多事情都是来得快去得也快，那些实现了一夜成名、一夜暴富梦想的人们，有谁不是很快又销声匿迹了呢？吃苦所得到的，是将你的事业大厦建立在坚实的地面上，而不是流沙里。人要有远见，只有长时间的吃苦，才有长时间的收获。

我相信你已经发现了，自你到我身边工作以来，我并没有让你挑什么重担。这并不表明我怀疑你的能力，我只是希望你做个善于做小事的人而已。

做好小事是做成大事的基础，如果从一开始你就高高在上，就无法体谅到部属的心情，也就不能真正地领导别人；在这个世界上要活下去、要创造成就，你必须借助于人力，即别人的力量，但你必须从做小事开始，才会了解当部属的心情。直到有一天，你走上



更高的职位，你就知道如何才能让他们贡献出全部的工作热情了。

儿子，世界上只有两种头脑聪明的人：一种是领导自己的聪明人，例如艺术家、学者、演员；一种是领导别人的聪明人，例如经营者、领导者。后一种人需要一种特殊的能力——抓住人心的能力。但很多领导者都是聪明的傻瓜，他们以为要抓住人心，就得凭借由上而下的指挥方式。在我看来，这非但不能得到领导力，反而会降低很多。要知道，每个人都不愿自己受到轻视，被人看低更是会丧失干劲。这样的领导者只会使部属越来越无能。

善于领导别人的经营者、领导者或大有作为的人，一向宽宏大量，他们懂得高看别人和赞美他人的艺术。这意味着他们必须真正付出情感。而付出深厚感情的领导者最终必将赢得胜利，并获得部属更多的敬重。

没有知识的人难堪大用，但有知识的人却很可能成为知识的奴隶。每个人都需要知道，一切的知识都会转化为先入为主的观念，结果是形成一边倒的保守心理，认为“我懂”“我了解”“社会本来就是这样”。有了“懂”的感觉，就会缺乏想要知道的兴趣，没有兴趣就将丧失前进的动力，等待他的也只剩下百无聊赖了。这就是因为不懂才成功的道理。

但是，受自尊心、荣誉感的支配，很多有知识的人对“不懂”总是难以启齿，好像向别人请教，表示自己不懂，是见不得人的事，甚至把无知当罪恶。这是一种自作聪明的想法，这种人永远都不会理解那句伟大的格言——每一次说不懂的机会，都会成为我们人生的转折点。

自作聪明的人是傻瓜，懂得装傻的人才是真聪明。如果把聪明视为可以捞到好处的标准，那我显然不是一个傻瓜。

直到今天我都能清晰地记得自己一次装傻的情景，当时我正在为如何筹借到一些钱而大伤脑筋，走在大街上我一直都在冥思苦想





这个问题。说来凑巧，正当我满脑子萌动着借钱、借钱的念头时，有位银行家拦住了我的去路，他在马车上低声问我：“你想不想用5万块钱，洛克菲勒先生？”我撞到好运吗？我有点不相信自己的耳朵。但在那一瞬间我没有表现出丝毫的急迫，我看了看对方的脸，慢条斯理地告诉他：“是这样……你能给我24小时考虑一下吗？”结果，我以最有利于我的条件与他达成了借款合同。

装傻带给你的好处有很多很多。装傻的含义，是摆低姿态，变得谦虚，换句话说，就是掩饰住你的聪明。越是聪明的人越有装傻的必要，因为就像那句格言所说的——越是成熟的稻子，越是低垂稻穗。

儿子，有了爱好，然后才能做到驾轻就熟。现在，就开始热衷于装傻吧！

我料想得到，在我离开的日子里，你自己独当一面绝非那么容易，但这没有什么。“让我等等再说”，是我在经商过程中始终奉行的格言。我做事总有一个习惯，在做决定之前，我总会冷静地思考、判断，但我一旦做出决定，就将义无反顾地执行到底。我相信你也一定能做到！

爱你的父亲